

## مقدمة الفصل الثاني

## المبحث الأول: مراحل تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

شهد تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر عدة مراحل منذ الاستقلال، يتم التركيز على ثلاثة مراحل، وهي من سنة 1962 إلى 1982، ثم المرحلة الثانية من سنة 1982 إلى سنة 1988، والمرحلة الثالثة ما بعد سنة 1988<sup>1</sup>.

### المطلب الأول- المرحلة الأولى 1962-1982

لقد كانت حوالي 98% من منظومة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ملكاً للمستوطنين الفرنسيين قبيل الاستقلال، وكانت تلك التي تعود إلى الجزائريين محدودة على المستوى العددي وعلى المستوى الاقتصادي من حيث مساهمتها في العمالة والقيمة المضافة. وبعد الاستقلال مباشرة ونتيجة للهجرة الجماعية لفرنسيين، أصبحت معظم تلك المؤسسات متوقفة عن الحركة الاقتصادية، الأمر الذي جعل الدولة تصدر قانون التسيير الذاتي ثم التسيير الاشتراكي للمؤسسات منذ 1971 (الأمر رقم 62/20 الصادر في 1962/08/21 المتعلق بتسيير وحماية الأموال الشاغرة، والمرسوم رقم 62/02 الصادر بتاريخ 10/10/1962 المتعلق بلجان التسيير في المؤسسات الزراعية الشاغرة والمرسوم رقم 62/38 الصادر بتاريخ 22/11/1962 المتعلق بلجان التسيير في المؤسسات الصناعية الشاغرة وغيرها) كشكل من أشكال إعادة تشغيلها وتسييرها، وأصبحت تابعة للدولة.

تميز الاقتصاد الوطني في هذه المرحلة بالاقتصاد المخطط، وأعطت الحكومة أهمية كبيرة للمشاريع الثقيلة وللمؤسسات الوطنية الكبيرة، مثل الشركة الوطنية للصناعات الميكانيكية، الشركة الوطنية للماء والكهرباء، وغيرها. هذا الاهتمام بالمؤسسات الكبيرة أدى إلى تهميش المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تماماً خلال هذه المرحلة، حيث كان قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يتشكل في معظمها من المؤسسات التي سلمت إلى لجان التسيير الذاتي بعد رحيل مالكيها الأجانب، والتي تم إدماجها ضمن أملاك المؤسسات الوطنية. كما تأسست في هذه المرحلة ما يقارب 600 مؤسسة سنوياً في المتوسط.

<sup>1</sup>- حمزة عربي، مراجع سبق ذكره، 2015، ص ص: 33-37.

## **المطلب الثاني: المرحلة الثانية 1982-1988**

منذ بداية الثمانينيات، بدأت سياسات اقتصادية جديدة تحاول إحداث إصلاحات هيكلية في الاقتصاد الوطني للتخفيف من حدة الأزمات المتتالية، وقد كان المخططان الخماسيان الأول من 1980 إلى 1984 والثاني من 1985 إلى 1989 يجسدان مرحلة الإصلاحات في ظل استمرار الاختيار الاشتراكي، وإعادة الاعتبار نسبياً للقطاع الخاص والتراجع عن سياسات الصناعات المصنعة لحساب الصناعات الخفيفة والمتوسطة العامة والخاصة.

حيث توجت مساعي الحكومة التي تهدف إلى تأطير وتوجيه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى ظهور أول قانون يتعلق بالاستثمار الاقتصادي الوطني الخاص المؤرخ في 21/08/1982، الذي أورد بعض الإجراءات التي تستفيد منها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ومنها حق التحويل الضروري لشراء التجهيزات وفي بعض الحالات المواد الأولية، والاستفادة ولو بشكل محدود من الرخص الإجمالية للاستيراد ومن نظام الاستيراد بدون دفع.

## **المطلب الثالث: المرحلة الثالثة ما بعد 1988**

شهدت هذه المرحلة بروز مبدأ جديد يقوم على الحرية والمساواة في المعاملة للمؤسسات الجزائرية العمومية والخاصة، مع إلغاء كل الاحتكارات وتحرير التجارة الخارجية.

فتح القانون في المادة رقم 183 والمتعلقة بالقرض والنقد والذي يتضمن مبدأ حرية الاستثمار الأجنبي المجال كل أشكال مساهمة الرأس المال الأجنبي، كما نص على حرية إنشاء البنوك الأجنبية. كما صدر القانون رقم 90-19 في 19 فيفري 1991 المتضمن تحرير التجارة الخارجية، حيث يخضع القطاعين العام والخاص لنفس معايير وشروط التصدير والاستيراد. كما كرس مسار الإصلاحات الاقتصادية الاستثمار الوطني والأجنبي بالمصادقة على المرسوم التشريعي الصادر في 05 أكتوبر 1993 والمتعلق بترقية الاستثمار، حيث صدر هذا القانون لتدعم وتعزيز إرادة تحرير الاقتصاد والسياسة الجديدة لترقية الاستثمار.

شهدت هذه المرحلة تحولات عميقة للانتقال من اقتصاد إداري إلى اقتصاد انفتاح يلعب فيه القطاع الخاص المحلي والأجنبي دوراً محورياً، وقد تم ذلك تحت مراقبة صندوق النقد الدولي من خلال التزام

الجزائر بتنفيذ برنامج الاستقرار الاقتصادي قصير المدى من 1994/04/01 إلى 1995/05/31، وتطبيق برنامج التصحيح الهيكلی متوسط المدى من 1995/03/31 إلى 1998/04/01، كما اجريت مجموعة من الاتفاقيات مع البنك الدولي، من ابرزها برنامج التعديل الهيكلی في سنة 1998 لمدة سنتين. كما أدى تطبيق منظومة من السياسات النقدية، المالية، التجارية والاقتصادية إلى خوصصة الكثير من المؤسسات العامة، وساهمت في تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بعض الأنشطة وال المجالات المرتبطة باقتصاديات الانفتاح، الأمر الذي جعل الدولة تتخذ العديد من الإجراءات لاحتواء الآثار السلبية وتفعيل الآثار السلبية وتفعيل الجوانب الإيجابية التي تساعده على تطور المؤسسات الاقتصادية سواء تعلق الأمر ببرامج التأهيل الاقتصادي أو المنظومة القانونية لتطوير الاستثمار وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الأمر رقم 01/03 الصادر في 2001/08/20، القانون التوجيهي رقم 01/18 الصادر بتاريخ 2001/12/12، والمراسيم الصادرة سنة 2003 المتعلقة بالمشائل ومرافق التسهيل وغيرها، وكذا المراسيم الصادرة ديسمبر 2003 المتعلقة بالوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر وأشكال الدعم والاستفادة في إطار الآلية الجديدة.

#### **المبحث الثاني: هيئات تمويل ودعم المشاريع المقاولاتية الصغيرة والمتوسطة**

بغية الحد من مختلف المشاكل التي تعاني منها المشاريع المقاولاتية الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، قامت هذه الأخيرة بإنشاء عدة هيئات تمويل مباشرة وغير مباشرة وكذا سخرت مجموعة من الهيئات لدعمها.

#### **المطلب الأول: مصادر التمويل المباشرة**

تتمثل مصادر التمويل المباشرة فيما يلي:

##### **1- البنوك التجارية**

كان تمويل المؤسسات قبل قانون النقد والقرض لسنة 1991 يتحدد بناء على ما يقرره المخطط الوطني وتصادق عليه الخزينة العمومية تحت اشراف الوزارة المكلفة بالخطيط لكن بعد هذا القانون، أصبح المجال مفتوحا أمام المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للاستفادة من القروض البنكية حيث تم إلغاء مبدأ تخصص البنوك وأصبح بإمكان كل بنك تمويل الاستثمارات في مختلف القطاعات الاقتصادية.

يوضح الجدول رقم(3-1) القروض الممنوحة للاقتصاد من طرف البنوك للاقتصاد.

#### الجدول رقم(3-1): القروض الممنوحة للاقتصاد من طرف البنوك (الوحدة مليار دج)

السنوات	القطاع العام	القطاع الخاص	المجموع
2016	3 952,2	3 957,1	7909, 3
2017	4311,3	4 568,3	8879,6
2018	4 943,6	5 032,2	9975,8
2019	5 568,8	5 211,0	10779,8

المصدر: بنك الجزائر، النثرة الإحصائية الثلاثية، ديسمبر 2019، ص: 13.

من خلال الجدول السابق، يتضح تطور حجم تمويل قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من طرف البنوك الجزائرية، حيث بلغ حجم التمويل في سنة 2016، 3957,1 مليار دج للقطاع الخاص ليترتفع بنسبة 48.34% سنة 2019، بمبلغ 5211,0 مليار دينار جزائري من حجم التمويلات للاقتصاد.

## 2-الهيئات التمويلية الحكومية

فيما يلي عرض لهيئات التمويل الحكومية:

### 2-1-الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

بموجب المرسوم التنفيذي رقم 296-96 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996، أنشئت الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب وهي هيئة حكومية تتبع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية وهي تسعى إلى دعم الشباب وإعطاء فرصة إنشاء مؤسسات صغيرة لهؤلاء الشباب، وتتضمن فروع جهوية ومحلية على الصعيد الوطني تهدف إلى:<sup>2</sup>

- تسخير كل المعلومات والبيانات التي يحتاجها المستثمر من أجل تسهيل نشاطاته
- إقامة العلاقات المالية مع البنوك والمؤسسات المالية من أجل تمويل المشاريع.
- تسخير مخصصات الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب ومنها الإعانات والتخفيفات في نسب الفوائد.
- تنمية روح الابداع والمبادرة لدى الشباب.
- خلق برامج تدريبية للشباب المستثمرين من أجل ترقية وتنمية مهاراتهم وأساليبهم الاستثمارية.
- المتابعة والإشراف على الاستثمارات التي يديرها الشباب، والحرص على احترام البنود التي يتضمنها دفتر الشروط.

<sup>2</sup>- نجية ضحاك، "المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بين الأمس واليوم: أفاق تجربة الجزائر"، مداخلة ضمن الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة شلف، 17/18 أبريل 2006، ص: 5.

## - التخفيف من حدة البطالة.

أسندت سلطة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية إلى وزير المؤسسات الصغيرة والمؤسسات الناشئة واقتصاد المعرفة وذلك حسب المرسوم التنفيذي رقم 20-110 المؤرخ في 05 ماي سنة 2020.<sup>3</sup>

يوضح الجدول رقم(3-2) وضعية المؤسسات المملوكة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية حسب قطاع النشاط حتى 2019/06/30

الجدول رقم(3-2): المشاريع المملوكة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية حسب قطاع النشاط (حتى

(30/06/2019)

قطاع النشاط	عدد المشاريع المملوكة	عدد العمال المستحدث	مبلغ الاستثمار (دج)
الخدمات	108003	251301	350995401235
نقل المسافرين	18992	43691	46672214955
الحرف	42998	126245	110539774148
نقل البضائع	56530	96237	145557153559
الفلاحة	57183	135222	211629975913
الصناعة	26740	77133	125739489992
البناء والأشغال العمومية	34282	99590	131999167477
المهن الحرة	11356	25485	29928593125
الصيانة	10271	23663	27925617407
الصيد	1131	5549	7499507851
المياه	556	2049	3291597454
نقل بالبارد	13385	24132	33767158812
المجموع	381427	910297	1225545651925

Source : Ministère de l'industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la Promotion de L'investissement, Bulletin d'Information Statistique de la PME, N°.35, 1<sup>er</sup> semestre 2019, p:24.

<sup>3</sup>- المرسوم التنفيذي رقم 20-110، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 27، 2020. ص: 9.

يظهر من الجدول السابق، أن الوكالة قامت باستحداث 910297 منصب شغل منذ نشأتها وإلى غاية نهاية السادس الأول لسنة 2019، كما أن حجم الاستثمار الإجمالي تجاوز 1225 مليار دينار جزائري. كما أنها تركز نشاطها حول قطاع الخدمات.

## 2-2-الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر

بموجب المرسوم رقم 14-04 المؤرخ في 22 جانفي 2004، أنشئت الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر التي تعتبر كآلية جديدة لضمان القروض التي تقدمها المؤسسات المالية والبنوك للمستثمرين وتتميز بالاستقلالية المالية وتهدف إلى:<sup>4</sup>

- إدارة وتسهيل القروض التي تمنح للمواطنين ذوي الدخل الضعيف والتي تكون في حدود 50.000 دج ولا يزيد عن 4.000.000 دج.
- نصح ودعم المستفيدين من جهاز القرض المصغر في عملية التركيب المالي ورصد القروض.
- تكوين علاقات دائمة مع البنوك والمؤسسات المالية في إطار التركيب المالي للمشاريع وتنفيذ خطة التمويل، ومتابعة إنجاز المشاريع واستغلالها، والمشاركة في تحصيل الديون غير المسددة في آجالها.
- إبرام اتفاقيات مع كل هيئة أو مؤسسة أو منظمة هدفها القيام بأنشطة إعلامية وتحسيسية.
- تسدد القروض الممنوحة بين سنة 5 و 5 سنوات.<sup>5</sup>

يوضح الجدول رقم(3-3)، القروض الممنوحة حسب قطاع النشاط من طرف الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر منذ بداية نشاطها وإلى غاية 30/06/2019.

<sup>4</sup>- صالح صالح، "مصادر وأساليب تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في نظم المشاركة"، مداخلة ضمن الدورة التدريبية حول تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتطور دورها في الاقتصاديات المغاربية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، 28/25 ماي 2003، ص: 21.

<sup>5</sup>- شريف غياط، محمد بوقوم، "التجربة الجزائرية في تطوير وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية"، مداخلة ضمن الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة الشلف، 17/18 أفريل 2006، ص: 05.

**الجدول رقم(3-3): القروض الممنوحة حسب نوع النشاط (حتى 30/06/2019)**

النوع	النسبة %	عدد القروض	قطاع النشاط
الفلاحة	%13,73	122052	8063294457,370
صناعات جد صغيرة	%39,42	350484	17274833907,880
البناء والأشغال العمومية	%8,64	76782	6406748306,420
الخدمات	%20,07	178426	16287151951,720
الحرف	%17,61	156549	8859459123,410
التجارة	%0,45	4011	995353071,950
الصيد	%0,09	844	108934313,790
المجموع	%100	889148	<b>57995775132,54</b>

**Source:** Ministère de L'industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la Promotion de L'investissement, Op-cit, N° .35, 1<sup>er</sup> semestre 2019, p: 27

يمكن القول انطلاقا من الجدول السابق، أن الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر تركز نشاطها حول الصناعات المصغرة جدا ثم الخدمات ثم الفلاحة. وبصفة عامة، فإن هذه الوكالة قامت بمنح 889148 قرض بمبلغ 57 مليار دينار جزائري.

### **3-2-الصندوق الوطني للتأمين على البطالة**

أنشئ هذا الصندوق وفق المرسوم التنفيذي 04-01 المؤرخ في 03 جانفي 2001 المتمم للمرسوم التنفيذي 188-94 الصادر في 6 جويلية 1994، يساهم هذا الصندوق في خلق وترقية النشاطات التي يراد تشبيدها من قبل البطالين الذين تمت أعمارهم بين 35-50 سنة الراغبين في خلق مشاريع متوسطة وصغريرة،<sup>6</sup>

يوضح الجدول رقم (4-3) القروض الممولة حسب قطاع النشاط من طرف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة إلى غاية 2019/06/30.

<sup>6</sup>- السعيد بريش، عبد اللطيف بلغرسة، "إشكالية تمويل البنوك للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر بين المعمول ومتطلبات المأمول"، ملتقى دولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة شلف، يومي 17/18 أفريل 2006، ص: 04.

**الجدول رقم(4-3): المشاريع الممولة من طرف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة إلى غاية 30/06/2019**

مبلغ التمويل (دج)	عدد العمال	المشاريع الممولة	قطاع النشاط
88886,39	52536	21858	الفلاحة
44341,83	35893	13721	الحرف
34031,76	27003	8433	BTPH
2402,34	1159	341	المياه
52779,95	33510	11524	الصناعة
2608,74	2112	873	الصيانة
3267,15	1704	475	الصيد
4635,65	2435	1123	المهن الحرة
110990,61	65850	31090	الخدمات
118383,90	69666	45848	نقل السلع
28910,45	18530	12214	نقل المسافرين
<b>491238,78</b>	<b>310398</b>	<b>147500</b>	<b>المجموع</b>

Source : Ministère de L'industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la Promotion de L'investissement, Op-Cit, N° .35, 1<sup>er</sup> semestre 2019, p26.

يبرز الجدول رقم (4-3) بأن الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة يركز نشاطه على القطاع الخدماتي، حيث أن أكبر نسبة تمويل كانت من نصيب نقل السلع، ثم الخدمات، بينما لم يتجاوز حجم التمويل للقطاع الصناعي 10,74%. وبصفة إجمالية، فإن هذا الصندوق ومنذ نشاطه وإلى غاية 30/06/2019، قد قام بتمويل 147 ألف مشروع بقيمة إجمالية فاقت 491 مليار دينار جزائري، وساهم في إحداث 310 ألف منصب شغل.

#### 4-2-التمويل التأجيري

فيما يلي عرض لهيئات التمويل التأجيري:

#### 4-1-الشركة العربية للإيجار المالي

أنشئت الشركة العربية للإيجار المالي في أكتوبر 2001 برأسمال قدره 758 مليون دينار جزائري، وتعتبر أول مؤسسة خاصة للإيجار المالي، مهمتها القيام بالتمويل التأجيري في مجال العقارات،

إضافة إلى تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأصحاب المهن الحرة والمؤسسات الكبرى، وقد بدأت نشاطها في ماي 2002 بمنح أولى قروضها للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بقيمة اجمالية قدرها 75.5 مليون دينار.

#### **2-4-2-الشركة الجزائرية لإيجار المنقولات**

مؤسسة ذات أسهم، رأساتها 200 مليون دينار جزائري، وهو موزع بين الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي بنسبة 90 % والمجموعة القابضة للميكانيك بنسبة 10%， ويكون زبانها من مؤسسات صناديق التعاون الفلاحي، المستثمرون في الفلاحة والصيد البحري، المقاولون والخاص.

#### **2-4-3-الشركة المغاربية لإيجار المالي**

أنشئت الشركة المغاربية لإيجار المالي سنة 2006 بمبادرة من مؤسسة تونس لإيجار المالي وبنك الأمان، تهدف هذه المؤسسة لأن تصبح الشريك المفضل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وذلك بتمويلها بالمعدات اللازمة لعملها.<sup>7</sup>

**المطلب الثاني: مصادر التمويل غير المباشرة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر**  
فيما يلي عرض مصادر التمويل غير المباشرة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر:

#### **1-صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة**

هو عبارة عن مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي أنشئ في 11 نوفمبر 2002 بموجب المرسوم التنفيذي رقم 373/02 ويسير من طرف مجلس إدارة يتكون من ممثلي بعض الوزارات وممثل عن الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة.

يتولى الصندوق المهام الموالية:<sup>8</sup>

- التدخل في منح الضمانات لفائدة المؤسسات التي تنجز استثماراتها في مجال إنشاء المؤسسات، تجديد أجهزة الإنتاج وتوسيعة المؤسسات الموجدة.
- التكفل بمتتابعة تحصيل المستحقات المتنازع عليها ومتتابعة المخاطر الناجمة عن منح ضمان القروض.

<sup>7</sup> حمزة غربي، *مرجع سبق ذكره*، 2015، ص: 54.

<sup>8</sup> مختار رابحي، *شكلية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة الجزائر*، مذكرة ماجستير، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص نقود ومالية وبنوك، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سعد دحلب، البليدة، 2009، ص: 144.

- ضمان متابعة البرامج التي تضمنها الهيئات الدولية لفائدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتقديم الاستشارة التقنية لفائدتها والمستفيدة من ضمان القروض.

إعداد اتفاقيات مع البنوك والمؤسسات المالية.

تسهيل الموارد الموضوعة تحت تصرف الصندوق وإقرار أهلية المشاريع والضمادات المطلوبة.

يوضح الجدول رقم(3-5) وضعية الملفات المعالجة من طرف صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أبريل 2004 إلى غاية 2019/06/30

**الجدول رقم(3-5): وضعية الملفات المعالجة من طرف صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة**

شهادات الضمان		عروض الضمان		النوع
من 2004 إلى 2019	2019	من 2004 إلى 2019	2019	
1408	118	2717	248	عدد الضمانات المنوحة
98740626046	8669667864	290592040122	38751095608	التكلفة الإجمالية للمشاريع (دج)
65615891957	5697204688	184184205391	23114709689	مبلغ القروض المطلوبة (دج)
66	66	63	60	المعدل المتوسط للتمويل المطلوب
35297652416	3322840123	84972646715	9237300720	مبلغ الضمانات المنوحة (دج)
54	58	46	40	المعدل المتوسط للضمان المنووح
25069355	28159662	31274438	37247180	المبلغ المتوسط للضمان (دج)
37257	3450	80863	7722	عدد العمال المستحدثة

**Source :** Ministère de L'industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la Promotion de L'investissement, Op-cit, N° 35, 1<sup>er</sup> semestre 2019, pp :20-21.

من خلال الجدول أعلاه، يتبيّن أن صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة يمنح 2717 عرض ضمان منذ نشاته وإلى غاية نهاية سنة 2019، بتكلفة إجمالية تجاوزت 290 مليار دينار جزائري، هذا ما ساهم في استحداث 80863 منصب شغل، كما بلغ المبلغ المتوسط للضمان 31 مليون دينار جزائري. في المقابل، قامت نفس الهيئة بتقديم 1408 شهادة ضمان بتكلفة إجمالية تجاوزت 98 مليار دينار جزائري، مقابل طلب 65 مليار دينار جزائري، بمعدل متوسط 66%， وهذا ما ساهم في استحداث 37257 منصب شغل.

## **2- صندوق ضمان قروض استثمارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة**

هو عبارة عن مؤسسة ذات أسهم، أنشئ في 19 أبريل 2004، يهدف الصندوق إلى تغطية كافة المخاطر المرتبطة بقروض الاستثمارات المنوحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، كما يساعد على إنشاء هذه المؤسسات وتطويرها.

يوضح الجدول رقم (3-6) وضعية الضمانات المقدمة من طرف صندوق ضمان قروض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة منذ بداية نشاطه إلى غاية 2019/06/30.

**الجدول رقم (3-6): وضعية الضمانات المقدمة من طرف صندوق ضمان قروض استثمارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب قطاع النشاط إلى غاية 2019/06/30**

نسبة%	مبلغ الضمانات(مليار دج)	نسبة%	عدد الملفات	قطاع النشاط
%11	8595	%17	210	<b>BTPH</b>
%3	2433	%9	111	النقل
%65	51078	%52	654	الصناعة
%7	5678	%7	86	الصحة
%14	11128	%15	186	الخدمات
%100	78912	%100	1247	<b>المجموع</b>

**Source :** Ministère de L'industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la Promotion de L'investissement, Op-cit, N° 35, 1<sup>er</sup> semestre 2019, p:22.

كما هو موضح من خلال الجدول السابق، فإن صندوق ضمان قروض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ركز ضمانته للقطاع الصناعي، حيث قدم الصندوق ضمان 654 مؤسسة بنسبة 52% من إجمالي عدد الضمانات، بمبلغ 51 مليون دينار جزائري، ثم قطاع البناء والأشغال العمومية. وبالتالي، يبرز توجه صندوق ضمان قروض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نحو القطاع الصناعي كما يجدر الإشارة إلى أن الجزائر قامت بإبرام العديد من التعاونيات والاتفاقيات مع مختلف الهيئات والدول بهدف دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مثل برنامج ميدا في إطار الشراكة الأورو-متوسطية، التعاون الجزائري الكندي، التعاون الإيطالي، التعاون النمساوي وغيره.

### **المطلب الثالث: هيئات دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة**

فيما يلي عرض لهيئات دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

#### **1-وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:**

لقد أنشئت الجزائر سنة 1991 في بادئ الأمر الوزارة المنتدبة المكلفة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي تحولت إلى وزارة المؤسسات الصناعات الصغيرة والمتوسطة وفق المرسوم التنفيذي رقم 11-211 المؤرخ في 18 جويلية 1994، وبموجب المرسوم التنفيذي رقم 190-00 المؤرخ في 11 جويلية 2000 توسيع صلاحيات هذه الوزارة و مجالات اشرافها ليشمل:<sup>9</sup>

- حماية طاقات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتطويرها.
- ترقية الاستثمارات المنشأة والmosعة والمطورة.
- ترقية استثمارات الشراكة ضمن قطاع المؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- إعداد استراتيجيات لتطوير المؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- ترقية وسائل تمويل المؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- تحسين فرص الاستفادة من العقار الموجه لنشاطات الإنتاج والخدمات.
- إعداد الدراسات الاقتصادية المتعلقة بترقية هذا القطاع.
- تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- تنسيق النشاطات مع الولايات والفضاءات الوسيطة.
- ترقية التشاور والحركة الجهوية للمؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- التعاون الدولي والإقليمي والجهوي في هذا المجال.

<sup>9</sup>- المرسوم التنفيذي رقم 211-94، المؤرخ في 18 جويلية 1994، الجريدة الرسمية، العدد 42، 16 جويلية 2000، ص: 7-6.

## 2- حاضنات الأعمال ومرافق التسهيل

فيما يلي عرض حاضنات الأعمال ومرافق التسهيل:

### 1- حاضنات الأعمال

أُنشئت تحت إدارة وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تعتبر مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي تجاري، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي،<sup>1</sup> مكلفة بمساعدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودعمها، تعمل على توفير جملة من الخدمات والتسهيلات للمستثمرين الصغار ومرافقهم من أجل تجاوز أعباء مرحلة الانطلاق (سنة أو سنتين) وتتمكن من البقاء والنمو.

تأخذ حاضنات الأعمال ثلاثة أشكال وهي:

- **المحضنة**، هي التي تتکفل بأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في قطاع الخدمات.
- **ورشة الربط**، هيكل دعم يتکفل بحاملي المشاريع في قطاع الصناعات الصغيرة والمهن الحرافية.
- **نزل المؤسسات**، هيكل دعم يتکفل بحاملي المشاريع المنتسبين إلى ميدان البحث.

وتسعى هذه الحاضنات إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تطوير أشكال التعاون مع المحيط المؤسسي.
- تشجيع نمو المشاريع المبتكرة.

تقديم الدعم لمنشئي المؤسسات الجدد وضمان ديمومة المؤسسات المرافقة.

تشجيع المؤسسات على التنظيم الأفضل.

يتضمن إنشاء مصلحة مشتركة للبحث تسمى الحاضنة لدى جامعة البليدة 1، جامعة قالمة، جامعة الوادي، جامعة المسيلة، جامعة عنابة، جامعة ورقلة، جامعة بومرداس، المدرسة الوطنية متعددة التقنيات بقسنطينة.<sup>2</sup>

تحدد المؤسسات التي تعتبر طرفا بالنسبة للحاضنة المذكورة في المادة الأولى أعلاه، كالأتي:

- الجامعة المعنية.

- الوكالة الوطنية لتنمية نتائج البحث والتنمية التكنولوجية.

- الشركاء الاجتماعيون والاقتصاديون.

<sup>1</sup>- المرسوم التنفيذي رقم 78/03 المؤرخ في 25/02/2003 المتضمن القانون الأساسي لمشائل المؤسسات، الجريدة الرسمية، العدد 13، ص:14.

<sup>2</sup>- قرار وزاري مشترك، الجريدة الرسمية، العدد 66، 2020، ص 20-26.

ت تكون الحاضنة من فرعين اثنين:

- فرع هندسة إدارة الأعمال، ويكفل بما يأتي: استقبال ومرافقه مشروع ابتكاري ذي صلة مباشرة بالبحث، مساعدة صاحب المشروع على تحقيق فكرته. انتقاء واثبات إمكانية تطبيق الفكرة في المدى البعيد، تقديم الدعم لأصحاب المشاريع في مجال التكوين والاستشارة والتمويل مع مرافقهم إلى غاية إنشاء المؤسسة ومتابعة تطور المؤسسات المنشأة من طرف الحاضنة.
- فرع صيانة وأمن التجهيزات العلمية، ويكفل بصيانة التجهيزات العلمية الموضوعة تحت تصرف الحاضنة، ضمان أمن الموقع والتجهيزات العلمية.

### 3- مراكز التسهيل

هي مؤسسات عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، تعتبر هذه المراكز هيئات استقبال وتوجيه ومرافقة حاملي المشاريع وmentors المؤسسات والمقاولين، كما تعتبر قاطرة لتنمية روح المؤسسة إذ أنها تجمع بين كل من رجال الأعمال المستثمرين والمقاولين والإدارات المركزية والمحلية ومراكز البحث وكذا مكاتب الدراسات والاستشارة ومؤسسات التكوين وكل الأقطاب الصناعية والتكنولوجية والمالية.

وتسعى لتحقيق العديد من الأهداف منها:<sup>1</sup>

- وضع شبكة ينكيف مع احتياجات أصحاب المؤسسات والمقاولين وتقليل أجال إنشاء المشاريع.
- تسهيل الملفات التي تحظى بدعم الصناديق المنشأة لدى الوزارة المعنية.
- تطوير التكنولوجيات الجديدة وتنمية البحث والكافاءات.
- تطوير النسيج الاقتصادي المحلي ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الاندماج الاقتصادي الوطني والدولي.

### 4- الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار

نظراً لبعض الصعوبات التي تعيق أصحاب المشاريع الاستثمارية، ومن أجل تجاوزها ومحاولة استقطاب وتوطين الاستثمارات الوطنية والأجنبية فقد أنشئت الدولة الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار

<sup>1</sup>- سمية بروبي، دور الإبداع والإبتكار في إبراز الميزة التنافسية للمؤسسات المتوسطة والصغيرة، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسويق، جامعة فرhat عباس، سطيف، 2011، ص: 48.

سنة 2001 بموجب المرسوم رقم 03/01 المتعلق بتنمية الاستثمار، وهي مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي،

تقديم الوكالة الوطنية لترقية الاستثمار الخدمات الموالية:<sup>1</sup>

- ضمان ترقية وتنمية ومتابعة الاستثمارات.
  - تساهم في تنفيذ سياسات واستراتيجيات التنمية بالتأزر مع القطاعات الاقتصادية المعنوية.
  - استقبال ونصح المستثمرين على مستوى الهياكل المركزية والجهوية.
  - التأكد من احترام الالتزامات التي يتعهد بها المستثمرون خلال مدة الإعفاء.
  - استقبال وإعلام المستثمرين الوطنيين والأجانب.
  - منح الامتيازات المرتبطة بالاستثمار.
  - ضمان التزام المستثمرين بدفاتر الشروط المتعلقة بالاستثمار.
  - تسهيل القيام بالشكليات الإدارية للمؤسسات، وتجسيد المشاريع بواسطة خدمات الشباك الوحيد.
- يوضح الجدول رقم (3-7) توزيع المشاريع الاستثمارية حسب قطاع النشاط.

<sup>1</sup> - المرسوم رقم 03/01 المتعلق بتنمية الاستثمار ، المادة: 03، الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد: 55، الصادر في 26 سبتمبر 2001، ص: 08.

الجدول رقم (3-7): توزيع المشاريع الاستثمارية حسب قطاع النشاط.

المجموع	الزراعة	الصحة	السياحة	الخدمات	الصناعة	BTPH	قطاع النشاط	
2027	102	63	113	162	1179	408	السداسي الأول 2018	المشاريع المعنية
1765	85	50	102	147	922	459	السداسي الأول 2019	
100,00	4,82	2,83	5,78	8,33	52,24	26,01	% النسبة	
14,84	20,00	26,00	10,78	10,20	27,87	-11,11	% التطور	
848114	19904	38441	51224	203686	481294	53566	السداسي الأول 2018	نوع (أيام وبنابر)
530291	21563	21087	89291	27985	329110	41254	السداسي الأول 2019	
100,00	4,07	3,98	16,84	5,28	62,06	7,78	% النسبة	
73836	2339	3015	6244	10427	46636	5175	السداسي الأول 2018	نوع العامل
48784	1623	1642	5143	3236	32644	4496	السداسي الأول 2019	
100	3,33	3,37	10,54	6,63	66,92	9,22	% النسبة	

Source : Ministère de L'industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la Promotion de L'investissement, Op-cit, N° .35, 1<sup>er</sup> semestre 2019, p:17.

يبين من خلال الجدول أعلاه، اهتمام الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار بقطاع الصناعة الذي بحجم استثمار 329110 مليون دينار جزائري من إجمالي الاستثمارات وساهم في استحداث 32644 منصب شغل، وبصفة عامة فقد ساهمت الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار باستحداث 48784 منصب شغل، واستثمار 530291 مليون دينار جزائري خلال السداسي الأول من سنة 2019.

### 4-3 الوكالة الوطنية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

أنشئت الوكالة الوطنية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 165/05 المؤرخ في 03/05/2005 وأسندت لها المهام الموالية:<sup>1</sup>

- تجسيد ومتابعة البرنامج الوطني لتأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- ترقية وادماج الابتكار التكنولوجي في تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- التنسيق بين الهيئات المعنية بين مختلف برامج التأهيل لقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- مراقبة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مسار تنافسيتها وتحديثها لطرق الإنتاج.
- وضع استراتيجية قطاعية لتطوير وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- منح خدمات تقنية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بعد إدماجها في ديناميكية العصرنة لتحسين التنافسية وذلك عبر التأثير الإيجابي الفعال على الجانب التنظيمي وكذا التقني والتكنولوجي.
- بحث المشكلات والصعوبات التي تواجه القطاع والعمل على وضع الحلول المناسبة لها بالتنسيق مع الجهات المختصة.
- توفير قاعدة من البيانات والإحصائيات المتنوعة التي يمكن الاستفادة منها في تطوير مجالات التسويق والقوى العاملة والإنتاج والإدارة وغيرها
- توفير قاعدة من البيانات والإحصائيات المتنوعة التي يمكن الاستفادة منها في تطوير مجالات التسويق والقوى العاملة والإنتاج والإدارة وغيرها إلى جانب الاستعانة بمجموعة من الخبراء المختصين لتقديم النصح والمساعدة.

### 5-3 الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقار

هي مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، تخضع لوصاية وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات، أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 119-07 المؤرخ في 23 أبريل 2007 المحدد لمهامها وقانونها الأساسي.

أسندت للوكالة المهام الموالية:<sup>2</sup>

- إنشاء آلية تجسد الطلبات وفق نظام يواكب المستثمرين لتوجهم من أجل إقامة مشاريعهم الاستثمارية.

<sup>1</sup> نصيرة قوريش، "آليات وإجراءات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر"، مداخلة ضمن الملتقى الدولي لمتطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الشلف، 17/18 أبريل 2006، ص:06.

<sup>2</sup> حزة عربي، مرجع سبق ذكره، 2015، ص: 66.

- ترقية الحافظة العقارية وتسويقها.
- إنشاء بنك للمعلومات والتحديث المستمر له.
- إنشاء مرصد عقاري اقتصادي عن طريق جدول أسعار العقار الاقتصادي وإعداد تقارير وفق تغيرات السوق العقارية.
- التسبيير بموجب اتفاقية الأملك العقارية المبنية وغير المبنية.

يوضح الجدول رقم (3-8) حجم الاستثمارات وعدد العمال حسب قطاع النشاط المستحدث من طرف الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري.

## الجدول رقم (3-8): حجم الاستثمارات المقدمة حسب قطاع النشاط

نسبة %	عدد العمال	نسبة %	حجم الاستثمار مليون دج	نسبة %	عدد المشاريع	قطاع النشاط
31	3 992	30	14 809	36	58	مواد البناء
3	665	14	6 737	2	3	الخدمات
12	1 398	12	6 211	7	11	صناعات مصنعة أخرى
14	1 838	12	5 915	17	27	الصناعة الغذائية
5	677	8	3 819	6	9	الصناعة الكيميائية، الصيدلانية والشبه صيدلانية
7	835	7	3 324	7	12	الصناعة الميكانيكية
8	1 048	5	2 714	7	11	عمل المعادن
10	1 285	5	2 550	6	9	الصناعة الكهربائية والالكترونية
4	533	4	2 218	6	10	الصناعة البلاستيكية
3	181	2	750	2	4	التعبئة والتوزيع
2	200	1	355	2	3	صناعة الورق
0	42	0	171	1	2	صناعة وتوزيع الغاز والمواد الحرارية
1	70	0	138	1	2	صناعة الصلب والمعادن
100	12 764	100	49 711	100	161	المجموع

Source : Agence Nationale d'Intermédiation et de Régulation Foncière, Bilan des Opérations

de Mise en Concession Réalisé, Synthèse Globale Octobre2009/Mars2011, 2011, pp : 19-23.

يوضح الجدول أعلاه، أن الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري ساهمت في تمويل 161 مشروع بـمبلغ إجمالي 49.711 مليون دينار جزائري وساهمت في استحداث 12.764 منصب شغل،

وكانت الحصة الكبيرة لقطاع البناء حيث استفاد 58 مشروع في هذا القطاع بحجم استثمار يقدر ب 14809 مليون دج واستحدث 3992 منصب عمل.

#### **المطلب الرابع: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الوطني**

تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر جزء هاما من النسيج الاقتصادي وذلك بسبب الخصائص والإمكانيات التي تتمتع بها وبسبب الدور الكبير والبارز الذي تشكله في بناء اقتصاد الدولة من خلال تحقيق متطلبات التنمية المستدامة والتي يمكن قياسها من خلال نسبة توفير مناصب الشغل، تحقيق القيمة المضافة والمساهمة في المبادرات التجارية الخارجية وهذا ما سيتم توضيحه في هذا المطلب.

##### **1- مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الشغل**

تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أكبر القطاعات المستقطبة لليد العاملة، فهي تتجاوز حتى المؤسسات الكبيرة في هذا المجال رغم صغر حجمها.

يوضح الجدول رقم (9-3): حجم مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في العمالة خلال الفترة 2019-2017.

**جدول رقم (9-3): حجم مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في العمالة خلال الفترة 2019-2017.**

**الوحدة عامل**

السنة	2017	2018	2019
عدد العمال	2 601 958	2 690 246	2 818 736

المصدر: تم إعداد الجدول بالاعتماد على نشرية المعلومات الإحصائية، معطيات 2017-2019، الموقع الإلكتروني لوزارة الصناعة والمناجم، [www.mdipi.org](http://www.mdipi.org)

يتضح من خلال الجدول أعلاه، أن عدد العاملين في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تزايد مستمر حيث كان مجموع العمال سنة 2017، 958 601 2 عامل ليرتفع العدد سنة 2019 إلى 2 818 736 عامل.

## 2-مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق قيمة مضافة

تساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في خلق وتحقيق القيمة المضافة من أجل ضمان ديمومة وظائفها، فهي تعمل على إقامة علاقة مع الهيئات التي تقتني منها الخدمات والتي تتبع لها منتوجاتها، وللوقوف على مساهمة هذه المؤسسات لتحقيق القيمة المضافة في الاقتصاد الجزائري.

يوضح الجدول رقم (3-10): تطور مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق القيمة المضافة حسب قطاع النشاط خلال الفترة 2015-2018.

الجدول رقم (3-10): تطور مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق القيمة المضافة حسب قطاع النشاط خلال الفترة 2015-2018

الوحدة: مليون دج

قطاع النشاطات	2015	2016	2017	2018
الزراعة	1 936,37	2 140,29	2282	2426906,9
البناء والأشغال العمومية	1 850,76	1 990,03	2117	2254104,9
النقل والمواصلات	1 660,75	1 796,97	1965	2139892,3
خدمات المؤسسات	214,5	228,9	248	263372,1
الفندقة والاطعام	212,78	240,39	2242	292164
الصناعة الغذائية	353,71	389,57	408	433407,2
صناعة الجلد	2,78	2,83	2,84	3080,1
التجارة والتوزيع	2 259,33	2 341,23	2124	2349598,7

المصدر: تم إعداد الجدول بالأعتماد على نشرية المعلومات الإحصائية، معطيات 2015-2018، الموقع الإلكتروني لوزارة الصناعة والمناجم، ص: 29، [www.mdipi.org](http://www.mdipi.org)

يتبيّن من خلال الجدول أن قطاع التجارة والتوزيع أهم منتج للقيمة المضافة الذي وصل إلى 1358.92 مليون دج في سنة 2011، يليها قطاع الزراعة بمبلغ 1165.91 مليون دج، قطاع البناء والأشغال العمومية بمبلغ 1091.04 مليون دج، ثم النقل والمواصلات بقيمة 860.54 مليون دج، في حين سجل مجموع القيمة المضافة المنتجة من طرف مختلف القطاعات الاقتصادية خلال نفس السنة 1444.63 مليون دج، وبالنظر إلى السنوات السابقة يظهر جلياً أن القيمة المضافة في تزايد مستمر، حيث سجل مجموع القيمة المضافة المنتجة من طرف مختلف القطاعات الاقتصادية في سنة 2007 ما قيمته 2986.07 مليون دج.

## 2- مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج الوطني الخام

يشمل الناتج الوطني الخام كل ما تم إنتاجه داخل الحدود الجغرافية للدولة من المنتجات الاقتصادية النهائية خلال فترة معينة.

يوضح الجدول رقم (11-3) تطور مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج الوطني الخام في الفترة 2011-2007

جدول رقم (11-3): تطور مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج الوطني الخام في الفترة 2011-2007.  
الوحدة: مiliar دج.

القطاع	2007	2008	2009	2010	2011
الناتج الوطني الخام العمومي	749.86	760.92	816.80	827.53	923.34
الناتج الوطني الخام الخاص	3153.77	3574.07	4162.02	4681.68	5137.46
إجمالي الناتج الوطني الخام	3903.63	4334.99	4978.82	5509.21	6060.8

المصدر: تم إعداد الجدول بالاعتماد على نشرية المعلومات الإحصائية، معطيات 2007-2011، الموقع الإلكتروني لوزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، [www.pmeart-dz.org](http://www.pmeart-dz.org)

يتضح من الجدول أعلاه، أن مساهمة القطاع الخاص في الناتج الداخلي الخام بلغ سنة 2007 3153.77 مليار دج تم تزايد في سنة 2008 ليصل إلى 3574.07 مليار دج ووصل سنة 2011 إلى 5137.46 مليار دج وهو ما يعادل 84.77% حيث قابله انخفاض مستمر في نسبة مساهمة القطاع العام ليصل في سنة 2011 إلى 923.34 مليار دج أي ما يعادل 15.23% وهذا الانخفاض راجع لخوصصة المؤسسات العمومية.

## 3- مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التجارة الخارجية

تشكل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دورا هاما في دعم التجارة الخارجية من خلال سد جزء من حاجة الطلب المحلي وبالتالي إتاحة فرصة أكبر لتصدير إنتاج المؤسسات الكبيرة لما تتميز به من مميزات نسبية ووفرات اقتصادية أو من خلال تصدير منتجاتها مباشرة، حيث تساهم بذلك في توفير العملة الصعبة أيضا.

يوضح الجدول رقم (3-12) تطور مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التجارة الخارجية خلال الفترة 2018-2019.

**الجدول رقم(3-12): تطور مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التجارة الخارجية خلال الفترة 2018-2019**

الوحدة: مليون دولار أمريكي

المجموعات الانتاجية	عام 2018	عام 2019	نسبة التطور %
الاستيراد	23141,75	22146,95	-4,30
التصدير	20298,25	18964,13	-6,57
الميزان التجاري	-2844	-3182,82	11,93

المصدر: تم إعداد الجدول بالاعتماد على النشرية الإحصائية التي تصدرها وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، رقم: 14-12.

يتضح من الجدول، وجود زيادة في القيمة الإجمالية لل الصادرات لسنة 2018 بزيادة تقدر بحوالي 30% مقارنة مع نتائج 2019، أما بخصوص القيمة الإجمالية للواردات فسجلت هي الأخرى زيادة تقدر بحوالي 41.71% مقارنة مع نتائج سنة 2007

**المبحث الثالث: سهولة ممارسة أنشطة الأعمال لعينة من دول شمال افريقيا**  
يعتبر تقييم واقع ممارسة الأعمال في أي دولة أمراً بالغ الأهمية لاتخاذ أفضل الاستراتيجيات، التي بإمكانها دعم المقاولاتية المنتجة.

**المطلب الأول: مؤشر تقرير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال**  
يتم توضيح ماهية المؤشر وأهميته ضمن العناصر الموالية:

### 1-ماهية مؤشر سهولة ممارسة أنشطة الأعمال

هو مؤشر أنشأه سيمون دانكوف من مجموعة البنك الدولي في سنة 2003، تم إجراء البحث الأكاديمي للتقرير من قبل أوليفر هارت وأندري شليفر، يوفر مشروع ممارسة أنشطة الأعمال مجموعة من المقاييس الموضوعية لأنظمة أنشطة الأعمال واليات تنفيذها في 190 دولة، وبمدن مختارة على المستويين

دون الوطني والإقليمي. ويركز التقرير على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وقد تطور عدد المؤشرات المستخدمة في التقرير من خمسة مجموعات من المؤشرات في 133 إقتصادا سنة 2003، ليصل حاليا إلى احدى عشر مجموعة من المؤشرات في 190 إقتصادا. واستفاد هذا المشروع من المعلومات التقديمية والتوصيات المقدمة من قبل الحكومات، الباحثين الأكاديميين، الممارسين ومختلف المشاركين في عملية التقييم.

## 2- أهمية تقرير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال

من خلال جمع وتحليل البيانات الكمية الشاملة للمقارنة بين بيئات اللوائح الحكومية المنظمة لأنشطة الأعمال فيما بين الاقتصاديات، يوفر التقرير جملة من المزايا، يمكن إجمالها في النقاط الموالية:<sup>1</sup>

- توفير أساس موضوعي لفهم طبيعة البيئة التنظيمية لأنشطة الأعمال التجارية والعمل على تحسينها والارتقاء بها في مختلف أنحاء العالم.
- يشجع تقرير ممارسة أنشطة الأعمال الاقتصادات على المنافسة نحو زيادة كفاءة هذه الأنظمة.
- يتتيح معايير قابلة للقياس من أجل الإصلاح؛ ويشكل مصدراً للأكاديميين والصحفيين وباحثي القطاع الخاص وغيرهم من الراغبين في الوقوف على آخر التطورات في مناخ الأعمال لكل إقتصاد.
- يتتيح تقرير ممارسة أنشطة الأعمال تقارير مفصلة على المستوى دون الوطني (مدن وأقاليم وولايات داخل الاقتصاد الواحد) تعطي على نحو شامل أنظمة أنشطة الأعمال والإصلاحات ذات الصلة في مدن ومناطق مختلفة داخل الاقتصاد المعنى.
- توفر تلك التقارير بيانات حول مدى سهولة ممارسة أنشطة الأعمال، وتقوم بترتيب الواقع حسب مستوى أدائها، وتوصي بإصلاحات لتحسين مستوى الأداء في كل من المجالات التي تعطيها المؤشرات.
- يمكن لمدن مختارة مقارنة اللوائح المنظمة لأنشطة الأعمال الخاصة بها مع تلك المتعلقة بمدن أخرى في نفس الاقتصاد أو المنطقة، ومع 190 إقتصاداً قام تقرير ممارسة أنشطة الأعمال بترتيبها حسب مستوى أدائها.

### المطلب الثاني: مكونات مؤشر سهولة ممارسة أنشطة الأعمال

يتكون مؤشر سهولة ممارسة أنشطة الأعمال من العناصر الموالية:

<sup>1</sup> - <https://arabic.doingbusiness.org/ar/about-us>

### **1- بدء النشاط التجاري**

يقصد به جميع الإجراءات المطلوبة رسميا من المقاولين أو المطبقة في الممارسات العملية لبدء وتشغيل أي نشاط صناعي أو تجاري، بالإضافة إلى الوقت والتكلفة اللازمين والحد الأدنى المدفوع من رأس المال. وتتضمن هذه الإجراءات إستخراج كافة التراخيص والتصاريح الضرورية، وإستيفاء أي إشعارات أو إثباتات أو بيانات يتطلب تسجيلها لدى الجهات المختصة والتي تتعلق بالمؤسسة والموظفين. ويقوم ترتيب سهولة بدء النشاط التجاري على أساس مقياس المسافة من الحد الأعلى للأداء لبدء النشاط التجاري. ويجري حساب هذا المقياس بأخذ المتوسط البسيط لمقياس المسافة من الحد الأعلى للأداء في كل من مكونات مؤشر بدء النشاط التجاري. يبين هذا المقياس مدى ابتعاد كل اقتصاد كل دولة عن الحد الأعلى للأداء والذي يمثل الممارسة الأكثر فعالية أو أعلى مستوى مسجل للأداء لكل مؤشر.

### **2- استخراج تراخيص البناء**

قصد به جميع الإجراءات المطلوبة من مؤسسة بناء لتشييد مستودع، مع حساب الوقت والتكلفة اللازمين لاستكمال جميع الإجراءات. وبالإضافة إلى ذلك، يقيس التقرير مؤشر رقابة جودة البناء لتقييم مدى جودة أنظمة البناء، وقوة رقابة الجودة وآليات السلامة، وأنظمة تحديد المسؤولية والتأمين، ومؤشر الشهادات المهنية. ويتم جمع المعلومات عبر إرسال استبيانات إلى خبراء في مجال تراخيص البناء لإصدار المواقف واستخراج التراخيص وإجراء المعاينات. ويتم تحديد ترتيب الاقتصادات على مؤشر سهولة إستخراج تراخيص البناء عن طريق فرز مجموع نقاط مدى الاقراب من الحد الأعلى للأداء على هذا المؤشر. وهذه النقاط تمثل المعدل البسيط لمدى الاقراب من الحد الأعلى للأداء لكل من مكونات المؤشر.

### **3- الحصول على الكهرباء**

يعني جميع الإجراءات المطلوبة من الشركة لتوصيل الكهرباء بصورة دائمة إلى مستودع مع فرضيات محددة. وتشمل هذه الإجراءات تقديم الطلبات إلى مؤسسات الكهرباء والتوجيه على عقود معها، إضافة إلى عمليات الكشف والتصاريح المطلوبة من الهيئات الأخرى، بالإضافة إلى تمديد الأسلاك الخارجية والنهائية. يتم تحديد ترتيب الاقتصادات على مؤشر الحصول على الكهرباء عن طريق مقياس المسافة من

<sup>1</sup>- منهجة حساب المؤشرات الفرعية لتقرير ممارسة انشطة الأعمال، البنك الدولي، 2020. متوفّر: على الموقع: [doingbusiness.org/ar/methodology](http://doingbusiness.org/ar/methodology)

الحد الأعلى للأداء على مؤشر الحصول على الكهرباء. هذه النتائج هي المعدل البسيط لمدى الاقتراب من الحد الأعلى للأداء لكل من مكونات المؤشر باستثناء سعر الكهرباء.

#### 4-تسجيل الملكية

يقصد به التسلسل الكامل للإجراءات الضرورية عند قيام منشأة الأعمال (المشتري) بشراء عقار من منشأة أعمال أخرى (البائع)، ومن ثم نقل سند الملكية إلى اسم المشتري حتى يتمكن من استخدام العقار لتوسيع مختلف أنشطته، أو كضمانة عينية للحصول على قروض جديدة، أو بيعه إلى منشأة أعمال أخرى إذا اقتضى الأمر ذلك. ويحسب التقرير الوقت والتكلفة الضروريين لاستكمال كل إجراء. بالإضافة إلى ذلك، يقيس التقرير مقياس نوعية نظام إدارة الأراضي في كل إقتصاد. يشمل مقياس نوعية نظام إدارة الأراضي خمسة أبعاد هي: موثوقية البنية التحتية، شفافية المعلومات، التغطية الجغرافية، تسوية النزاعات على الأرضي والمساواة في حقوق الملكية.

يتم تحديد ترتيب الاقتصادات فيما يتعلق بمؤشر تسجيل الملكية عن طريق فرز مدى الاقتراب من الحد الأعلى للأداء على مؤشر تسجيل الملكية. هذه النتائج هي المعدل البسيط لمدى الاقتراب من الحد الأعلى للأداء لكل من مكونات المؤشر.

#### 5-الحصول على الائتمان

يعبر عن الحقوق القانونية للمقرضين و المقترضين فيما يتعلق بالمعاملات المشمولة بضمانت من خلال مجموعة واحدة من المؤشرات، وتقرير المعلومات الائتمانية من خلال مجموعة أخرى. تقيس المجموعة الأولى من المؤشرات على مدى وجود بعض التدابير التي تسهل الإقراض في قوانين الضمانات الرهنية والإفلاس. و تقيس المجموعة الثانية التغطية ونطاقها وإمكانية الحصول على المعلومات الائتمانية المتاحة عن طريق مقدمي خدمة التقارير الائتمانية مثل مكاتب الائتمان أو سجلات الائتمان. يتم تحديد ترتيب الاقتصادات فيما يتعلق بسهولة الحصول على الائتمان عن طريق فرز مسافة النتائج للحصول على الائتمان. هذه النتائج هي المسافة من الحد الأعلى للأداء لمجموع مؤشر قوة الحقوق القانونية و مؤشر عمق المعلومات الائتمانية

## **6-حماية المستثمرين الأقلية**

يقيس قوة حماية المساهمين الأقلية في حال تضارب المصالح من خلال مجموعة من المؤشرات عن حقوق المساهمين في حوكمة الشركات لمجموعة أخرى. وقد وضعت هذه البيانات اعتمادا على استبيانات شملت محامين متخصصين في قوانين الشركات والأوراق المالية وهي تستند أيضا إلى أنظمة الأوراق المالية، قوانين المؤسسات، قوانين الإجراءات المدنية وقواعد الإثبات لدى المحاكم. يتم تحديد ترتيب الاقتصادات فيما يتعلق بمؤشر قوة حماية المستثمرين الأقلية عن طريق فرز نتائج الأداء على مؤشر حماية المستثمرين الأقلية. هذه النتائج هي مجموع مؤشر نطاق تضارب المصالح ومؤشر نطاق الحوكمة وحقوق المساهمين.

## **7-دفع الضرائب**

يقصد به الضرائب والاشتراكات الإجبارية التي يجب على مؤسسة متوسطة الحجم دفعها أو استقطاعها في سنة ما، وكذلك الإجراءات التي تمثل عبئا إداريا في دفع الضرائب والاشتراكات والامتثال لإجراءات ما بعد التقديم. تشمل الضرائب والاشتراكات الخاضعة للقياس على ضريبة الأرباح أو الضريبة على مدخل المؤسسات، اشتراكات الضمان الاجتماعي، الضرائب الخاصة بالعمالة التي يدفعها رب العمل، ضريبة الأموال، الضرائب على نقل الملكية، الضريبة على توزيعات الأرباح، ضريبة الأرباح الرأسمالية، الضريبة على المعاملات المالية، رسوم النظافة، وضرائب المركبات والطرق، وأية ضرائب أو رسوم صغيرة أخرى. ويتم تحديد ترتيب الاقتصادات على سهولة دفع الضرائب عبر فرز الاقتصادات على مقياس نتائج الأداء التنظيمي لدفع الضرائب.

## **8-التجارة عبر الحدود**

يعبر عن الوقت والتكلفة المرتبطين بالعمليات اللوجستية الخاصة بتصدير وإستيراد السلع والبضائع. يقيس تقرير ممارسة أنشطة الأعمال الوقت والتكلفة (باستثناء التعرفة) المرتبطين بثلاث مجموعات من الإجراءات - الامتثال للشروط والمتطلبات المستندية، الامتثال لقوانين الحدود والنقل الداخلي - في إطار الإجراءات الشاملة لتصدير أو استيراد شحنة من السلع والبضائع. وتترتيب الاقتصادات على سهولة التجارة عبر الحدود من خلال فرز مقياس مدى الإبعاد عن الحد الأعلى للأداء فيما يتعلق بالتجارة عبر الحدود. وتمثل هذه التقديرات والدرجات المتوسط البسيط لمقياس مدى الإبعاد عن الحد الأعلى للأداء

بالنسبة ل الوقت والتكلفة للامتثال للشروط والمتطلبات المستندية وكذلك الامتثال لقوانين الحدود في التصدير والاستيراد.

## 9-إنفاذ العقود

يقصد به الوقت والتكلفة اللازمين لتسوية نزاع تجاري في المحكمة العامة المحلية بالإضافة إلى جودة مؤشر الإجراءات القضائية، وتقيم إذا كان كل اقتصاد قد تبني أية من الممارسات المتبعة التي تعزز الجودة والكفاءة في نظام المحاكم. وتجمع البيانات من خلال دراسة قوانين المرافعات المدنية وغيرها من الأنظمة المتعلقة بالمحاكم، بالإضافة إلى عن استبيانات تشمل محامين محليين متخصصين في التقاضي والقضاة. ترتيب الاقتصادات على مؤشر إنفاذ العقود عن طريق فرز مدى الاقتراب من الحد الأعلى للأداء على مؤشر إنفاذ العقود. هذه النتائج هي المعدل البسيط لمدى الاقتراب من الحد الأعلى للأداء لكل من مكونات المؤشر.

## 10-تسوية حالات الإعسار

يقصد به الوقت والتكلفة والنتائج المتعلقة بإجراءات دعوى إشهار الإفلاس التي تكون المؤسسات المحلية طرفا فيها، بالإضافة إلى قياس صلابة الإطار القانوني الساري على إجراءات التصفية وإعادة التنظيم. ويستقي التقرير بيانات مؤشر تسوية حالات الإعسار من إجابات المشاركيين المحليين على استبيانات من يملون في مجال الإعسار المالي، والتحقق من مدى دقتها وسلامتها عن طريق دراسة القوانين والتنظيمات، إلى جانب المصادر العامة للمعلومات الخاصة بأنظمة الإفلاس. وترتبط الاقتصادات على سهولة تسوية حالات الإعسار عبر فرز الاقتصادات على مقياس مدى الاقتراب من الحد الأعلى للأداء على مؤشر تسوية حالات الإعسار. هذه النتائج هي المعدل البسيط لمدى الاقتراب من الحد الأعلى للأداء على معدل الاسترداد ومؤشر صلابة إطار الإعسار.

### المطلب الثالث: واقع سهولة ممارسة أنشطة الأعمال لعينة من دول شمال أفريقيا

يتم في هذا المطلب دراسة واقع ممارسة أنشطة الأعمال في كل من الجزائر، مصر، تونس والمغرب، بناءا على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي الخاصة الفترة 2016-2018.

#### 1-بدء النشاط التجاري في دول شمال أفريقيا

فيما يتعلق بمؤشر بدء النشاط التجاري، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

## الجدول رقم(3-3): بدء النشاط التجاري خلال الفترة 2016-2018

الاقتصاد	السنة	عدد اجراءات بدء النشاط التجاري	الوقت المستغرق لبدئ نشاط تجاري بالأيام	تكلفة بدئ عمل تجاري (نسبة مئوية من دخل الفرد)
الجزائر	2018	12	18	12.5
الجزائر	2017	12	18	11.1
الجزائر	2016	12	18	10.9
المغرب	2018	4	9	8
المغرب	2017	5	10	7.9
المغرب	2016	5	10.5	9.1
تونس	2018	11	13	4.6
تونس	2017	11	13	4.7
تونس	2016	11	13	3.9
مصر	2018	9	16	22.2
مصر	2017	9	16	22.6
مصر	2016	9	16	23.2

المصدر: من اعد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي

يلاحظ من خلال الجدول ان المغرب تتتصدر قائمة الدول في عينة الدراسة من حيث عدد اجراءات بدئ نشاط تجاري بأربعة اجراءات فقط سنة 2018، تليها مصر وتونس بتسعة وإحدى عشر اجراءا على التوالي خلال نفس السنة، أما الجزائر ففي المرتبة الأخيرة بإثنا عشر اجراء. كما يلاحظ أن عدد الاجراءات هو نفسه تقريبا بمرور السنوات في الدول الأربع.

من حيث الوقت المستغرق لبدئ نشاط تجاري، فعدد أيام بدئ عمل تجاري في الجزائر هو ضعف عدد الأيام بالمغرب، بينما تتوسط تونس و مصر الترتيب بثلاثة عشر و ستة عشر يوم على التوالي. فيما يتعلق تكلفة بدئ عمل تجاري كنسبة مئوية من دخل الفرد، فهي مرتفعة بشكل كبير في مصر، بينما بشكل واضح في تونس، أما المغرب والجزائر فهي تمثل 12.5 و 8 بالمئة على التوالي من دخل الأفراد سنة 2018، و يمكن ملاحظة ان هاته التكلفة تزيد في الجزائر بمرور السنوات.

**2- استخراج تراخيص البناء في دول شمال إفريقيا**  
**فيما يتعلّق بمؤشر استخراج تراخيص البناء، أظهرت التقارير النتائج الموالية:**

**الجدول رقم(14-3): استخراج تراخيص البناء**

استخراج تراخيص البناء				
(عدد) الإجراءات	الوقت (بالأيام)	التكلفة (%) من متوسط الدخل القومي للفرد	السنة	الاقتصاد
19	136	8.1	2018	الجزائر
19	136	8.1	2017	الجزائر
19	226	7.9	2016	الجزائر
13	53.5	3.5	2018	المغرب
13	53.5	3.5	2017	المغرب
13	56	3.7	2016	المغرب
14	133	3.8	2018	تونس
14	133	3.6	2017	تونس
14	133	3.5	2016	تونس
19	172	2	2018	مصر
19	172	2.1	2017	مصر
19	172	2.3	2016	مصر

المصدر: من اعد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي.

نلاحظ أن عدد الإجراءات هو نفسه في كل من الجزائر وتونس بتسعة عشر إجراء لاستخراج تراخيص البناء، ويقل في كل من تونس والمغرب، كما أن عدد الإجراءات لم يتغير بمرور السنوات. يوضح الجدول أيضاً أن استخراج تراخيص البناء لا يتطلب سوى 53.5 يوم سنة 2018 بينما نجد يستغرق 136 يوم بالجزائر، و 172 يوم بمصر، ما يوضح البيروقراطية الجلية بالبلدين. يلاحظ أن تكلفة استخراج تراخيص البناء تتقارب بين مصر، المغرب وتونس، بينما نلاحظ ارتفاعها نوعاً ما بالجزائر.

### **3- الحصول على الكهرباء**

فيما يتعلّق بمؤشر الحصول على الكهرباء، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

## الجدول رقم(15-3): الحصول على الكهرباء

الحصول على الكهرباء				
(عدد) الإجراءات	الوقت (باليام)	التكلفة (%) من متوسط الدخل القومي للفرد)	السنة	الاقتصاد
5	180	863.1	2018	الجزائر
5	180	1330.4	2017	الجزائر
5	180	1295.5	2016	الجزائر
5	49	1791.6	2018	المغرب
5	49	1770.2	2017	المغرب
5	49	1898.7	2016	المغرب
4	65	712.1	2018	تونس
4	65	696.6	2017	تونس
4	65	677.7	2016	تونس
5	53	280.8	2018	مصر
5	53	243	2017	مصر
5	53	272.9	2016	مصر

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة انشطة الاعمال للبنك الدولي.

يلاحظ من الجدول تقارب واستقرار في عدد اجراءات الحصول على الكهرباء في الدول الأربع، كما يلاحظ بشكل واضح الوقت الكبير الذي يتطلبه الحصول على الكهرباء بالجزائر والذي يستغرق 180 يوم، بينما لا يتطلب الأمر في المغرب سوى 49 يوم.

يلاحظ أيضا من الجدول السابق ارتفاع تكلفة الحصول على الكهرباء بكل من الجزائر والمغرب مقارنة بمصر، رغم انخفاضها بشكل واضح بالجزائر سنة 2018.

## 4- تسجيل الملكية

فيما يتعلق بمؤشر تسجيل الملكية، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

## الجدول رقم(3-16): تسجيل الممتلكات

تسجيل الممتلكات				
الإجراءات (عدد)	الوقت (بالأيام)	تكلفة التسجيل (%) من قيمة الملكية)	السنة	الاقتصاد
10	55	7.1	2018	الجزائر
10	55	7.1	2017	الجزائر
10	55	7.1	2016	الجزائر
6	21	6.4	2018	المغرب
6	21	5.9	2017	المغرب
6	31	5.9	2016	المغرب
5	40	6.1	2018	تونس
5	40	6.1	2017	تونس
5	40	6.1	2016	تونس
9	76	1.1	2018	مصر
9	76	0.5	2017	مصر
9	76	0.6	2016	مصر

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة انشطة الاعمال للبنك الدولي.

يلاحظ من الجدول ارتفاع عدد الاجراءات الخاصة بتسجيل الملكية في الجزائر و مصر، بينما نجد تقريبا نصف عدد الاجراءات في تونس والمغرب، فيما يتعلق الوقت اللازم لتسجيل الملكية ، فنجد أنه يتطلب 76 يوما بمصر ، 55 يوما بالجزائر، وتقل المدة الى 40 و 21 يوما بكل من تونس والمغرب سنة 2018 . فيما يتعلق بتكلفة تسجيل الممتلكات فهي لا تتجاوز 1.1 بمصر خلال فترة الدراسة، في المقابل ارتفعت في الجزائر من 6.4 الى 7.1 بالمئة سنة 2018، فيما تتوسط تونس المغرب الترتيب بنسبة مستقرة بلغت 6.1 و 5.9 على التوالي.

## 5-الحصول على الائتمان

فيما يتعلق بمؤشر الحصول على الائتمان، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

الجدول رقم(3-17): الحصول على الائتمان

الحصول على الائتمان						
مؤشر (0-8) عمق المعلومات الائتمانية	تغطية المراكز الخاصة للمعلومات الائتمانية (%) من عدد السكان الراشدين)	تغطية السجلات العامة للمعلومات الائتمانية (%) من عدد السكان الراشدين)	مؤشر (0-12) قوة الحقوق القانونية	مجموع الحصول على الائتمان	السنة	الاقتصاد
0,0	0,0	3,0	2,0	5,0	2018	الجزائر
0,0	0,0	2,9	2,0	5,0	2017	الجزائر
0,0	2,0	3,2	2,0	5,0	2016	الجزائر
6,0	0,0	27,5	3,0	8,0	2018	المغرب
6,0	0,0	26,9	3,0	8,0	2017	المغرب
7,0	0,0	28,8	3,0	8,0	2016	المغرب
7,0	24,6	0,0	2,0	8,0	2018	تونس
7,0	25,0	0,0	2,0	8,0	2017	تونس
7,0	29,0	0,0	2,0	8,0	2016	تونس
8,0	21,6	7,1	2,0	9,0	2018	مصر
8,0	25,3	7,8	2,0	9,0	2017	مصر
8,0	27,3	8,4	5,0	9,0	2016	مصر

المصدر: من اعد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي.

يلاحظ من خلال الجدول أن مصر والمغرب توفران قدر أكبر من المعلومات الائتمانية إما عن طريق مراكز السجلات أو مراكز المعلومات الائتمانية، بما يسهل قرارات الإقراض، مقارنة بتونس، ويبرز التقرير أيضاً أن الجزائر مركز السجلات أو مركز المعلومات الائتمانية لا يعمل و كان نطاق تغطيته أقل من 5% من السكان الراشدين.

فيما يخص تغطية السجلات العامة للمعلومات الائتمانية يلاحظ ارتفاعها في المغرب مقارنة بمصر، أما فيما يتعلق بمؤشر قوة الحقوق القانونية فيلاحظ ضعف تصميم قوانين الضمانات والإفلاس في كافة الدول، وأنها مصممة بشكل لا يسهل الوصول إلى الائتمان.

## 6-حماية المستثمرين الأقلية

فيما يتعلق بمؤشر حماية المستثمرين الأقلية، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

الجدول رقم(18-3): حماية المستثمرين

حماية المستثمرين					
مؤشر نطاق الإفصاح	مؤشر نطاق مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة	مؤشر سهولة إقامة المساهمين للداعوى	مؤشر حماية المستثمرين	السنة	الاقتصاد
4	1	5	5	2018	الجزائر
4	1	5	5	2017	الجزائر
4	1	5	5	2016	الجزائر
9	2	7	7	2018	المغرب
9	2	7	7	2017	المغرب
6	2	7	7	2016	المغرب
4	7	5	5	2018	تونس
4	7	5	5	2017	تونس
4	7	5	5	2016	تونس
8	3	3	3	2018	مصر
8	3	3	3	2017	مصر
8	3	3	3	2016	مصر

المصدر: من اعد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال البنك الدولي.

يلاحظ من الجدول أن المغرب يتتصدر الترتيب من حيث أكبر من المعلومات المفصحة عنها تليه مصر، في المقابل نجد أن الجزائر تأتي في المرتبة الأخيرة. كما يلاحظ أنه في تونس فإن أعضاء مجلس الإدارة يتحملون مسؤولية كبرى مقارنة مع مصر والمغرب، فيما تقل قيمة مؤشر نطاق مسؤولية أعضاء مجلس الادارة بشكل كبير.

يلاحظ من الجدول أنه في المغرب للمساهمين إلى صلاحيات كبرى للطعن في مختلف الصفقات، وهناك حماية أكبر للمستثمرين الأقلية مقارنة بالجزائر وتونس.

## 7-دفع الضرائب

فيما يتعلق بمؤشر دفع الضرائب، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

**الجدول رقم(3-19): دفع الضرائب**  
**دفع الضرائب**

الاقتصاد	السنة	إجمالي سعر الضريبة (%) من الأرباح	الوقت (بالساعات)	عدد المدفوعات
الجزائر	2018	66.1	265	27
الجزائر	2017	66	265	27
الجزائر	2016	73.2	385	27
المغرب	2018	49.8	155	6
المغرب	2017	49.3	211	6
المغرب	2016	49.1	211	6
تونس	2018	64.1	145	9
تونس	2017	60.2	144	8
تونس	2016	60.2	144	8
مصر	2018	45.8	392	29
مصر	2017	43.5	392	29
مصر	2016	44.9	392	29

المصدر: من ا عدد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي.

يلاحظ من الجدول ان المغرب تتصدر ترتيب دول عينة الدراسة سواء من ناحية عدد المدفوعات الضريبية 6 أو الوقت اللازم لدفع الضرائب 155، سنة 2018، في المقابل نجد ان عدد المدفوعات الضريبية مرتفع بشكل كبير في كل من الجزائر ومصر 27 و 29 على التوالي، ونفس الأمر في الجزائر في البعد الخاص بإجمالي سعر الضرائب.

#### 8- التجارة عبر الحدود

فيما يتعلّق بمؤشر التجارة عبر الحدود، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

## الجدول رقم(3-20): التجارة عبر الحدود

التجارة عبر الحدود							
(عدد) المستندات اللازمة للتصدير	الوقت المستغرق في التصدير (بالساعات)	تكلفة التصدير (بالدولار الأمريكي لكل حاوية)	(عدد) المستندات اللازمة للاستيراد	الوقت المستغرق في الاستيراد (بالساعات)	تكلفة الاستيراد (بالدولار الأمريكي لكل حاوية)	السنة	الاقتصاد
8,0	149	967	9,0	249	809	2018	الجزائر
8,0	149	967	9,0	249	809	2017	الجزائر
8,0	149	967	9,0	249	809	2016	الجزائر
4,0	26	223	6,0	26	344	2018	المغرب
4,0	26	223	6,0	26	344	2017	المغرب
4,0	26	223	6,0	26	344	2016	المغرب
4,0	3	575	6,0	27	740	2018	تونس
4,0	3	575	6,0	27	740	2017	تونس
4,0	3	575	6,0	27	740	2016	تونس
10,0	88	358	12,0	265	1554	2018	مصر
10,0	88	358	12,0	265	1554	2017	مصر
10,0	88	358	12,0	192	1204	2016	مصر

المصدر: من اعدد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي.

من خلال بيانات الجدول يتضح ارتفاع تكلفة ووقت التصدير في الجزائر بشكل كبير مقارنة مع مصر، المغرب وتونس، ونفس الأمر بالنسبة لتكلفة ووقت الاستيراد، مما يبرز جلياً ضعف مدى سهولة ممارسة العمل مع العالم الخارجي، فيما يخص عدد الوثائق الازمة يلاحظ قلتها في كل من تونس والمغرب.

## 9-إنفاذ العقود

فيما يتعلق بمؤشر إنفاذ العقود، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

الجدول رقم(3-21): إنفاذ العقود

إنفاذ العقود			
الوقت (بالأيام)	التكلفة (%) من قيمة المطالبة)	السنة	الاقتصاد
630	21.8	2018	الجزائر
630	21.8	2017	الجزائر
630	21.8	2016	الجزائر
510	26.5	2018	المغرب
510	26.5	2017	المغرب
510	26.5	2016	المغرب
565	21.8	2018	تونس
565	21.8	2017	تونس
565	21.8	2016	تونس
1010	26.2	2018	مصر
1010	26.2	2017	مصر
1010	26.2	2016	مصر

المصدر: من اعدد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي.

يلاحظ من خلال استقراء بيانات الجدول أن المدة الزمنية بالأيام منذ اللحظة التي يقرر فيها المدعي رفع دعواه القضائية أمام المحكمة وحتى لحظة الدفع مرتفعة بشكل كبير في مصر، مقارنة بالجزائر الذي يتطلب فيها الأمر حوالي 630 يوم، أما فيما يخص التكلفة فهي متقاربة بين كل منالجزائر وتونس، وبين المغرب ومصر.

#### 10-تسوية حالات الاعسار

فيما يتعلق بمؤشر تسوية حالات الاعسار، أظهرت التقارير النتائج الموالية:

## الجدول رقم(3-22): تصفية النشاط التجاري

تصفيه النشاط التجاري				
الوقت (بالسنوات)	التكلفة (%) من قيمة موجودات التفليسة)	معدل استرداد الدين (بالسنة على الدولار)	السنة	الاقتصاد
1.3	7	50.8	2018	الجزائر
1.3	7	50.8	2017	الجزائر
1.3	7	50.8	2016	الجزائر
3.5	18	28.4	2018	المغرب
3.5	18	28.1	2017	المغرب
3.5	18	28.1	2016	المغرب
1.3	7	52	2018	تونس
1.3	7	52	2017	تونس
1.3	7	52	2016	تونس
2.5	22	25.8	2018	مصر
2.5	22	27	2017	مصر
2.5	22	26.9	2016	مصر

المصدر: من اعدد الباحث بالاعتماد على تقارير سهولة ممارسة أنشطة الأعمال للبنك الدولي.

يلاحظ من خلال بيانات الجدول ان الجزائر و تونس يتتصدران الترتيب المتعلق بالوقت اللازم لاسترداد الدائنين لأموالهم، وتقدّر الفترة بحوالي 1.3 سنة، وتبدا الفترة الزمنية التي يقيسها التقرير من لحظة إعسار الشركة وحتى دفع جزء من الأموال المستحقة عليها للبنك أو دفعها بالكامل. وقد أخذت في الاعتبار أساليب المماطلة والتأخير المحتملة التي تستخدمها الأطراف لتعطيل الدعوى، من قبيل تقديم الطعون والاستئنافات أو طلبات لتمديد آجال المواجه القانونية. كما أن هذه الفترة تمتد حتى ثلاثة سنوات وستة أشهر بالمغرب.

فيما يتعلق بالرسوم القضائية والمصروفات التي تتناقضها الحكومة، والأتعاب التي يتقاضاها الأخصائيون المعنيون في مجال الإعسار، مسؤولو تنظيم المزادات، المقيمين، المحامون وكافة الرسوم والتكاليف الأخرى. فهي مرتفعة بشكل واضح بمصر مقارنة بالجزائر وتونس.

