

Plan du travail

Remerciements	
Dédicaces	
Sommaire	I
Liste des tableaux	V
Liste des figures et graphes	VI
Liste des annexes	VII
Introduction générale	A-C
Partie théorique	
Chapitre I : le contrôle de gestion et les mesures de performance	01
Section1 : Le concept du contrôle de gestion	02
1- Définition et objectifs du contrôle de gestion	02
2- Le processus du contrôle de gestion et son positionnement	04
3- Les missions et le rôle d'un contrôleur de gestion	05
4- Les développements récents du contrôle de gestion.....	07
Section 2 : Les systèmes d'information et la notions de la performance	08
1- Le système d'information et ses apports au contrôle de gestion	08
2- Le concept de la performance	09
3- La mesure de la performance	12
4- Les sources de la performance	13
Section 3 : Les outils du contrôle de gestion	14
1- La gestion prévisionnelle	15
2- Le suivi budgétaire	16
3- La comptabilité analytique	18
4- Les tableaux de bord	20
Conclusion	
Chapitre II : le contrôle de gestion dans le secteur public	24

Section : Le contrôle de gestion dans un contexte public	24
1- Les spécificités du contrôle de gestion	24
2- L'introduction et l'exercice du contrôle de gestion	29
3- Les outils du contrôle de gestion	30
4- Difficultés rencontrées dans la mise en place du contrôle de gestion	32
Section 2 : La vision stratégique, la nouvelle orientation du contrôle de gestion	34
1- L'intention stratégique du contrôle de gestion	35
2- L'application de la planification stratégique dans le secteur public	35
3- Le contrôle de gestion : moyen à faire émerger une stratégie	36
4- La segmentation stratégique des activités et le mangement par les activités	38
Section 3 : la mise en œuvre du contrôle de gestion au sein de la fonction publique	39
1- Le contexte de la gestion publique	39
2- La performance est une mesure des attentes du public ...	39
3- Démarche d'implantation	42
4- La mise en œuvre stratégique	43

Conclusion

Chapitre III : Le contrôle budgétaire et les tableaux de bord comme outils de pilotage et de contrôle de l'action dans les administrations publiques	46
---	-----------

Section 1 : Les acteurs et les enjeux de l'environnement dans le cas des administrations	46
--	----

1- Les facteurs environnementaux qui favorisent le développement du système de contrôle de gestion	46 49
2- le besoin de l'inter ministérialité	
3- Les problèmes spécifiques à la mesure de la performance dans le secteur publique	50 52
4- Principe et outil de suivi au sein d'une entité publique ..	
Section 2 : le processus du contrôle de gestion : « Le contrôle budgétaire »	53
1- Les finances publiques	53
2- Le budget	54
3- L'élaboration et la mise en place du budget	56
4- Le contrôle budgétaire	57
Section 3 : Le processus du contrôle de gestion « les tableaux de bord »	59
1- Définitions et objectifs	59
2- Les indicateurs et la mesure de la performance	60
3- Méthodologie de la mise en œuvre	65
4- L'analyse des résultats et l'interprétation des chiffres	67
 <u>Partie pratique</u>	
Chapitre IV : cas pratique « ministère des finances d'Algérie».....	66
Section 1 : Présentation et historiques de l'entité	66
1- Le ministère des finances	66
2- La direction de l'inspection générale des finances.....	67
3- Modalité d'exercice du contrôle	69
4- Présentation de la direction de budget	69
Section 2 : contrôle budgétaire au sein du ministère des finances	71
1- Le processus et le calendrier budgétaire	71
2- Le contenu du contrôle budgétaire	74
a- Phase d'élaboration et processus	75
	75

b- Phase de pilotage	77
c- Phase de mesure des réalisations	81
d- Phase de suivi par les ratios budgétaire	82
3- Utilité et apports de contrôle budgétaire	83
Section 3 : la mise en place d'un système de tableaux de bord	83
1- Techniques de recherche et étude de l'existence	83
2- La démarche de conception	84
a- Identification de la structure	84
b- Définition des objectifs, des facteurs clés de succès...	
c- Le choix des indicateurs et la maquette de format de présentation des tableaux de bord	86
3- Evaluation des informations fournies par le suivi par les tableaux de bord	93
Conclusion	
	95
Conclusion générale	
Bibliographie	
Annexes	