

## الملخص:

يمثل اتفاق الشراكة الموقع بين الاتحاد الأوروبي ودول البحر الأبيض المتوسط تحديا كبيرا للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة المغربية والتونسية والجزائرية، باعتبار أن هذا الاتفاق ينجر عنه انضمام هذه الدول إلى منطقة التجارة الحرة، والتي تفرض عليها تنازلات تجارية واستثمارية واقتصادية ومالية، مما يؤدي إلى خلق منافسة شرسة خاصة من جانب المنتجات الأوروبية التي تعتبر ذات جودة عالية مقارنة بالمنتجات المغربية والتونسية والجزائرية. لهذا كان لا بد على هذه الدول أن تبحث عن السبل الضرورية لدعم وترقية اقتصادها الوطني لمواجهة المنافسة القادمة من الجانب الأوروبي، عن طريق وضع أساليب حديثة وبرامج فعالة تمكنها من تحسين أدائها وترقية مؤسساتها الصغيرة والمتوسطة. ومن أهم هذه البرامج برنامج التأهيل، الذي يعمل على رفع قدراتها التنافسية وتحسين مستوى أدائها. ومن هذا المنطلق، جاء هذا البحث ليجيب عن إشكالية مدى فعالية برامج تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في كل من المغرب وتونس والجزائر. وتوصلنا إلى أن نجاح تطبيق هذه البرامج يكمن في البحث عن الصيغة الملائمة الضرورية لذلك، والمتمثلة في تأهيل الفروع التنافسية التي تملك فيها الدولة ميزة تنافسية، والتي يجب تطويرها وترقيتها لتكون نقاط قوة تستطيع هذه الدول المنافسة بها في الأسواق الدولية وخاصة الأوروبية. ولا يكون ذلك إلا بتحديد المنتجات الاستراتيجية لكل فرع تنافسي والتي تعتبر النواة الاستراتيجية التي يجب أن تلقى العناية والرعاية والتأهيل. بالإضافة إلى تأهيل وتطوير الفروع الأخرى غير التنافسية لتمكينها من اكتساب ميزة تنافسية.

**الكلمات الدالة:** المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، برامج التأهيل، التنافسية، الفروع التنافسية، النواة الاستراتيجية.

## Résumé :

*L'accord d'association signé entre l'Union Européenne et les pays méditerranéens représente un défi très important pour les PME marocaines, tunisiennes et algériennes car il en résulte l'intégration de ces pays à une zone de libre-échange leur imposant des concessions commerciales, économiques, financières et en matière d'investissement. Cet accord impliquera la création d'une concurrence rude de la part des produits européens considérés comme étant de meilleure qualité par rapport aux produits marocains, tunisiens et algériens.*

*C'est pour cela que ces pays se devaient de rechercher les moyens nécessaires pour renforcer et développer leur économie afin de faire face à la concurrence à venir de la part des pays européens. Cette réaction s'effectue à travers la mise en œuvre de méthodes modernes et de programmes efficaces permettant d'améliorer leur performance et celle de leurs petites et moyennes entreprises. Les programmes de mise à niveau sont parmi les principaux programmes visant à améliorer la position concurrentielle et la performance des PME.*

*Dans ce cadre, la présente recherche vise à traiter la problématique du degré d'efficacité des programmes de mise à niveau des PME marocaines, tunisiennes et algériennes. Nous montrons que le succès de ces programmes réside dans la recherche de la formule adéquate et qui consiste à mettre à niveau des secteurs et des segments d'activité qui ont des avantages concurrentiels. Cette démarche, à travers la détermination des produits stratégiques des secteurs et segments concurrentiels, pourra promouvoir ces PME et assurer aux pays concernés l'acquisition d'une base industrielle en mesure de faire face à la concurrence internationale, notamment d'origine européenne. Ce résultat ne peut être obtenu que par la détermination, pour chaque secteur concurrentiel, du noyau stratégique qui devra recevoir l'attention et la mise à niveau nécessaires. Cette démarche consiste également en la mise à niveau et la promotion des secteurs non compétitifs, ceci afin de les rendre plus performants par l'acquisition d'avantages concurrentiels.*

**Mots-clés :** Petites et moyennes entreprises, programmes de mise à niveau, compétitivité, filières compétitives, noyau stratégique.