



المدرسة العليا للتجارة – قليعة

أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة دكتوراه ل م د في علوم التسيير

تخصص: مالية

الموضوع:

الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل مشروعات البنية التحتية للنقل
- دراسة حالة عينة من القطاع العام والقطاع الخاص -
2001م-2019م

إشراف البروفيسور:

-عبد القادر بريش

إعداد الطالب:

-مصطفى سحنون

أعضاء لجنة المناقشة:

رئيسا..... (المدرسة العليا للتجارة -القليعة)	أستاذ التعليم العالي	أ.د. دحية عبد الحفيظ
مقررا..... (المدرسة العليا للتجارة -القليعة)	أستاذ التعليم العالي	أ.د. عبد القادر بريش
ممتحنا..... (المدرسة العليا للتجارة -القليعة)	أستاذ محاضراً	د. خالد عزاوي
ممتحنا..... (جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي -تيسمسيلت)	أستاذ محاضر أ	د. نورالدين كروش
ممتحنا..... (جامعة حسيبة بن بوعلي -الشلف)	أستاذ محاضر أ	د. عبد القادر عيادي
ممتحنا..... (المدرسة العليا للتجارة -القليعة)	أستاذ محاضراً	د. فريدة فرقول

السنة الجامعية: 2020 / 2021



المدرسة العليا للتجارة - قليعة

أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة دكتوراه ل م د في علوم التسيير

تخصص: مالية

الموضوع:

الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل مشروعات البنية التحتية للنقل

- دراسة حالة عينة من القطاع العام والقطاع الخاص -

2001م-2019م

إشراف البروفيسور:

-عبد القادر بريش

إعداد الطالب:

-مصطفى سحنون

أعضاء لجنة المناقشة:

أ.د. دحية عبد الحفيظ	أستاذ التعليم العالي	(المدرسة العليا للتجارة - القليعة)	رئيسا
أ.د. عبد القادر بريش	أستاذ التعليم العالي	(المدرسة العليا للتجارة - القليعة)	مقرر
د. خالد عزاوي	أستاذ محاضراً	(المدرسة العليا للتجارة - القليعة)	ممتحنا
د. نورالدين كروش	أستاذ محاضر أ	(جامعة أحمد بن يحي الوئشريسي - تيسمسيلت)	ممتحنا
د. عبد القادر عيادي	أستاذ محاضر أ	(جامعة حسيبية بن بو علي - الشلف)	ممتحنا
د. فريدة فرقول	أستاذ محاضراً	(المدرسة العليا للتجارة - القليعة)	ممتحنا

السنة الجامعية: 2020 / 2021

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

{قُلْ لَا أَمْلِكُ لِنَفْسِي نَفْعًا وَلَا ضَرًّا إِلَّا مَا شَاءَ اللَّهُ وَلَوْ كُنْتُ أَعْلَمُ الْغَيْبَ لَأَسْتَكْتَرْتُ مِنَ الْخَيْرِ وَمَا مَسَّنِيَ السُّوءُ إِنْ أَنَا إِلَّا

نَذِيرٌ وَبَشِيرٌ لِّقَوْمٍ يُؤْمِنُونَ} الأعراف 188

شكر وتقدير

الحمد لله حمداً كثيراً طيباً غير مكفي، ولا مستغنى عنه؛ والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم وبعد: فالشكر لله الذي من علينا بسايع فضله وجل نعمه، حيث هدانا للعلم وبلغنا مناهله، ومن ثم فإن وافر شكرنا وكثير إمتناننا نقدمه إلى من مد لنا يده داعماً جهودنا المبذولة، ومباركاً هذا العمل، ونخص بالشكر الأستاذ الدكتور/ **عبد القادر بريش** الذي تفضل بالإشراف على هذه الدراسة، ومنحنا جهداً ووقتاً، ولم يدخر وسعاً في توجيهنا ومتابعتنا.

كما أشكر أساتذتي الموقرين من جامعة الشلف اللذين كانوا السند والداعم للوصول إلى هذه المرحلة من البحث؛ وأخص بالذكر **د فتيحة صافو؛ د عبد القادر بكيحل؛ د عبد الله بن صالح** من جامعة تيسمسيلت، **د ميلود بورحلة** (المركز الجامعي تندوف)، **د أحمد بكاي** (المركز الجامعي أفلو)

الشكر موصول إلى **أعضاء لجنة المناقشة المحترمة؛** مشكورين على تحملهم عناء السفر؛ وإلى كل من ساهم في إعداد وتعبئة إستمارات الإستبيان من إطارات وزارة الأشغال العمومية والنقل، ومديرياتها الولائية بالشلف وغيليزان، تيسمسيلت وعين الدفلى، وإطارات مؤسسة كوسيدار فرع عين الدفلى، ومقاولات أشغال البناء والأشغال العمومية والنقل بهذه الولايات، كما أتقدم ببالغ الشكر وكثير الإمتنان إلى من أعاننا وقدم دعماً أو تسهيلات لهذه الدراسة من أساتذة وعمال المدرسة العليا للتجارة، جامعة الشلف، المركز الجامعي تيسمسيلت، الأساتذة الكرام كل بإسمه ومقامه. وما هذا الجهد الذي تم وضعه بين أيديكم إلا مساهمة لغرض التطوير، فإن وفقنا فبفضل من الله ونعمه، وإن كان عدا ذلك فحسبنا أن النقص سمة أعمال البشر.

الإهداء

إلى والداي، حفظهما الله من كل سوء؛ وجعلني قرّة عينهم؛
إلى أعز ما أملك في الوجود، إخوتي كل باسمه؛
إلى أصدقائي وزملائي؛
إلى كل طالب علم يبتغي وجه الله وخدمة الوطن؛
أهدي هذا العمل.

الفهرس العام

الفهرس العام
الشكر والتقدير
الإهداء

رقم الصفحة	الفهرس العام
I -IV	قائمة الجداول
V- VI	قائمة الأشكال
VII-VIII	قائمة المختصرات
IX	قائمة الملاحق
X- XII	الملخص
ب - ذ	مقدمة عامة
40-02	الفصل الأول: الإطار النظري للشراكة بين القطاعين العام والخاص في تمويل مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
02	تمهيد الفصل الأول
03	المبحث الأول: مدخل مفاهيمي للشراكة بين القطاعين العام والخاص
03	المطلب الأول: ماهية الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأبعادها
09	المطلب الثاني: دوافع ومحفزات وفوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص
12	المطلب الثالث: مخاطر وسلبيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص وعوامل نجاحها
15	المبحث الثاني: صيغ الشراكة بين القطاعين العام والخاص
15	المطلب الأول: أنواع وأشكال الشراكة بين القطاعين العام والخاص
18	المطلب الثاني: ماهية عقود البوت
22	المطلب الثالث: صور وأشكال فوائد ونقائص الانتفاع من عقود البوت
26	المبحث الثالث: إستراتيجيات وأهداف الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل وآثارها على التنمية
26	المطلب الأول: إستراتيجيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص الملائمة في مشروعات النقل
29	المطلب الثاني: أهداف الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل
34	المطلب الثالث: آثار الشراكة بين القطاعين العام والخاص على التنمية
40	خلاصة الفصل الأول

78-42	الفصل الثاني: مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل وإشكالية تمويلها بالشراكة بين القطاعين العام والخاص
42	تمهيد الفصل الثاني
43	المبحث الأول: ماهية مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
42	المطلب الأول: مفهوم البنية التحتية وأنواعها
46	المطلب الثاني: خصائص وأهمية البنية التحتية
50	المطلب الثالث: الإستثمار في مشروعات البنية التحتية
54	المبحث الثاني: أهمية مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
54	المطلب الأول: ماهية مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
58	المطلب الثاني: المكونات الأساسية لمشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
64	المطلب الثالث: علاقة قطاع النقل بالبنية التحتية
66	المبحث الثالث: إشكالية تمويل مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
66	المطلب الأول: مراحل تطور تمويل مشروعات البنية التحتية عن طريق الشراكة بين القطاعين العام والخاص
69	المطلب الثاني: دور القطاع العام وأهميته في تمويل مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
73	المطلب الثالث: القطاع الخاص ودوره في تمويل مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
78	خلاصة الفصل الثاني
124-80	الفصل الثالث: تجارب عالمية في تبني الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل
80	تمهيد الفصل الثالث
81	المبحث الأول: تطور الإتجاه الدولي لتطبيق سياسة الشراكة في قطاع النقل
81	المطلب الأول: عوامل ومؤشرات التوجه العالمي نحو الشراكة في قطاع النقل
85	المطلب الثاني: توزيع المشروعات المنفذة بنظام الشراكة في قطاع النقل عبر أقاليم العالم
88	المطلب الثالث: تطور سياسة الشراكة في مشروعات النقل
91	المبحث الثاني: تجربة الدول العربية في تبني الشراكة في مشروعات النقل
91	المطلب الأول: الشراكة في الدول العربية الإفريقية دول شمال إفريقيا
96	المطلب الثاني: الشراكة في الدول العربية الآسيوية دول الشرق الأوسط

100	المطلب الثالث: تجربة الشراكة في مشروعات النقل بجمهورية مصر العربية
105	المبحث الثالث: تجارب أجنبية رائدة في تبني الشراكة في قطاع النقل (إنجلترا، ماليزيا، البرازيل)
105	المطلب الأول: تجربة الشراكة في مشروعات النقل بإنجلترا
110	المطلب الثاني: تجربة الشراكة في مشروعات النقل في ماليزيا
118	المطلب الثالث: تجربة الشراكة في مشروعات النقل بالبرازيل
124	خلاصة الفصل الثالث
171-126	الفصل الرابع: واقع وآفاق تمويل مشروعات البنية التحتية للنقل بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر
126	تمهيد الفصل الرابع
127	المبحث الأول: أنماط البنية التحتية لقطاع النقل في الجزائر وتطورها خلال الفترة 2001م-2019م
127	المطلب الأول: الأنواع الأساسية للبنية التحتية لقطاع النقل في الجزائر
137	المطلب الثاني: تمويل البنية التحتية للنقل في الجزائر خلال الفترة 2001م-2019م
141	المطلب الثالث: مشاريع البنية التحتية للنقل في الجزائر بمشاركة القطاع الخاص
145	المبحث الثاني: تطور الإستثمارات العمومية لقطاع النقل في الجزائر خلال الفترة 2001م-2019م
145	المطلب الأول: إستراتيجية الحكومة الجزائرية في قطاع النقل في إطار البرامج التنموية 2001م-2019م
150	المطلب الثاني: الإستثمارات في البنية التحتية للنقل ضمن مخططات البرامج التنموية 2001م-2019م
152	المطلب الثالث: تقييم الإنجازات في قطاع النقل في ظل البرامج التنموية 2001م-2019م
157	المبحث الثالث: آفاق تمويل مشروعات البنية التحتية للنقل في الجزائر بالشراكة بين القطاعين العام والخاص
157	المطلب الأول: الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر
162	المطلب الثاني: مشروعات البنية التحتية لقطاع النقل المبرمج تمويلها بالشراكة بين القطاعين العام والخاص

167	المطلب الثالث: آفاق تمويل البنى التحتية من خلال النموذج الإقتصادي الجديد مطلع 2019م
171	خلاصة الفصل الرابع
205-173	الفصل الخامس: دراسة حالة عينة من القطاع العام والقطاع الخاص
173	تمهيد الفصل الخامس
174	المبحث الأول: الإطار العملي والنظري للدراسة
174	المطلب الأول: منهجية الدراسة
176	المطلب الثاني: طرق جمع البيانات
178	المطلب الثالث: خطوات بناء الإستبيان
181	المبحث الثاني: الإختبار النهائي لنموذج الدراسة للقطاع العام
181	المطلب الأول: تحليل البيانات ونتائج الدراسة تحليل وصفي لمتغيرات الدراسة
187	المطلب الثاني: تحليل إستدلالي لمتغيرات الدراسة وإختبار الفرضيات
191	المبحث الثالث: الإختبار النهائي لنموذج الدراسة القطاع الخاص
191	المطلب الأول: تحليل البيانات ونتائج الدراسة تحليل وصفي لمتغيرات الدراسة
198	المطلب الثاني: تحليل إستدلالي لمتغيرات الدراسة وإختبار الفرضيات
202	المبحث الرابع: مقارنة النتائج بين القطاع العام والقطاع الخاص
202	المطلب الأول: مقارنة نتائج التقييم القياسي للنموذج البحثي والتكويني للقطاعين العام والخاص
203	المطلب الثاني: مقارنة نتائج التقييم الهيكلي للنموذج البحث
205	خلاصة الفصل الخامس
218-207	خاتمة عامة

قائمة المراجع

الملاحق