

Résumé

La dynamique stratégique réside dans un processus stratégique performant, l'objectif de notre recherche consiste l'évaluation des indicateurs de cette performance. Et la vérification de l'impact des stratégies de coopération et de l'internationalisation sur la performance du processus décisionnel de l'entreprise Algérienne. En outre, nous avons essayé de combler le manque de travaux académiques existant sur l'évaluation de processus décisionnel au sein des entreprises Algériennes

Sur le plan méthodologique nous avons adapté la méthodologie Abductive. L'échantillon de notre recherche est composé de deux entreprises: la société nationale des véhicules industriels (SNVI) et la NCA Rouiba (pour une durée de six mois, Mai - Octobre 2015).

Les résultats de notre recherche peuvent être résumés comme suit :

- Les entreprises Algériennes possèdent des « *processus décisionnels limités* » c'est-à-dire, elles exercent des pratiques aléatoires dans leurs processus de prise de décision, difficile à évaluer. Les décisions sont généralement peu analytiques et centralisées.
- Les entreprises Algériennes perdent le contrôle de leurs stratégies de coopérations entamées, et deviennent dépendantes de leurs partenaire étrangères ;
- L'internationalisation influence positivement la performance du processus décisionnel de la firme Algérienne.

Mots clés : processus stratégique - performance stratégique - décision stratégique.

Summary

Strategic dynamics lies in a powerful strategic process. Our objective was the evaluation of the performance indicators. And evaluation the impact of cooperation and internationalization strategy's on the decision process. To this end, we took a sample of two companies (for a period of six months, Marsh - October 2015): National Company of Industrial Vehicles (SNVI) and NCA Rouiba. In addition, we have tried to address the lack of existing academic work in Algeria on the evaluation of decision making. The latter typically integrated into governance practices for the control and traceability. On the theoretical level it was pressing on the process approach in our analysis, as part of a systemic paradigm, following the "Abductive" methodology to facilitate the mapping of decision-course top management and perfection our analysis.

The resulting from our research can be summarized as following:

- The firms, places of our internship, have "limited decision making" and perform random difficult to evaluate in practical decision making. Decisions are generally analytical and may centralize. Can internal innovation and low mobilization of dynamic capabilities;
- We also found that our companies lose control over the initiated cooperation strategies, and become dependent on their strange allies;
- The internationalization positively influences the performance of decision-making of the Algerian firm.

Keywords: strategic process, strategic performance, strategic decision.

ملخص

دينامكية الإستراتيجية تكمن في عملية إستراتيجية فعالة. لهذا، كان هدفنا تقييم مؤشرات أداء هذه الفعالية. من جهة اخرى، حاولنا التحقق من أثر استراتيجيات التعاون على عملية اتخاذ القرار في المؤسسة الجزائرية.

تحقيقا لهذه الغاية قمنا بدراسة عينة من شركتين (لمدة ستة أشهر، ماي-أكتوبر 2015): الشركة الوطنية للمركبات الصناعية ومؤسسة ن. س. ا الروبية. بالإضافة إلى ذلك، حاولنا معالجة النقص في العمل الأكاديمي في الجزائر في ما يخص تقييم عملية صنع القرار في المؤسسة الجزائرية، وذلك لتحقيق التقارب بين النظري والواقع.

نتائج أبحاثنا يمكن تلخيصها على النحو التالي :

*لا يوجد أي مسار فعلي خاص بوضع الاستراتيجية على مستوى المؤسسات المدروستين.

*المؤسسات التي اقامت اتفاقية شراكة مع اجانب فقدت السيطرة تدريجيا على اهدافها الاستراتيجية.

*تساهم استراتيجية التدويل على تحسين الاداء الاستراتيجي للمؤسسة الجزائرية.

كلمات البحث : عملية الإستراتيجية والأداء الاستراتيجي، قرار استراتيجي