

## **Annexe 1**<sup>(1)</sup>

### **La SNVI : La société nationale de véhicules industriels.**

#### **Sommaire**

- 1. Présentation du groupe**
  - 1.1. Statut et forme juridique ;
  - 1.2. L'organisation du groupe SNVI ;
  - 1.3. Production et commercialisation ;
  - 1.4. Technologies et techniques mises en oeuvre ;
  - 1.5. Prestations d'appui ;
  - 1.6. Le réseau commercial.
- 2. Les ressources humaines.**
- 3. Historique du groupe.**



---

<sup>(1)</sup> : Site officiel de la SNVI.

## 1. Présentation

L'Entreprise Nationale des Véhicules Industriels (SNVI), Entreprise Publique économique constituée en société par actions depuis mai 1995, produit et commercialise des véhicules industriels. La SNVI, a pour vocation la conception, la fabrication, la commercialisation et le soutien après-vente d'une gamme de produits composée de :

- Camions et camions tracteurs ;
- Autocars et autobus ;
- Carrosseries Industrielles.

### 1.1. Statut et forme juridique

- **Forme juridique** : Entreprise Publique Economique, Société Par Actions (EPE, SPA) ;
- **Capital social** : 2.200.000.000 de dinars, entièrement détenu par l'Etat ;
- **Siège social** : Z.I Rouiba, Route nationale n°5 – BP 153 – Wilaya d'Alger ;
- **Organe de gestion** : Conseil d'Administration avec un Président Directeur Général.

### 1.2. L'organisations du groupe SNVI

A. Une **Société mère** composée de :

- Directions Centrales ;
- Direction Centrale Commerciale et son réseau ;
- Division Rénovation Véhicules Industriels – DRVI.

Les missions principales de la société Mère SNVI orientées essentiellement vers:

- l'exercice de contrôle des filiales et la gestion de portefeuille de participations dans les JV suivantes:
  - ZF Algérie: ( SNVI 20%/ ZF Allemagne 80%).
  - SAPPL-MB : Societe Algérienne pour la Production de Poids Lourds de marque Mercedes-Benz à Rouiba: SNVI 34% / EPIC EDIV (MDN) 17% / AABAR

(Emirates Arabes Unis) 49% avec DAIMLER (partenaire technologique).

- SAFAV-MB : Société Algérienne pour la Fabrication de Véhicules de Marque Mercedes-Benz à Tiaret. SNVI 17% / EPIC EDIV (MDN) 34% / AABAR (Emirates Arabes Unis) 49% avec DAIMLER (partenaire technologique).
- RAP (Renaut Algérie Production) : SNVI 34% /FNI (Fonds National d'Investissement) 17% / Renault 49%.
- CITAL (Société d'assemblage et de maintenance de rames de tramways) : FERROVIAL 41% / EMA (Entreprise de métro d'Alger) 10% / ALSTOM France 43% / ALSTOM Algérie 6%.
  - L'élaboration et la mise en œuvre de la politique financière.
  - La définition de la politique de rémunération et du développement de la Ressource Humaine du Groupe.
  - Continuer également à assurer le business actuel en rapport avec :
    - La commercialisation des véhicules industriels neufs;
    - La rénovation des véhicules industriels à Sidi Moussa;
    - Les activités du Transport, Dédouanement et Transit;
    - La formation spécialisée avec son centre implanté sur site de Rouiba.

**B. Une Filiale Fonderies de Rouïba (FO.R)**, produisant pour les structures de la SNVI, pour la sous-traitance et pour différents clients, des pièces brutes, en fonte lamellaire et fonte sphéroïdale ainsi que des pièces en aluminium.

**C. Une Filiale Véhicules Industriels de Rouïba (V.I.R)**, produisant des camions de 6.6 à 26 tonnes de poids total en charge, des tracteurs routiers, des autocars et des autobus en mettant en œuvre diverses techniques et technologies telles : l'emboutissage, le taillage d'engrenages, la rectification, le forgeage et les traitements thermiques.

La filiale véhicules industriels de Rouiba est composée de :

- 5 centres de production :
  - Un Centre Forge : produisant des bruts de forge,
  - Un Centre d'Usinage Mécanique : produisant des ponts, des essieux, des directions et d'autres pièces de liaison.
  - Un Centre de Tôlerie Emboutissage pour la production de longerons pour

cadres châssis, de cabines et d'autres pièces de liaison.

- Un Centre de Montage de Camions avec deux lignes d'assemblage
- Un Centre de Montage d'autocars et d'autobus : assemblage cars et bus et fabrication pièces en polyester et sellerie.
- Et une Unité Etudes et Recherche (UER).

**D. Une Filiale Carrosseries Industrielles de Rouïba (C.I.R)**, produisant des équipements tractés et portés ainsi que des caisses pour châssis mécanisés pour minibus et minicars.

**E. Une Filiale Carrosseries Industrielles de Tiaret (C.I.T)**, spécialisée dans la conception et la fabrication de carrosseries industrielles portés et tractés dans les gammes suivantes : Plateaux, Bennes, Citernes à eau, Citernes hydrocarbures, cocottes à ciment, Portes engins, Fourgons frigorifiques/standards et véhicules spéciaux.

**F. Une Filiale Constructions de Matériels et Equipements Ferroviaires à Annaba (FERROVIAL)**, L'Entreprise Publique Economique de Constructions de Matériels et Equipements Ferroviaires « FERROVIAL » a été créée en 1983 à la suite de la restructuration de la Société mère SN.METAL. Elle a été transformée en S.P.A. Société par actions en 1989 au capital social de 2.254.100.000 DA. Le Siège de **FERROVIAL** est situé sur l'axe routier Annaba - El- Hadjar à 10 kms du Complexe Sidérurgique. Il est distant de 05 Kms du port d'Annaba et il est desservi par une voie ferrée passant à proximité. L'entreprise est constituée de deux entités opérationnelles installées sur le même site que le siège de la Direction Générale. L'entreprise a pour objet : les études, la recherche et le développement, la production et la commercialisation de:

- Matériels et équipements ferroviaires : wagnage de tous types, locomotives de manœuvre, appareils de voie, voiture voyageur et métro ;
- Matériels de travaux publics : bétonnière, centrale à béton, brouette ;
- Container maritime ;
- Produits de diversification et de sous traitance (mécanique, métallique) ;
- Produits forgés.

### 3.1. Production et commercialisation

- Camions de 6,6 à 26 tonnes de poids total en charge
- Autocars et autobus de 25 à 100 passagers
- Equipements de carrosserie, remorques, semi-remorques et porte-engins de 3 à 75 tonnes de poids total en charge.

### 3.2. Technologies et techniques mises en œuvre :

- Fonderie fonte et aluminium ;
- Estampage à chaud ;
- Emboutissage et formage ;
- Usinages de précision ;
- Production de pièces en polyester ;
- Travaux de chaudronnerie et de soudage.

### 1.5. Prestations d'appui :

- Centre d'études et d'adaptation (avec CFAO) ;
- Centre informatique (système de GPAO /GMAO intégré) ;
- Centre de formation ;
- Laboratoires de chimie, de métallurgie et métrologie.

**Tableau 2. Infrastructures industrielles et capacités de production**

| Usines                                       | Nature des activités  | Capacités de production installées |
|--|---|------------------------------------|
| Filiale véhicules industriels de Rouiba      | Production de véhicules motorisés (camions, autocars et autobus)  | 4 500 Unités                       |
| Filiale fonderies de Rouiba                  | Production de pièces de fonderie en fonte nodulaire et en aluminium   | 9 000 Tonnes                       |
| Filiale Carrosseries Industrielles de Rouiba | Production de toutes carrosseries portées, sur camions (bennes, plateau, frigo...Etc.) ainsi que de minicars de 25 places | 8 500 Unités                       |

|   |  |  |
|---|--|--|
| Filiale Carrosseries Industrielles de Tiaret                            | Production de toutes carrosseries tractées (bennes, plateau, frigo...Etc.).                            | 9 000 Unités   |
| Filiale Constructions de Matériels et Equipements Ferroviaires d'Annaba | Production de matériels et équipements ferroviaires, matériels de travaux publics, produits forgés,... | -300 Wagons / an<br>2000 Bétonnières/ an<br>10 Centrales à Béton/ an<br>1000 Tonnes / an de Produits Forgés. |

**Source : Site officiel SNVI**

### 3.3. Le réseau commercial

Le réseau commercial est chargé de la vente des produits finis, des pièces de rechange et de la réparation pour l'ensemble de la gamme et des composants fabriqués par la SNVI. Il est composé :

- D'un Centre de livraison situé à Rouiba, ayant pour mission la réception et la distribution des véhicules et des produits commandés par la clientèle.
- D'une Centrale Pièces de Rechange à Rouiba.
- De neuf (09) unités commerciales chargées de la vente et de l'après vente des produits SNVI.

D'un réseau d'agents agréés implantés sur l'ensemble du territoire national.

**Tableau 2. Infrastructures commerciales et de service après-vente**

| Appellations et localisations            | Activités  |
|--|--|
| Unité Centrale Après-Ventes – Rouiba     | Magasin central de pièces de rechange et atelier de réparation |
| Unité Centrale Ventes – Rouiba           | Réception véhicules neufs et cessions vers les succursales     |
| Unité commerciale - Hussein-Dey (Centre) | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale de Tizi-Ouzou (Centre) | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale d'Oran (Nord-ouest)    | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale de Tlemcen (Ouest)     | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale de Béchar (Sud- ouest) | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale de Constantine (Est)   | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale d'Annaba (Nord-est)    | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale de Sétif (Est-centre)  | Vente véhicules et SAV   |
| Unité commerciale d'Ouargla (Sud-est)    | Vente véhicules et SAV   |

|   |   |
|---|---|
| Division de rénovation de Sidi-Moussa - (Ouest Alger) | Rénovation/reconditionnement de véhicules militaires (SNVI et autres marques) |
|---|---|

## 2. Les ressources humaines

- Les effectifs de l'année 2014 : le Groupe SNVI compte 6 928 agents inscrits répartis par structure comme suit :

**Tableau N°3** : la répartition des effectives en fonction des filiales

|  |       |
|--|-------|
| Filiale Véhicules Industriels de Rouiba  | 2 793 |
| Filiale Carrosseries Industrielles de Rouiba   | 898   |
| Filiale Fonderies de Rouiba  | 885   |
| Filiale Carrosseries Industrielles de Tiaret   | 496   |
| Filiale Constructions de Matériels et Equipements Ferroviaires « FERROVIAL » d'Annaba. (Depuis février 2015) | 470   |
| Direction Centrale Commerciale et son réseau   | 1 328 |
| Division Rénovation Véhicules Industriels - Sidi Moussa  | 401   |
| Siège  | 127   |

Source : Site internet de la SNVI

L'Homme étant le premier investissement à prendre en compte, les approches de modification de la structure des effectifs visent à mettre en relation, à court terme et de manière graduelle :

- Une organisation efficiente en ajustant les organigrammes aux circuits et cycles idoines de prise de décision (étagement des niveaux et regroupement de tâches)
- Les plans de charge, induits par les programmes d'activités, qui permettent de calculer les effectifs directs, avec fixation de normes de rendement,

Les actions de formation qualifiante tant au niveau interne qu'hors entreprise; les mesures d'accroissement sensible de la productivité

La réalisation des programmes d'activités, mieux structurés, appellera nécessairement un redéploiement des effectifs administratifs et une mise à niveau de la force technique d'encadrement et de management, avec réduction du cycle de prise de décision par tassement des niveaux hiérarchiques et mesures de formation multidirectionnelles.

**Tableau 3. Evolution de la structure des effectifs inscrits**

| <b>Catégorie</b> | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Encadrements     | 763          | 763          | 868          | 1 034        | 967          |
| Maîtrise         | 2 155        | 2 078        | 2 080        | 1 961        | 1 885        |
| Exécution        | 3 411        | 3 653        | 3 660        | 4 005        | 4 076        |
| <b>Total</b>     | <b>6 329</b> | <b>6 494</b> | <b>6 608</b> | <b>7 000</b> | <b>6 928</b> |

**Source : SNVI**

### **3. Historique du groupe**

#### **De 1967 à 1980**

- En 1967, fut crée la SONACOME (société nationale de carrosserie industriel. Elle regroupé 10 entreprise autonome.

#### **De 1981 à 1994**

- La SNVI devient une entreprise publique socialiste (EPS), elle est né à l'issue de la restriction de la SONACOM, et le décret de sa créations lui consacra un statu d'entreprise socialiste à carrière économique régit par les principes directifs de la gestion socialiste des entreprise (G.S.E).

#### **De 1995 à 2011**

- 1995, La SNVI changé de statu juridique pour devenir une EPE. Elle alors érigée en société par actions.

#### **De 2001 à janvier 2015 :**

- La SNVI a changé son statu juridique pour devenir un groupe industriel composé d'une société mère et quatre filiales.

Depuis Février 2015 : Suite à la réorganisation du secteur public marchand, l'EPE FARIVIALE est rattachée comme 5eme filiale au SNVI, sans aucune raison économique ni managériale !