

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
المدرسة العليا للتجارة

الموضوع:

**دور التسويق الاجتماعي  
في نعزيز سلوك المسئول اجتماعيا  
دراسة حالة : منعالي الهاتف النقال بالجزائر**

أطروحة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على شهادة دكتوراه علوم في علوم  
التسخير تخصص تسويق

إشراف:

أ. د/شيباني أمينة

إعداد الطالب:

رحمي فيصل

لجنة المناقشة:

رئيسا	المدرسة العليا للتجارة الجزائر	أ. د/ لعلوي عمر
مقررا	المدرسة العليا للتجارة الجزائر	أ. د/ شيباني أمينة
عضووا	المدرسة العليا للتجارة الجزائر	أ. د/ بن عيسى عنابي
عضووا	المركز الجامعي لتبيازة	أ. د/ قاشي خالد
عضووا	جامعة البليدة 2	أ. د/ حاج عيسى سيد أحمد
عضووا	المركز الجامعي لتبيازة	أ. د/ بلحيمير إبراهيم

السنة الجامعية: 2018/2019

# شُكْر و تَقْدِير

قال الله تعالى:

﴿فَإِذْ كُرُونِي أَذْكُرْتُكُمْ وَأَشْكُرُوا لِي وَلَا يَكْفُرُونَ﴾ (١٥٣)

سورة البقرة/152

فالشُّكْر لله ذِي الْمَنَّةِ وَالْإِحْسَانِ بِمَا أَنْعَمَ وَأَكْرَهَ وَلَمْ يَعْظِمْ الْحَمْدُ وَجَمِيلُ التَّنَاءِ، ثُمَّ  
عَمَلاً بِقَوْلِهِ عَلَى اللَّهِ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: {مَنْ لَمْ يَشْكُرْ النَّاسُ لَمْ يَشْكُرْ اللَّهَ} .

أتقدِّمُ بالشُّكْرِ النَّالِصِ إِلَى الأَسْتَاذَةِ الْمُفَاضِلَةِ الدَّكْتُورَ شِيبَانِيَّيِّيْ أَمِينَةَ التِّيْ كَانَتْ لِي  
نَعْمَ الْمُشْرَفَةُ وَالْمُرْشَدَةُ لِمَا قَدَّمْتُهُ لِي، مِنْ تَوْجِيهَاتِهِ عَلْمِيَّةً، وَحُكْمَ نَفْسِيِّ وَعَمَليِّ فِي  
سَبِيلِ إِنْجَازِ هَذَا الْعَمَلِ .

كَمَا لَا يَفْوتُنِي أَنْ أَشْكُرَ الْجَنَّةَ الْمُوْفَرَّةَ عَلَى قَبْلِهِمْ دِرَاسَةً أَطْرَوْتُهُ وَمَنْاقِشَتُهُ  
حَوْلَهَا بِالْإِضَافَةِ إِلَى تَوْجِيهَاتِهِمْ وَإِرْشَادَاتِهِمْ التَّثْمِينَةِ وَالْتِيْ كَانَتْ سَائِقَتِهِمْ عَلَيْهَا.  
كَمَا أَتقدِّمُ بالشُّكْرِ النَّالِصِ كَافِةً مُوْظَفِيِّيْ قَطَالِعِ الاتِّصالَاتِ الْدِينِ تَفَاعِلُوا مَعَ بَعْثِيِّ  
وَسَاهِمُوا فِيِّ إِنْجَاجِهِ بِتَوْجِيهِاتِهِمِ الْقِيمَةِ .

وَلَا يَفْوتُنِي أَيْضًا كُلَّ مَنْ سَاهَمَ فِيِّ إِتمَامِ هَذَا الْعَمَلِ وَإِخْرَاجِهِ فِيِّ أَحْسَنِ صُورَةٍ أَخْصَّ  
بِالْذِكْرِ الْأَخْيَرِ بِرَاهِيمَهِ .

أشُكُّرُ كُلَّ مَنْ عَلَمَنِي حِرْفًا أَوْ زَادَنِي عِلْمًا مِنْ أَسَاطِنَةِ أَفَاضِلِ كَانَ لِي شَرْفَهُ  
الدِّرَاسَةِ تَعْتَمِدُهُ اشْرَافَهُمْ وَأَنْذَلَ الْعِلْمَ مِنْهُمْ أَسَاطِنَةَ كُلِّيَّةِ الْعِلُومِ الْاِقْتَصَادِيَّةِ وَعِلْمَوْهُ  
التَّسْبِيرِ بِجَامِعَةِ الْجَزَائِرِ ٣ وَكُلَّ عَمَالِ إِدَارَتَهَا وَمُؤْطِرِيْهَا .

أتقدِّمُ إِلَى كُلِّ هُؤُلَاءِ بِالشُّكْرِ الْعَزِيزِ رَاجِيَاً مِنَ اللَّهِ أَنْ أَكُونَ قَدْ وَفَقْتَكُمْ حَقَّكُمْ مِنْ  
الشُّكْرِ، وَأَنْ أَكُونَ قَدْ وَفَقْتَهُ فِيِّ الْوَصْولِ إِلَى نَتَائِجِ مَرْضِيَّةِ .

# إهدا

الحمد لله رب العالمين والسلام على أشرفه خلق الله محمد رسول الله سيد  
النبيين وإمام المهدىين وشفيعنا يوم الدين أما بعد:

أهدى هذا العمل

إلى من قال فيهما الرحمن: "ولاتقل لهم أفع ولا تنهرهم وقل لهم قولا كريما وقل  
ربه أرحمهما كما ربياني صغيرا" ، إلى من جاد على بهما الجود، إلى أعلى ما في  
الوجود، ذوي العطاء والعنان إلا محدود، إلى حبيبى ونور مقتدى، إلى من فتحت  
عليهما نعياً وإلى من أنادرا حربى وسددا خطابى، إلى من سهرا لأجل راحتى وشققى  
لأجل سعادتى، إلى من كان لهم الفضل بعد ربي - أمى وأبى - بذاته الله عني  
كل خير وأطال الله لكتما في عمرهما وجعل الجنة متواجدا.

إلى رفيقة الدربي التي قاسمتنى لعنة الحياة، زوجتى: حلال

إلى محبوبى قلبى وملحتى كبدى: أدهم وتسنيه

إلى عائلتى العزيزة إخوتى الذين شاركوتى دروب العيادة وخطوبها، إلى أختى  
أنيسة، إلى مراد، إلى فضيل، إلى نبيلة، إلى عبد الرحيم، إلى أولاد أخي وأختى  
رحمهما الله وطيبه ثراثهما..

إلى رفقاء الدربي: رابع، أحمد، براهم، سفيان، عمر، شاكر، حمزه، بو خالفة، هرون.

لهم مني أطيب التحيات وأخلص الأمنيات.

إهدا خاص إلى الأستاذة الفاضلة شيبانيي أمينة

# الفهرس

## الفهرس

شكر وتقدير

إداء الفهرس

قائمة الأشكال

قائمة الجداول

الملخص

المقدمة العامة: ..... أ

الفصل الأول: المفاهيم النظرية للتسويق الاجتماعي وبرامج المسؤولية

الاجتماعية للمؤسسات: العلاقة والتطبيقات

مقدمة الفصل: ..... 2

المبحث الأول: التأصيل النظري لمفاهيم التسويق الاجتماعي و توجهاته ..... 3

المطلب الأول: أهم التأصيلات النظرية المفسرة للتسويق الاجتماعي ..... 3

أولا: تطور مفهوم التسويق الاجتماعي وتعريفه ..... 3

ثانيا: أهمية التسويق الاجتماعي ..... 7

ثالثا: أشكال ومستويات التسويق الاجتماعي ..... 8

المطلب الثاني : المزيج التسويقي الاجتماعي وامكانية تطبيقه على برامج

المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات ..... 10

أولا: المنتج وتطبيقاته على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات: ..... 10

ثانياً: سياسة التسويق الاجتماعي وامكانية تطبيقاتها على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:	14
ثالثاً: التوزيع (المكان) كعنصر من عناصر المزيج التسويقي الاجتماعي:	16
رابعاً: الترويج الاجتماعي وأهم أساليبه:	17
خامساً: مزيج التدخل وسبل توظيفه في برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:	
	20
<b>المطلب الثالث: الاطار المفاهيمي لحملات التغيير الاجتماعي من خلال توجهات التسويق الاجتماعي</b>	<b>23</b>
أولاً: المفاهيم المفسرة للتغيير الاجتماعي	23
ثانياً : ماهية حملات التسويق الاجتماعي ..	23
ثالثاً : أهمية و أهداف حملات التسويق الاجتماعي.....	26
رابعاً: أهم توجهات التغيير الاجتماعي التي مر بها التسويق الاجتماعي ..	27
<b>المبحث الثاني: التسويق الاجتماعي بين القطاعين الربحي واللاربحي ..</b>	<b>29</b>
<b>المطلب الأول : التسويق الاجتماعي كآلية لتعزيز المسؤولية الاجتماعية في المؤسسات:</b>	<b>29</b>
أولاً: مفهوم المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.....	29
ثانياً: عوامل نجاح المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات كامتداد للتسويق الاجتماعي	
	32
ثالثاً: علاقة التسويق الاجتماعي بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة ..	33
رابعاً: علاقة التسويق الاجتماعي بأخلاقيات التسويق ..	34
<b>المطلب الثاني: دور التوجه بالسوق في نجاح مبادرات التسويق الاجتماعي.</b>	<b>37</b>

أولاً: التذكير بالمفاهيم المتعلقة بالتوجه بالسوق في التسويق التجاري.....	37
ثانياً: التوجه بالسوق في التسويق الاجتماعي.....	40
<b>المطلب الثالث: انتقال بعض التجارب الرائدة لمسؤولية الاجتماعية للمؤسسات نحو التسويق الاجتماعي:</b> .....	43
أولاً: بعض التجارب العالمية الرائدة في تبني مقارب التسويق الاجتماعي:.....	43
ثانياً: المقارنة بين التسويق الاجتماعي، التسويق المجتمعي، و التسويق التجاري.....	47
1. أولاً: نقاط الاختلاف بين المداخل الثلاثة:.....	47
2. خصوصيات التسويق الاجتماعي.....	49
<b>المبحث الثالث: بعض أساليب القياس وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي وتطبيقاتها على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات .....</b>	51
<b>المطلب الأول: أبرز معايير نجاح المبادرات الاجتماعية و أساليب قياس فعاليتها:</b> .....	51
أولاً: معايير نجاح المبادرات الاجتماعية:.....	51
ثانياً: تقنيات وأساليب قياس فعالية مبادرات التسويق الاجتماعي و مدخلاته:.....	53
ثالثاً: تحليل بعض التفسيرات المتعلقة بفعالية التسويق الاجتماعي:.....	54
رابعاً: المشكلات المرتبطة بقياس فعالية مبادرات التسويق الاجتماعي ومدخلاته:.....	55
<b>المطلب الثاني: التسويق الاجتماعي ودوره في تغيير السلوك وتعزيزه .....</b>	56
أولاً: نظريات و نماذج تغيير السلوك وأليات التسويق الاجتماعي لتعزيزها:.....	56
ثانياً: أهم عوامل التسويق الاجتماعي التي قد تكون مفتاحاً لاستهداف المستهلك المسؤول اجتماعياً:.....	57

ثالثاً: مبادئ و أساسيات إحداث التغيير السلوكي و علاقتها بحملات التسويق الاجتماعي: .....	59
<b>المطلب الثالث : التسويق الاجتماعي العملياتي ودوره في التنفيذ الفعال لبرامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.....</b>	<b>60</b>
أولاً: مؤهلات التسويق الاجتماعي لتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:	60
ثانياً: التسويق الاجتماعي العملياتي لضمان التنفيذ الفعال للخطط والبرامج والحملات المقررة:.....	61
ثالثاً: تقييم حملات التسويق الاجتماعي:.....	62
رابعاً: أمثلة عن برامج مسؤولية اجتماعية لبعض المؤسسات من شأن التسويق الاجتماعي تطويرها:.....	63
<b>خلاصة الفصل:.....</b>	<b>64</b>

## الفصل الثاني: دراسة وتفسير سلوك المستهلك

### - مدخل اجتماعي -

مقدمة الفصل:.....	66
المبحث الأول: الاطار المفاهيمي والنظري لتطور تفسير سلوك المستهلك.....	67
المطلب الأول : أساسيات دراسة سلوك المستهلك كمرحلة أولية للتأسيس للمستهلك المسؤول اجتماعيا : .....	67
أولا: التفسيرات الكلاسيكية لسلوك المستهلك :.....	67
ثانيا: خصائص سلوك المستهلك و مميزاته:.....	70
ثالثا: أهمية وفوائد دراسة سلوك المستهلك.....	72
المطلب الثاني: المؤثرات الأساسية لسلوك المستهلك وأهم النماذج النفسية والسلوكية المفسرة له.....	75
أولا: تأثير الثقافة و الطبقة الاجتماعية.....	76
ثانيا: تأثير الجماعات المرجعية : .....	79
ثالثا: تأثير العوامل الفردية: .....	83
المطلب الثالث: أهم النماذج التقليدية المفسرة لسلوك المستهلك: .....	85
أولا: دراسة نقدية للنماذج الاقتصادية التقليدية:.....	86
ثانيا: تفسير سلوك المستهلك استنادا على العلوم السلوكية الأخرى: .....	87
المبحث الثاني: حركات وجمعيات حماية المستهلك ودور التسويق الاجتماعي في تعزيزها.....	93

## **المطلب الأول: حركات وجمعيات حماية المستهلك :مبادئها، أهدافها**

**93 ..... وخصوصياتها**

**93 ..... أولاً: أهم السياسات الحماية للمستهلك:**

**94 ..... ثانياً: أهداف الحركات الحماية للمستهلك:**

**96 ..... ثالثاً: خصوصيات حماية المستهلك الطفل.....**

**97 ..... رابعاً: أهم حقوق المستهلك و مجالات الاخالء بها :**

**المطلب الثاني: دور التسويق الاجتماعي في تعزيز حقوق المستهلك .. 101**

**أولاً: الالتزام تجاه المستهلك من مجالات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الاقتصادية .. 101**

**103 ..... ثانياً: حماية المستهلك في المعايير القياسية ISO 26 000:**

**104 ..... ثالثاً: بنود حماية المستهلك من خلال معايير ISO 26 000: ايزو 26 000**

**المطلب الثالث: تكريس أخلاقيات التسويق من خلال التسويق الاجتماعي .. 105**

**أولاً: المعايير الأخلاقية حسب الجمعية الأمريكية للتسويق كامتداد لمبادئ التسويق الاجتماعي.... 106**

**109 ..... ثانياً: أهم انتقادات جمعيات حماية المستهلك الممهدة لأخلاقة التسويق.....**

**المبحث الثالث: سلوك المستهلك المسؤول اجتماعيا، وتأصيلاته النظرية والميدانية..... 113**

**المطلب الأول: دوافع و محددات وأبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعيا:..... 113**

**113 ..... أولاً: مفاهيم و تفسيرات حول المستهلك المسؤول اجتماعيا.....**

**114 ..... ثانياً: دوافع الاستهلاك المسؤول اجتماعيا:.....**

ثالثاً: مبادئ وأنماط الاستهلاك المسؤول : 117 .....	.....
<b>المطلب الثاني: استراتيجيات الاستهلاك المسؤول اجتماعيا 118 .....</b>	
أولاً: المقاربات المفسرة للاستهلاك المسؤول اجتماعيا بين التقليديين وما فرضه منطق المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات: 118 .....	
ثانياً: المستهلك المسؤول اجتماعيا كفرد يريد اعطاء معنى لسلوكه الاستهلاكي: 119 .....	
ثالثاً: دور الجمعيات الحرة في ترسیخ بعض مبادئ الاستهلاك المسؤول اجتماعيا: 121 .....	
رابعاً: ملامح وسمات ومميزات المستهلك المسؤول اجتماعيا: 122 .....	
خامساً: تأثير الاتجاهات الأخلاقية في مستوى ثقة المستهلك المسؤول اجتماعيا: 123 .....	
<b>خاتمة الفصل: 124 .....</b>	

### **الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعملي الهاتف النقال**

#### **بالجزائر**

<b>مقدمة الفصل: 126 .....</b>	
<b>المبحث الأول: قطاع الهاتف النقال في الجزائر 127 .....</b>	
<b>المطلب الأول: متعملي قطاع الهاتف النقال في الجزائر 128 .....</b>	
أولاً: خلفية تاريخية عن الاتصالات في الجزائر 128 .....	
ثانياً: شركة MOBILIS، أهم مؤهلاتها التنافسية والتزاماتها التسويقية 129 .....	
ثالثاً: شركة جازي DJEZZY ،أهم مؤهلاتها التنافسية والتزاماتها التسويقية . 131 .....	
ربعاً: شركة أوريدو OOREDOO ،أهمية مؤهلاتها التنافسية والتزاماتها التسويقية 134 .....	
<b>المطلب الثاني: سوق الهاتف النقال في الجزائر 136 .....</b>	

المطلب الثالث: أهمية قطاع الهاتف النقال ..... 139
أولاً: مساهمة قطاع الهاتف النقال في الاقتصاد الوطني ..... 140
ثانياً: مساهمة قطاع الهاتف النقال في تكنولوجيا الاعلام والاتصال ..... 141
<b>المبحث الثاني: سياسة المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الهاتف النقال</b>
بالجزائر كحملات تسويقية اجتماعية ..... 145
المطلب الأول: الحملات التسويقية الاجتماعية في شركة Mobilis ..... 145
المطلب الثاني: الحملات التسويقية الاجتماعية في شركة Ooredoo ..... 148
المطلب الثالث: الحملات التسويقية الاجتماعية في شركة Djezzy ..... 151
<b>المبحث الثالث: مؤشرات الأداء الاجتماعي لمؤسسات القطاع</b> ..... 158
المطلب الأول: مؤشر التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر ..... 158
أولاً: مصدر ومبني مؤشر التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر وتطوره ..... 158
ثانياً: تطور مؤشر التسويق الاجتماعي كامتداد لبرامج المسؤولية الاجتماعية ..... 160
ثالثاً: تطور مؤشر التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر ..... 160
<b>المطلب الثاني: دراسة السلسلة الزمنية لتطور مؤشر التسويق الاجتماعي</b> ..... 163
أولاً: شركة Mobilis ..... 165
ثانياً: شركة Ooredoo ..... 166
ثالثاً: شركة جيزي ..... 167
رابعاً: تقدير كفاءة المؤشر ..... 168

170 .....	خلاصة الفصل:.....
<b>الفصل الرابع: دور آليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك</b>	
<b>المسؤول اجتماعياً لمعاملي الهاتف النقال بالجزائر: دراسة حالة</b>	
172 .....	مقدمة الفصل:.....
173 .....	<b>المبحث الأول: تحليل دليل المقابلة.....</b>
173 .....	<b>المطلب الأول: تصميم دليل المقابلة.....</b>
176 .....	<b>المطلب الثاني: منهج الدراسة.....</b>
176 .....	أولاً: المجتمع والعينة.....
179 .....	ثانياً: أداة الدراسة.....
181 .....	ثالثاً: أساليب المعالجة الإحصائية.....
182 .....	<b>المطلب الثالث: صدق الاستبيان.....</b>
182 .....	أولاً: الصدق الظاهري.....
182 .....	ثانياً: الاتساق الداخلي لأسئللة الاستبيان: Internal Validity
189 .....	ثالثاً: الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان (الصدق البنائي) Structure Validity
191 .....	<b>المبحث الثاني: الاتجاه العام للاستبيان.....</b>
191 .....	<b>المطلب الأول: اختبار الثبات Reliability</b>
192 ..	<b>المطلب الثاني: اختبار التوزيع الطبيعي Normal Distribution Test</b>

المطلب الثالث: التحليل الوصفي للعينة المدروسة.....	193
المبحث الثالث: توجه اجابات أفراد العينة اعتمادا على توظيف آليات التسويق الاجتماعي لاستهداف المستهلك المسؤول اجتماعيا .....	197
المطلب الأول: اختبار T الخاص بالعينة الواحدة .....	197
أولا: المحور الأول:تحليل مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي ..... ثانيا: المحور الثاني: مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات الجزائرية.....	197
ثالثا: المحور الثالث: مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.....	202
رابعا: المحور الرابع: بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعيا الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية .....	203
خامسا: المحور الخامس : وسائل وأليات تنمية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعيا.....	205
سادسا: المحور السادس: آليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.....	207
المطلب الثاني: ملخص اختبار الفرضيات.....	210
خلاصة الفصل.....	212
الخاتمة العامة	
1— خلاصة الدراسة.....	214

215 .....	2 — نتائج الدراسة
219 .....	3 — اقتراحات الدراسة
221 .....	4 — آفاق الدراسة

## قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	الرقم
25	أشكال حملات التسويق بناء على التغيرات الاجتماعية	1.1
88	نموذج نيكوسيا لتفصير سلوك المستهلك	1.2
91	نموذج كانوتا لتفصير سلوك المستهلك	2.2
116	محددات الاستهلاك المسؤول اجتماعيا	3.2
121	استراتيجيات المستهلك المسؤول اجتماعيا	4.2
138	نمو سوق الهاتف النقال للمتعاملين الثلاث خلال الفترة (2003-2017)	1.3
141	نمو رقم أعمال قطاع الهاتف النقال- مليار دينار -	2.3
142	مساهمة قطاع الهاتف النقال في نشر الانترنت	3.3
143	نسبة نمو مشتركي الانترنت مقارنة بعدد السكان	4.3
144	نمو المؤسسات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	5.3
161	تطور مؤشر توجه شركات الاتصالات الجزائرية نحو التسويق الاجتماعي	6.3
163	الاستثمار الاجتماعي لجيزي في مقابل الشركة الأم Global Telecom	7.3

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
18	مكونات ومزايا عناصر المزيج الترويجي الاجتماعي.	1.1
22	عناصر التسويق الاجتماعي	2.1
29	فلسفة المسؤولية الاجتماعية	3.1
31	أبعاد المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة	4.1
42	مركبات التوجه بالسوق للتسويق الاجتماعي	5.1
48	جوانب الاختلاف بين التسويق الاجتماعي و التسويق المجتمعي و التسويق التجاري	6.1
63	أمثلة عن برامج مسؤولية اجتماعية لبعض المؤسسات من شأن التسويق الاجتماعي تطويرها	7.1
81	نموذج تقسيم المستهلكين حسب مدى تفاعلهم الإجتماعي	1.2
82	أثر الجماعة المرجعية في قرار شراء المنتج	2.2
107	مواضيع و مجالات مدونة أخلاقيات التسويق	3.2
137	حجم ونسبة كل متعامل في سوق الهاتف النقال (2003-2017)	1.3
138	نسبة نمو سوق الهاتف النقال للمتعاملين الثلاث (2004-2017)	2.3
140	مؤشرات قطاع الهاتف النقال - مليار دينار -	3.3
142	تطور سوق الانترنت بالجزائر خلال الفترة (2015-2017)	4.3

159	مجالات حساب مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي	5.3
161	تطور مؤشر توجه المتعاملين الثلاث نحو التسويق الاجتماعي خلال الفترة (2016-2005)	6.3
162	الاستثمار الاجتماعي لشركة قلوبال تيليكوم لسنة 2009	7.3
165	حجم الاستثمار الاجتماعي للمتعاملين الثلاث لغاية 2016	8.3
165	جدول المعاملات لشركة Mobilis خلال الفترة (2016-2005)	9.3
166	ملخص نموذج الانحدار لشركة Mobilis خلال الفترة (2016-2005)	10.3
167	جدول المعاملات لشركة Ooredoo خلال الفترة (2016-2005)	11.3
167	ملخص نموذج الانحدار لشركة Ooredoo خلال الفترة (2016-2005)	12.3
168	جدول المعاملات لشركة Djezzy خلال الفترة (2016-2005)	13.3
168	ملخص نموذج الانحدار لشركة Djezzy خلال الفترة (2016-2005)	14.3
177	مجتمع وعينة الدراسة	1.4
178	الاستبيانات الصالحة للتحليل	2.4
178	توزيع الاستبيانات الصالحة للتحليل على الشركات	3.4
180	عدد فقرات محاور الاستبيان	4.4
181	الأهمية النسبية للمقياس المستخدم	5.4
183	الاتساق الداخلي للمحور الأول	6.4
184	الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الثاني	7.4
185	الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الثالث	8.4

186	الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الرابع	9.4
187	الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الخامس	10.4
189	الاتساق الداخلي لأسئلة المحور السادس	11.4
189	الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان	12.4
190	جدول مقارن للاتساق الداخلي لمحاور بين المتعاملين الثلاث	13.4
191	ثبات محاور الاستبيان	14.4
192	اختبار التوزيع الطبيعي لعينة الدراسة	15.4
193	توزيع عينة الدراسة حسب متغير الجنس	16.4
194	توزيع عينة الدراسة حسب متغير العمر	17.4
195	توزيع عينة الدراسة حسب متغير سنوات الخبرة	18.4
196	توزيع عينة الدراسة حسب متغير التخصص	19.4
198	تحليل التباين الأحادي لفقرات المحور الأول	20.4
200	تحليل التباين الأحادي لفقرات المحور الثاني	21.4
202	تحليل التباين الأحادي لفقرات المحور الثالث	22.4
203	تحليل التباين الأحادي لفقرات المحور الرابع	23.4
205	تحليل التباين الأحادي لفقرات المحور الخامس	24.4
207	تحليل التباين الأحادي لفقرات المحور السادس	25.4
209	التحليل المقارن لاختبار التباين الأحادي بين المتعاملين الثلاث	26.4
211	ملخص اختبار الفرضيات	27.4

# **المُلْكُ**

## الملخص

### دور التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعيا

— دراسة حالة شركات الاتصالات —

إعداد الطالب: رحمي فيصل

إشراف الأستاذة الدكتورة: شيباني أمينة

هدفت الدراسة إلى إبراز الدور الذي تلعبه شركات الاتصالات الجزائرية في خدمة المجتمع عن طريق الارقاء بالمسؤولية الاجتماعية بإسقاط أبعاد التسويق الاجتماعي على برامجها، والتعرف على أهم أساليبه وألياته المنوطه بالتحكم في أبعاد سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً ودوافعه.

وعلى هذا الأساس تم الوقوف على اقتراح مؤشر لقياس التوجه الاجتماعي في شركات الاتصالات الجزائرية، مما قادنا إلى ادراك أن تطور هذا التوجه لا بد من ضبطه بأساليب التسويق الاجتماعي لزيادة فاعالية برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات وبالتالي استهدف فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً.

توصل الباحث من خلال دراسته إلى أن هنالك تطويراً نوعياً لإدراك موظفي القطاع المدروس للتسويق الاجتماعي و مجالاته، وأساليبه في قياس الأداء الاجتماعي التي يمكن توظيفها من طرف المؤسسات الربحية كالتجارة بالسوق الاجتماعي، تظافر الجهود لتحقيق التنمية مع منظمات المجتمع المدني، وهذه الأساليب من شأنها تعزيز دوافع المستهلك المسؤول اجتماعياً، بأشراكه في حملات التغيير الاجتماعي.

الكلمات المفتاحية: التسويق الاجتماعي، برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً.

## **Abstract**

### **The role of social marketing in promoting socially responsible consumer behavior**

**- Case study of telecommunication companies**

**By: Faycal Rahmi**

**Supervisor: PR. Chibani Amina**

This *study aimed* The study aimed to highlight the role played by Algerian telecommunications companies in serving the community by raising social responsibility by dropping the ABCs on their programs, and to identify the most important methods and mechanisms entrusted with controlling the dimensions of socially responsible consumer behavior and motives.

.

On this basis, an indicator was proposed to measure the social orientation in the Algerian telecom companies, which led us to realize that the development of this trend has to be controlled by social marketing methods to increase the effectiveness of corporate social responsibility programs and thus target the socially responsible consumer category.

The researcher concluded that there is a qualitative development for the awareness of the employees of the studied sector of social marketing and its fields, and its methods in measuring social performance that can be employed by profit organizations such as orientation in the community market, joining efforts to achieve development with civil society organizations, and these methods will enhance consumer motivations Socially responsible, by engaging in social change campaigns.

.

**Keywords:** Social marketing, corporate social responsibility programs, socially responsible consumer behavior.

# **المقدمة العامة**

## المقدمة العامة:

لم يعد للتسويق حدود وذلك لأنه أصبح يشمل جميع جوانب حياتنا، ونظرًا لهذه الأهمية فقد أخذ يتموقع ويتمركز في أذهان مختلف صناع القرار وأصحاب المؤسسات بما فيها الاقتصادية منها، كيف لا وأن ما وصل إليه التسويق من نضج في اهتماماته وتطبيقاته أصبح يعود بالفائدة على الجميع.

هذا النضج أثمر مفهوم التسويق الاجتماعي، والذي يساهم حقيقة في إرساء مبادئ الأمان والعدالة للأفراد والمجتمعات والبيئة المحيطة بهم، ويحقق الرفاهية المرجوة من خلال استراتيجيات وآليات فعالة ونزيهة تستمد منها المؤسسة شرعيتها لتصبح على نفسها الالتزام أو مسؤوليتها الاجتماعية اتجاه كل الأطراف التي من حولها بما فيها الأفراد والبيئة والمجتمع.

كما يشكل التسويق الاجتماعي ركيزاً أساسياً من بيئه العمل الصناعية في البلدان المتقدمة. لأن الارتكاب السائد هو أن بعض المواقف والأنمط السلوكية قد تؤدي إلى احداث مشاكل اجتماعية يحتاج التعامل معها لاتباع أساليب علمية من أجل حلها، فالتسويق الاجتماعي يلعب دوراً فعالاً في تغيير سلوك الأفراد وليس الهدف بيع المنتجات وإنما الهدف خلق سلوك سليم ومجتمع سليم لتنقيل المشاكل الاجتماعية، إلا أنه لم يتطرق إليه بإسهاب من قبل المختصين، لذلك فإن الكثير من الغموض وعدم الفهم تمثل إحدى السمات الأساسية لهذا الموضوع والسبب في ذلك هو عدم وضع إطار مفاهيمي واضح لمفهوم وآليات تطبيقه باعتباره يساهم في خلق فرد واع لما يدور حوله وما يقدم له من منتجات ومدى خطورة قسم منها على حياته وبالتالي على المجتمع ككل.

حيث تعتبر دراسة التسويق الاجتماعي من أصعب الدراسات، وذلك لحداثة نشأته ولقلة المراجع والبحوث الخاصة به، إضافة إلى ارتباطه بالعديد من التخصصات: كعلم الاجتماع، وعلم النفس، والتسويق، وعلوم الإعلام والاتصال. وتقوم فلسفة التسويق الاجتماعي التي جاء بها العديد من الباحثين في حقل الاتصال الاجتماعي على أساس توظيف تقنيات وخطوات منهجية في عملية التغيير الاجتماعي وفق رؤية هادفة إلى تحسين ظروف معيشة الأفراد والمؤسسات، لا سيما وأن المجتمعات المعاصرة تعاني

من عدد لا يحصى من الآفات والظواهر الاجتماعية، والبيئية، والصحية، والنفسية، والتنموية الخطيرة وهي ذات تأثير مباشر على حاضر ومستقبل هذه المجتمعات. عليه، فإنه لا يمكن لفلسفة تسويق القيم الاجتماعية أن تؤتي ثمارها إلا إذا استوعبت أهم المفاهيم والمكونات المتحكمة والمنظمة للمجتمع، ومنها: الظاهرة الاجتماعية، والتغيير الاجتماعي والتأثير. إن استيعاب مختلف هذه المفاهيم الاجتماعية تسهم في عملية غرس القيم الاجتماعية من خلال توظيف حملات التسويق الاجتماعي. لقد زاد اهتمام المؤسسات الرسمية والمجتمع المدني بحملات التسويق الاجتماعي وهذا لما لها من تأثير مباشر في عملية التغيير الاجتماعي المرتبط ببناء مجتمع عصري يسعى لتحقيق الرفاهية لكل أفراده.

ويتحقق مفهوم حقيقي للتسويق الاجتماعي وعدم السماح للمؤسسات والأفراد من استغلال القضايا الاجتماعية لتحقيق أهداف تسويقية ومادية وإعلامية، والتي هي جزء من مفهوم التسويق الاجتماعي، ولكن بدون تحقيق الهدف الحقيقي، على المؤسسات والأفراد أن تتحلى برامجها واستراتيجياتها بـ إلـاـقـ عـلـمـ التـسـوـيـقـ وبـ الـمـصـادـقـةـ وـالـتـوـاـصـلـ الـفـعـالـ وـالـشـفـافـيـةـ الـذـاتـيـةـ وـالـمـراـقبـةـ لـكـلـ الـمـاـدـخـيلـ الـمـالـيـةـ .

كما تعد المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات أحد أهم المقاييس التي تستخدم في الحكم على مدى تميز المؤسسات وتقوتها، وقد بدأت للمؤسسات في العصر الحالي بالعمل على تعزيز برامج المسؤولية الاجتماعية في مختلف مجالات عملها . بالإضافة لذلك على المؤسسات دراسة نماذج من تجارب ناجحة، كيفية عمل البرنامج، اختيار المؤسسات المستفيدة الفوائد المرجوة للمؤسسات وللمجتمع وشروط وأحكام البرنامج .

والتسويق الاجتماعي أسست له العديد من الاستراتيجيات والاليات المستقاة من مبادئ التسويق التجاري، والتي من شأنها المساهمة في تأطير المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الاقتصادية، وبالتالي استهداف عينة جد معنبرة من المستهلكين المسؤولين اجتماعياً، وتفضيلهم والحفاظ عليهم، من خلال تأطير جملة من الأهداف المتعددة النفع أو المرور من المردودية الاقتصادية نحو الاجتماعية، بالخصوص أن هذه الفئة من المستهلكين معرفة وفقاً لمجموعة من الأبعاد والمظاهر، وتحددتها العديد من المحددات الممكنة التأقلم معها من طرف المؤسسات الاقتصادية.

## 1. اشكالية الدراسة:

جاءت فكرة هذه الدراسة اعتقادا من الباحث أن معظم المؤسسات تمارس مسؤوليتها الاجتماعية والمجتمعية، بطريقة تغلب عليها أكثر عشوائية، مما يجعلها تفقد أثرها على المجتمع ككل ، أي أنها تبقى مجموعة من الأنشطة المتناثرة المركزية على مجموعة من الأبعاد تمثلها فئات مختلفة من المجتمع ، ويعتبر غياب التنسيق على مستويات حكومية بما يمثلها من منظمات المجتمع المدني أحد أكبر هذه العوائق، في ظل بروز هذه الآليات والاستراتيجيات التي أسس لها رواد التسويق الاجتماعي ، وجاءت الدراسة لاستطلاع أهمية الرافد الجديد وفقا لآراء مجموعة من مسيري قطاع متعاملي الهاتف النقال بالجزائر، وقدرته في توجيهه أنشطتها المندرجة في إطار مسؤوليتها الاجتماعية ، ومعرفة أهم الأبعاد والدوافع لسلوك فئة مستهدفة معتبرة للمستهلك المسؤول اجتماعيا الأكثر أهمية بالنسبة للمؤسسة، وكذا كيفية تطبيق بعض أدبيات هذا الأخير وأثرها في تعزيز مختلف دوافع الاستهلاك المسؤول اجتماعيا ، وذلك بأخذ الاعتبار مختلف أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعيا بحسب الأهمية التي يوليهما المسيرين في المجتمع قيد الدراسة.

وعلى ضوء ما سبق ونظرا لاتساع الموضوع وتشعبه، حاولنا وضع خطوطه العريضة وملامحه بتحديد أهم المتغيرات المتعلقة به، ولمعالجة هذا الموضوع ارتأينا طرح الاشكالية الرئيسية التالية، محاولين الاجابة عنها من خلال العرض النظري والميداني للدراسة:

"ما هي امكانية تدعي الآليات التسويق الاجتماعي القطاع الاربحي نحو المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات بغية تعزيز دوافع الاستهلاك المسؤول اجتماعيا بأبعاده المختلفة – حالة قطاع متعاملي الهاتف النقال بالجزائر-؟".

ولمعالجة وتحليل هذا الطرح قمنا بصياغة الأسئلة التالية:

- ماهي أهم تطبيقات المفاهيم النظرية للتسويق الاجتماعي في صياغة برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة؟
- ماهي أهم التحديات التي أدت إلى ظهور فئة المستهلك المسؤول اجتماعيا اعتمادا على بعض النظريات والمداخل الاجتماعية المفسرة لسلوك المستهلك؟

- هل يمكن تقدير مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر اعتمادا على مؤشرات الأداء الاجتماعي المتداولة؟.
- ما مدى ادراك موظفي متعاملي الهاتف النقال بالجزائر لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي؟.
- ما هي أهم مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي متعاملي الهاتف النقال الجزائرية؟.
- ما هي أهم مبادئ وأدبيات التسويق الاجتماعي الأكثر ملائمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع متعاملي الهاتف النقال الجزائرية؟.
- ما هي أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملائمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع متعاملي الهاتف النقال الجزائرية؟
- ما هي أهم وسائل وأدبيات تنمية الدوافع التي تتمي بمعارف المستهلك المسؤول اجتماعياً؟.
- ما هي أهم أدبيات تعزيز الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي ، للتخلي على جزء من رفاهيته ونمط حياته لأسباب وتوجهات اجتماعية؟.

2. فرضيات الدراسة: يتطلب تحليل الاشكالية محل الدراسة اختبار مجموعة من الفرضيات سيتم اختبار مدى صحتها من عدمها، وقد حاولنا قدر المستطاع خلق انسجام بينها وبين الاطار النظري والميداني من جهة وأهداف الدراسة من جهة أخرى، وعلى هذا الأساس فلنا بصياغة الفرضيات التالية:

- **الفرضية الأولى:** يعد التسويق الاجتماعي أحد روافد التسويق التجاري، جاء لضبط سلوك الأفراد وتنمية المجتمع، والذي هو من أولويات محيط المؤسسة الاقتصادية الحديثة، فخلق مجتمع متوازن يحذ السلوكيات الإيجابية التي تخدم الفرد والمجتمع قد يستفيد منها القطاع الريحي.
- **الفرضية الثانية:** هناك امتداد لدراسة سلوك المستهلك من خلال المداخل الاجتماعية أثبتت لفئة المستهلك المسؤول اجتماعياً تميزه جملة من الأبعاد، وتحركه مجموعة من الدوافع.
- **الفرضية الثالثة:** يدرك موظفي قطاع الاتصالات أهمية هذا الرافد الجديد في تقويم السلوك عموما، وبالتالي خلق مناخ أعمال متوازن، بحيث:
  - توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين توجه مؤسسات القطاع نحو التسويق الاجتماعي و توضيح الرؤى حول أهم القضايا المجتمعية للمشاركة في حلقاتها.

► توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذا التوجه للتسويق الاجتماعي والاسهام في تخطيط برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة.

• **الفرضية الرابعة:** قد يعتبر تصحيح بعض السلوكيات السلبية للفئات المستهدفة من أهم المجالات التي يقومها التسويق الاجتماعي.

• **الفرضية الخامسة:** هناك جملة من المبادئ والآليات التي تعتبر وليدة التسويق الاجتماعي وهي أكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع متعافي الهاتف النقال الجزائرية، يمكن اختبار أهمها كالتالي:

► توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه المبادئ وسعي المؤسسة للمشاركة في برامج تستجيب لطلعات ورغبات المجتمع في إطار مسؤوليتها الاجتماعية.

► توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه المبادئ و تعامل المؤسسة مع منظمات المجتمع المدني بالدعم و المرافقة لتزويدها بأحدث المهارات الاتصالية التسويقية.

• **الفرضية السادسة:** يساهم التسويق الاجتماعي في توجيهه الأبعد الفردية لهؤلاء المستهلكين المسؤولين اجتماعياً لاعتقادهم بقدرة تظافر جهودهم في التغيير الاجتماعي، وتنقسم هذه الفرضية إلى ما يلي:

► هناك ارتباط قوي بين آليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالسلوك الاجتماعي للمؤسسة.

► هناك ارتباط قوي بين آليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالإقبال على السلع والخدمات ذات النفع المترددي.

► هناك ارتباط قوي بين آليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالتعامل مع الوكالات الجوارية لمتعافي الهاتف النقال الجزائرية.

► هناك ارتباط قوي بين آليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالمصدر الجغرافي للسلعة أو الخدمة.

► هناك ارتباط قوي بين آليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بحجم الاستخدام الأمثل للسلع والخدمات.

➢ **الفرضية السابعة:** يمتلك المستهلك الجزائري لجملة من المبررات المعرفية للسلوك المسؤول اجتماعيا التي من الممكن استغلالها من قبل المسوقين وتوجيهها وتعزيزها، بحيث هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين سعي موظفو قطاع متعاملي الهاتف النقال بالجزائر الى تنمية الدوافع المعرفية لمستخدميها واستخدام مهارات الاتصال التسويقية.

- **الفرضية الثامنة:** يوجد العديد من أليات التسويق الاجتماعي الممكنة الاستخدام لتعزيز الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي يمكن اختبار أهمها فيما يلي:
  - هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه الأليات واقتاء أي خدمة يتعلق استخدامها بمستقبل الأجيال القادمة (التنمية المستدامة) وضمان مستوى أفضل وحياة أوفر.
  - هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه الأليات ونشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لإثارة دافع المساهمة في التغيير الاجتماعي.

### 3. دوافع اختيار موضوع الدراسة:

- جاء اختيارنا لهذا الموضوع بناء على مجموعة من الأسباب، من أهمها ما يلي:
- طبيعة التخصص والرغبة في التعمق في مجال ممارسة أحد التطبيقات الحديثة للتسويق، المتمثلة في التسويق الاجتماعي، وفئة معتبرة من المستهلكين المسؤولين اجتماعيا.
  - حداثة الموضوع وقلة الدراسات التي تطرقت الى العلاقة بين أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز السلوك وأبعاد دوافع الاستهلاك المسؤول اجتماعيا.
  - الاقتراب من قطاع متعاملي الهاتف النقال الجزائري باعتبارها من أكثر المؤسسات توجهها اجتماعيا من خلال اطلاعنا على مؤشراته الاجتماعية.

### 4. أهمية الدراسة:

تكتسي هذه الدراسة أهمية بالغة لتناولها جانب أساسي يعتبر من روافد القطاع الاربحي الا وهو التسويق الاجتماعي، ودخول على القطاع الربحي لما له من تأثير في سلوك المستهلك المسؤول اجتماعيا، نظرا لكون وظيفة التسويق في المؤسسة تهتم بالممارسات الاجتماعية ضمن مزيجها التسويقي، حيث وجدت المؤسسات نفسها أمام ضرورة حتمية لمجابهة التقاطعات الموجودة بين أهدافها الاقتصادية

والأهداف المجتمعية، لتدخل هذه المؤسسات ضمن دوائر تنافسية جديدة حول حلولها بإشكالياتنا، حيث جاءت هذه الدراسة بغية معرفة توجه مؤسسات القطاع قيد الدراسة الميدانية نحو تثمين فئة المستهلك المسؤول اجتماعيا، استنادا على البيانات وبرامج اجتماعية توافق الاتجاهات العامة للدولة، وبالتالي تكمن أهمية دراستنا في النقاط التالية:

- جاءت لتسليط الضوء على التسويق الاجتماعي، ومبادئه المستقة من التسويق التجاري ومدى قدرتها في التحكم في الاتجاهات المجتمعية العامة.
- لفت الانتباه إلى أهمية الاهتمام بفئة المستهلك المسؤول اجتماعيا في ظل المنافسة الشديدة في جذبها.
- اظهار الدور الذي تقوم به المؤسسة الجزائرية في دعم المجتمع وحماية البيئة وأخلاقه الأنشطة التسويقية.
- تسليط الضوء على مدى اهتمام مسوقو قطاع متعامي الهاتف النقال الجزائرية بالقضايا الاجتماعية والتوجه نحوها.
- توضيح أهم الأبعاد والدوافع التي يهتم بها مسوقو قطاع متعامي الهاتف النقال الجزائرية لتثمينها.

## 5. أهداف الدراسة:

من خلال هذه الدراسة نسعى لتحقيق الأهداف التالية:

- تقديم اطار نظري يحدد نشأة وبروز التسويق الاجتماعي كتطبيق حديث للتسويق، وحول آلياته في تغيير السلوك الانساني عمليا وتعزيزه استراتيجيا.
- عرض تصور لأبعاد سلوك المستهلك المسؤول اجتماعيا، وامكانية التحكم بها.
- محاولة تسليط الضوء على أحد أبرز القطاعات الاقتصادية التي تعمل على تعزيز توجهاتها الاجتماعية، واتباع كل الأساليب التي تكفلها.
- تحليل أبعاد ودوافع سلوك المستهلك قيد الدراسة لإثارة الدوافع الأكثر أهمية والاستفادة منها برقة ومتابعة هذه الفئة والعمل على تطويرها.
- خلق جوّ من الاتصال بين المؤسسات الصناعية والخدمية الجزائرية على حد سواء، وجملة من المؤسسات التي تعتمد هذه الآليات وتطورها على مستوى القطاع الثالث (اللاربجي).

## 6. حدود الدراسة:

من أجل الاجابة عن الاشكالية محل الدراسة، وبغية تحقيق أهداف الدراسة، قمنا بإجراء دراستنا في اطار الحدود الزمانية والمكانية التالية:

- تتعلق دراستنا الميدانية بمؤسسات قطاع الاتصالات بالجزائر في فرعه لمتعملي الهاتف النقال، ممثلة بالمتعمل التاريخي موبيليس، Ooredoo و OTA والتي تتواجد مديرياتها العامة في كل من باب الزوار بالعاصمة ، الدار البيضاء وأولاد فايت، وهي مؤسسات ذات تأثيرات مجتمعية جد معنيرة، ورائدة في تبني المقارب التسويقية الحديثة.
- اقتصرت الدراسة على عملية الاستقصاء لمسؤولي التسويق بالمؤسسات السالفة الذكر فيما يتعلق باهتمامهم بتطبيق التوجهات الحديثة للتسويق الاجتماعي، وذلك من خلال دليل المقابلات الجماعية لمجموعة معنيرة من مسيري القطاع، لمعرفة مدى اهتمامهم بتثمين فئة المستخدمين المسؤولين اجتماعيا، بحيث ركزت الدراسة على أساليب استهدافهم بالاستعانة بالتسويق الاجتماعي في الارتفاع بمسؤوليتها الاجتماعية، وبالتالي وفي هذه الحالة تقيناً أراء موظفي القطاع أكثر في تقدير متغيرات الدراسة، مما يغنينا عن اجراء دراسة موازية لتقدير ميوارات فئة المستخدمين المسؤولين اجتماعيا.
- امتدت الدراسة الميدانية في الفترة الزمنية من ديسمبر 2018 الى غاية مارس 2019، حيث حاولنا خلال هذه الفترة التعرف على انشطة مؤسسات القطاع الاجتماعية منذ نشأتها، من خلال المعلومات المقدمة في وثائق المؤسسة، و عن طريق المقابلة الفردية لبعض عمال دوائر التسويق للمؤسسات قيد الدراسة، أما الاستبيان فقد ركزنا في توزيعه أكثر على مستخدمي القطاع اعتمادا على بعض قواعد المعطيات لمستخدمي القطاع والتي تمكنا من تحصيلها.

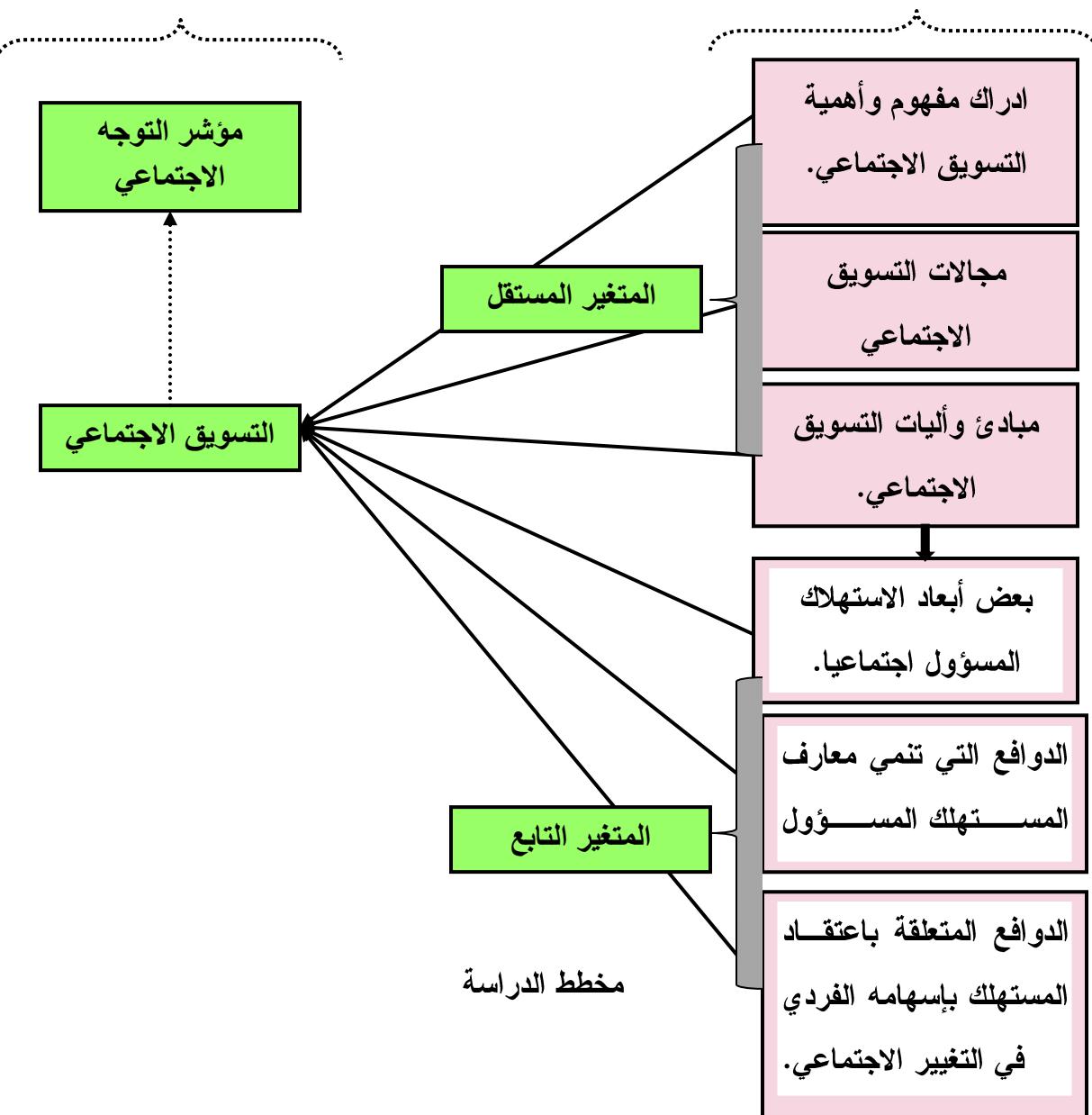
## 7. منهجية الدراسة:

بغرض القيام بتحليل علمي ومنهجي لإشكالية موضوع الدراسة، اعتمدنا على المنهج الوصفي، الاستكشافي والتحليلي، حيث أنه في الجزء النظري تم الاستعانة بمجموعة من المراجع المتعلقة بموضوع الدراسة من كتب، مجلات متخصصة، ملقيات، مذكرات في نفس المجال، وأبحاث ودراسات مختلفة باللغات العربية، الفرنسية والإنجليزية، لغرض الالامام بأتجاهيات التسويق الاجتماعي، تطبيقاته على المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، بتحديد أهم النظريات والأليات للربط بين المصطلحين، أما في الجزء الثاني والذي يمثل الجانب الميداني فقد اعتمدنا فيه على المنهج التحليلي كأسلوب لتشخيص واقع توجه مؤسسات القطاع قيد الدراسة نحو تبني أتجاهيات التسويق الاجتماعي، وتحليل البيانات المجمعة من خلال

استمارة الاستبيان الموزعة على مستخدمي القطاع، وذلك باستخدام مجموعة من الأساليب الاحصائية متمثلة في SPSS 20 من أجل اختبار صحة فرضيات الدراسة الميدانية.

#### • مخطط ومتغيرات الدراسة:

حاول الباحث الالامام بحيثيات المتغير المستقل والمتمثلة في أليات التسويق الاجتماعي، مجالاته ومدى ادراكه في تغيير السلوك عموماً، نظرياً واستطلاعاً بينما المتغير التابع والمتمثل في توجهات المستهلك المسؤول اجتماعياً يمثل الجزء الثاني والذي يضم دوافع وأبعاد موضحة في المخطط:



## 8. أهم الدراسات السابقة وتموضع الدراسة الحالية:

ما لا شك فيه أن الالامام بأي دراسة يتطلب الرجوع الى الدراسات السابقة، لذلك سنعرض أهم الدراسات السابقة التي لها صلة بالموضوع بشقيه، سواءاً التي أجريت في الدول المتقدمة أو في الدول العربية، ومن بين هذه الدراسات نذكر ما يلي:

ـ رسالة ماجستير لمحمد محمود حسن عبد الرحيم (2006): أثر تطبيق مفهوم التسويق الاجتماعي على تقدم و نمو الشركات الخدمية، دراسة ميدانية : شركة الطيران الاردنية ، هدفت هذه الدراسة الى التعرف على اثر تطبيق مفهوم التسويق الاجتماعي على تقدم و نمو شركات الطيران الاردنية و هي (الملكية الاردنية )، ( الاردنية للطيران) حيث اشتمل مجتمع الدراسة على جميع العاملين في هذه الشركات و عددهم (900) موظف وقد تمأخذ عينة عشوائية مكونة من (140) فردية لتوزيع استبيان الدراسة عليهم و قد تم استرداد (120) استبيان صالح للتحليل و با التالي فان نسبة الاسترداد تعتبر جيدة وهي 85 % وقد تم استخدام الاساليب الاحصائية ، ولقد توصل الباحث الى عدة نتائج :

1. تطبق شركة الطيران الاردنية مفهوم التسويق الاجتماعي .

2. هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين تطبيق شركات الطيران الاردنية لمفهوم المسؤولية الاجتماعية و بين تقدم و نمو هذه الشركات.

3. هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين تطبيق شركة الطيران الاردنية لمفهوم الاخلاقيات و بين تقدم و نمو هذه الشركات.

4. هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين تطبيق شركات الطيران الاردنية لمفهوم التسويق الاخضر و تقدم و نمو هذه الشركات.

5. هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين التزام شركات الطيران الاردنية بنظام تعليماتها الداخلي و بين تقدم و نمو هذه الشركات و تكمن اهمية هذه الدراسة في ان المسؤولية الاجتماعية للشركات لها دور مهم في دعم و تطوير المجتمع الذي تعمل فيه و ايضاً من الجدير بالذكر بان تنامي الوعي الاجتماعي و البيئي لدى المستهلكين لما تقدمه الشركات من منتجات و خدمات و كيف تؤثر هذه المنتجات على البيئة و المجتمع و كيف تؤثر الشركات نفسها على المجتمع و البيئة المحيطان بها و خلق الوعي لدى المستهلكين

لما تقدمه الشركات من منتجات صديقة للبيئة ادى الى اتخاذ المؤسسات قرارات لا تتعلق فقط بالجانب الاقتصادي والانتاجي بل تتعذر ذلك لتشمل الجوانب المختلفة للمجتمع.

» رسالة ماجستير لسعيد هديل الياس 2014 بعنوان: التسويق الاجتماعي ودوره في زيادة فاعلية الأداء في القطاع المصرفي السوداني، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، بحيثتناولت هذه الدراسة التسويق الاجتماعي ودوره في زيادة فاعلية الأداء في القطاع المصرفي ، هدفت هذه الدراسة إلى ابراز مفهوم التسويق الاجتماعي لدى البنوك و معرفة مدى الاهتمام بممارسته ، و دراسة مدى تأثير التسويق الاجتماعي على الأداء في القطاع المصرفي ، تمثلت مشكلة الدراسة في عدم تبني البنوك لتطبيق التسويق الاجتماعي و لتوضيح المشكلة تم إثارة عدة تساؤلات هي : ما مدى فاعلية أداة البنوك للتسويق الاجتماعي ؟ و هل يؤثر التسويق الاجتماعي في زيادة فاعلية الأداء في القطاع المصرفي؟ . سعت الدراسة لاختبار الفرضيات التالية : تدرك البنوك أهمية التسويق الاجتماعي و أثره على المجتمع ، التسويق الاجتماعي يساهم في زيادة نسبة الأرباح و تحقق النمو ، التسويق الاجتماعي يزيد من ثقة العملاء في القطاع المصرفي ( رفع درجة الأمان ) ، الأداء السليم للتسويق الاجتماعي يعمل على جذب الودائع و توفر السيولة اللازمة للبنك . أهم ما توصلت إليه الدراسة أن لحداثة مفهوم التسويق الاجتماعي فإنه لم يأخذ حقه بعد في الأداء في القطاع المصرفي السوداني ، و أن البنوك تؤدي جزءاً من مستلزمات التسويق الاجتماعي و هنالك تجاهل أو قصور في تأدية باقي المستلزمات . أوصت الدراسة بعدة توصيات أهمها : إن تبني مفهوم التسويق الاجتماعي بصورة شاملة و العمل به يزرع في الموظفين حب المسؤولية الاجتماعية و يكونون حريصين على أداء واجباتهم بصورة أفضل . توصي الدراسة البنوك السودانية بضرورة تطبيق التسويق الاجتماعي للحد من الكثير من الظواهر السلبية في المجتمع المصرفي أولاً و المحيط به.

» أطروحة دكتوراه LMD لأحلام حناش، سنة 2012 بعنوان: أثر التوجهات الحديثة للتسويق الاجتماعي على صورة المؤسسة، جامعة فرحت عباس 1، سطيف، حيث لم يعد المجتمع ينظر إلى المؤسسات نظرة تقليدية ترتكز على النواحي الاقتصادية فقط، بل بدأت نظرة المجتمع تأخذ أبعاد جديدة أكثر تعقيدا، وهي اعتبار أن المؤسسات جزء من أجزاء المجتمع ككل، وأن عليها مشاركة المجتمع وتحمل مسؤولياته اتجاهه، وركزت الدراسة على توجهات كثيرة وحديثة ذكر منها التسويق الأخضر، التسويق

الأخلاقي، الرعاية، حيث ونظرا لهذه المفاهيم الكثيرة والمتشعبه سوف تطرقت إلى توجه جديد للتسويق الاجتماعي ألا وهو التسويق المرتبط بالقضية **Cause related marketing** ، والذي يعتبر من المفاهيم المعاصرة في الوقت الراهن، فهو يقوم على أساس التعاون بين منظمة هادفة للربح وأخرى غير هادفة للربح وذلك لمعالجة قضية اجتماعية، إذن فالتسويق المتعلقة بالقضية يخاطب العواطف الإنسانية و يؤثر على عواطف المستهلكين ويحرك دوافع الشراء لديهم بالإضافة إلى أنه يخلق الولاء للمنظمة من قبل كافة متعامليها، وبالتالي يحسن من صورتها الذهنية وهذا ما تسعى إليه دائماً المؤسسات و تعمل على تطويره، فصورة المؤسسة تعتبر من بين العناصر التي تكتسي أهمية بالغة، وهذا راجع إلى الامكانيات والأفاق التي يمكن لها أن تمنحها المؤسسة في خدمة المستهلك والمجتمع ككل. ومن هنا تظهر جلياً ملامح الاشكالية التالي: كيف يؤثر التسويق المرتبط بالقضية على صورة المؤسسة؟.

► أطروحة دكتوراه علوم ابن سحنون سمير، سنة 2014 بعنوان: اسهام التسويق الاجتماعي و البيئي في معالجة الآثار السلبية للممارسات التسويقية الأخلاقية : دراسة ميدانية في الجزائر، جامعة الجزائر<sup>3</sup>، بحيث ركزت الدراسة على أخلاقيات النشاط التسويقي و الآثار السلبية للأنشطة التسويقية الأخلاقية على المستهلك الفرد و على المجتمع و حركة حماية المستهلك و دورها في التسويق الاجتماعي و الحركة البيئية الخضراء و معالجة المنهج الاسلامي للممارسات التسويقية الأخلاقية و المسؤولية الاجتماعية للتسويق و مفاهيم أساسية حول التسويق الاجتماعي و التطرق الى المزيج التسويقي الاجتماعي و مدخل نظري للتسويق البيئي و المزيج التسويقي البيئي و سلوك المستهلك البيئي و الآثار السلبية للممارسات التسويقية الأخلاقية على المستهلك الجزائري و حماية المستهلك و المجتمع الجزائري من الممارسات التسويقية الأخلاقية و تناول جمعيات حماية المستهلكين كآلية من آليات التسويق الاجتماعي و أخيراً تناول التسويق البيئي في الجزائر.

► مقال للخضاري نعيمة، بحث منشور بمجلة الاقتصاد والتنمية البشرية سنة 2015، مخبر التنمية الاقتصادية والبشرية بالجزائر، جامعة البليدة 2، بعنوان: مدى تطبيق مفهوم التسويق الاجتماعي وأثره في تقدم ونمو مؤسسة نفطال، بحيث عالجت الورقة البحثية مقاربات أقل توجهاً للعرض و أكثر انجداباً للطلب، مع مشاركة كبيرة للمجتمع و هو موضوع التسويق الاجتماعي. هذه الدراسة هي رصد ميداني يستعرض الأسس العريضة لأساليب و منهجية التسويق بصفة عامة و التسويق

الاجتماعي بصفة خاصة، حيث تنظم في قسمين : القسم الأول : يستعرض ما هو أسلوب التسويق الاجتماعي بتبيين خاصيته مقارنة بالتسويق التجاري وبالخصوص الأفكار المستقلة و الضغوط المحتملة بين الإجراءات التسويقية و أهداف التنمية. الجانب الثاني : يستهدف العرض الفعلي لإجراءات التسويق الاجتماعي عبر دراسة حالة. و على هذا الأساس تم اقتراح عدة توصيات لتسهيل تصميم إجراءات التسويق الاجتماعي في المؤسسات الجزائرية.

«ورقة بحثية لكرمي مليكة و تناح رانية، مقدمة الى الملتقى الوطني حول دور التسويق الاجتماعي في معالجة الاختلالات المجتمعية»، 2017، تحت عنوان: **أثر التسويق الاجتماعي على الحصة السوقية للشركات دراسة حالة شركة DJEZZY** ، بحيث تحولت الدراسة حول التعرف على أثر التسويق الاجتماعي على الحصة السوقية للشركات، والخروج ب建議ات تعمل على زيادة الاهتمام بهذا الجانب، ولقد تم استخدام الاستبانة لاستطلاع آراء عينة الدراسة، وقد أظهرت الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين عوامل التسويق الاجتماعي (رضا المشتركين، ثقة المشتركين، التعاملات الاجتماعية، المعاملة الخاصة، المساهمة المجتمعية، العلاقة مع الموظفين) والحصة السوقية، كما أثبتت الدراسة أن هذه العوامل تؤثر تأثيراً ذا دلالة إحصائية على الحصة السوقية للشركة محل الدراسة. وهذا يدل على أهمية هذه العوامل ودورها في رفع الحصة السوقية، وتوصي الدراسة في الأخير إلى ضرورة تبني جميع الشركات والمؤسسات لمفهوم التسويق الاجتماعي، تطوير وتحديث الجوانب التي تخص التسويق الاجتماعي، وأخيراً عرض كافة المعلومات عن برامج التسويق الاجتماعي بشفافية وتشجيع بقية الشركات على تطبيق هذا المفهوم.

«مقال لـأمال مهري 2016: منشور بمجلة الاقتصاد والتنمية -مخبر التنمية المحلية المستدامة جامعة المدينة، تحت عنوان: الوعي البيئي والاستهلاكي المسؤول لدى المستهلك دراسة استطلاعية لعينة من المستهلكين بولاية سطيف» حيث تناولت الدراسة تقديم مفهوم الابتكار في الخدمات المصرفية باعتباره من أهم التحديات التي تواجه العمل المصرفي خاصة في ضوء التحولات السريعة التي شهدتها الصناعة المصرفية، الأمر الذي أوجب على المصارف وشركات التأمين التكامل والاشتراك فيما بينها لتقديم بعض المنتجات والخدمات التأمينية، وهنا بُرِزَ مفهوم التأمين المصرفـي.

وتناول هذا البحث مفهوم الابتكار وركز على الابتكار في الخدمات المصرفية، كما تطرق إلى نشاط التأمين المصرفي، وأخيراً سلط الضوء على واقع هذا الأخير في الجزائر.

#### AGNES FRANCOIS LECOMpte ET PIERRE VALETTE-FLORENCE ➤ مقال

: تحت عنوان: (2006)

##### **Mieux connaitre le consommateur socialement responsable**

نشر في مجلة: Décisions Marketing N° 41 ، اهتم هذا المقال بموضوع الاستهلاك المسؤول اجتماعيا. على وجه الخصوص، وهو يهدف إلى هدف الثلاثي: أولاً لمعرفة أفضل مخاوف المستهلك المسؤول، وثانياً لتحديد معالمه الاجتماعية والديموغرافية، وأخيراً فهم الفرق بين إعلانات المستجيبين وممارساتهم الشرائية اليومية. إلى هذا، تم بناء مقياس المسؤولية الاجتماعية للشركات وبعد ذلك أتم إجراء تحليل متعدد الأبعاد في وقت ثان. كما ركز على العديد من معوقات في CSR.

#### Christine Gonzalez ; Michael Korchia ; Laetitia Menuet et Caroline Urbain ➤ مقال

: تحت عنوان: (2009)

##### **Comment les consommateurs socialement responsables se représentent-ils la consommation ?une approche par les associations libres**

n° ، vol. 24 ، Recherche et Applications en Marketing:

ركز المقال على تفسير الاستهلاك المسؤول اجتماعيا، وهذا يعني من وجهة نظر الأفراد من حيث الاهتمامات الاجتماعية أو في خيارات استهلاكم ، هل هذا الاتجاه الجديد بسبب طريقة جديدة لنمط الاستهلاك ؟ الغرض من هذا المقال هو تحديد ملامح مختلفة من المستهلكين المسؤولين اجتماعيا ودراسة تمثيلهم الاجتماعي للاستهلاك. للاستجابة على ذلك، أجري مسح في 392 فرد. تم تعيين طريقة الجمعيات الحرة للتحقيق على التمثيلات الاجتماعية، والالتزام باستهلاك مسؤول اجتماعيا يتم قياسه بواسطة مقياس فرانساوا - ليكومب (2005). تحليل البيانات يظهر وجود أربع مجموعات مستهلكة مسؤولة اجتماعيا، والتي تظهر الاختلافات في التمثيل الاجتماعي للاستهلاك.

➤ مقال تحت عنوان: Nil Özçağlar-Toulouse (2009)

**Quel sens les consommateurs responsables donnent-ils à leur consommation ? Une approche par les récits de vie**

نشر في مجلة Recherche et Applications en Marketing، vol. 24، n° 3/،

حيث تناول المقال الاهتمامات المعاصرة الأخلاقية والاجتماعية والبيئية وتجدد مسألة المعنى في ممارسات الاستهلاك. حيث هذا المقال لإعطاء معنى للمستهلك المسؤول من خلال استخدام وتحليل النهج الهيكلی. النتائج تجعل من الممكن تحديد الإجراءات المشتركة للرواية: للهروب من malétre، للعثور على الذات الأصلية، لتجنب العزلة والتحكم في حياة المرء. ثلاثة معانٍ للاستهلاك المسؤول هي كما تم إلقاء الضوء عليها: العمل التحرري، والعمل السياسي، والعمل الأخلاقي.

➤ مقال لزكية مكري وأسيا شنة (2014) : تحت عنوان: تنمية سلوك الاستهلاك المسؤول لدى المستهلك الجزائري في ظل غزو المنتجات الصينية للسوق الجزائرية، مقال منشور بالمجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية - عدد 01 ديسمبر 2014 ،

ركز المقال على ضرورة مباشرة حلول أخرى من بينها تبني المستهلكين لسلوك استهلاكي مسؤول. في مقابل غزو المنتجات الصينية للسوق، وفي هذا السياق، تهدف هذه الدراسة إلى تحديد أثر أنماط الاستهلاك المسؤول للمستهلكين الجزائريين على اتجاهاتهم نحو استهلاك المنتجات الصينية. لتحقيق هذا الهدف تم وضع استبيان لجمع البيانات اللازمة، وركزت الحزمة الخاصة، SPSS على عينة من 120 مفردة، منها 110 منها صالحة للتحليل الإحصائي. ولتحليل البيانات، تم استخدام بتجهيز البيانات في مجال العلوم الاجتماعية. أظهرت النتائج أنه على الرغم من اتجاهات المستهلك الجزائري السلبية نحو المنتجات الصينية، إلا أن سلوكه الاستهلاكي الفعلي لا يجسد ذلك. وقد يرجع ذلك بالدرجة الأولى إلى انخفاض القدرة الشرائية وإلى عدم جديته في تحمل المسؤلية تجاه صحته والمجتمع الذي ينتمي له، والبيئة التي يعيش فيها.

✓ انطلاقاً من الدراسات السابقة التي اعتمدنا عليها كأرضية للخوض في موضوع دراستنا، ويمكن تحديد تموّق دراستنا واختلافها عن الدراسات السابقة فيما يلي:

- اهتمت أبرز الدراسات في دراسة أهم أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً ودوافعه، فكانت دراسات تفسيرية إلى حد بعيد، بينما دراستنا حاولت طرح آليات التي من شأنها تثمين وتعزيز هذه الأخيرة ألا وهي التسويق الاجتماعي.
- اعتبرت الدراسات السالفة الذكر التسويق الاجتماعي كامتداد لممارسات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات في حين أن دراستنا حاولت التميز بإدخال هذا التوجه الجديد للتسويق، بناءً على توجهه بالسوق والاستفادة منه بحكم أنه مبني على أبجديات التسويق التجاري الذي يمارسونه.
- الاختلاف من حيث مجتمع الدراسة، فقطاع الاتصالات من أبرز القطاعات التي تعول عليها الدولة في إطار سياساتها المجتمعية العامة، وبالتالي اشراكها يتوجب تظافر الجهد ، والتمكن من الآليات الحديثة في المجتمع.
- الانقال من مؤشر المسؤولية الاجتماعية، وتعديلاته وفقاً لما تفرضه آليات التسويق الاجتماعي.

#### 9. هيكل الدراسة:

من أجل الوصول إلى أهداف موضوع الدراسة وللإجابة على مختلف الأسئلة السابقة الذكر، جاءت الدراسة مقسمة إلى أربعة فصول، فصلان نظريان وفصلان تطبيقيان كما يلي:

- تناول الفصل الأول الاتجاهات الفكرية التي تظافرت لتفسير التسويق الاجتماعي، بحيث تم معالجة هذا التطبيق الحديث للتسويق من جانب سلوكي، فركزنا في المبحث الأول على تأصيلاته النظرية، بينما المبحث الثاني فتم تخصيصه عن المروor بهذا المفهوم من القطاع الثالث نحو القطاع الربحي، بذكر سبل تعزيزه للمسؤولية الاجتماعية للمؤسسات والتمكن لأدائه التسويقي، بينما ركز المبحث الثالث على أهم الاستراتيجيات والآليات التي يتبعها هذا المدخل في تغيير السلوك بصفة عامة في الجانب العملي وتعزيزه في المدى الاستراتيجي.
- بينما خصص الفصل الثاني لدراسة سلوك المستهلك من زاوية اجتماعية، بحيث ركزنا في مبحثه الأول على ذكر التأصيلات النظرية التقليدية لسلوك المستهلك مع التركيز على الاجتماعية منها، بينما خصصنا مبحثاً لذكر أهم المنظمات والجمعيات والبنود التي نادت إلى محاربة كل السلبيات التي قد

تعصف بهذا السلوك وقد تخرجه من منحاه وخطه الأصلي كبواخر أولية للتأسيس لسلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، الذي خصصنا مبحثاً ثالثاً لذكر أهم دوافعه، محدداته، أبعاده واستراتيجياته.

• الفصل الثالث ركز على عن الحملات التسويقية الاجتماعية المتبناة من قبل الشركات الثلاث وأهمية الدور الذي تلعبه في تنمية مجتمعها، ومحاولة تصنيفها إلى الحملات الممكن مراجعتها بالتسويق الاجتماعي بمستوياته، للزيادة من فعاليتها، وكذا تطبيق بعض معايير القياس للتسويق الاجتماعي، وذلك بالاعتماد على التقارير السنوية لكل شركة والواقع الالكتروني لها إضافة إلى المعلومات المتحصل عليها من الإعلانات والإشهاريات والتي يتعلق فحواها بنشاطات الشركات الثلاث في مجال المسؤولية الاجتماعية. كما اعتمدنا على أسلوب تحليل المضمون من التقارير السنوية للشركات الثلاث إضافة إلى الإصدارات الجانبية المتمثلة في بعض التقارير والمجلات السنوية، دراسة بعض الانحدارات الزمنية لنشاطات القطاع المجتمعية من خلال المقارنة بين الاستثمارات الاجتماعية لشركات القطاع.

• أما في الفصل الرابع والذي يمثل الجانب الميداني اعتمدنا على المنهج التحليلي كأسلوب لتشخيص واقع توجه مؤسسات القطاع قيد الدراسة نحو تبني أبجديات التسويق الاجتماعي، وتحليل البيانات المجمعة من خلال استماراة الاستبيان الموزعة على دوائر تسويقها، وذلك باستخدام مجموعة من الأساليب الاحصائية من أجل اختبار صحة فرضيات الدراسة الميدانية، وهذا بعض عرض أهم توجهات مؤسسات القطاع في هذا المنحى بمقارنة مؤشرات التسويق الاجتماعي لمؤسساتاته الثلاث.

# **الفصل الأول:**

**المفاهيم النظرية للتسويق الاجتماعي و برامج  
المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات: العلاقة و التطبيقات**

**مقدمة الفصل:**

ان التسويق الاجتماعي بمارساته وتأصيلاته النظرية الحديثة تسعى لطرح مجموعة من المفاهيم، التي تنصب في الرقي بأنشطة القطاع الثالث، ورغم حداثة هذه المفاهيم والذي تزامن مع ظهور بعض الاهتمامات الحديثة للمؤسسة الاقتصادية والتي تمثلت في صياغة برامج تخدم الصالح العام الداخلي والخارجي لمحيطها، فكان دافعاً للباحث لدراسة بعض التداخلات والتكمالات بين هذه المفاهيم، وذلك بالتركيز على التأصيلات النظرية لمفهوم التسويق الاجتماعي، أهدافه، طرق وأدوات ادارته وكيفية استهدافه للسلوك عموماً ، والتي حاولت تكوين نوع من التوازن بين مصلحة المجتمع ككل والجمهور المستهدف و المؤسسة، انطلاقاً من قناعة مفادها أن سعيها إلى إشباع حاجات الجمهور ورغباته قد رافقه ظهور سلع و خدمات و أفكار لم تكن متوافقة مع الضوابط الاجتماعية و الاقتصادية و الثقافية السائدة في العديد من بلدان العالم، و بالتالي كان لا بد من التركيز على الأساليب و الخطط بإشباع حاجات الجمهور ورغباته دون المساس بالمصالح العامة للمجتمع، وعليه ارتأى الباحث الى دراسة مختلف هذه التطورات وعرضها في هذا الفصل، من خلال ثلاثة مباحث رئيسية:

- تناولنا في المبحث الأول الى التأصيل النظري لمفاهيم التسويق الاجتماعي، وتوجهاته واحتصاصاته المرتكزة على السلوك الانساني عموماً بين التغيير وتعزيز على المستويين العملي والاستراتيجي.
- بينما خصصنا المبحث الثاني لعرض كيفية وامكانية توظيف التسويق الاجتماعي كآلية لتعزيز المسؤولية الاجتماعية في المؤسسات كانتقال لتطبيقات هذا المفهوم من القطاع الاربعي نحو القطاع الاقتصادي.
- وفي المبحث الثالث والأخير من هذا الفصل تم التعریج على التسويق الاجتماعي الاستراتيجي ودوره في تغيير السلوك عملياً وتعزيزه استراتيجياً، في اشارة منا لذكر أهم خطوات اعداد خطة تسويقية اجتماعية ، وأهم الآليات التي قد يوفرها لنا هذا الأخير لاستهداف فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً.

## **المبحث الأول: التأصيل النظري لمفاهيم التسويق الاجتماعي و توجهاته**

ومن أجل إعطاء فكرة واضحة عن مفهوم التسويق الاجتماعي المعاصر بأبعاده المفاهيمية السائدة في الوقت الحاضر و التي تمثل الاتجاه الحديث لهذا الموضوع الذي يشوبه الكثير من اللبس وعدم الوضوح لدى الكثير من الناس، وحتى بالنسبة للعاملين في مضمون التسويق والإدارة، فإننا سنحاول تسلیط الضوء في هذا المبحث على أبرز مفاهيم التسويق الاجتماعي و توجهاته، و الكيفية التي تطور فيها منذ بداية السبعينيات حتى و وقتاًراهن، كما سنتطرق بإيجاز إلى التحولات الجوهرية في التسويق الاجتماعي و آلياته، وخصوصياته، دون أن نتجاهل أهم تطبيقات المزيج التسويقي الاجتماعي على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.

### **المطلب الأول: أهم التأصيلات النظرية المفسرة للتسويق الاجتماعي**

بما أن التسويق الاجتماعي يمثل أحد أبرز روافد التسويق بشكل عام، فإن تحديد مفهوم واحد له لن يكون ممكناً أو موضوعياً، و بالتالي اجتهد الباحثون و الممارسوون في مجال التسويق الاجتماعي في اقتراح أكثر من تعريف واحد للتسويق الاجتماعي، و سنحاول استعراض عدد من التعريفات التي تقترب من جوهر التسويق الاجتماعي و شموليته إلى حد ما.

#### **أولاً: تطور مفهوم التسويق الاجتماعي وتعريفه**

سندرج على ذكر مجموعة من التعريفات عبر تطوراتها المرحلية، وأهم ملاحظات النقاد لكل تعريف، كما يلي:

1- عرفه Kotler و Zaltman (1971) بأنه "تصميم وتنفيذ ورقابة البرامج الموجهة للتاثير على قبول الأفكار الاجتماعية و يتطلب الاعتبارات المتعلقة بالتخفيض للمنتج والتسعير والاتصال والتوزيع وببحوث التسويق"<sup>1</sup>. فهو تطبيق الإدارة التسويقية بهدف قبول الأفكار ذات الطابع الاجتماعي.

---

<sup>1</sup> Kotler, P., & Zaltman, G.. Social marketing: An approach to planned social change. Journal of Marketing, AMA ; Vol, 35 (July 1971), pp :3-12.

هذا التعريف تعرض لعدة انتقادات متمثلة في عدة مشاكل من أهمها<sup>1</sup>:

- المشكلة الأولى تكمن في كون المصطلح بحد ذاته الذي هو مصدر للالتباس، فقد يختلط مع مصطلح التسويق المجتمعي.
- المشكلة الثانية تكمن في الخلط فيما إذا ممارسات التسويق الاجتماعي هي حكر للمؤسسات غير الربحية فقط، لأنه يمكن مناقشة مسألة هل يمكن ممارسة التسويق الاجتماعي من طرف مؤسسات الأعمال الخاصة، بما أنه يدعم التغيير الاجتماعي الإيجابي.

وبناء على هذه الانتقادات اقترح Anderson (1994) تعريفا آخر، حيث يرى أنه "تبني تقنيات التسويق التجاري على شكل برامج للتأثير على السلوك الإرادي للفئة المستهدفة لتحسين الرفاهية الشخصية ورفاهية المجتمع الذي هو جزء فيه"<sup>2</sup>.

ومن أبرز عناصر هذا التعريف والتي تحتاج إلى الوقوف عندها:

- التسويق الاجتماعي يركز على السلوك كغاية: التسويق الاجتماعي يهدف أساسا إلى إحداث تغيير في السلوك.
- برامج التسويق الاجتماعي تؤثر على السلوك ولا يغيرها دائما: التغيير ليس هو الهدف الوحيد والشامل للتسويق الاجتماعي.
- التسويق الاجتماعي يسعى إلى التأثير على السلوك الإرادي: لهذا الأخير الحرية الكاملة للاختيار أو الرفض؛ فيتبينون السلوك باختيارهم ويتكونه باختيارهم، فأسلوب القمع والاستبداد لا يمكن ممارسته لا في التسويق الاجتماعي ولا في التسويق التجاري، باستثناء هذا الأخير الذي يستعمل أسلوب القمع في علاقته مع الموزعين في بعض الأحيان - كحل أخير.

---

<sup>1</sup> Andreason, A. R ;**Social marketing: Its definition and domain**. Journal of Public Policy and Marketing, Vol. 13, No.1,1994. pp.108-114.

<sup>2</sup> نبيل محمود أبو الحسن، **التسويق الاجتماعي لبرامج تدريب أسر أطفال اضطراب التوحد**، الملتقى العلمي الأول لمراكز التوحد في العالم العربي تحت شعار " التوحد . واقع ومستقبل ، مصر ، 10/12 نوفمبر 2008، ص 4.

وقد تدارك Kotler تعريفه الأول، حيث عرفه مع Roberto (2002) على أنه "استعمال مبادئ التسويق وتقنياته للتأثير على الفئة المستهدفة على القبول أو الرفض أو التغيير أو التخلي الإرادي للسلوك لصالح الأفراد أو الجماعات أو المجتمع ككل".<sup>1</sup>

كما عرفه Kotler و Lee (2008) على أنه "العملية التي تطبق مبادئ وتقنيات التسويق لخلق وترويج وتوصيل القيمة لغرض التأثير على سلوك الفئة المستهدفة الذي يفيد المجتمع (مثل الصحة العمومية وحماية البيئة والمجتمع المحلي)، كما يفيد الفئة المستهدفة".

**2- أما أود غرير وبريت (Grier & Brayat)** فقدموا تعريفاً كمرحلة ثانية للتسويق الاجتماعي مرتبطة بعملية تحطيط هذا النوع من التسويق : " هو عملية تحطيط برامج تطبق مفاهيم و أساليب التسويق التجاري، من حيث الترويج للتغيير السلوك الاختياري للأفراد، إذ يعمل التسويق الاجتماعي على تسهيل، قبول، رفض، تعديل، التخلي، الحفاظ على سلوكيات معينة من جانب الأفراد المشار إليها بالجمهور المستهدف، ذلك الجمهور الذي يؤثر على صانعي السياسات، و الذين يتناولون قضايا اجتماعية عديدة".<sup>2</sup>

**3-تحول التسويق الاجتماعي إلى ممارسة:** كان ذلك عام 1988 عندما أكد رواد الفكر التسويقي على ضرورة تطبيقه في مجال الصحة العامة (بالذات في مشروعات الحد من إصابة تصلب الشرايين و أمراض القلب الأخرى)، حيث ذكرـا صراحة أن التسويق الاجتماعي الفعال في هذا المضمار بالذات لن يتحقق إلا من خلال استخدام برامج صحية على نطاق واسع، تكون موجهة بالجماهير المستهدفة، و تكون قادرة أيضاً على إحداث تغيير جوهري طوعي في السلوك، بما يؤدي إلى تحسين الصحة العامة.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup>فليب كوتلر، نانسي لي ، المسوؤلية الاجتماعية للشركات، ط1، ترجمة علاء محمد صالح، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، مصر، 2011، ص 151.

<sup>2</sup>اليس شاهد ، التسويق الاجتماعي كآلية لتعزيز المسؤولية الاجتماعية في المنظمة ، روى اقتصادية ، العدد السادس ، جوان 2014 ، ص 103.

<sup>3</sup> Kotler, P, and Anderson, A. (1991). Strategic Marketing for Non Profit Organizations, 4<sup>th</sup> Edition. Englewood Cliffs, NJ : Prentice-Hall.

4- يرى العديد من الباحثين أن البداية الحقيقة ل مجال التسويق الإجتماعي كانت مع عالم الإجتماع Wiebe في دورية الرأي العام سنة 1952 عندما قدم تسؤاله عن إمكانية بيع الصدقة مثل بيع قطعة الصابون. و أشار إلى أن المشكلات الإجتماعية غالبا ما تواجه بجهود نقل عن الجهد التي توجه إلى أنشطة التسويق. و أضاف أنه في حال التعامل مع المشكلات الإجتماعية وأسبابها بوصفها مشكلة تسويقية فإن النتائج ستكون أكثر فعالية، إلى أن الإهتمام الحقيقي بهذا المفهوم كان في آواخر السبعينات وأوائل الثمانينات عندما دفعت حرب الفيتNam العديد من القطاعات في المجتمع الأمريكي إلى ترويج الأفكار الإجتماعية.<sup>1</sup>

5- تناولت أدبيات مؤسسة التسويق من أجل التغيير (Organization for change Marketing ) مفاهيم التسويق الاجتماعي بشمولية أوسع حيث جاء في إحدى هذه الأدبيات أن التسويق الاجتماعي "أسلوب تفكير ومدخل يتعامل مع البرنامج الاجتماعي كخيار، و ليس إلزاما، و يوفر طريقاً لجعل هذا الخيار أكثر جاذبية من البدائل الأخرى، كما أن التسويق الاجتماعي ليس إعلاناً أو حتى اتصالاً، فهو انتهاك للأدوات عبارة عن أدوات تستخدم في ضمائر التسويق الاجتماعي، إن التسويق الاجتماعي يمثل طريقة نظرية لتطبيق هذه الأدوات.<sup>2</sup>

6- توصل وود ( Wood ، 2008 ) إلى تعريف للتسويق الاجتماعي يعتبره شاملًا نوعاً ما حيث يقول إن التسويق الاجتماعي كمفهوم وممارسة أعمال اجتماعية فضلى معنى بتطبيق المعرف و المفاهيم و الأساليب التسويقية لتعزيز الغايات الاجتماعية و الاقتصادية أيضا. كما أنه معنى بتحليل التبعات الاجتماعية للسياسات و القرارات و الأنشطة التسويقية، شريطة أن تكون برامج التسويق الاجتماعي وحملاته موجهة بالجماهير المستهدفة، و أن تكون قادرة على تقديم أشياء أو أفعال منافع أو قيم يتطلع إليها الجمهور المستهدف و يتمنى الحصول عليها.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> مي إبراهيم حمزة، الاستخدامات الدلالية في حملات التسويق الاجتماعي وتأثيرها على المتنافى، المكتب العربي لل المعارف، القاهرة(مصر)، 2013، ص 09.

<sup>2</sup> Andreasen, A. (1995) Marketing social Change : Changing Behavior To Promote Health, Social Development, and the Environment San Francisco : Jossey- Bass P-P : 79-80.

<sup>3</sup> <http://www.m4change.com/de>. Consultation le 11 decembre 2016 a 11h :00.

و إذا كان من الصعب إعطاء تعريف واحد للتسويق الاجتماعي، فإن الأمر الأوضح والأسهل هو التعرف على مضمون التعريفات المختلفة التي أوردناها آنفا، حيث يمكن إيجازها بالآتي:

1. يعد التسويق الاجتماعي بمثابة استراتيجية تغيير اجتماعي أو سلوكي.
2. يستهدف التسويق الاجتماعي أولئك الذين يقدرون قيمة التغيير الإيجابي ويكونون على استعداد للاستجابة لهذا التغيير.
3. يعد التسويق الاجتماعي بمثابة نشاط استراتيجي لأنّه يستدعي الاستخدام الكفاءة للموارد.
4. إن هدف التسويق الاجتماعي الأساسي والجوهرى هو تغيير السلوك بشكل طوعي لتجنب الخطر الشخصي، كما إن التسويق الاجتماعي يعمل للصالح العام حتى وإن كان ذلك على حساب القائمين على التسويق (أو المسوقين).
5. إن التسويق الاجتماعي نظام متكامل و عملية نظمية تنتهي على تطبيق مبادئ و أدوات التسويق لتحقيق أهداف مرغوبة اجتماعياً لمنفعة المجتمع برمته عوضاً عن تحقيق ربح أو أهداف تنظيمية أخرى. كما إن فاعلية التسويق الاجتماعي تعتمد على قدرة القائمين على تصميم برامج اجتماعية واقعية وتنفيذها، و إحكام الرقابة عليها، بما يضمن التأثير في سلوك الأفراد، و يدفعهم إلى القبول بالأفكار الاجتماعية المتضمنة فيها بشكل طوعي.<sup>1</sup>

#### **ثانياً: أهمية التسويق الاجتماعي**

سوف نركز على الأهمية الاجتماعية بحيث:

- **الأهمية الاجتماعية للتسويق الاجتماعي :** من المعلوم أن درجة الكفاءة التسويقية التي يدار بها النشاط التسويقي تعكس في الواقع درجة تقدم أو تخلف المجتمع اقتصادياً، وهذه التأثيرات الاقتصادية للتسويق على حياة الأفراد و المجتمع تحمل معها مضمون الجانب الاجتماعي لهذا التأثير .

---

<sup>1</sup> . بشير العلاق، **التسويق الاجتماعي**، المنظمة العربية للتنمية الادارية بحوث ودراسات، القاهرة. 2011 ص-ص: 10-

والحقيقة أن هذا التأثير متبادل بين المجتمع و التسويق، فنشاط التسويق يؤثر في مستوى المعيشة ( بزيادة كميات السلع و الخدمات التي تقدم للمجتمع و تتويعها و تحسين مستواها) عن طريق التأثير المباشر على أنماط الاستهلاك السائد في المجتمع . ومن ناحية أخرى فإن التسويق يراعي عوامل اجتماعية أخرى في المجتمع تشكل معطيات لرجل التسويق، كالعوامل الطبقية و الضغوطات الأسرية والمستويات الثقافية السائدة في المجتمع، كذلك الدوافع السائدة لدى الأفراد والمجتمع عامة، ويراعي ذلك في الخطة التسويقية و خاصة في الوسائل الترويجية .<sup>1</sup>

- يمكن للتسويق الاجتماعي أن يقلل من ضعف و هشاشة العديد من جمعيات المجتمع المدني، كما أنه يساعد على تحقيق الاستمرارية لها، و عادة ما تعتمد هذه الجمعيات على عدد محدود من الممولين سواء من الحكومة أو منظمات دولية، و تقل أو تكاد تتعدم المؤازرة لهم على مستوى القاعدة الشعبية داخل المجتمعات التي يعملون بها .

### **ثالثاً: أشكال ومستويات التسويق الاجتماعي**

إن المنظمات الاجتماعية العاملة في مجال التسويق الاجتماعي لا تتشابه في أدائها مثلاً يحصل في مجال التسويق التجاري، فهي قد تختلف في أسلوب الاستجابة لحاجات المنتفعين و رغباتهم، أو في طريقة التعامل مع البيئة التسويقية الاجتماعية ومتغيراتها، وهناك منظمات اجتماعية تقترن إلى الموارد المالية و البشرية الازمة للقيام بأنشطتها على أكمل وجه ، و لهذه الأسباب وغيرها يأخذ التسويق الاجتماعي أشكالاً مختلفة، و يلجأ إلى استخدام آليات تتناسب مع هذه المتغيرات وحقائق الموقف.

فمن المنظرين من يرى أن التسويق الاجتماعي يأخذ أشكالاً مختلفة و ذلك اعتماداً على الإمكانيات و الجدارات و الرؤى و التصورات المتاحة للمنظمات العاملة في مضمار التسويق الاجتماعي، حيث أن التسويق الاجتماعي، كما في التسويق التجاري، قد اتخد عدة مستويات أساسية تعبّر بوضوح عن الأداء التسويقي الاجتماعي، و هي:<sup>2</sup> و الشكل الذي نركز عليه هو:

---

<sup>1</sup> <http://www.arab-markete.com>, le 26/05/2017 , a 19.30 h .

<sup>2</sup> Lagarde, F. (2009). What if your Organization Couldn't Care less About Social Marketing. Social Marketing Quarterly 15 (2); p-p : 5-13.

• **المستوى الأول: التسويق الاجتماعي الاستباقي:** ولقد تم التركيز على هذا الشكل لكونه يتلاءم مع برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، بحيث تعمل المنظمات الاجتماعية و الصحية و الثقافية على التعرف على حاجات الجماهير الناشئة حديثاً أو الخفية و تبادر بصياغة استراتيجيات و برامج وحملات طوعية واسعة النطاق لإشباع هذه الحاجات والرغبات بكفاءة عالية. فعلى سبيل المثال لا الحصر للتوضيح، بادرت شركة جونسون آند جونسون (Johnson & Johnson ) للكيمائيات و المنظفات ومواد التجميل، بالتعاون مع منظمات حقوق الإنسان و بعض المراكز الصحية في البلدان الاتحاد الأوروبي، إلى تدشين حملة تنفيذية ووقائية ضد أنفلونزا الخنازير (H1N1) ، و ذلك قبل انتشار حمى هذه الأنفلونزا، حيث وفرت مستلزمات الوقاية بأسعار التكلفة، وتباينت عن جزء من تكاليفها للصالح العام ودعت العديد من منظمات المجتمع المدني الطوعية إلى التعاون و التنسيق معها في صوغ استراتيجيات تسويق اجتماعي فعالة للحد من انتشار هذا الوباء الخطير.<sup>1</sup>

• **المستوى الثاني: التسويق الاجتماعي المبني على خلق الحاجة الاجتماعية:**

يعتمد على خلق الفكرة أو الحملة الاجتماعية التي لم يطلبها أو يفكر فيها أحد، وفي مضمار المؤسسات الربحية يمكن خلق حاجات في إطار برامج مسؤوليتها الاجتماعية تتوافق مع قيم المجتمع، ومما لا شك فيه أن أغلب المنظمات العاملة في المجال الاجتماعي يقودها السوق، على أحسن الفروض، وهذا في حد ذاته تقدم على المنظمة التي تقودها منتجاتها، فالمنظمات التي يقودها السوق تركز على الدراسات و البحوث الخاصة بالجمهور الحالي لتحديد مشكلاته و جمع أفكار جديدة، و إجراء اختبارات على منتجاتها الاجتماعية المقترحة، أو على المزيج التسويقي. و تنتج عن مجهودات بهذه تحسينات متصاعدة، و لكن لا تنتج عنها اختراعات وابتكارات جذرية.

و على صعيد آخر، نجد المنظمات التي تقود السوق الاجتماعية بتشعباتها و قطاعاتها المختلفة، ترفع مستوى الإبداع و الابتكار الاجتماعي، فهي تكون أسوأها اجتماعية جديدة أو تطور أفكار نيرة، أو تساهم في تغيير قوانين اللعبة الاجتماعية، إنها تقدم مشروعات اجتماعية جديدة ذات قيمة مضافة من وجهة نظر الجمهور نفسه و المجتمع برمته، و أشكالاً من الأعمال و المبادرات الاجتماعية المبتكرة، و ترفع جودة

---

<sup>1</sup> [http://www.social-marketing.com/Johson-Johson\\_consultation le : 05/01/201 a 11h:00](http://www.social-marketing.com/Johson-Johson_consultation le : 05/01/201 a 11h:00)

أدائها إلى مستويات عالية.<sup>1</sup> وهي في رمتها تمثل جملة من المستويات التي يمكن اعتمادها في مجال المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.

**المطلب الثاني : المزيج التسويقي الاجتماعي وامكانية تطبيقه على برامج المسؤولية الاجتماعية**

**للمؤسسات**

ينصب التركيز الأساسي للتسويق الاجتماعي على محاولة تعديل المواقف والأنماط السلوكية المرتبطة بالقيم والعادات والتقاليد السائدة للجماعات أو الأسر المستهدفة وصولاً إلى المجتمع كله، وبشكل عام التسويق الاجتماعي يستخدم فيه نفس المزيج التسويقي التجاري إلا أن هنالك مزيجاً خاصاً به يعرف بمزيج التدخل.

**أولاً: المنتج وتطبيقاته على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:**

منتج التسويق الاجتماعي في كثير من الأحيان هو منتج غير ملموس أو هو عبارة عن سلوك معقد، وهذا يجعل من الصعب صياغته صياغة بسيطة وذات معنى واضح ومفهوم، و في البداية وكخطوة أولى نحو صياغة مفهوم المنتج، يحتاج المسوق الاجتماعي إلى تحديد وتوضيح سمات منتجه.<sup>2</sup> بحيث تقع سمات منتج التسويق الاجتماعي إلى حد بعيد في نهاية سلسلة المنتجات غير الملموسة، وبعض التصنيفات المحتملة لسمات منتج التسويق الاجتماعي مقترحة فيما يلي:

- **القابلية للتجريب:** هل يمكن أن يجرِب السلوك قبل أن يتم تبنيه بشكل دائم أو كامل؟
- **التخفيف:** مدى الصعوبة أو السهولة في تطبيق السلوك (مثلاً: التخلي عن التدخين).
- **المخاطر:** ما هي المخاطر الناجمة عن تبني أو تطبيق السلوك؟
- **الصورة:** هل هو سلوك جذاب أو غير جذاب؟

---

<sup>1</sup> بشير العلاق، التسويق الاجتماعي، مرجع سابق ص 25-27.

<sup>2</sup> في مجال التسويق التجاري، سمات المنتج تكون سلسلة متصلة: الملموسة (اللون، الطعم، الشكل، الحجم، التعبئة والتغليف، والأداء) غير ملموسة (العلامة التجارية، الصورة، التنظيم)

- القبول: هل هذا السلوك هو سلوك مقبول اجتماعيا؟
- المدة: هل يمكن أن تتم ممارسة السلوك لمرة واحدة أو بشكل متكرر، أو هل سيستمر على المدى الطويل أم القصير؟
- التكلفة: هل يكلف هذا السلوك تكلفة مادية أم لا؟

وهناك مشكلة كبيرة يمكن أن تواجه المسوقين الاجتماعيين في صياغة المنتج الاجتماعي هي المرونة، يقال عادة أن المسوقين الاجتماعيين أقل مرونة من المسوقين التجاريين في تشكيل عروض منتجاتهم لعدة أسباب، منها عدم توفر الموارد والتكنولوجيا والمهارات اللازمة لصياغته، والقيود السياسية في بعض الأحيان.<sup>1</sup>

و هذه المفاهيم الجديدة التي تتعلق بأهم التطبيقات الحديثة للتسويق، والمتعلقة بالتسويق الاجتماعي، فبعدما أصلنا لهذا المفهوم من الناحية النظرية، وبالتالي تطبيقها في الشق الاجتماعي باعتباره يركز على منهج اجتماعي متكامل يستهدف الحملات الاجتماعية، وهذا ما يستوجب الاستناد على مجموعة من عناصر المزيج التسويقي، قصد التمكين لهذا النوع من الحملات من خلال هذه الفلسفة التي تمكن الناشطين في هذا الحقل من التحكم في الكثير من السلوكيات السلبية بطريقة منهجة، وفي المقابل أي في مؤسسات القطاع الربحي نجد أن العديد من المتغيرات قد تطرأ على عناصر تصميم مزيجها التسويقي، والذي هو بمثابة أهم محاور تحفيظها الاستراتيجي، وفقا لما تفرضه تبنيها لفلسفة المسؤولية الاجتماعية.

وقد يلجأ المسوقون الاجتماعيون إلى استخدام الأدوات الفعالة نفسها المعتمدة في التسويق التجاري لترويج منافع المنتجات، اعتمادا على القيم الجوهرية (Core values) للجمهور المستهدف، لإظهار كيف ان استخدام المنتج الاجتماعي سيعود بالنفع على الفرد والمجتمع معا، فالمنتج في سياق التسويق الاجتماعي عبارة عن السلوك المرغوب للجمهور المستهدف.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Michael J. Baker, **the Marketing Book**,Fifth Edition; Butterzorth Heinann Edition; Oxford; England, 2003 , P 714.

<sup>2</sup> Patricia Thiery ;**Marketing et responsabilité sociétale de l'Enterprise, Entre civisme et Cynisme**, Revue Décisions Marketing ; France ;N 38, Avril/Juin 2005, P 61.

إن جهود المسوقين الاجتماعيين في حالة كهذه تكون مضاعفة ومتبعة، لأن عليهم أن يتأكروا تماماً من أن المنتج الاجتماعي المعروض أو الذي يبني طرحة في السوق ينبغي أن يتمتع بجاذبية أكبر بالمقارنة مع المنتجات البديلة لكي يتم قبوله من قبل الجمهور المستهدف.<sup>1</sup>

و في دراسة قيمة أجرتها عدد من باحثي معهد التسويق الاجتماعي سنة 2003 ( Social Marketing Institute)، وشملت عينة مؤلفة من (2169) شخصاً يسكنون في (37) ولاية أمريكية أن أكثر من 75 % من مفردات العينة أوضحا صراحة أنه تم استهدافهم بحملات اجتماعية و تغليفية لم تكن تتوافق مع خلفياتهم و ثقافاتهم و أعمارهم و تطلعاتهم، كما أنها لم تكن متفقة أو منسجمة مع خصائصهم الديموغرافية و السيكوغرافية و الجغرافية، و أرجع الباحثون فشل الحملات ( التي تضمنت سلعاً و خدمات و أفكاراً ) إلى الافتقار إلى استراتيجية حقيقة لتجزئة السوق، و وبالتالي فإن المنتجات - و إن كانت جيدة بشكل عام - ستفشل إن لم تكن مخصصة للفئات و القطاعات التي تم استهدافها.<sup>2</sup>

❖ **تصنيفات المنتج الاجتماعي وتطبيقاتها على أنشطة المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:** المنتج في مجال التسويق الاجتماعي هو عبارة عن أفكار وقيم اجتماعية وأنماط السلوك أو الخدمات التي يتم العمل على ترويجها ، ويمكن للمؤسسات الساعية للربح في إطار مسؤوليتها الاجتماعية الاستفادة وفقاً لما تمليه برامج التغيير والتسويق الاجتماعي اعتماداً على جملة من الأسس والأبعاد نوجزها فيما يلي:

**أ- على أساس البعد الذي تحمله:** يحمل المنتج الاجتماعي صفة الالتزام وهو إما أن يكون:<sup>3</sup>

- **منتجاً ايكولوجيا Produit écologique:** بمعنى منتج يراعي أكثر البيئة، وفي الأغلب هو نفسه المنتج الأخضر الذي يعرف على "أنه عملية نظامية تبادلية متكاملة مع كافة الأطراف تهدف إلى التأثير على الزبائن بشكل يدفعهم نحو الطلب على المنتجات الخضراء غير الضارة بالبيئة وذلك من خلال تعديل السلوك الاستهلاكي لهم، بحيث يحقق ذلك هدف الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية.

---

<sup>1</sup> Clark, j. **"Where Uniqueness Count in Social Marketing Settings : Counter - competitiveness"** .European Journal of Marketing, 2008 ; N 14(4), p-p: 111-119.

<sup>2</sup> <http://www.socialmarketingquarterly.com/socialmarketinginstitute> Consulter en 2017.

<sup>3</sup> Petit, E, **"Comment traduire dans son marketing l'engagement sociétal de l'entreprise? Cas pratiques, facteurs clés de succès"**, Ethicity, Conseil en marketing et communication éthique, France ; 2005, P 03.

- **منتجا أخلاقيا** *Produit éthique*: ويقصد بها توفير منتجات تراعي الجانب الأخلاقي للمجتمع وقيمته.

- **منتجا عادلا** *Produit équitable*: أي عندما يضمن الموردون سعرًا أدنى لمنتجاته يسمح للمنتجين بالعيش في ظروف لائقة.

- **منتجا مشتركا** *Produit – partage*: أي المنتجات التي توفر نصيباً من الأرباح لقضية إنسانية اجتماعية أو إيكولوجية.

هذه الأنواع المختلفة من المنتجات الملزمة تعطينا نظرة عن مختلف زوايا منهج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات بحيث تكون استراتيجيات التسويق الاجتماعي بمثابة استراتيجية المؤسسة في المجتمع.<sup>1</sup>

ب - على أساس الضرر أو النفع الذي تحمله : جاء هذا التصنيف تبعاً لمفهوم التسويق المسؤول، والذي يؤكد على المسؤولية الاجتماعية ويلزم رجال التسويق النظر إلى عملية الإنتاج من منظور إيجابي أطلق عليه "التصنيف المجتمعي للسلع والخدمات" كما يلي :

- **منتجات ضارة**: وهي المنتجات التي ليس لها لا إشباع آني ولا فوائد على المدى الطويل، مثل دواء رديء الطعم وغير مفيد طيبا.

- **منتجات مبهجة**: وهي المنتجات التي يكون لها إشباع آني عال ولكنها قد تكون ضارة على المدى الطويل كالسكريات مثلاً ومنتجات التبغ.

- **منتجات مفيدة**: وهي المنتجات التي يروج لها على أنها توفر إشباع آني قليل ولكنها تقيد المستهلك على المدى الطويل، مثل حزام الأمان للسيارات.

- **منتجات مرغوبة** : وهي المنتجات التي يكون لها إشباع آني عال وتبقى فوائدها على الأمد بعيد، مثل طعام لذذ المذاق ومغذي في نفس الوقت.

---

<sup>1</sup> Patricia THIERY-SEROR, "Marketing et responsabilité sociétale de l'entreprise: entre civisme et cynisme", Op .Cit, P14.

❖ **متطلبات نجاعة المنتج الاجتماعي:** لن يكون المنتج الاجتماعي محققاً لهدفه النبيل إلا في حالة توافر عدد من المتطلبات التي تجعل المنتج الاجتماعي مفيداً من حيث تحقيق أهدافه في تغيير السلوك أو تعديله، وهذه المتطلبات هي<sup>1</sup>:

- استخدام إطار عمل مفاهيمي تسويقي لتصميم مدخلات ( Interventions ) تغيير السلوك.
- التوجّه بالجمهور ( Audience orientation ).
- بحوث الجمهور.

**ثانياً: سياسة التسويق الاجتماعي وامكانية تطبيقاتها على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:**

كما يشير هذا العنصر إلى ما هو مطلوب عمله من قبل الفرد أو الأسرة أو الجماعة مثل التعرف أو التقبل لبرنامج التسويق الاجتماعي، وقد يكون السعر<sup>2</sup> عبارة عن كلفة مادية محددة أو التنازل عن شيء غير مادي (تعديل موقف أو نمط سلوكي نحو قضية اجتماعية واقتصادية أو سياسية محددة) وقد يكون التنازل أو الثمن المطلوب دفعه يمثل استغلالاً أكثر للوقت ، أو بذل جهد أكبر لتعديل نمط سلوكي محدد، كما يسعى المسوقون الاجتماعيون لإيجاد حالة من التوازن بين السعر المقبول والإدراك الحسي المتحقق لهم معنى تحديد مدى تأثيره على النوعية أو الجودة المدركة لكامل البرنامج الاجتماعي للمنتج المراد توزيعه على المستهدفين من الأفراد والأسر والجماعات.<sup>3</sup>

❖ **تسعير المنتجات الاجتماعية :** في مجال التسويق الاجتماعي فإنه يفوق مجرد التكاليف المادية، فهناك تكلفة الوقت، بمعنى كم نستهلك من الوقت للحصول على الخدمة أو الفكرة أو السلعة، إلى جانب مستوى الخدمة و جودتها، وقد يكون السعر هو ما يجب أن يتخلّى عنه الجمهور للحصول على الفوائد او

---

<sup>1</sup> بشير العلاق، **التسويق الاجتماعي**، مرجع سابق، ص-ص. 51-48

<sup>2</sup> Kotler, P ; Keller, K(2006). **Marketing Management**, 12th edition. Englewood Cliffs, N.J: **يعرف السعر تقليدياً - و بشكل مبسط**- بأنه القيمة للسلعة أو الخدمة أو الفكرة التي يدفعها المستهلك. و بمعنى أوضح، فإن السعر يمثل مجموع قيم التبادل التي يحصل عليها المستهلك كحيازته أو امتلاكه أو استعماله أو انتفاعه بالسلعة أو الخدمة أو الفكرة.

<sup>3</sup> محمد إبراهيم عبيدات، **التسويق الاجتماعي (الأخضر والبيئي)**، مرجع سبق ذكره، ص 42

المكاسب الاجتماعية، اما في المؤسسات الغير الربحية فقد يأخذ عدة اشكال، مثلا في شكل رسوم،  
تبرعات، منح مساهمات ...<sup>1</sup>

كما يرى بعض المنظرون أن هناك أربعة أنواع واسعة من مبادرات التسويق الاجتماعي وفقا لتحليل  
المنافع و التكاليف: <sup>2</sup>

• **مبادرات قليلة الكلفة و محسوسة و منافع شخصية:**

على سبيل المثال، الفحوصات الطبية هي فوائد مباشرة و التغيير سهل مقارنة بالأنواع الأخرى من  
المبادرات حيث أن الاتصالات و المعلومات هي العناصر الأساسية لاستراتيجية التسويق الاجتماعي

• **مبادرات منخفضة التكاليف و محسوسة و ذات منافع مجتمعية:**

على سبيل المثال : برامج إعادة التدوير، في هذه الحالة اعتماد تغيير السلوك سهل نسبيا، ولكن لا  
يمكن اعتبار أن الفوائد ذات صلة بالفرد، وأن الملاعنة هي المفتاح لهذا النوع من البرامج و الاستفادة  
القصوى للمجتمع ينبغي التأكيد عليها .

• **مبادرات مرتفعة الكلفة و محسوسة و ذات منافع شخصية:**

على سبيل المثال برامج التوقف عن التدخين، في هذه الحالة هناك فوائد شخصية واضحة في  
الاعتماد على السلوك المقترن، ولكن التكاليف المرتبطة به عالية ويقترح أن يتبنى المسوقون الاجتماعيون  
مقاربة الدفع " Push Marketing " بدعم من الحملات الإعلامية و المبادرات على مستوى المجتمع  
المحلي .

• **مبادرات ذات تكاليف مرتفعة وغير محسوسة و فوائد اجتماعية:**

من الواضح أن هذا أصعب نوع لتغيير السلوك، كما أن التكاليف باهضة و الفوائد من الصعب تعبيئها  
و تقديرها، في هذه الحالة قد يكون من الضروري اعتماد نموذج التسويق العكسي واستخدام الإنقاص  
المعنوي أو التأثير الاجتماعي.

---

<sup>1</sup> فاسي ياسين ، دور التسويق الاجتماعي في تنمية المراكز الاستشفائية الجامعية - دراسة حالة فرانز فانون البلديـة

اطروحة مقدمة للحصول على شهادة دكتوراه في العلوم التجارية تخصص تسويق ، جامعة الجزائر 03 ، 2013 ، ص

.116

<sup>2</sup> Rangoon, V .K, Karim, S, and Sandberg , **Do better at doing good** , Harvard Business Review, USA, May/ June 2011, p-p 4- 8.

**ثالثاً: التوزيع (المكان) كعنصر من عناصر المزيج التسويقي الاجتماعي:**

يجب تحديد المكان في التسويق الاجتماعي والذي تتم فيه عملية التوزيع وتحديد استجابة القنوات ومعرفة دوافع الحصول على المنتج، حيث هناك عنصر الاتصالات لمبادرة التسويق الاجتماعي، مثلاً: الإعلانات في التلفاز والإعلانات على الهواء الطلق والبريد المباشر، ونشرات التنفيذ الصحي، مكان يتلاءم مع قنوات الإعلام من خلال الرسائل التي يتم تسليمها، بمكان يمكن أن يتلاءم أيضاً مع قنوات التوزيع حيث برامج التسويق الاجتماعي لديها قاعدة المنتجات الملموسة، في هذه الحالة في برامج التسويق الاجتماعي يتم تقديم خدمة معينة، مثلاً: مكان للتوقف عن التدخين، متغيرات المكان مثل القناة والتغطية والتكلفة والتوفيق والموقع والنقل وسهولة الوصول إليها كلها ذات صلة قوية.<sup>1</sup>

**❖ بعض قواعد اختيار القنوات التوزيعية المنوط بالبرامج الاجتماعية:**

- ✓ يمثل اختيار قناة التوزيع الأكثر فاعلية جانباً مهماً من جوانب استراتيجية التسويق الاجتماعي ، وهذا يأتي دور المكان كعنصر مهم ومكمل من عناصر المزيج التسويقي الاجتماعي، و الواقع ان الوصول إلى الجمهور المستهدف - بشكل مباشر أو غير مباشر - يعد بمثابة متطلب سابق لتسويق الاجتماعي ناجح، و تأسيساً على ذلك، فإن القرارات المتعلقة بقناة التسويق الاجتماعي ( أو قرارات المكان في التسويق الاجتماعي) تعتبر من بين أكثر القرارات أهمية التي تواجه إدارة التسويق الاجتماعي.
- ✓ بالإضافة إلى ذلك العديد من المبادرات في التسويق الاجتماعي تعتمد على وسطاء مثل المهنيين الصحيين والصيادلة والمدرسين والعاملين في المجتمعات المحلية لتكون بمثابة قنوات التوزيع لمواد وسائل الإعلام أو تجار التجزئة لمنتج تغيير السلوك بوجه خاص، كما أن المسوقون الاجتماعيون غالباً ما يعتمدون على حسن النية وتعاون الوسطاء من أجل الوصول إلى الأهداف النهائية، هذا هو الحال بصفة خاصة عند التعامل مع القضايا الصحية الحساسة أو مع الفئات الضعيفة مثل: الشباب، حيث عادة ما يكون هناك حاجة للاتصال ليس فقط مع الشباب أنفسهم، ولكن مع المجموعات الرئيسية مثل الآباء والمعلمين والسياسيين، والذين لهم دور فاعل في الحث على تغيير السلوك، وهذا ما يمكن للمؤسسات توظيفه في إطار برمجة أنشطة مسؤoliتها الاجتماعية.

---

<sup>1</sup> Michael J. Baker, the Marketing Book ,Op.cit. , P 716,

**رابعاً: الترويج الاجتماعي وأهم أساليبه:**

الترويج هو استخدام المؤسسة لجميع الجهود والأساليب الشخصية وغير الشخصية لإخبار الفرد المستهدف بالمنتج الاجتماعي الذي تقدمه المؤسسة وشرح مزاياه وخصائصه وكيفية الاستفادة منه وإقناع الفرد بالتعامل مع المؤسسة<sup>1</sup>.

بشكل عام تعتبر بحوث ودراسات التسويق أكثر الأدوات والأساليب فعالية وكفاءة لتحديد المزيج الترويجي الأكثر ملائمة لتحقيق الأهداف المرجوة من قبل القائمين على البرامج التسويقية الاجتماعية، ذلك أن التعرف على عادات الوسيلة الإعلانية والترويجية لدى كل شركة أو مجموعة من الأفراد أو الأسر هي التي يجب أن تكون الموجه والمرشد لبناء استراتيجية الترويج التي تستخدم من قبل المسوقين الاجتماعيين<sup>2</sup>.

في مجال الترويج الاجتماعي، فإن ممارسات الأعمال الاجتماعية الفضلي (Best social practices) تقضي بأن يتم أولاً تكوين وعي لدى الجمهور المستهدف بالحملة الاجتماعية أو الصحية أو أي نشاط آخر يستهدف إحداث تغيير في السلوك الجمهور المستهدف، كما ينبغي تصميم الجهود الترويجية كافة لتكون اتجاهات ونوايا إيجابية حول المنتج الاجتماعي، مما يمهد الطريق للتغيير السلوك<sup>3</sup>.

❖ **أساليب الترويج الاجتماعي:** عادة ما يلجأ المسوقون الاجتماعيون إلى تشكيله متعددة من الوسائل أو العناصر لاستهداف الجمهور في محاولة للتغيير أو تعديل سلوكه، و تمثل هذه الوسائل أو الأدوات فيما يسمى بعناصر المزيج التسويقي الاجتماعي التي يلخصها الجدول (1.2) الذي يوضح الدور الذي يلعبه كل عنصر من عناصر المزيج الترويجي الاجتماعي، و الشكل الذي يتتخذه، و أبرز مزاياه.

---

<sup>1</sup> ثامر ياسر البكري، **المسوؤلية الاجتماعية للتسويق**، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2008، ص 14.

<sup>2</sup> محمد إبراهيم عبيدات، **التسويق الاجتماعي (الأخضر والبيئي)**، مرجع سبق ذكره، ص 44

<sup>3</sup> [http://www.ena blingchang.com.au./social\\_marketing.html](http://www.ena blingchang.com.au./social_marketing.html), Consulter le 12 décembre 2016 à 12h:00 .

**الجدول (1.1) : مكونات ومزايا عناصر المزيج الترويجي الاجتماعي.**

مزاياه	الشكل الذي يتذبذبه	الدور الذي يلعبه	عنصر المزيج الترويجي الاجتماعي
<p>فعال من حيث التكلفة في حال الاتصال والتواصل مع الجمهور مستهدف كبير. أيضاً أسلوب ناجح لتكوين الصورة الذهنية/ الدعوي و المغريات الرمزية، خصوصاً في الحالات التي يصعب فيها تمييز المنتج الاجتماعي على أساس خواصه الوظيفية</p>	<p>رسائل الاتصال واسعة الانشار ( مثل الإذاعة، التلفزيون، المجلات، الصحف إعلانات الطرق الخارجية... الخ)</p>	<p>اتصالات غير شخصية حول المنظمة، سلعها، خدمتها، أو أفكارها، لتكوين الوعي بين الجمهور المستهدف.</p>	<p>الإعلان</p>
<p>تغطية واسعة، فعالة ومؤثرة في مجال تكوين الوعي، و المعرفة، و تشكيل الآراء و السلوك و ذلك بحكم كونها مستقلة حسب 'دراكات الناس' . كما انها تتمتع بمصداقية اكبر مقارنة بالعناصر الأخرى. أيضاً تكاليفها منخفضة نسبياً، واستخداماتها واسعة ومتعددة وجميلة نوعاً ما.</p>	<p>تستخدم العلاقات العامة النشر، وادوات اخرى متعددة، و رعاية المناسبات و الأحداث، و المشاركة في الأنشطة المحلية و غيرها لتعزيز صورة المنظمة لدى الجماهير بالإمكان استخدام الإعلان كأداة للعلاقات العامة.</p>	<p>الخطيط التنظيمي للمعلومات وتوزيعها في محاولة للسيطرة على/ و إدارة الصورة الذهنية للمنظمة و يلها و أفكارها و خدماتها الاجتماعية، وهذه تمثل مجتمعة الوظيفة الجوهرية للعلاقات العامة أيضاً للنشر المجاني لأمور تتعلق بأنشطة المنظمة، أو سياستها، و تستهدف حمل المعلومات المفتوحة عن المنظمة إلى جماهير محددة سلفاً، ثم العودة بردود الفعل التي صاحبت ذلك</p>	<p>النشر و العلاقات العامة</p>
<p>يسرع ويفعل عملية تغيير</p>	<p>تشكلية متعددة من</p>	<p>أنشطة توفر قيمة مضافة أو</p>	

<p>السلوك أو تعديله، خصوصا في الحالات الطارئة أو تلك التي تتطلب إجراءات معالجة فورية. أيضا، هو أسلوب فعال من حيث التكلفة، شريطة عدم اعتماده كسياسة دائمة، لأن هذا الأسلوب ي العمل بفعالية على المدى القصير بالذات</p>	<p>الفعاليات مثل العينات، والمسابقات، والجوائز، واسترجاع قيمة المشتريات، و نقاط البيع المتعدة وغيرها . هذه الأساليب تشجع الجمهور المستهدف على الانتفاع بالمنتج الاجتماعي فورا و بالتالي تحفيز مبيعاته على المدى القصير.</p> <p>كما تشجع هذه الأساليب الوكلاء والوزعين و الفروع على التعامل مع المنتج الاجتماعي</p>	<p>حوافز لمزودي الخدمة، و الجمهور المستهدف معا، وتسهم في إثارة وحفز الطلب على المنتج الاجتماعي بشكل فوري</p>	<p><b>تشيط المبيعات</b></p>
<p>تغنية عكسية فورية دقيقة. ايضا، القدرة على تعديل على مقاييس الجمهور المستهدف يتمتع بقدرة عالية على الاستهداف، ولكن تكاليفه عالية</p>	<p>تفاعل شخصي وجها لوجه ن أو خلال عقد المعارض، و المؤتمرات و المناسبات الاجتماعية و الصحية... إلخ. وقد يستخدم الهاتف أو وسائل الاتصال الأخرى لهذا الغرض.</p>	<p>اتصال وجها لوجه يهدف إلى إقناع الجمهور المستهدف بشراء أو تجربة المنتج الاجتماعي في الوقت و المكان المناسبين للجمهور المستهدف بالذات</p>	<p><b>البيع الشخصي</b></p>
<p>غير مكلف على المدى البعيد، بالإضافة إلى كونه وسيلة اتصال كونية فعالة ومؤثرة، تتمتع بالملائمة، وتلقي قبول الناس المعنيين بها قدرة عالية</p>	<p>تستخدم العديد من الأساليب المبتكرة في هذا النوع من الاتصالات مثل: الشبكة العنكبوتية الدولية (WWW) و البريد</p>	<p>تسويق تفاعلي مبتكر متعدد على الدوام، و يمثل وسيلة اتصال تلقي اليوم إقبالا كبيرا و شهد نموا و تحولات مطردة</p>	<p><b>التسويق التفاعلي</b></p>

على الاستهداف وقياسية بفعالية عالية	الإلكتروني، و القوائم البريدية، و الأفراد المعنطة، و أكشاك الوسائط المتعددة، ومنتديات المتعددة، ومنتديات النقاش، و المؤتمرات عن طريق الفيديو .. إلخ		
ملاءمة التسوق عبر البريد أو الهاتف أيضاً قدرة على الاستهداف و بالتالي فعالية من حيث التكلفة. أيضاً أسلوب فعال عبر مراحل تبني أو شراء المنتج الاجتماعي كافة	تشكيلية متعددة من الأنشطة مثل: إدارة قواعد البيانات، البيع المباشر، البيع و التسويق عبر الهاتف، إعلان الاستجابة المباشرة...إلخ	اتصالات مباشرة مع الجمهور المستهدف لتوليد استجابة و / أو تعامل ما.	التسويق المباشر

المصدر Clark , j. "Where Uniqueness Count in Social Marketing Settings : Counter - competitiveness". European Journal of Marketing ، 2008 ; N 14(4) ، p: 117.

#### خامساً: مزيج التدخل وسبل توظيفه في برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:

هو عبارة عن أربعة عناصر أخرى يشار لها أيضاً (Ps4) وهي تخص على وجه التحديد التسويق الاجتماعي وتشمل كلاً من: الجمهور والشراكات، والسياسة، ومصادر التمويل وتكون على النحو التالي:<sup>1</sup>

- **الجمهور (Publics):** حيث يشير إلى الأفراد داخل المنظمة وخارجها، حيث إن الحملات التسويقية في الغالب تكون موجهة لعدد كبير من أفراد المجتمع، لذا لا بد من معرفة خصائصهم ومزاياهم ومشكلاتهم حتى يتسعى تنظيم حملات تتناسب فعلياً مع احتياجاتهم وتحظى بقبول واسع، إضافة إلى أفراد المنظمة حيث إنهم سيتفاعلون مع أفراد المجتمع الخارجي، لذا لا بد من إشراكهم في جميع خطوات عملية التسويق حتى تكون معبرة عن واقع المنظمة وتعزز رسالتها في المجتمع.

<sup>1</sup> مجيدة محمد الناجم، التسويق الاجتماعي في إطار مهنة الخدمة الاجتماعية، مجلة جامعة الشارقة للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 13، العدد 01، جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2016، ص-ص: 74-75.

- **الشراكات (Partnerships):** يغلب على قضايا التسويق الاجتماعي أن تكون كبيرة من حيث الحجم والاتساع والتنوع، بحيث يصعب في الغالب على منظمة بعينها أن تنظمها أو تتبناها، فتبحث عن تحالفات وشراكات من قبل منظمات المجتمع الأخرى، يكون بينهم قواسم وأهداف مشتركة تصب في صالح القضية الاجتماعية التي يكون هناك حاجة للتسويق الاجتماعي لها.
- **السياسة (Policy):** حيث إنه يكون لصناع السياسة دور مهم في دعم تغيير السلوكيات من حال مجموعة من الإجراءات والقرارات التي تساعد على تغيير توجهات الأفراد، فصناع السياسات هم من يقع على عاتقهم تحليل النظام وإعادة تصميمه بناءً على الحاجات الفعلية، وهناك بعض القضايا المجتمعية بحاجة لتغيير سلوكيات وقيم الأفراد تجاهها واتخاذ قرارات من صناع السياسة يترتب عليها بعد ذلك تغير في سلوك الأفراد، حيث إنه لا يمكن أن يكون للجهود الفردية وحدها دور في التغيير الفعلي.
- **مصادر التمويل (Purse strings):** تنظم وتقدم حملات التسويق الاجتماعي في الغالب من جهات غير ربحية أو حكومية وقد تتطلب تكاليف مالية عالية لذا فإن على منظمي الحملات التسويقية الاجتماعية أن يكونوا على دراية بمصادر التمويل المتاحة داخلياً وخارجياً، قبل البدء بالتنفيذ بمدة كافية حتى يمكن وضع برامج وأنشطة واستخدام موارد بشرية ومادية تتناسب فعلياً مع ما يتاح من مصادر تمويلية، ونجد هذه العناصر ملخصة بشقيها بمبادئ التسويق التقليدية وجانبها الاجتماعي وما يسمى باستراتيجية المزيج التسويقي ، في الجدول التالي: جدول رقم (2.1) : "عناصر التسويق الاجتماعي"

مبادئ التسويق المتعلقة بالجانب الاجتماعي	مبادئ التسويق التقليدية
<b>الجمهور :</b> إن تحديد الجمهور المستهدف ومعرفته جيداً يعتبر من أهم مبادئ التسويق، جمهور داخلي والجمهور الخارجي .	المنتج : والمنتج في مجال التسويق الاجتماعي هو عبارة عن أفكار وقيم اجتماعية، وأنماط السلوك أو الخدمات التي يتم العمل على ترويجها.
<b>الشراكة / الشركاء :</b> إن القضايا الاجتماعية والصحية عادة ما تكون معقدة ولا يمكن لمنظمة واحدة القيام بها منفردة بل تحتاج إلى التكامل والتعاون مع منظمات أخرى حتى تكتمل الفعالية.	<b>الثمن / المقابل :</b> وهو ما يقدمه الجمهور للحصول على المنتج. وأن المنتج في التسويق الاجتماعي هو فكرة أو مبدأ أو سلوك جديد فقد يكون الثمن شيئاً مادياً أو معنوياً، مثل الوقت أو الجهد أو الدافع عن هذا المبدأ.
<b>سياسة التغيير والتأثير :</b> لكي يكون التسويق الاجتماعي ناجحاً يجب أن يواكب نشر وتبني سياسات لتغيير السلوك والممارسة فالجو العام المحيط يعتبر عاملًا مساعدًا على تقبل التغيير وعلى الاستمرارية على المدى الطويل.	<b>مكان التوزيع :</b> يقصد به الطريقة التي يتم بها توصيل الخدمة للجمهور المستهدف .
<b>التمويل :</b> إن المنظمات التي تتبنى أسلوب التسويق الاجتماعي تعتمد في تمويلها على رجال الأعمال وجهات التمويل أو الجهات الحكومية وذلك لبدء وتنوير حملات التسويق الاجتماعي.	<b>الترويج ( الدعاية والإعلام ) :</b> يقصد به تحقيق أكبر قدر من العمومية للخدمة .

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مفهوم التسويق الاجتماعي، مهارات الحياة، موقع

<http://acadcon.com/life-skills/?p=2681>; Consulter le :15/10/2018 a 11h :00.

حيث يلخص هذا الجدول أهم عناصر المزيج التسويقي الاجتماعي، في مقابل عناصر مزيج التدخل باعتبارها تختص بالتسويق الاجتماعي، ويركز على أهم العناصر التي تجد المؤسسات نفسها بالضرورة أمام حتمية الاستعانة بهم كوسطاء لإنجاح برامج مسؤوليتها الاجتماعية، خصوصا فيما يتعلق بالاستعانة بالشركاء، ومراعاة سياسة التغيير الأكثر ملاءمة، في حين تتجاوز مشكلات التمويل باعتبارها مصدرا للقيمة المضافة.

### المطلب الثالث: الاطار المفاهيمي لحملات التغيير الاجتماعي من خلال توجهات التسويق

#### الاجتماعي

وتكمن أهمية معرفة هذه المفاهيم النظرية، التي هي على صلة وثيقة بالحملات التي تقودها، وتوسّس لها المؤسسة الاقتصادية في اطار مسؤوليتها الاجتماعية، خصوصا فيما يتعلق بما اصطلاح عليه منظروا التسويق الاجتماعي بأشكال هذه الحملات.

#### أولاً: المفاهيم المفسرة للتغيير الاجتماعي

في المجتمعات المعاصرة أصبح التغيير الاجتماعي يهدف للتأثير على سلوك الفرد وفق قيم اجتماعية وإنسانية تخدم المصلحة العامة ووفقا للفلسفة السياسية للدولة، خصوصا في الأنظمة الشمولية أين تهيمن على عملية تشكيل تصورات المجتمع وتحديد قيمه الاجتماعية.<sup>1</sup>

ولقد اعتمدت عملية التغيير الاجتماعي في القديم على استخدام القوة؛ إلا أنها أصبحت تعتمد في العصر الحديث على الأساليب الإقناعية وسن التشريعات والقوانين المنظمة للمجتمع، وكذلك استخدام حملات التسويق الاجتماعي، وعليه تعتبر فكرة التغيير الاجتماعي الفكر الجوهرية التي قام على أساسها التسويق الاجتماعي بهدف إحداث تغيير في سلوك الأفراد وتبني قيم تخدم مصلحة المجتمع، ولقد أدركت العديد من المؤسسات الرسمية وغير الرسمية أهمية تبني مفهوم التغيير الاجتماعي كأدلة فعالة في عملية التنمية الشاملة والمستدامة.

#### ثانياً : ماهية حملات التسويق الاجتماعي

تلعب حملات التسويق الاجتماعي دورا هاما في مختلف المجالات الحيوية، خصوصا وأنها تسعى لتحسين ظروف معيشة الأفراد، وتدخل أنشطة هذه الحملات في مهام أقسام العلاقات العامة التابعة للوزارات ومؤسسات المجتمع المدني التي لها علاقة بقضايا المجتمع<sup>2</sup>. ومن أهم تعاريفها نجد تعريف ينص

---

<sup>1</sup> : قيراط محمد، تشكيل الوعي الاجتماعي: دور وسائل الإعلام في بناء الواقع وصناعة الرأي العام. مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع، الكويت، 2007، ص 23.

<sup>2</sup> Scott, C. Allen, C. Effective public relations. New Jersey: Pearson Prentice Hall , 2006 , p-p 453 – 454.

على أنها: (والتي يطلق عليها اسم **(La Communication Sociale)** " مجموعة من البرامج الاتصالية التي تعتمد على التخطيط لوضع استراتيجيات إقناعية بهدف تبني الأفكار أو السلوكيات أو الممارسات الاجتماعية الإيجابية، وتعتمد هذه الحملات على برامج متخصصة في تغيير معارف ومعلومات واتجاهات الجمهور المستهدف."<sup>1</sup>. إن نجاح هذه الحملات مرهون بمدى التزامها بجميع خطوات التخطيط ووضع الاستراتيجيات وتحديد الأهداف والإمكانيات البشرية والمادية ومعرفة سمات الجمهور وجدولة الحملة<sup>2</sup>.

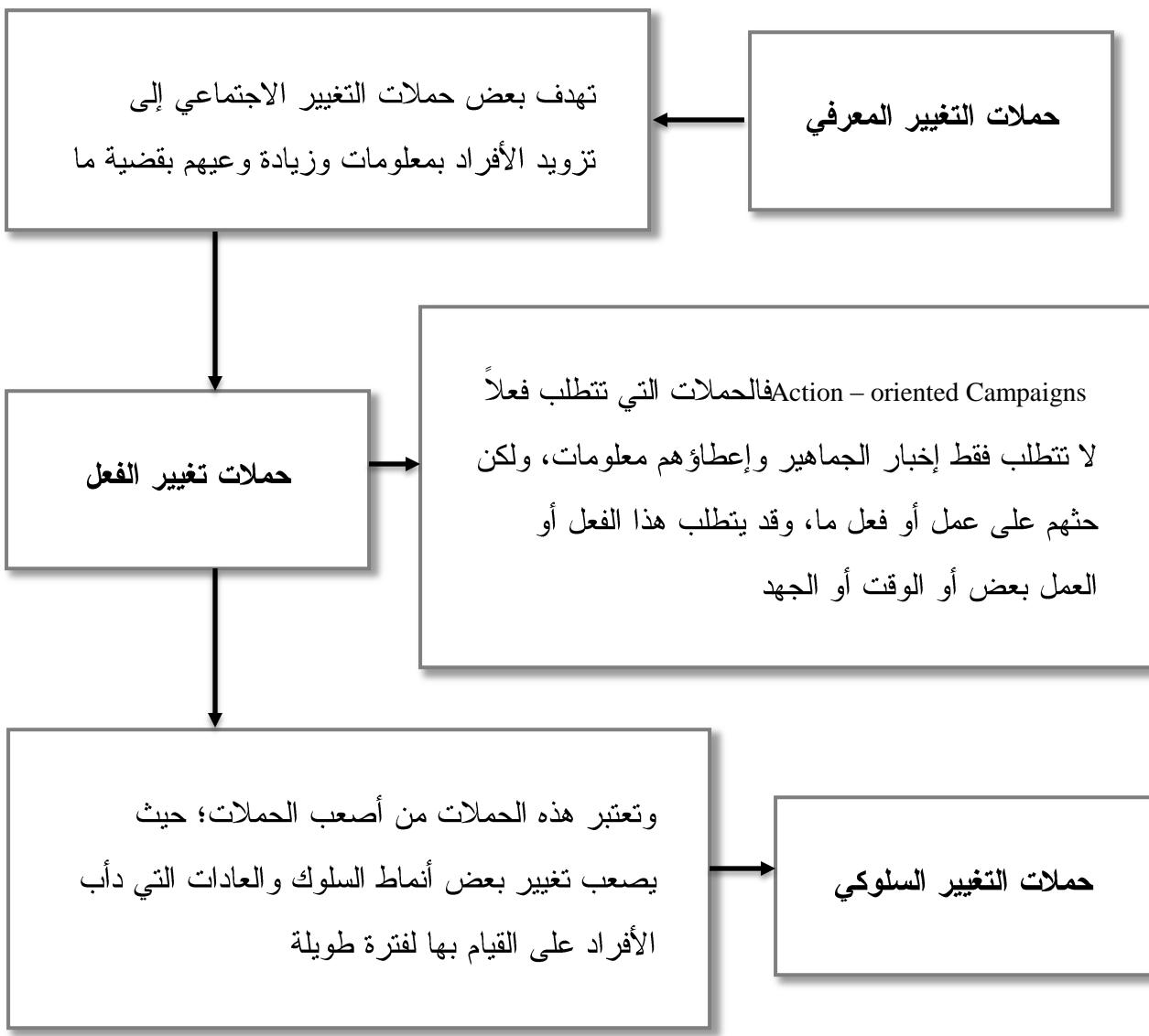
• **أنواع حملات التغيير الاجتماعي الممكن اعتمادها في برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:** هناك عديد من القضايا الاجتماعية التي يمكن أن تجذب العمل الاجتماعي، وقد تهدف بعض القضايا إلى علاج مشكلة اجتماعية مثل تعاطي المخدرات أو التلوث البيئي أو المطالبة ببعض الحقوق لجماعات معينة في المجتمع، وتهدف كل قضية إلى تحقيق هدف اجتماعي، وهذا الهدف الاجتماعي يتضمن إحداث تغيير في سلوك الأفراد كما يلي<sup>3</sup>:

---

<sup>1</sup> Andrien, M. **Guide méthodologique des intervention dans la communication sociale en nutrition.** Rome: FAO, Sous-division de la Communication, 2005, pp 4-5.

<sup>2</sup> Salamon, C. **Theory for communication theory.** New York: Bridging Year Book , 1992 , p 346.

<sup>3</sup> [www.abuhe.co.uk](http://www.abuhe.co.uk) ; Consulter le : 01/06/2017 à 10 h: 38 .



الشكل رقم (1.1) أشكال حملات التسويق بناءاً على التغيرات الاجتماعية

من اعداد الباحث، اعتماداً على الموقع:

[www.abuhe.co.uk](http://www.abuhe.co.uk) ; Consulter le : 01/06/2017 à 10 h: 38 .

يعبر هذا الشكل عن أهم التغيرات في السلوك الاجتماعي وفقاً لشكل الحملة، وهي أشكال يمكن أن تتبناها المؤسسات في تصميم برامج مسؤوليتها الاجتماعية، بطريقة مرحلية بدءاً من تغيير معارف الفئة المستهدفة، مروراً بتغيير الفعل وانتهاءً بالتغيير السلوكى، والذي يعتبر أسمى أهداف التغيير الاجتماعي.

### **ثالثاً : أهمية وأهداف حملات التسويق الاجتماعي**

**أهمية وأهداف الحملات الاجتماعية :** سنحاول من خلال هذه الفقرة الاستفادة من أهمية وأهداف الحملات التسويقية الاجتماعية في صياغة برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات بحيث تكمن أهميتها من ناحية تطوير او تعديل السلوك الإنساني في الاتجاه المرغوب فيه من قبل المعنيين بها، ذلك ان الحملات اذا تم تخطيطها وتنفيذها من قبل الجهات المؤهلة و المتخصصة فإنها تؤدي الى توعية الجهات المستهدفة منها إلى استخدام السبل و الأساليب الصحيحة لتحقيق الأهداف المرجوة أو المنشودة خطوة ثانية، و إذا كانت الحملات الاجتماعية واقعية في طروراتها و برامجها ووسائلها و جماهيرها المستهدفة، فإنها ستكون قادرة على تعديل الأنماط السلوكية للمؤسسات و الأفراد بالاتجاه الإيجابي المطلوب و في فترات زمنية محددة و تكاليف منخفضة.

في حين تهدف الحملات الاجتماعية إلى تحقيق عدد من الأهداف نوجزها فيما يلي<sup>1</sup>:

- 1 تزويد الجماهير المستهدفة بالمعلومات و البيانات المتوفرة حول الموضوعات و القضايا ذات الصلة بحياتهم و المطلوب إحداث التعديلات المطلوبة فيها؛
- 2 التأثير على مواقف و اتجاهات الجماهير المستهدفة نحو قضايا محددة أو عامة وبما يخدم السياسات العامة للمؤسسات أو الدولة بأجهزتها المختلفة؛
- 3 إقناع الجماهير المستهدفة بإحداث تعديلات تدريجية في مواقفهم اتجاه أهداف سياسية، اقتصادية أو اجتماعية ، حول قضايا عامة كقضايا البيئة و التسول و البطالة و غيرها باستخدام استراتيجيات و تكتيكات مقبولة من قبلهم ؛
- 4 تعديل الأنماط السلوكية للجماهير المستهدفة بما يحقق وفورات مادية أو بما يقلل حجم الخسائر في أنماط سلوكية شرائية و استهلاكية محددة و خاصة أوقات الأزمات أو الكساد الاقتصادي، وخاصة في مجال ترشيد استخدام الهاتف، و المياه والكهرباء وغيرها.

---

<sup>1</sup> : محمد إبراهيم عبيدات ، التسويق الاجتماعي الأخضر و البيئي ، دار وائل للنشر و التوزيع ، عمان ، الأردن ، 2004 ، ص16.

رابعاً: أهم توجهات التغيير الاجتماعي التي مر بها التسويق الاجتماعي  
من التسويق الاجتماعي كفلسفة، و سياسة، وأداء، و ممارسة أعمال اجتماعية تغييرية عبر  
توجهات مفاهيمية متعددة، إلى أن وصل إلى مفهومه الحالي، و استناداً إلى ما ورد في مؤلفات وبحوث  
كيلي ( Kelly, 2009 ) ، فان التسويق الاجتماعي مر بمراحل أربع في ممارسة ومسيرة التغيير  
الاجتماعي، كل مرحلة تمثل و تجسد أوضاع بيئية و وجهات نظر مختلفة، وهذه التوجيهات هي<sup>1</sup>:

1- توجه دعائي يعتمد على النشر: هو توجه بُرز في الستينيات من القرن الماضي، اعتمده بعض  
المنظمات غير الساعية للربح، و بالذات الجمعيات الخيرية و المراكز الصحية و الحكومية و الخاصة،  
والاتحادات العمالية و المهنية، و ذلك بهدف الترويج لأنشطتها بما يخدم قطاعات محددة من الجماهير.

2- توجه إعلامي: يقوم هذا التوجه الذي بُرز في نهاية الستينيات من القرن الماضي على فلسفة مفادها  
أن الجمهور يقبل على السلع والخدمات ذات الصبغة الاجتماعية، و يتعرف عليها من خلال بث المزيد من  
الإعلانات الإنسانية، و أن العلاقة بين الإقبال على الانتفاع بهذه السلع و الخدمات و الأفكار و هذه الجهود  
في علاقة طردية، أي كلما ازدادت البث الإعلاني و اتسعت رقعة انتشاره، ازداد إقبال الجمهور و تقبله لهذه  
المنتجات،

3- توجه تسويقي: بُرز هذا التوجه في بداية السبعينيات، و بالتحديد مع تنامي أهمية التوجيه  
بالتسويق الحديث، و هو أشبه ما يكون بالتوجه الحديث الذي مر به التسويق التجاري، بل إن بعض  
الباحثين يرى أن التسويق الاجتماعي قد استفاد كثيراً من مرحلة التوجه الحديث للتسويق التجاري في  
صياغة أساليبه واستراتيجياته و فلسفته و ممارساته.

4- توجه اجتماعي و أخلاقي: بدأ هذا التوجه في نهاية السبعينيات مع تناامي مجتمع الضغط، مثل  
جمعيات حماية المستهلك، حيث تم استعارة هذا التوجه و الانتفاع به من توجهات التسويق التجاري، حيث  
وجد المسوقون الاجتماعيون أن التوجه الاجتماعي و الأخلاقي يركز على المسؤولية الاجتماعية و  
الأخلاقية و الاعتبارية للتسويق علاوة على تركيزه أيضاً على سلوك القائمين على التسويق و أخلاقياتهم،

---

<sup>1</sup> Kelly, K. (2009). "**Social Marketing Education**" : The Beat Goes on " Social Marketing Quarterly 15(3) : 129-141.

بحيث أن مسؤولية القائمين على التسويق الاجتماعي لا تقتصر على خدمة تطلعات أفراد المجتمع و تحقيق الرفاهية المنشودة للمجتمع برمته فحسب، وإنما أيضاً محاسبة ومساءلة الأعمال التي لا تحترم البيئة، و المجتمع، و الفرد، و بالتالي فإن التوجه الاجتماعي و الأخلاق ينبغي أن يصب في خدمة المجتمع برمته.

## **المبحث الثاني: التسويق الاجتماعي بين القطاعين الربحي واللاربحي**

سنحاول من خلال هذا المبحث التعريف على بعض المفاهيم المشتركة بين القطاعين الربحي واللاربحي، والمشتركة في استهداف بعض البرامج الاجتماعية التي ترعاها المؤسسات الاقتصادية، والتطلع لإمكانية تعزيزها من خلال الآليات التي أسس لها رواد التسيير حول المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.

### **المطلب الأول : التسويق الاجتماعي كآلية لتعزيز المسؤولية الاجتماعية في المؤسسات:**

والذي سنتعرف من خلاله على أهم آليات تحقيق الانتقال بين المفهومين.

#### **أولاً: مفهوم المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات**

يعرف الاتحاد الأوروبي المسؤولية الاجتماعية على أنها: مفهوم تقوم المؤسسات بمقتضاه بتضمين اعتبارات اجتماعية وبيئية في أعمالها، وفي تفاعಲها مع أصحاب المصالح على نحو تطوعي، ويركز الاتحاد الأوروبي على فكرة أن المسؤولية الاجتماعية هي مفهوم تطوعي لا يستلزم سن القوانين أو وضع قواعد محددة تلتزم المؤسسات للقيام بمسؤوليتها تجاه المجتمع .

**جدول رقم ( 3.1 ) : "يوضح فلسفة المسؤولية الاجتماعية "**

الفسفة	العمليات	الوظائف	الهدف
المسؤولية الإجتماعية	القرارات الموجبة المتخذة من قبل المنظمة اتجاه المجتمع .	الفعل الاجتماعي اتجاه المجتمع	المزيد من التأثير الإجتماعي الموجب

المصدر : الرحالة عبد الرزاق سالم، **المسؤولية الاجتماعية** ، دار الإعصار العلمي للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى ، عمان، الأردن، 2011، ص 67 .

حيث يلخص الجدول الهدف الأساسي من خلال فلسفة المسؤولية الاجتماعية التي تتبعها المؤسسات من خلال القرارات التي قد تتبناها في هذا الاطار والتفاعل المجتمعي الذي تولده.

**1. توضيح فلسفة المسؤولية الاجتماعية:** هي فلسفة تعبر عن جميع القرارات والفلسفات والطرق والأفعال التنبيرية التي ترمي إلى تطور ورفاهية المجتمع، فهي التزام يتوجب على قطاع الأعمال اتجاه المجتمع ويعمل على تعظيم الآثار الإيجابية لنشاطات المؤسسات على المجتمع، وتخفيض الآثار السلبية لتلك النشاطات إلى أكبر قدر ممكن ، وأوضح إلى كون المسؤولية الاجتماعية مفهوم يشتمل على أربع جوانب رئيسية تتمثل في المسؤولية الاقتصادية ، القانونية ، الأخلاقية والخيرية، بحيث تضع نصب عينيها خلال عملية صنع القرارات الآثار والنتائج المتربعة عن هذه القرارات على النظام الاجتماعي الخارجي بطريقة تضمن إيجاد توازن بين تحقيق الأرباح الاقتصادية المطلوبة والفوائد الاجتماعية المترتبة على هذه القرارات<sup>1</sup>.

أن المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات لا تعني بالضرورة دمج المعايير الاجتماعية والأخلاقية في الممارسات الإقتصادية للمؤسسة، إذ أن رفاهية المجتمع لا تتوقف عند تحقيق القيمة الإقتصادية بل تستلزم خلق قيمة على ثلاثة مجالات<sup>2</sup>:

- ❖ **المجال الاقتصادي:** يخلق القيمة من خلال إنتاج السلع والخدمات وخلق فرص ومصادر الدخل.
- ❖ **المجال الاجتماعي:** تأثير المؤسسة على مختلف أصحاب المصالح الداخليين والخارجيين ذوي العلاقة المباشرة وغير المباشرة.
- ❖ **المجال البيئي:** يتعلق بآثار أعمال وأنشطة المؤسسة على البيئة الطبيعية.

**2. أبعاد المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة :** وهي ملخصة في الجدول الآتي<sup>3</sup> :

---

<sup>1</sup> نجم عبد نجم ، "أخلاقيات الإدارة ومسؤوليات الأعمال في شركات الأعمال" ، دار الوراقه للنشر والتوزيع ، الطبعة الأولى ، عمان، الأردن، 2006 ، ص 204 – 205 .

<sup>2</sup> يافي نوال، " المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة و الموارد البشرية " ، رسالة تخرج لنيل شهادة الماجستير تخصص تسخير الموارد البشرية ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسخير ، جامعة أبو بكر بلقايد ، تلمسان ، 2009/2010 ، ص 30.

<sup>3</sup> سكارنة بلال خلف. **أخلاقيات العمل** ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان، الأردن، 2009 الطبعة 1، ص 166.

جدول رقم (4.1) : أبعاد المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة

المسؤولية إتجاه حماية البيئة	المسؤولية الأخلاقية	المسؤولية إتجاه حماية المستهلك	المسؤولية إتجاه المجتمع
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الإلتزام لتشريعات البيئي.</li> <li>- الإقتصاد في استخدام الموارد.</li> <li>- الإقتصاد في استخدام مصادر الطاقة.</li> <li>- تجنب مسببات التلوث .</li> <li>- آلية التخلص من النفات .</li> <li>- المساهمة في إكتشاف مصادر جديدة للمواد الخام والطاقة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تناسق أهداف الشركة مع أهداف المجتمع</li> <li>- عدم إحتكار المنتجات .</li> <li>- وجود دليل عمل أخلاقي للمنظمة .</li> <li>- تشجيع العاملين على الإبلاغ عن الممارسات السلبية .</li> <li>- عدم التحايل لأسعار.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التبيين .</li> <li>- السعر .</li> <li>- الضمان .</li> <li>- التعبئة والتغليف .</li> <li>- التوزيع .</li> <li>- الإعلان .</li> <li>- المقاييس والأوزان .</li> <li>- النقل والتخزين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنجاز المشاريع الأساسية.</li> <li>- تقديم الهبات والtributes .</li> <li>- توفير فرص العمل للنساء وللمعاقين - المساهمة في دعم الأنشطة الثقافية .</li> <li>- والحضاروية .</li> <li>- المساهمة في دعم الإقتصاد المحلي.</li> </ul>

المصدر: محمد حسين الحمدي، **الأبعاد التسويقية للمسؤولية الاجتماعية للمنظمات وانعكاساتها على رضا المستهلك**، أطروحة دكتوراه، جامعة المستنصرية، المستنصرية، بغداد، 2003 ،ص 37 .

3. عناصر المسؤولية الاجتماعية : تتمثل عناصر المسؤولية الاجتماعية في النقاط التالية<sup>1</sup>:

- المالكون: حماية أصول المنشأة، تحقيق أكبر ربح ممكن ، تعظيم قيمة السهم و المنشأة ككل ؛
- العاملون: رواتب و أجور مجانية، فرص تقدم و ترقية، تدريب و تطوير مستمر، عدالة وظيفية، ظروف عمل؛....

<sup>1</sup> لارا عرجان ، ذوقان القيشاوي ، **التسويق الاجتماعي** ، موقع

. Maktabtmepi.org/../cause2%Related20%Marketing20%Rivere ص 13

- **الزبائن:** منتجات بنوعية جيدة، أسعار مناسبة، جودة عالية و ميسورة الحصول عليها، الإعلان الصادق؛...
  - **المنافسون:** منافسة عادلة و نزيهة، معلومات صادقة و أمينة، عدم سحب العاملين من الآخر بوسائل غير نزيهة؛...
  - **البيئة:** الحد من تلوث الماء و الهواء و التربة ، تطوير الموارد و صيانتها ، الاستخدام الأمثل و العادل للموارد و خصوصا غير المتتجدة منها التشجير و زيادة المساحات الخضراء؛...
  - **الحكومة:** الالتزام بالتشريعات و القوانين و التوجهات الصادرة من الحكومة، احترام تكافؤ الفرص للتوظيف، تسديد الالتزامات الضريبية والرسوم الأخرى و عدم التهرب منه....
4. **شروط المسؤولية الاجتماعية للتسويق :** كما أن المسؤولية لا تختلف من حيث المعنى في شتى وظائف الإدارة، لكنها تختلف في درجتها وتأثير ممارستها تبعا إلى المستوى الإداري الذي تمارس فيه، وهناك ثلاثة شروط تخص المسؤولية الاجتماعية للتسويق وهي<sup>1</sup> :
- **الدور:** يتمثل بالأنشطة الم عبر عنها بالتزامات محددة ضمن الأداء الوظيفي ؛
  - **السببية:** تمثل بالحالة التي تكون مصدرا للأذى أو المشكلة والتي يتطلب اتخاذ إجراء لتصحيح مسار ذلك المصدر في الحالة السلبية إلى الإيجابية ؛
  - **المقدرة:** يقصد بها الإمكانيات والمؤهلات الواجب توافرها في الشخص والتي تتيح له الفرصة في التعبير عن الموقف المطلوب للمسؤولية التي ينوي بها.

#### **ثانياً: عوامل نجاح المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات كامتداد للتسويق الاجتماعي**

يرتبط نجاح المؤسسات في تبني مفهوم المسؤولية الاجتماعية، بالعديد من العوامل المرتبطة بالرؤية والتنظيم وهي كالتالي<sup>2</sup> :

---

<sup>1</sup> نبيل بن عامر ، حسام لعمش ، "تفعيل دور المسؤولية الاجتماعية للتسويق في ترقية الخدمة الصحية - دراسة تحليلية

مع عرض تجارب" ، مجلة البحوث الاقتصادية والمالية ، العدد الثالث ، جامعة أم البوقي ، جوان 2015 ، ص 186 .

<sup>2</sup> نبيل بن عامر ، حسام لعمش ، مرجع سابق ذكره ، ص 183 ، نقلًا عن : المنبر الأردني للتنمية الاقتصادية، مبادرة إقليمية يطلقها مركز الأردن الجديد لتعزيز ممارسات الشركات المسؤولية الاجتماعية، مجلة حوار السياسات الاقتصادية، العدد العاشر،الأردن، أوت 2005 .

- ضرورة الإيمان بقضية المسؤولية الاجتماعية نحو المجتمع ؛
- قيام المؤسسة بتحديد رؤية واضحة نحو الدور الاجتماعي الذي تزيد أن تتبناه والقضية الرئيسية التي ستهم بالعمل على المساهمة في معالجتها؛
- قيام المؤسسة بتخصيص مسؤول متفرغ لهذا النشاط وتحدد له الأهداف والمخططات المطلوبة، و الاهتمام بجعل هذه البرامج الاجتماعية قائمة بذاتها مستقبلاً و تعمل على تغطية مصروفاتها ذاتياً ؛
- الحرص على تقديم هذه البرامج بأداء قوي ومتميز وجودة عالية؛
- حسن إدارة الجوانب الاجتماعية التي تبرز أثناء قيام المؤسسات بنشاطها الاقتصادي، وتمثل هذه الجوانب في الالتزام البيئي واحترام قوانين العمل وتطبيق المواصفات القياسية والتي تمثل تحدياً للمؤسسات.

### **ثالثاً: علاقة التسويق الاجتماعي بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة**

يتضح مما سبق أن كلام المسؤولية الاجتماعية والتسويق الاجتماعي يساهم في دفع المؤسسة لتحقيق رفاهية المجتمع، فالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة تتحول في أن كل منظمة عليها أن تتعامل مع جميع الأطراف من أصحاب المصالح والمجتمع و البيئة التي تتنشط فيها بشكل مسؤول مبني على أسس أخلاقية وشفافية لينعكس على هذه الأطراف إيجاباً بحيث تتحقق النمو والحفاظ على الحقوق، أما التسويق الاجتماعي فهو الوسيلة المستخدمة لتحقيق تلك المسؤولية من خلال جعل كل مؤسسة مهما كان نوعها تهتم بدراسة حاجات ورغبات السوق كوظيفة أولى وإرضائها بشكل فعال وأحسن من منافسيها من جهة، كما تضمن تطور رفاهية مجموع أفراد المجتمع من جهة أخرى، وبذلك فالتسويق الاجتماعي يتضمن مفهوم المسؤولية الاجتماعية ويدخله في المؤسسة بطريقة تجعله صبغة لنشاطاتها المختلفة من خلال تحليل الجانب الأخلاقي، الاجتماعي والبيئي الذي تسجله البرامج المحققة، وبالتالي يدفع التسويق الاجتماعي المنظمة والزبائن معاً إلى التأثير إيجاباً على المجتمع.

- وعليه نستطيع القول بأن التسويق الاجتماعي يستخدم المسؤولية الاجتماعية كطريقة عمل للمؤسسة والتي من خلالها تدمج الاهتمامات والقضايا الاجتماعية والبيئية والاقتصادية في صنع القرار واستراتيجيات وسياسات وقيم وثقافة المؤسسة بل وكل العمليات والأنشطة داخل المنظمة بشفافية ليتم تطبيق

أحسن الممارسات، وهذا ما يحقق في النهاية صورة إيجابية للمنظمة، خاصة بعد إضفاء الصبغة الأخلاقية عليها وزيادة مصدقتيها وبالتالي زيادة الإقبال على منتجاتها وتحقيق أرباح معتبرة ذات صبغة اجتماعية. إن هذا كله يبين ما للصبغة الاجتماعية للمؤسسة من دور في المجتمع والحفاظ عليه، وبالتالي الحفاظ على نشاطها وبقائها باعتبارها جزء لا يتجزأ من المجتمع.<sup>1</sup>

- يعتبر تعزيز المسؤولية الاجتماعية في تحديد مستوى ونوعية القناعات الموجودة لدى مؤسسات الأعمال نحو مفهوم المسؤولية الاجتماعية وحسب فلسفة التسويق الاجتماعي وفلسفة اقتصاد السوق الاجتماعي ومن ثم التعرف على المشكلات التي تعرّض لها تطبيق أو نشر فلسفة التسويق الاجتماعي من وجهة نظر مؤسسات الأعمال وكذلك محاولة بناء شراكة فعلية بين مؤسسات المجتمع المدني وممؤسسات الأعمال تحت مظلة الأجهزة الحكومية.

#### **رابعاً: علاقة التسويق الاجتماعي بأخلاقيات التسويق**

تشير الممارسات اليومية للمؤسسات على وجود اعترافات وتوافقات بسبب مخرجات نشاطاتها التي تصطدم مع القيم الاجتماعية، مما كان لزاماً إعادة النظر في المناهج والأدوات المتعلقة بالموارد وطرق تسييرها ومرافقتها وفقاً لمفاصد وأهداف المؤشرات الاجتماعية التي ترتبط بمضامين مفاصد التسويق الاجتماعي الذي يعتبر حالة تصحيحية لكل الركام الذي علق بالتسويق التجاري الذي لا يراعي حال سعيه لتعظيم الربح المسؤولية الاجتماعية أو الأثر الاقتصادي على القيم الاجتماعية وتوازناتها، من خلال الاهتمام بالمستهلك وزيادة وعي المجتمع من حيث تحمل مسؤولياته الاجتماعية والأخلاقية اتجاه الفرد كمستهلك عن طريق العمل على إنشاء وترقية وتنشيط جمعيات حماية المستهلك.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> حيرش سليم ، مقراني سليم، ورقة بحثية مقدمة للملتقى الوطني الأول حول: دور التسويق الاجتماعي في معالجة الاختلالات المجتمعية بالجزائر، تحت عنوان: دور التسويق الاجتماعي في دعم المسؤولية الاجتماعية مؤسسة سونلغاز نموذجا، جامعة البليدة 2، جوان 2017، ص 13.

<sup>2</sup> نبيل بن عامر، حسام لعمش، تفعيل المسؤولية الاجتماعية للتسويق في ترقية الخدمة الصحية دراسة تحليلية مع بعض التجارب، مجلة البحث الاقتصادي والمالي، العدد 3، جوان 2015، ص 184.

ويعمل المفهومان (المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات التسويق) بشكل مترابط مع بعضهما حيث تعد الأخلاق أحد المركزات الأساسية للمسؤولية الاجتماعية، ويجب ألا يتم تناول المسؤولية الاجتماعية والمبادئ الأخلاقية على أنها عناصر خارجية في عملية التخطيط الاستراتيجي في التسويق، بل يجب أن يكون القرار التسويقي متضمناً لهذين المفهومين بشكل واضح من خلال تضمين هذه المفهومين معاً ضمن الرسالة التسويقية للمؤسسة وضمن عملية التخطيط الاستراتيجي للمؤسسة بشكل عام، إذ أن أحد العوامل الرئيسية في إعداد برامج تسويقية ناجحة ومنسجمة مع المسؤولية الاجتماعية والمبادئ الأخلاقية هو العامل المتمثل بقدرة إدارة المؤسسة على دمج القيم الأخلاقية للإدارة العليا مع ثقافة المؤسسة.<sup>1</sup>

ما يستلزم التزام اجتماعي تراعيه المؤسسات عند التخطيط لعناصر المزيج التسويقي ،والذي هو من صميم التسويق الاجتماعي، مع الأخذ بعين الاعتبار التوفيق بين رغبات المستهلكين وأرباح المؤسسة والمجتمع، حيث يمكن تحديدها بعناصر أساسية هي: حماية المستهلك وترشيد الاستهلاك (المحافظة على الموارد) وحماية البيئة والأنشطة الاجتماعية تجاه المجتمع.

ومن هنا يجب أن تعمل كل مؤسسة ومدير تسويق من منطلق فلسفة المسؤولية الاجتماعية والسلوك الأخلاقي، وتحت مفهوم التسويق الاجتماعي بحيث يجب أن ينظر كل مدير أبعد مما يكون قانونياً ومسموحاً به ، ويتطور نمطيات مبنية على كماله الشخصي ووعي المؤسسة، ورفاهية المستهلك طويلة المدى، وتساعد الفلسفة الواضحة والمسؤولية المؤسسة في التعامل مع الأمور المعقدة فإن القائم بالتسويق الاجتماعي للمجتمع يفرض عليه التزامات وأخلاقيات معينة يجب مراعاتها، وقد حدد الباحثون والمهتمون بالتسويق الاجتماعي هذه الخلافات فيما يلي:

✓ الالتزام بأخلاقيات المجتمع: ويعنى هذا أن لا تتعارض الفكرة الاجتماعية أو نمط السلوك الذي يسعى إلى ترويجه مع قيم وأخلاقيات المجتمع الذي يتواجد فيه، فلكي تتجح الفكرة يجب إن تحظى بقبول اجتماعي بناءً على توافقها وانسجامها مع قيم الأفراد واتجاهاتهم وتقاليده المجتمع.

---

<sup>1</sup> فؤاد محمد حسين الحمي، **الأبعاد التسويقية للمسؤولية الاجتماعية للمنظمات و انعكاسها على رضا المستهلك**، أطروحة دكتوراه، تخصص إدارة أعمال، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة المستنصرية، العراق، 2003، ص.60.

- ✓ **مراجعة العوامل الاجتماعية:** ويقصد بها المستويات الثقافية السائدة في المجتمع والأعراف والمعايير الاجتماعية التي تحكم التنظيم الاجتماعي، حيث تعد هذه العوامل من المعطيات التي يهتم بها العاملين في مجال التسويق الاجتماعي.
- ✓ **مراجعة الدوافع السائدة:** هي الدوافع الصحيحة في المجتمع بصفه عامة والتي تهدف إلى تحريك أفراد المجتمع وتحفيزهم على المشاركة الإيجابية في مواجهة المشكلات الاجتماعية مع الأخذ في الاعتبار إن الدوافع تختلف من فرد لآخر ومن مجتمع إلى آخر.
- ✓ **مراجعة اللغة السائدة في المجتمع:** وهذا لا يعني فقط المعاني المعجمية للألفاظ بل تعنى من وجها نظر التسويق الاجتماعي الدلالة الاجتماعية لكل لفظ لدى أفراد المجتمع، وهذا يتضمن ضرورة معايشة العاملين بالتسويق الاجتماعي للمجتمع حتى يستطيع صياغة الرسائل التسويقية والترويجية صياغة جيدة تضمن لها تحقيق التأثير المستهدف.
- ✓ **تحقيق الفائدة للجمهور المستهدف:** إن تبني المسؤولية الاجتماعية من طرف المؤسسة يعتبر ميزة تنافسية لها.

وهكذا يتضح من خلال ما طرح أعلاه بأن التسويق يعتبر المجال الحيوي المهم الذي تمارس من خلاله المؤسسات دورها الاجتماعي وسلوكها الأخلاقي في المجتمع. ويبدو أن هنالك أسباب مهمة جعلت من الأنشطة التسويقية مثار نقد واعتراض من قبل المستهلك خاصه في البدايات الأولى حيث التضليل والخداع للمستهلك بوسائل الإعلان، والترويج المختلفة أو إجبار المستهلك على اقتناء السلع التي قد لا يحتاجها من خلال وسائل جذب متعددة وكثيرة وعليه فقد عرفت المسؤولية الاجتماعية في البداية بكونها التزاماً أخلاقياً وسلوكاً مقبولاً تبتعد عن خلل المؤسسات عن ممارسة أي نشاط يؤثر سلباً على مصلحة المستهلك أو باقي فئات المجتمع، ثم تطور هذا المنظور ليعبر عن استراتيجيات وسياسات وإجراءات

وأفعال تحقق أهداف مختلف الفئات ومقنادة بتحقيق سعادة المجتمع ورفاهيته كهدف مركزي لجميع المؤسسات.<sup>1</sup>

### **المطلب الثاني: دور التوجه بالسوق في نجاح مبادرات التسويق الاجتماعي**

يركز تحويل مفهوم التوجه بالسوق نحو مضمون التسويق الاجتماعي، ثقافة التوجه بالمستهلكين والتوجه بالمنافسين والتكامل الوظيفي بتنمية المعرفة السوقية التي تستعمل في تصميم استراتيجيات ملائمة وفي إعداد برامج التسويق الاجتماعي الهدف إلى تحقيق نجاعة التغيير الاجتماعي، وهذا ما سنحاول تقريره في هذا المطلب بذكر أهم مركبات هذا التوجه، على اعتبار أن هذا التوجه يعتبر من أهم نقاط نجاح المبادرات الاجتماعية.

#### **أولاً: التذكير بالمفاهيم المتعلقة بالتوجه بالسوق في التسويق التجاري**

يوجد افتراض أساسى في التسويق هو أن "قرارات التخطيط التسويقي تتطلب من اعتبارات حاجات ورغبات المستهلكين"، فلا يمكن أن تتجح عملية اختيار استراتيجيات وعمليات تسويقية في ضل غياب نظرة كافية عن الفئة المستهدفة، والتسويق الاجتماعي هو بدوره برامج (وليس حملة فردية) تسويقية يحتاج أولاً إلى خلق الذكاء السوقي وفهم السوق أكثر، وخاصة فيما يتعلق بالمستهلك المستهدف، من أجل بلوغ الأهداف المسطرة بفعالية، لذا سنحاول في هذا المطلب التطرق إلى مفهوم التوجه بالسوق وإبراز أهم النواجح التي يمكن تحقيقها بتطبيق المؤسسات لمفهوم التوجه بالسوق، لكي نشير لاحقاً إلى إمكانية تبني المسوقون الاجتماعيون للفلسفة التوجه بالسوق.

#### **1. مفهوم التوجه بالسوق**

بفعل إدراك المؤسسات لأهمية التسويق المعاصر في تنظيمها ونشاطها، لقي مفهوم التوجه بالسوق قبولاً واسعاً لدى المهنيين والأكاديميين على حد سواء، فالتسويق بصفة عامة عرف عدة تطورات في

---

<sup>1</sup> طويل أسي، بوخدوني وهيبة، بحث مقدم إلى المؤتمر الوطني الأول حول دور التسويق الاجتماعي في معالجة الاختلالات الاجتماعية في الجزائر ، أكتوبر 2017، بعنوان: تطبيق التسويق الاجتماعي كآلية لتعزيز المسؤولية الاجتماعية في المؤسسات ، جامعة البليدة 2، ص 9.

نظرياته وممارساته وفي مجالات تطبيقه، حتى أصبح العمود الفقري للكثير من المؤسسات المعاصرة التي تتطلع إلى التفوق على المدى الطويل في قطاعها.

تشير أدبيات التسويق أن "مفهوم التسويق" هو ثقافة تنظيمية متميزة وفلسفة للأعمال تجعل المستهلك في مركز التفكير الاستراتيجي والتشغيلي للمؤسسة<sup>1</sup> فمفهوم التسويق يتميز بثلاثة مكونات رئيسية:

**1. فلسفة المستهلك:** تحديد وإشباع حاجات ورغبات المستهلك لتحقيق

**2. تحقيق الهدف:** بلوغ أهداف المؤسسة من خلال إشباع حاجات ورغبات المستهلك.

**3. التكامل التنظيمي للتسويق:** التكامل الوظيفي للمؤسسة لتحقيق أهدافها من خلال إشباع حاجات ورغبات المستهلك.

من بين أهم العناصر المشتركة بين المقارب الثلاثة هي<sup>2</sup> والممكن الاستفادة منها في مجال التسويق الاجتماعي:

• **أهمية بحث السوق:** لجمع المعلومات وتحليلها أدوار أساسية في تنمية معرفة السوق والاستجابة له، فلا يمكن تطوير سلوك التوجه بالسوق في ضل غياب ثقافة المعلومات التسويقية، والتي يجب أن إرسائهما ضمن نظام المؤسسة ككل.

• **التكامل الوظيفي:** هناك ضرورة توفير مناخ داخلي تبادلي ملائم، فالعلاقات بين مختلف الوحدات الإدارية لها أهمية كبيرة في تظافر الجهود وتقديم قيمة عالية للزبائن بالمقارنة مع المنافسين.

• **المستهلك محور العملية التسويقية:** تركيز الاهتمامات نحو المستهلك النهائي هو المميز للتوجه بالسوق.

---

<sup>1</sup> Deshpandé, R., Farley, J.U., Webster Jr., F.E. **Corporate culture, customer orientation, and innovativeness in Japanese firms**: Journal of Marketing, Vol. 57, No.1,1993 ; p p.23-37.

<sup>2</sup> قاشي خالد وسفيان لradi. **التوجه بالسوق عامل تميّز بين أداء المؤسسات: دراسة مقارنة بين المؤسسات الوطنية والمؤسسات المتعددة الجنسيات في الجزائر**. مجلة الإصلاحات الاقتصادية والاندماج في الاقتصاد العالمي، المجلد:10، العدد: 20، الجزائر، 2015، ص-ص: 77-100.

- ♦ **تقديم الحلول الاستراتيجية والعملية:** إن أهداف التوجه بالسوق تكتسي الطابع التحليلي (أي فهم الظواهر التسويقية وتفسيرها) والطابع العملي (أي الاستجابة للسوق) على حد سواء.
- ♦ **النواتج الإيجابية:** يخدم التوجه بالسوق أساساً أهداف المؤسسات؛ فهو ثقافة وسلوك موجهان لتوليد العوائد الإيجابية من موارد المؤسسة.

## **2. علاقة التوجه بالسوق بأداء المؤسسة:**

تأكد أدبيات التسويق أن تبني مفهوم التسويق هو الأساس في الأداء الناجح؛ المؤسسة التي تختر استراتيجيات تسويقية على أساس المعرفة العميقية لأسواقها تكون حظوظها في الفشل ضعيفة، والتي تختر استراتيجيات تسويقية على أساس الحدس لوحده تكون حظوظها في النجاح ضعيفة، ومن أجل إثبات تفسير هذه العلاقة توجد الكثير من الدراسات التي جاءت بنماذج مختلفة، ومن بينها دراسة Vieira (2010) التي حاولت تقديم حوصلة لنواتج التوجه بالسوق إثباتها في السوق البرازيلية، وتوصلت إلى وجود 5 خمس عائلات أساسية من نواتج توجه المؤسسة بالسوق وهي<sup>1</sup> :

**1.التزام المؤسسة:** يساهم التوجه بالسوق المؤسسة في التزامها نحو البيئة التي تنشط في إطارها، ويتعلق الالتزام بالرغبة في موافقة العلاقة بين الأطراف، خاصة عندما تتطور المدة الرغوبية لتدعم قيمة العلاقة، إن الالتزام هو نتيجة الثقة والرضا بين الأطراف التبادلية، وهو يؤدي إلى رفع الفعالية والنجاعة والإنتاجية<sup>2</sup>، ومن المهم جداً بناء الثقة وتمييزها مع المستهلك الخارجي (الزبون) والداخلي (المستخدمين) والموزعين والموردين وغيرهم من أصحاب المصالح.

**2.التعلم التنظيمي:** يساهم التوجه بالسوق في التعلم التنظيمي، يقصد بالتعلم التنظيمي عملية تتميم المؤسسة للمعرفة الجديدة والعميقة لرفع إمكانيتها في التأثير على السلوك بتحويل الموارد المتاحة إلى نتائج إيجابية. يعكس التعلم التنظيمي الخصائص الثقافية مثل: رفع القدرات لتوليد الأفكار والمعرفة الجديدة

---

<sup>1</sup> Vieira, V. A. Antecedents and Consequences of Market Orientation: a Brazilian Meta-Analysis and an International Mega-Analysis. Brazilian Administration Review Vol. 7, No. 1, art. 3,2010 ; pp.43-44

<sup>2</sup> Tukamuhabwa, B. R., Eyaa, S & Derek, F Mediating Variables in the Relationship between Market Orientation and Supply Chain Performance: A Theoretical Approach International Journal of Business and Social Science, (December 2011) Vol. 2 No. 22,pp.103-102

والمشاركة في حل المشكلات، ويزداد التعلم بالخبرة والمعلومات المتراكمة من مختلف المصادر مثل التربصات والمحاضرات والدراسات السابقة والجديدة<sup>1</sup>.

**3. التوجه بالزيون:** حسب استدلال الباحثة Vieira (2010) فإن تنمية التوجه بالسوق يساهم بالإضافة إلى الإلتزام توليد الكلمة المنقوله الإيجابية ورضا المستهلك وولائه ورفع القيمة المدركة، لأن المؤسسة تقيم وتنتبأ بحاجات المستهلك وتعمل على تقديم عروض ذات جودة تلبي هذه الحاجات.

**4. إبداع المؤسسة:** يساهم عامل التوجه بالسوق في رفع مستوى إبداع المؤسسة والقدرات الإبداعية وفرص نجاح المنتجات الجديدة، لأن هذه المقاربة تعمل من أجل معرفة وتتبؤ حاجات المستهلك وتلبيتها بالاعتماد على المعلومات الكافية والقيمة.

**5. أداء المؤسسة:** لقد أثبتت دراسة قاشي ولرادي (2016) أنه يوجد تأثير إيجابي لأبعاد التوجه بالسوق (جمع المعلومات، توزيع المعلومات، الاستجابة بالمعلومات) على أداء المؤسسات المدروسة (الحصة السوقية ونموها، والمبيعات ونموها، والربحية).

### **ثانياً: التوجه بالسوق في التسويق الاجتماعي**

إن منطلق العملية التسويقية هو الفهم العميق للمستهلكين المستهدفين بالعروض، وهو تجسيد لمفهوم التسويق التجاري الحديث الذي يرى أن المعرفة السوقية هي مصدر النفوذ، إن الثقافة التنظيمية تجاه التسويق يعبر عنها بـ "التوجه بالسوق"، وإن تبني التوجه بالسوق نجده في الكثير من المجالات، فكما نجده في مؤسسات الخاصة نجده أيضاً في المؤسسات العمومية لدوره في إنجاح عملية التبادل<sup>2</sup>، وبما أن التسويق الاجتماعي هو تطبيق التسويق التجاري على القضايا الاجتماعية الحاسمة بهدف التغيير السلوكي،

---

<sup>1</sup> Hurley, R. F & Hult, T. M. **Innovation, Market Orientation and Organizational Learning: An Integration and Empirical Examination;** Journal of Marketing, (July 1998) Vol. 62, pp.42-54

<sup>2</sup> Cervera, A., Molla, A., & Sanchez, M. **Antecedents and consequences of market orientation in public organizations.** European Journal of Marketing, Vol. 35, (11/12) 2001, pp.1259-1287.

فإنه مثلاً تم تبني الكثير من مبادئ ومفاهيم التسويق في التسويق الاجتماعي فإنه يمكن تبني مفهوم التوجه بالسوق من أجل تحقيق النجاح والتغلب على المنافسة من السلوكيات السلبية.

إن المسوقون يبادرون بتحليل البيئة التي تتعامل معها من أجل تحديد نقاط القوة والفرص التي يمكن استغلالها ومعالجة نقاط الضعف والتهديدات قبل وضع برامج التسويق الاجتماعي وتنفيذها، لكن المؤسسة قبل مباشرة في عملية التحليل تحتاج إلى جمع المعلومات عن العوامل البيئية، وخاصة ما يتعلق بالمستهلكين والمنافسة، وعلى هذا التسويق الاجتماعي الفعال هو الذي يبدأ بجمع المعلومات حول المستهدفين بالتغيير الاجتماعي و حول المنافسة المقاومة لها، وفيما يلي توضيح ممارسات التوجه بالسوق في التسويق الاجتماعي، وذلك بالتركيز على نموذج Slater و Navrer (1990)، الذي يقترح ثلاثة مكونات للتوجه بالسوق، هي: التوجه بالمستهلكين، والتوجه بالمنافسين، والتكمال الوظيفي.

❖ **التوجه بالمستهلكين في التسويق الاجتماعي:** المستهلكين هم مختلف الأفراد والجماعات المستهدفة بالتغيير الاجتماعي، فعملياً، لا نقول أن التسويق الاجتماعي تم تطبيقه وأنه يحقق النجاح إلا إذا كان المسوقون الاجتماعيون يستمعون لصوت المستهدفين، ويقومون بقياس مستوى رضاهم بالسلوك الحالي، وقياس اتجاهاتهم نحو السوق المستهدف، وكانوا أيضاً في استعداد تام للبحث في حاجات ورغبات المستهدفين، وللبحث في المزايا التي يدركها المستهدفون أو يجب إدراكها أنها جوهرية، المسوقون يستعملون مختلف هذه المعلومات لوضع استراتيجيات التغيير السلوكي التي تخدم رفاهية الفرد والجماعة والمجتمع ككل، فإذاً الدراسات حول "الحركة البدنية" تشير أنه على المسوقون الوقوف عند مختلف المزايا والحواجز التي يراها المستهدفون لممارسة الأنشطة البدنية، لأن فهم مختلف المزايا والحواجز يسمح بهم كيف أن المسوقون الاجتماعيون سيصممون وينفذون مخطط تسويقي للتدخل ومعالجة مثل هذه القضية<sup>1</sup>.

❖ **التوجه بالمنافسة في التسويق الاجتماعي:** لا يوجد في التسويق منافس (كيان) بقدر وجود منافسة ظواهر سلوكية بديلة)، التوجه بالمنافسة في التسويق الاجتماعي يقصد بها الفهم العميق لنقطات القوة ونقطات

---

<sup>1</sup> Rundle-Thiele, S., Kubacki, K & Gruneklee, N.. **Perceived benefits and barriers of physical activity: A social marketing formative study.** Health Marketing Quarterly. VOL. 00, NO. 2016, pp. 1-14

الضعف والمقدرات والتهديدات الحالية والمستقبلية للمنافسة، إن التوجه بالمنافسين هو مكون أساسي للتوجه بالتسويق، والمنافسة هي مفهوم جوهري في التسويق الاجتماعي، وتکاد لا تخلو المؤسسات التجارية وغير التجارية من المنافسة، فالممنافسة هي حقيقة تجارية واجتماعية، في ما يتعلق بالمنافسة، يوجد تميز بين المنافسة في التسويق الاجتماعي والمنافسة في التسويق التجاري<sup>1</sup>. فالسوق الاجتماعي الذي يتبنى التوجه بالسوق يجري تحليل على المنافسة القائمة؛ فهو يعرف مختلف السلوكيات التي تؤدي إلى نفس الأهداف الشخصية للفئة المستهدفة، ويعرف الأهداف والسلوكيات التي تكون في منافسة مع الأهداف الشخصية المحفزة لأداء الفئة المستهدفة، لأن قدرة تحقيق أداء التسويق الاجتماعي يتوقف على التوجه بالمنافسة التي يجب أن يقدم المسوقيون قيمة متفوقة أفضل منها للتأثير على قرارات الفئة المستهدفة<sup>2</sup>.

ويمكن تمثيل مركبات هذا التوجه أو النموذج من خلال الجدول الآتي:

**الجدول رقم (5.1): مركبات التوجه بالسوق للتسويق الاجتماعي**

التجه بالمنافسة في التسويق الاجتماعي	التجه بالمستهلكين في التسويق الاجتماعي
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ الالام بالسلوكيات المؤدية لنفس الأهداف الشخصية</li> <li>▪ الالام بالأهداف الشخصية المحفزة لأداء الفئة المستهدفة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ الاستماع لصوت المستهدين</li> <li>▪ قياس مستوى الرضا بالسلوك</li> <li>▪ قياس الاتجاه نحو السلوك المستهدف</li> </ul>

المصدر: من اعداد الباحث تلخيصا لما سبق ذكره.

<sup>1</sup> Noble, G., & Basil, D. (2012). **Competition and positioning.** In G. Hastings, K. Angus, & C. Bryant (Eds.), **The Sage Handbook of social marketing** (pp. 136–151). London: Sage.

<sup>2</sup> Schuster, L. **Competition and its influence on consumer decision making in social marketing,** Journal of Marketing Management,2015 ;

**المطلب الثالث: انتقال بعض التجارب الرائدة لمسؤولية المجتمعية للمؤسسات نحو التسويق**

**الاجتماعي:**

سنحاول من خلال هذا المطلب ذكر بعض أهم التجارب العالمية، التي حاولت من خلالها بعض الدول صياغة بعض البرامج التي هي من صميم التسويق الاجتماعي، وتحديد جملة من الخطط المنوطة بتطبيقها، فالدول المتقدمة استطاعت، وفي إطار التنسيق بين المؤسسات الربحية واللاربحية في صياغة برامج يحتذى بها، كبواذر أولى للتأسيس لبعض الهيئات الوطنية المتخصصة، تساندها المؤسسات بما تمليه مسؤوليتها الاجتماعية، كما سنحاول ازالة اللبس حول التسويق الاجتماعي بمقارنته مع المجتمعي والتجاري .

**أولاً: بعض التجارب العالمية الرائدة في تبني مقاربـات التسويق الاجتماعي:**

سنأتي على ذكر بعض التجارب العالمية في مضمـار التسويق الاجتماعي، والتي كان منطلقـها برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات لبعض مؤسساتها، تصنـف على أنها رائدة للأعمال في محـيطها الاقتصادي وتحـاول الحفاظ على رياـدتها من خـلال خـلق مجـتمع يتمـيز بالـتوازنـات المجـتمعـية، مع التركـيز على تجـربـة Ooredoo الـكويـتـ على اعتـبار أنها تعـبر عن امتدـاد لأحدـى مؤسسـات القطاع المستـهدف في دراستـنا المـيدـانـية.

**1. برنامج Ooredoo الكويت التطوعي:**

بدأت مبادرة Ooredoo الخاصة بإنشـاء برـنامج لـلـمتـطـوعـين من الشـباب فـي صـيف عـام 2015. ومع حلـول شـهر رمضان المـبارـك في صـيف عـام 2015 وـنـظـرـاً إـلـى الأـجوـاء الإـنسـانـية والأـعـمال الخـيرـية والتـبرـعـات التـصـاحـبـ هـذـا الشـهـر الفـضـيلـ، فـقـد قـامـت Ooredoo بالـتـروـيـج لـتوـسـيع نـطـاق فـكـرة التـبرـعـات بـعيـداً عـنـ النـواـحـيـ المـادـيةـ، حـيـث تـوجـهـت لـدـعـوـةـ الشـبـابـ إـلـىـ التـطـوعـ بالـوقـتـ والـجهـدـ مـنـ أـجـلـ رـفعـ أـسـمـ الـكـويـتـ عـالـيـاـ.

وقد تم الإعلان عن التسجيل في البرنامج عبر وسائل التواصل الاجتماعي، حيث استقطب عدداً هائلاً من المرشحين تجاوز 800 شخصاً في غضون أسبوع. وتم إخضاع كافة المشاركين لبرنامج تدريسي وفقاً للمعايير الدولية على نحو يضمن حصول كافة المشاركين على المعرفة والوسائل الالزامية لدعم المجموعات التطوعية في مختلف أنحاء البلاد ، واحتضن البرنامج عدداً من هذه المجموعات المتميزة والتي كانت تبحث عن مظلة لدعمها وللعمل تحت لوائها. هذه هي المرة الثانية التي يتم فيها تكريم برنامج Ooredoo الكويت التطوعي، في حفل جوائز إقليمي خاص بقطاع الاتصالات، فقد كان التكريم الأول من خلال حفل جوائز مجلة Comms MED التي أقيمت في دبي<sup>1</sup>.

## **2. مسابقة التحدي العربي لتطبيقات الهاتف النقال :**

شاركت Ooredoo في تدريب المتقدمين المسابقة التحدي العربي لتطبيقات الجوال الذي انطلق في سبتمبر 2015، اشتمل البرنامج على تدريب فردي بالمشاركة مع طرف ثالث هي مؤسسة Lab Brilliant . تجري المسابقة على ثالث مراحل في دبي والجزائر وبرشلونة

حيث تعتبر المسئولية الاجتماعية التي من شأن التسويق الاجتماعي تعزيزها كما تقرر في هذا البحث من أهم الواجبات الواقعة على عاتق الشركات والمؤسسات الوطنية وهي التزام مستمر من قبلهم بالمساهمة في تطوير وتحسين المستوى الثقافي و التعليمي و الاقتصادي و الصحي لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك من خلال توفير الخدمات المتنوعة التي من شأنها رفع مستوىها بصفة خاصة والمجتمع و تغير الصور السلبية السائدة بصفة عامة وهذا ما أدى إلى ترسیخ الحقائق التالية:

- يقوم التسويق الاجتماعي على مبدأ التغيير الطوعي للسلوك ؟

---

<sup>1</sup> التقرير السنوي 2015 و 2016 ، الكويت ، ص 22 .

- حيث تكتفي المؤسسة بالطابع الإلزامي و إحترام القوانين دون الطابع الطوعي للمسؤولية الاجتماعية ؟
- لازال هناك غموض وعدم دراية كافية من جانب كل من الأفراد و المؤسسات و المجتمع العربي كل بمفهوم المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات وأبعادها ومدى تطورها ومساهمة التسويق الاجتماعي في تعزيزها وكذلك بمدى فعاليته وكيفية بلوورته والإفاده منه ؟
- تزايد الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، بهدف مساعدتها على الإسهام في التنمية المستدامة .

### **3.تجربة بنك التنمية بالملكة العربية السعودية في مجال التسويق الاجتماعي:**

البنك الإسلامي للتنمية هو مؤسسة مالية دولية، أنشئ بناء على الوثيقة المقدمة لمؤتمر وزراء المالية للدول الإسلامية الذي عقد في جدة في 18 ديسمبر 1973 ، وقد بدأ البنك عملياته رسمياً في 20 أكتوبر 1975 ، ويضم في عضويته 55 دولة.

- تعزيز التنمية البشرية الشاملة : تشمل أهم عناصر هي<sup>1</sup>:
- ✓ دعم التعليم: وقد أطلق البنك (مبادرة البنك للتعليم ثانوي اللغة) سنة 2000، في محاولة لتمكين الشباب المحروميين في إفريقيا جنوب الصحراء من استكمال تعليمهم باللغة العربية، وفي سنة 2008 أطلق البنك (برنامج محو الأمية المهنية من أجل الحد من الفقر ) بين النساء والشباب في المناطق الريفية، وذلك بتزويدهم بالمهارات ومساعدتهم على الحصول على التمويلات الصغرى لتحسين ظروف معيشتهم.
- مبادرات الحد من الفقر: قام البنك بمجموعة من البرامج منها:
- ✓ زيادة المساعدات للدول الأعضاء الأقل نموا: زاد البنك مساعداته الإنمائية للدول الأعضاء الأقل نموا، بحيث بلغت المساعدات التراكمية لهذه الدول في نهاية 2010 حوالي 8، 17 مليار دولار من الموارد الرأسمالية العادية حيث استفاد منها 2048 مشروع

---

<sup>1</sup>عرابي مصطفى وطروبيا نذير ، "المسؤولية الاجتماعية للمصارف الإسلامية - تحليل التجربة المصرف الإسلامي للتنمية" ، ملتقى دولي الثالث حول منظمات الأعمال والمسؤولية للأعمال ، جامعة بشار ، 15-14 / 02 / 2012 ، ص ص 11-12 .

✓ تنفيذ البرنامج الخاص بتنمية إفريقيا: أطلق البرنامج الخاص بتنمية إفريقيا في مارس 2008 إعمالاً لإعلان واجادوجو، وتبلغ تكلفة البرنامج 4 مليارات دولار على خمس سنوات للدول الأعضاء الأقل

نموا الواقعة في جنوب الصحراء ويركز البرنامج في عملياته على ستة مجالات هامة:

- تحسين الإنتاجية في الزراعة، تحقيقاً للأمن الغذائي؛

- دعم مشاريع المياه والصرف الصحي؛

- دعم البنية التحتية للنقل على الصعيدين الوطني والإقليمي؛

- الاستثمار في التعليم لإيجاد قوى عاملة ماهرة؛

- دعم مشاريع توليد الكهرباء وتوزيعها؛

- تمويل مشاريع في قطاع الصحة تركز على مكافحة الأمراض المعدية الخطيرة.

وفي سنة 2010 كانت مجموعة البنك قد أحرزت تقدماً كبيراً في تنفيذ البرنامج، إذ اعتمدت ما يقرب من 83، 2 مليار دولار لتمويل 267 مشروعًا.

- تعزيز الزراعة والأمن الغذائي: يدرك البنك منذ نشأته أهمية الزراعة، ويولي أهمية قصوى لتنمية القطاع في دوله الأعضاء ويتجلّى ذلك في رؤية البنك لعام 2020، وإستراتيجيتها المحورية التي وضعت كانت لأجل التخفيف من وطأة الفقر وتحقيق الأمن الغذائي في صداره عمليات مجموعة البنك، ومنذ أن ظهرت أزمة الغذاء الحديثة عام 2008، يركز التمويل الذي يقدمه البنك على زيادة الاستثمار في الزراعة والتنمية الريفية في الدول الأعضاء. بلغ مجموع التمويل التراكمي الذي قدمه البنك للزراعة والصناعة الزراعية ومشروعات الأمن الغذائي المتصلة بذلك 4.2572 مليون دولار حتى نهاية 2010 لفائدة 493 عملية في الدول الأعضاء.<sup>1</sup>

ومما يمكن ملاحظته أن هذه التجارب السابقة الذكر هي بمثابة برامج توافر فيها شروط حملات التغيير الاجتماعي، والتي يمكن تحكيمها إلى أبجديات التسويق الاجتماعي، وبالتالي الآليات التي قد تزيد من أثرها المجتمعي وفاعليتها.

---

<sup>1</sup> عسکر الحارثي ، "تجربة المملكة العربية السعودية في ترسیخ أسس المسؤولية الاجتماعية" ، الملتقى العربي الأول حول المسؤولية المؤسسات الأعمالي للتجارب العربية أو أجنبية ، المنعقدة في الشارقة في الفترة 13-15 أبريل 2009 ، ص 16 .

ثانياً: المقارنة بين التسويق الاجتماعي، التسويق المجتمعي، و التسويق التجاري.

يشوب مفهوم التسويق الاجتماعي نوع من الإرباك و سوء الفهم و الخلط أحياناً، حيث يساويه البعض بالتسويق المجتمعي، بينما يرى آخرون أن التسويق الاجتماعي لا يختلف كثيراً عن التسويق التجاري .

#### **1. أولاً: نقاط الاختلاف بين المداخل الثلاثة:**

مما قد يراود البعض الشعور بأن التسويق الاجتماعي يقتصر على جهات معينة، مثل المنظمات غير الساعية للربح، ومجموعة الخدمات الصحية، و الوكالات الحكومية، وهذه الجهات في الواقع تكون بمثابة زبائن لوكالات التسويق الاجتماعي، لكن هدف إحداث التغيير الاجتماعي لا يقتصر على المنظمات الحكومية أو تلك التي تسعى إلى الربح.

وتأسيساً على ذلك، نجد من الضروري تسليط الضوء على أبرز جوانب الاختلاف بين التسويق الاجتماعي، و التسويق المجتمعي، و التسويق التجاري، و ذلك إزالة حالات اللبس و الغموض التي تحيط بهذه المفاهيم الأساسية.

**الجدول (6.1): جوانب الاختلاف بين التسويق الاجتماعي و التسويق المجتمعي و التسويق التجاري**

التسويق المجتمعي Social marketing	التسويق الاجتماعي Social marketing	التسويق التجاري Commercial marketing
<p>-مفهوم سابق للتسويق المستدام (marketing Sustainable) في مجال توحيد قضايا المسؤولية الاجتماعية ضمن استراتيجيات التسويق التجاري.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التأكيد على السلوك الاجتماعي ذلك من خلال تكوين معتقدات واتجاهات إيجابية نحو القيام بالسلوك الاجتماعي و الذي تتحقق من خلال الفائدة للجمهور المستهدف و المجتمع بشكل عام و ليس لتحقيق فائدة للسوق فقط.</li> <li>- تكريس الجهود التسويقية للتأثير في السلوكيات الاجتماعية لصالح الجمهور المستهدف و المجتمع بشكل عام.</li> <li>- تميل المنتجات الاجتماعية إلى أن تكون أكثر تعقيدا.</li> <li>- يكون الطلب على المنتجات الاجتماعية أكثر تنوعا.</li> <li>- تكون مشاركة الجمهور أكثر كثافة.</li> <li>- تكون المنافسة أكثر تهذيبا وتنوعا.</li> <li>- يكون تغيير السلوك بشكل طوعي.</li> <li>- يأخذ بنظر الاعتبار المسائل الأخلاقية و القيم، و يتعمق في دراستها، و يعمل في إطارها للبلوغ للأهداف المنشودة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ من حيث الأهداف: تحقق أهداف المؤسسة من خلال الأرباح و إشباع حاجات المستهلكين من خلال السلع و الخدمات و الأفكار التي تقدمها المنظمة للأسوق المختلفة.</li> <li>▪ تكريس الجهود التسويقية لتحقيق أغراض مالية، أي خدمة صالح السوق وذوي المصلحة في المنظمة بالدرجة الأساس.</li> <li>▪ صعوبة تغييرا سلوكا المستهلكين بشكل طوعي، و صعوبة أكبر في تعزيز هذا السلوك.</li> <li>▪ يقتصر دور السوق بالتأثير على المشتري للقيام بشراء المنتج المعروض.</li> <li>▪ غالبا ما يكون موجه بالقيم المادية/المالية على حساب المسائل الأخلاقية و القيم. فالتركيز على القيم و المسائل الأخلاقية قد يتعارض مع أهداف الربح</li> </ul>

المصدر: بشير العلاق، التسويق الاجتماعي، المنظمة العربية للتنمية الادارية، القاهرة، 2011، ص 29

## **2. خصوصيات التسويق الاجتماعي:**

للتسويق الاجتماعي خصوصيات تتمثل في الجوانب التالية:<sup>1</sup>

**1- معالجته للمسائل المتعلقة بالتغيير:** غالباً ما تسعى الحملات الاجتماعية و الصحية إلى تغيير سلوكيات الأفراد والمجتمع، صحيح أن المسوقين التجاريين يسعون أيضاً إلى إحداث تغييرات في السلوك، غير أنهم يحاولون أيضاً تشييظ ميولات مفضلة بالنسبة لهم لا تخدم بالضرورة مصلحة الجمهور أو المجتمع برمته، علاوة على ذلك، يسعى التسويق الاجتماعي إلى إحداث تغييرات بيئية، و تغييرات في النظم القائمة، وهي مساع نادراً ما يبذلها المسوق التجاري.

**2- معالجة التوقعات:** حيث يسعى المسوقون الاجتماعيون إلى تغيير أنماط السلوك غير السليمة أو الصحية لدى نسبة كبيرة من الجمهور المستهدف، بينما نجد المسوقين التجاريين يبتعدون بزيادة بسيطة في حرصهم السوقية

**3- الصمت:** ينبغي على المسوق الاجتماعي التغلب على الاتجاهات و القيم التي تعد أساسية ومركزية بالنسبة لهوية الشخص، أما المسوقون التجاريون، فإنهم عادة ما يتعاملون مع التركيبات الذاتية و التي غالباً ما تكون خارجية قدر تعلق الأمر بهوية الشخص.

**4- تواضع الوعود:** حيث أن المسوقين الاجتماعيين لا يدعون بتحقيق المعجزات من خلال ما يقدمونه من سلع و أفكار و خدمات للجمهور المستهدف ، إنهم يقدمون وعوداً متواضعة، واحتمالات مدروسة بأن الانتفاع بالخدمات و الأفكار المطروحة قدراً من التحسن في سلوك الفرد أو حياته إذا ما تبني التغييرات الموصي بها. فلا يوجد وعد جازم و أكد بأن التغيير السلوكي الذي تم تبنيه سيؤدي إلى نتيجة إيجابية 100%. في حين، يقدم المسوقون التجاريون و عوداً أكدت بان منتجاتهم قادرة على تحقيق أقصى قدر ممكن من الرضا، وأن ما وعد به المستهلكون سيتحقق لا محالة.

**5- بطء ظهور النتائج:** فقد تمر زمنية طويلة قبل أن تظهر نتائج الجهد الصحية أو الاجتماعية المنشودة في حملات التسويق الاجتماعي. و الواقع أن العديد من المنافع المعروضة للبيع أو المباعة تعد

---

<sup>1</sup> Blessler, Q. (2008). **"More or Less Different : Social Or Commercial Marketing, the Dividing Line"**. Social Marketing Review 12(4); 2008, pp : 22-36

وقائية بطبعتها، فينتج عن ذلك غياب الحدث. أما المسوقون التجاريون فهم يعرضون منافع سرعان ما تظهر بعد شراء المنتج التجاري.

**6- الثقة:** حيث غالباً ما يتم إلصاق الموثوقية - بشكل أكبر - ببرعاة حملات التسويق الاجتماعي مقارنة ببرعاة التسويق التجاري قد تعود ميزة الثقة هذه إلى الاعتقاد بأن المسوقين الاجتماعيين لا تحركهم مصالح أنانية أو دوافع مخفية غير الرغبة في عمل الخير لصالح المجتمع، و عليه فإن شراء المنتج في التسويق الاجتماعي يعود بالنفع على المستهلك، أما في التسويق التجاري، فإن الراعي هو المستفيد الرئيس من قرار الشراء الذي يتخذ المستهلك.

**7- تقييدات متعلقة بالميزانية،** حيث ينبغي على المسوقين الاجتماعيين العمل على تحقيق أهدافهم باستخدام ميزانية متواضعة جداً فالسوق الاجتماعي يعتمد على خدمات المتطوعين، وتبرعات الجمعيات الخيرية و الهبات التي ترد، سواء من الأفراد أو المنظمات، و وبالتالي فإن من الصعب على السوق الاجتماعي أن يكون نداً لمن مع السوق التجاري الذي غالباً ما تكون لديه ميزانية أكبر، و قدرة أفضل على دعم حملاته التسويقية بالمزيد من البحوث الرسمية و الاتصالات المكثفة مع جمهور المستهلكين.

### **المبحث الثالث: بعض أساليب القياس وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي وتطبيقاتها على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات**

هناك العديد من أساليب لقياس نجاعة التسويق الاجتماعي، قد ترفع بعض اللبس عند تقييم حملات التسويق الاجتماعي، وكذا ما يصاحبها من بعض معوقات تطبيقها، اضافة الى جملة من الآليات التي يختص بها التسويق الاجتماعي بمختلف مستوياته في استهداف السلوك تغييرا وتعزيزا، سنحاول التعرض لها من خلال هذا المبحث، مع الاشارة الى أقربها تجسدا في الواقع المؤسسات والاستفادة منها.

#### **المطلب الأول: أبرز معايير نجاح المبادرات الاجتماعية و أساليب قياس فعاليتها:**

بما أن حملات التسويق الاجتماعي تهدف إلى تغيير السلوكيات السلبية و تحويلها إلى سلوكيات إيجابية بشكل طوعي، أو تكريس السلوكيات الإيجابية و العمل على تعليمها على نطاق واسع لخدمة الصالح العام، غالباً ما تعتمد حملات التسويق الاجتماعي و مدخلاته على التطبيق السليم و المدروس لتقنيات التسويق التجاري في تحليل و تخطيط و تنفيذ البرامج المصممة بهدف التأثير على السلوك الاختياري للجمهور المستهدف، و وبالتالي تحسين مستوى الرفاهية الشخصية للفئة نفسها و للمجتمع نفسه بشكل عام.

#### **أولاً: معايير نجاح المبادرات الاجتماعية:**

وهي معايير يمكن أن تستقي منها المؤسسات معايير نجاح مبادراتها الاجتماعية، وترى جمعية التسويق الاجتماعي أن هذه المعايير نوجزها في الآتي:

**1. درجة الابتكار الذي تحمله الفكرة الاجتماعية:** حيث ينبغي أن تتضمن المبادرة /المداخلة الاجتماعية فكرة أو حللاً جديداً لمشكلة اجتماعية أو ثقافية أو اقتصادية أو بيئية أو غير ذلك، مما يؤدي إلى خدمة المجتمع برمته، من خلال تلبية حاجات الجمهور المستهدف و رغباته. فالآفكار المبتكرة التي تقدم حلولاً ناجعة غالباً ما تشجع الجمهور المستهدف على المشاركة الطوعية في الحملات الاجتماعية المعنية.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> <http://www.social-marketing.com/criteria-internations/>(Consulter le:02/12/2014 a 13h :00).

**2. درجة تجدد الجودة الذي تحمله الفكرة الاجتماعية:** حيث ينبغي أن تكون لدى المسوقين الاجتماعيين أو القائمين على المبادرات/ المدخلات الاجتماعية رؤية تدعو إلى التقدم الاجتماعي و تحطيم الأنماط التقليدية للعمل و التفكير، كما ينبغي أن تصب جهود التسويق الاجتماعي في بونقة تطوير و اختيار و نشر الأفكار الجديدة و المتميزة، أو المنهجيات، أو الأساليب الرامية لتطوير نوعية حياة الناس داخل و خارج المجتمع.<sup>1</sup>

**3. مدى تعاونية و تشاركيه الحملة:** حيث ينبغي أن يظهر المسوقون الاجتماعيون و منظمو الحملات / المدخلات الاجتماعية التزاماً واضحاً بالعمل على بناء شراكة داخل المجتمع الذي يعملون على خدمته، وأن تتجسد هذه الشراكة أو الشراكات في التعاون و التنسيق التامين مع منظمات القطاع الثالث كافة، بالإضافة إلى التعامل مع الأجهزة الحكومية، و المنظمات الدولية أحياناً، للتصدّي لقضايا الاجتماعية الحيوية ذات المساس المباشر برؤاهية المجتمع و ديمومته.<sup>2</sup>

**4. تبني الحملة الاجتماعية لقيم أخلاقية و اجتماعية راسخة:** لقد تبيّن من إحدى الدراسات أن سلوكيات وقيم المسوقين الاجتماعيين و أخلاقهم الرفيعة في التعامل مع الجمهور المستهدف على القبول بمبادرات التسويق الاجتماعي و مدخلاته، مما أدى إلى انتفاع هذا الجمهور بهذه المبادرات و تقبله لها، واستعداده لتغيير سلوكه وفقاً لذلك.<sup>3</sup>

**5. الأثر الاجتماعي للمبادرة:** حيث يجب أن تكون المبادرة الاجتماعية قد أحدثت تغييراً أو أثراً اجتماعياً إيجابياً على المستوى المحلي مع إمكانية إعادة تطبيقها في مجتمعات أخرى و/أو توسيع نطاقها ليصبح على المستوى الوطني، الواقع أن جميع الدراسات والأبحاث في هذا المضمار تشير إلى أن الأثر الاجتماعي الإيجابي لأية مبادرة اجتماعية يكون أثراً مضاعفاً عندما يتم تطبيق المبادرة الاجتماعية الإيجابية على نطاق أوسع.<sup>4</sup>

---

<sup>1</sup> Rotchschil, M. "la séparation entre les produits et les comportements", Revue de marketing social ; 15 (01), Québec. 2012 P: 108.

<sup>2</sup> Lagarde, F. "Si votre Organisation pourrait fichent dans le marketing social", Revue de marketing social 15 (02), Québec. 2016 ; P: 11.

<sup>3</sup> <http://www.social-marketing.com/criteria-internations/>(Consulter le:12/12/2014).

<sup>4</sup> Kelly, K. "le marketing social éducationnel", Revue de marketing social 15 (03), P-P: 130-131.

وهي معايير كفيلة بتحسين أداء المؤسسات في انتقاء وتوجيه برامج مسؤوليتها الاجتماعية.

**ثانياً: تقنيات وأساليب قياس فعالية مبادرات التسويق الاجتماعي و مدخلاته:**

هناك العديد من أساليب قياس فعالية المبادرات الاجتماعية، منها الكمية و النوعية، وتلك التي تعتمد على النماذج الرياضية، وقوائم الأسئلة ذات الخيارات المتعددة، كما يتم اعتماد المقابلات المعمقة لقياس فعالية بعض المدخلات.

ووفقاً لما أوردته جمعية التسويق الاجتماعي (Association du Marketing Social)، فإن غالبية دراسات المدخلات الاجتماعية تستعمل إما أسلوب الاستبيان أو المقابلات البعدية لقياس فعالية المدخلات الاجتماعية، بينما يتم اعتماد أساليب الملاحظة أو المشاهدة الفعلية لهذا الغرض في حالات معينة وهذا يختلف بحسب مجال التدخل الاجتماعي كما يلي:<sup>1</sup>

- استخدام توليفة من الأساليب الكمية و النوعية و الاجتهادية التي تتوافق مع كل حالة اجتماعية: ترى الجمعية الدولية لأبحاث و دراسات القطاع الثالث (ISTR) أن أساليب قياس فعالية المدخلات و الحملات الاجتماعية ينبغي أن لا تكون موحدة أو محدودة، فقد ينجح أسلوب ما في بلد أوإقليم ما، بينما لا ينجح هذا الأسلوب في بيئة أخرى، وعليه فإن الجمعية توصي باستخدام توليفة من الأساليب الكمية و النوعية و الاجتهادية التي تتوافق مع كل حالة اجتماعية أو مجموعة حالات.<sup>2</sup>
- استخدام وسائل الإعلام الوطنية و المحلية: وعلى صعيد قياس مدى تأثير وسائل الإعلام الوطنية و المحلية على خفض تعرض الشباب للسلوكيات السلبية، بتضافر جهود مختلف منظمات المجتمع المدني ذات العلاقة بالسلوك.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Crooke, P et Rachman, J. " **Mesurer l'efficacité de l'enseignement de la pensée social**", Rapport Autism Dev Discord n 38,France , 2008, P: 581-591.

<sup>2</sup> <http://www.istr.org/conference/barcelona/>(Consulter le:12/05/2014 à 17h : 30)

<sup>3</sup><http://www.socialmarketing.com/interventionsyouth/mediaaccess.usaid/undp/who/reports/>(Consulter le:25/09/2014) a 14h : 00

**ثالثاً: تحليل بعض التفسيرات المتعلقة بفعالية التسويق الاجتماعي:**

هناك عدة تفسيرات كلاسيكية تتعلق أساساً بمقارنة المنافع بالتكاليف، وسنقتصر على ذكر أهمها وهي مجموعة من البنود المصممة من طرف المؤتمر الدولي الثامن للجمعية الدولية لأبحاث و

دراسات القطاع الثالث (ISTR)<sup>1</sup>: فقد حضرت فعالية التسويق الاجتماعي في النقاط الآتية:

- 1 مدى الاهتمام الذي توليه الحكومات وأعضاء منظمات المجتمع المدني المختلفة لأنماط التغيير الاجتماعي التي تحدث، وتأثيرات هذا التغيير على الأصعدة كافة.
- 2 مدى تلبية القطاع الثالث و الحكومات للحاجات الأساسية للكثير من الجامعات و الشعوب التي لا تجد من يلبيها أو يشبعها لا من قبل الدولة ولا من خلال آليات السوق.
- 3 مدى نجاح المبادرات/ المدخلات الاجتماعية في حفز التغيير الاجتماعي المستدام، و إلى أي مدى تعمل التنظيمات الحكومية و المعونات الأجنبية على إعانة أداء المنظمات المجتمع المدني أو تطويره و تشجيعه.
- 4 مدى الجهد المبذول و جديته في تعزيز رأس المال الاجتماعي في سبيل تحقيق تأثير أكبر على التجمعات التي ينصب عليها اهتمام القطاع الثالث.
- 5 متانة هيكل منظمات المجتمع المدني و الأساليب الإدارية المعتمدة في إدارتها، مما يجعل المشروعات و المبادرات الاجتماعية و طرق توجيهها أكثر فعالية و ديمقراطية و شفافية.
- 6 مدى توافر آليات المحاسبة و الشفافية و التقييم و الأساليب المعتمدة في تطبيقها من قبل منظمات القطاع الثالث.
- 7 مدى قدرة المنظمات القطاع الثالث على إعادة صياغة أشكال الإدارة التقليدية و تكييفها بما يناسبها، وبالتالي تمكينها من أداء مهامها بشكل أمثل.
- 8 مدى مشاركة المواطن و تفاعله مع العمل التطوعي، و مقدار و أهمية هذه المشاركة وهذا العمل و أثرهما في تقوية المجتمع المدني، و مدى مساهمة كل منها في عملية التنمية.

---

<sup>1</sup> <http://www.emes.net/barcelona-conference/>(Consulter le:27/11/2014 à 20h ;00).

**رابعاً: المشكلات المرتبطة بقياس فعالية مبادرات التسويق الاجتماعي ومدخلاته:**

على الرغم من الجهد المبذول لقياس فعالية مبادرات التسويق الاجتماعي ومدخلاته باستخدام الأساليب الإحصائية المختلفة، فإن الكثير من المعينين في مجال التسويق الاجتماعي، بما في ذلك الحكومات وبعض منظمات القطاع الثالث، والجمهور المستهدف، يعتقدون أن أساليب القياس مهمًا بلغت من الشمولية والتعقيد فإنها لن تكون قادرة على قياس فعالية جهد اجتماعي ما يستهدف تغيير السلوك، حيث إن هذا التغيير يتأثر بعوامل سايكوغرافية، و نفسية، و اجتماعية و اقتصادية غاية في التشابك، وهي غالباً ما تكون عوامل يصعب تحديدها، وبالتالي فإن من الصعوبة بمكان قياسها بدقة.<sup>1</sup>

نظراً صعوبة قياس فعالية أي جهد اجتماعي يستهدف تغيير سلوك الناس أو عاداتهم و تقاليدهم للأفضل و وبالتالي تغيير المجتمع برمته بالاتجاه الصحيح - تمكن في جانبين مهمين اثنين هما:

- 1 **الجانب المتعلق بأساليب القياس:** والمتعلقة أساساً بطرق المعاينة، وصياغة الفرضيات.
- 2 **الجانب المتعلق بالأساليب التنظيمية:** حيث وجد أن العديد من المدخلات والحملات الاجتماعية يقع في أخطاء وعقبات تنظيمية، نوجزها بالآتي:
  - أ- عدم تحديد الجمهور المستهدف بدقة ووضوح تأمين، وبالتالي عدم معرفة حاجات الجمهور ورغباته بشكل صحيح.
  - ب- اقتصر الجهد الاجتماعي على الأنشطة الإعلامية، وبعض الجوانب الترويجية.
  - ت- الاعتماد شبه الكامل على الرسالة، حيث تفشل حملات ومدخلات اجتماعية عديدة، لأنها تعتمد على تصميم رسائل معينة وتوصيلها إلى الجمهور المستهدف، بينما ينبغي أن يكون الجهد الاجتماعي الفعال قائماً على الجمهور المستهدف وموجها به، بمعنى البدء بالجمهور المستهدف للتعرف على حاجاته ورغباته والأشياء التي يعتبرها مهمة من وجهة نظره، ثم توجيه مزيج تسويقي اجتماعي ملائم يحقق هدف تغيير السلوك نحو الأفضل، وبشكل طوعي.

---

<sup>1</sup> Claiborne, N. " **Health benefits of primary care social work for adults with complex healthand social needs: a systematic review** ", Health and Social Work Review; University of Stirling, Stirling, UK n 3, 2016 , P: 41-46.

ث- ضعف التنسيق والتعاون مع منظمات القطاع الثالث الأخرى، والحكومات، وقادة الرأي...إلخ، إما بشكل متعمد أو لأن القائمين على هذه الحملات الاجتماعية لا يدركون قيمة وأهمية إشراك الجميع في أي جهد اجتماعي يستهدف تغيير السلوك.<sup>1</sup>

### **المطلب الثاني: التسويق الاجتماعي ودوره في تغيير السلوك وتعزيزه**

سنناقش في هذا المطلب دور التسويق الاجتماعي في تغيير السلوك وتعزيزه، حيث سنركز على أنواع التغيير الاجتماعي، وبعض نظريات ونماذج تغيير السلوك، ونظريات التغيير وعلاقتها بالتسويق الاجتماعي، بالإضافة إلى استعراض ومناقشة آليات وأساليب إحداث التغيير السلوكي الإيجابي وتعزيزه لدى المنتفعين بجهود التسويق الاجتماعي.

#### **أولاً: نظريات و نماذج تغيير السلوك وأليات التسويق الاجتماعي لتعزيزها:**

هناك العديد من النظريات و نماذج تغيير السلوك، التي أصبحت تعددت و تباينها في تفسير السلوك والتأثير فيه، كمصدر إلهام بالنسبة للكثيرين ممن دخلوا مضمار التسويق الاجتماعي، وهناك من الباحثين والممارسين من يعتقد أن هذه النظريات و النماذج مفيدة لتفسير كيفية ارتباط الأشياء بعضها ببعض، وأسباب هذا الارتباط، بالإضافة إلى دورها في تأثير أسلوب النظر لمشكلة ما، ومحاولة فهمها، و العمل على حلّها، و السعي لقياسها. ومن أبرز نماذج و نظريات تغيير السلوك ذات الصلة المباشرة بالتسويق الاجتماعي، وهي مجموعة من النماذج و النظريات التي جاءت كنتاج لتوافق البحوث التي حاولت الاستئهام من علم الاجتماع، وتقديمها في قالب يستفيد منه رواد التسويق الاجتماعي ومن أبرز مقوماتها:

---

<sup>1</sup> Hsia, B et Belfer, M. «A framework for the economic analysis of child and adolescent mental disorders», International Review of psychiatry n 20, UK 2008 , P: 251-259.

1. من النماذج من يركز بشكل خاص على تغيير سلوك الأفراد الذين يحملون معتقدات خاطئة حول بعض المفاهيم والممارسات الصحية السليمة، وتغيير هذه المعتقدات بالاتجاه الصحيح، ومن ثم تكريس المعتقدات السليمة باستخدام وسائل الإقناع، والترغيب، والمكافآت.<sup>1</sup>

2. ومنها من يفترض أن الجمهور يمر بأربع مراحل وهي أن جهود تغيير السلوك قد تفشل ما لم يتم التعرف بشكل دقيق على حاجات الجمهور المستهدف وإدراكاته الحقيقية، ثم العمل على إشباعها بالأسلوب الذي يشعر الجمهور أنه قد حصل فعلاً على قيمة مضافة من عملية تغيير السلوك، وقيمة أكبر من التكلفة المترتبة على تغيير السلوك عند تكرис السلوك المعدل.<sup>2</sup>

3. هناك مدخل يعتمد على الاعتبارات التالية:

- ضرورة دراسة أنماط و اتجاهات و سلوكيات المجتمع برمته، وليس الأفراد فحسب.
- ضرورة دراسة الظواهر الإيجابية و السلبية معاً.
- ضرورة التعمق في دراسة حالات التفاعل الديناميكية بين السلوكيات الإيجابية و السلوكيات السلبية (ما مدى استقرارها أو تباينها، وما هي المتغيرات الحاصلة فيها، وكيف السبيل إلى قياسها...).<sup>3</sup>

ثانياً: أهم عوامل التسويق الاجتماعي التي قد تكون مفتاحاً لاستهداف المستهلك المسؤول

اجتماعياً:

هناك قواسم مشتركة بين مبادئ و أساسيات التسويق الاجتماعي و نظريات و نماذج تغيير السلوك من جهة، و نظريات و نماذج تغيير السلوك ذاتها من جهة أخرى. وتمثل القواسم المشتركة في الآتي:<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Prochaskam J et ces amis. "**Dans la recherche de comment les individus change le comportement Additif**", Revue de marketing social 05 ,Quebec (1993), P: 02-16.

<sup>2</sup> Andreasen, A. "**le marketing social dans le 21<sup>eme</sup> siècle**", London, (2006), P: 96-97.

<sup>3</sup> <http://rex.nsms.org.uk/> ( Accès le: 04/07/2014 à 17h :00 )

<sup>4</sup> Worden, J et Slater, D. "**Théories et Pratiques des Organisations National Anti-drogue**", Revue de marketing social 10 (2004), P: 25.

1. التركيز على التوجّه بالجمهور، و العمل على صياغة الاستراتيجيات و البرامج المحققة لطموحاته و تطلعاته، و المشبعة لاحتاجاته و رغباته، و اكتشاف هذه الحاجات و الرغبات إن أمكن ذلك، و العمل على إشباعها من خلال مزيج المدخلات، و المزيج التسويقي الاجتماعي معًا.
2. التركيز على تطوير مهارات الجمهور و قدراته بما يحقق له ما يتطلع إليه من رفاهية، و رقى، و راحة نفسية، و استقرار اجتماعي، ووضع صحي سليم، وبيئة خالية من جميع أشكال التذمر، و الشكوى، و الإضرار بمصالح المجتمع العليا.
3. إن الخدمات و البنى التحتية الاجتماعية ليست مجرد اتصالات وعليه، ينبغي التركيز على إرساء البنى التحتية هذه و ابتكار الخدمات التي تتحقق للجماهير طموحاتها و تطلعاتها لفعالية و كفاءة عاليتين.
4. التركيز على ضرورة إرساء و تقويض شركات قادرة على خدمة الجماهير المستهدفة، و عدم الاقتصار على جهود المنظمة المعنية مهما بلغت هذه المنظمة المعنية مهما بلغت هذه المنظمة من قوة، ومهما امتلكت من إمكانات مادية و بشرية.
5. عدم اقتصار حملات التثقيف أو التوعية الاجتماعية و الثقافية و الصحية و البيئة على مجرد نقل الحقائق بالرغم من أهمية ذلك، فالحملات هذه ينبغي أن تخدم أهداف بناء الثقة و القدرات الاجتماعية، وترسيخ مبدأ التقويض.
6. لا تحتاج برامج و حملات التسويق الاجتماعي إلى تقنيات و أساليب وأدوات تسويقية فحسب، وإنما تحتاج أيضاً إلى رؤى و خطط و استراتيجيات فعالة، بالإضافة إلى أساليب و مهارات إدارية مثل: التخطيط، و التنظيم، و الرقابة، و التقييم.
7. التركيز على مبدأ القيمة المضافة للتشجيع على تغيير السلوك، فالناس قد لا تغير سلوكياتها لمجرد أن الآخرين يتمنون عليهم ذلك، وعليه ينبغي إشعار الجمهور المستهدف بأنه سيحصل على قيمة مضافة ملموسة مقابل تبني سلوكيات معينة، أو تغيير سلوكيات قائمة.
8. إن السلوك ليس عملاً أو فعلًا منفردًا، وإنما هو سلسلة من الأفعال أو الأفعال التي تشكل نمطاً معيناً. كما إن التركيز ينبغي أن لا يكون على تغيير السلوك فحسب، وإنما على الأهداف السلوكية أيضًا.

كما إن عوامل التأثير في السلوك لا تعد ولا تحصى؛ فهي تتباين في أهميتها ومدى تأثيرها في السلوك طبقاً للمواقف و الحالات و الظروف و الثقافات المختلفة، وهو ما يؤشر أيضاً الطبيعة الديناميكية للسلوك.

### **ثالثاً: مبادئ و أساسيات إحداث التغيير السلوكي و علاقتها بحملات التسويق الاجتماعي:**

ومن أبرز هذه الآليات و الأساليب و التي تبيّن من خلال نتائج العشرات من الدراسات الميدانية في مجالات: صحة المجتمع، و تنظيم الأسرة، و مكافحة المخدرات و الإدمان، و حماية البيئة، التي أجروها على مدى 17 عاماً، أن إحداث التغيير السلوكي المنشود يعُد عملية غاية في الصعوبة لأنّه ينطوي على دراسة متعمقة لمجموعة من المراحل أو الخطوات، التي أسموها "إطار عملية تغيير السلوك"، يتّألف هذا الإطار من ستة مراحل نوجزها فيما يلي:<sup>1</sup>

1. مرحلة عدم الوعي بوجود المشكلات أو المخاطر الشخصية.
2. مرحلة الوعي بوجود المشكلة و معرفة السلوكيات المرغوبة لعلاجها أو تفاديهما.
3. مرحلة تفضيل واستحسان السلوكيات المرغوبة.
4. مرحلة التعبير عن الرغبة الصادقة لاتخاذ الإجراء المناسب لمعالجة المشكلة.
5. مرحلة الممارسة الفعالة على أرض الواقع - بمعنى الانتفاع بالحلول للمشكلة.
6. مرحلة الدفاع عن الحلول المجربة والترويج لها عند الآخرين.

قد تكون هذه النماذج عديمة الفائد، وإنما يعني أن الاعتماد عليها بشكل كلي قد لا يوفر للمسوقين الاجتماعيين فرص إحداث التغيير السلوكي المنشود، ويلاحظ من مئات المدخلات و الحملات و البرامج الاجتماعية التي تم تدشينها و تطبيقها على أرض الواقع، أن الاستخدام الأمثل للنظريات و النماذج السلوكية و دمجها مع التقنيات و الأساليب التسويقية و الإدارية قد ساعد الكثير من المسوقين الاجتماعيين على بلوغ الأهداف المنشودة من حملاتهم و مداخلاتهم الاجتماعية، وبهذا الصدد، فإننا سنحاول استباق

---

<sup>1</sup> Piatrow, P. "**Lesson from the Health and Social Arena**", Health Communications, Westport 10 (1997), P: 48-50.

الدروس و العبر من هذه التجارب الرائدة للوقوف على أبرز الشروط التي يجب مراعاتها في تعزيز السلوك الإيجابي لدى المنتفعين، ومن أبرز هذه الشروط ما يلي:<sup>1</sup>

1. تعا ضد جهود الجميع في اتجاه التثقيف بأهمية تغيير السلوك: بالتركيز على جميع الأعون الذين لهم صلة من قريب أو بعيد بتعزيز السلوك.
2. التوجه بالجمهور المستهدف والسعى لإشباع حاجاته الحقيقة: والتي تعرف عليها من خلال استطلاعات الرأي، والدراسات الميدانية.
3. التركيز على التخطيط بعيد الأمل.
4. تحديد موقع متميز للمنتج الاجتماعي في السوق.
5. التركيز على مفهوم التبادل (Exchange).

ومما يلاحظ أن هذه النظريات قد نجحت في التأسيس للعديد من الآليات، الجديرة بتغيير السلوك وتعزيزه عموماً، والتي من شأنها تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، وهذا بحسب ما ذكر أعلاه.

### **المطلب الثالث : التسويق الاجتماعي العملياتي ودوره في التنفيذ الفعال لبرامج المسؤولية**

#### **الاجتماعية للمؤسسات**

سنحاول من خلال هذا المطلب الأخير لهذا البحث ضبط بعض المفاهيم التي أسس لها المهتمين بشؤون التسويق الاجتماعي، وكيفية اسقاطها على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، ونذكر منها بداية التأسيس لقيم المشتركة التي تبنتها العديد من الشركات المتعددة الجنسيات الرائدة للأعمال.

#### **أولاً: مؤهلات التسويق الاجتماعي لتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:**

ومن أبرز المؤهلات السابقة للتسويق الاجتماعي العملياتي القدرة على تنظيم جهود التسويق الاجتماعي، والقدرة على توفير موارد بشرية مؤهلة ومستعدة للعمل في الحقل الاجتماعي الشائك، وضرورة امتلاك خبرات ومهارات راقية ل القيام بمهام توجيه تنفيذ خطط التسويق الاجتماعي، ولأهمية هذه

---

<sup>1</sup> <http://m4change.com/cases-social-marketing> (Accès le 15/07/2017 à 03h :00).

الأنشطة التنفيذية، والتي من شأن المؤسسات الاقتصادية تبنيها لنجاح برامج مسؤوليتها الاجتماعية، سنحاول تسلیط الضوء عليها بإيجاز تباعاً، وهي جديرة بالذكر لإمكانية اسقاطها على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:

**1. تنظيم جهود التسويق الاجتماعي:** بمجرد أن تقوم المنظمة المعنية بتطوير خطة التسويق الاجتماعي الاستراتيجي الخاصة بها، ينبغي عليها تنظيم جهود الأشخاص الذين سيقومون بتنفيذ الخطة، كما ينبغي تحديد وتعريف طبيعة وأبعاد ومضامين العلاقة القائمة بين التسويق ومجالات المؤسسة وبعد ذلك، وضمن قسم أو إدارة التسويق ذاتها، ينبغي على الإدارة أن تصمم وتنظم الطاقم أو فريق العمل الذي سيتولى مهام تنفيذ الاستراتيجيات والخطط.

**2. توجيه تنفيذ خطط التسويق الاجتماعي:** لكي تتحقق المنظمة الأهداف المتضمنة في خططها واستراتيجياتها وبرامجها المختلفة، ينبغي على المنظمة أن تكون قادرة على توجيه عمل العاملين الذين تم اختيارهم وتنظيمهم باعتبارهم فريق التسويق، ويعتمد النجاح في هذه المرحلة إلى حد كبير على أربعة جوانب مهمة ذات صلة بإدارة فرق العمل أو الموارد البشرية وهي: التقويض، والتنسيق، والحفز، والاتصال وبهذا الصدد، أن العديد من مدخلات التسويق الاجتماعي لم تتحقق أهدافها المنشودة، وبالتالي فشلت الخطط المرسومة، ليس لأنها لم تكن جيدة، وإنما بسبب ضعف التوجيه المتمثل في ضعف أو انعدام التقويض، وضعف الحوافز المادية والمعنوية المقدمة للعاملين، بالإضافة إلى ارتباك وضعف الاتصال والتنسيق معاً.<sup>1</sup>

**ثانياً: التسويق الاجتماعي العملياتي لضمان التنفيذ الفعال للخطط والبرامج والحملات المقررة:**  
إن النقطة الأهم في هذا السياق هي تلك المتعلقة بالجدل الحاصل اليوم بين المسوقين الاجتماعيين الاستراتيجيين والمسوقين الاجتماعيين التنفيذيين، حيث يدافع كل منهم عن وجهة نظره المتعلقة بدور كل من التسويق الاجتماعي الاستراتيجي والتسويق الاجتماعي العملياتي في تحقيق الأهداف المنشودة، غير

---

<sup>1</sup> Grant, R. "The resource-based Theory of Competitive Advantage: Implantations for Strategy Formulation", California Management Review, USA. 1991, P: 118.

أن الواقع الشاخصة فيما يتعلق بإنجازات التسويق الاجتماعي على الصعيد الدولي تشير بما لا يقبل الشك أن نسبة كبيرة من استراتيجيات التسويق الاجتماعي تفشل في مرحلة التنفيذ، حيث أن التخطيط الاستراتيجي أو التفكير الاستراتيجي وحده لا يكفي لتأكيد النجاح وضمانه، فمن الضروري الاعتماد أيضاً على التسويق الاجتماعي العملياتي لضمان التنفيذ الفعال للخطط والبرامج والحملات المقررة، وأوضحت نتائج العديد من الدراسات في هذا المجال أن التخطيط الجيد لا يمكنه معالجة التنفيذ الضعيف، ولكن التنفيذ الفعال يمكنه -أحياناً- معالجة التخطيط الضعيف وتقليل سلبياته<sup>1</sup>.

### **ثالثاً: تقييم حملات التسويق الاجتماعي:**

تقييم حملات التسويق الاجتماعي، وفقاً للعديد من الإجراءات التقويمية، و القائمة على العمليات و النتاجات، بدءاً من تحليل الجمهور (بحوث مجتمع التركيز)، و مروراً بتقييم مشاركة المجتمع المحلي، و تتبع الأنشطة الترويجية، و حساب المبيعات الفعلية لمنتجات التسويق الاجتماعي، بالإضافة إلى تقييم التغييرات في الوعي، و الاتجاهات، و السلوكيات، و غالباً ما تكون هذه الإجراءات مستندة إلى أهداف البرنامج و أطر العمل النظرية الأخرى.

ولأن مبادئ و أساليب ورؤى التسويق الاجتماعي أشبه ما تكون بـ: "مجموعة من المبادئ" أكثر مما هي نظرية منهجية، فإنه لا يوجد إلا القليل من الحملات التي تتضمن جميع تركيبات التسويق الاجتماعي في وقت واحد، فالعديد من المدخلات لا تستند إلا إلى عدد قليل جداً من مبادئ التسويق الاجتماعي، ولا تتضمن إلا جانباً أو جانبين فقط من هذا الإطار الفني و النظري الشامل.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Smith, B. "The Power of the Product, or Why Toothpaste Is So Important to Behaviour Change", Revue de Marketing Social, QUEBEC 2009, P: 98-106.

<sup>2</sup> Wagman, L. "A Public Education Intervention", Canadian Journal of Public Health 84 (1), Canada, 1993, P: 562-566.

رابعاً: أمثلة عن برامج مسؤولية اجتماعية لبعض المؤسسات من شأن التسويق الاجتماعي تطويرها:  
سنوجزها في الجدول رقم (7.1).

الشركة	السلوك المرغوب	الجماهير المستهدفة	نماذج لأنشطة	الشركاء الرئيسيون
سابواي	ممارسات عادات صحية متصلة بالقلب	الأشخاص البالغون الباحثون عن خيارات غذائية صحية	الإذاعة/التلفزيون النشرات التعريفية	الاتحاد الأمريكي للقلب
بامبرز	وضع الأطفال على ظهورهم عند النوم لمنع حدوث متلازمة الوفاة المفاجئة عند الأطفال	الآباء والأمهات ومن يرعون الأطفال	شعار النوم على الظهر عند النوم على حفاظات الأطفال حديثي الولادة	مؤسسة إس آي دي إس هيلث كندا
بيست باي	تدوير الأجهزة الالكترونية المستخدمة في متجرنا	مستخدمو أجهزة الكمبيوتر والبرمجيات	موقع الكتروني مطبوعات أحداث تدوير الإذاعة	الوكالات الحكومية المحلية
سترات نجا	الباس الأطفال سترة نجا على الشواطئ والأرصفة البحرية وفي القوارب	الأسر التي يوجد بها أطفال صغار	إعلانات الشوارع كوبونات الخصم ببرامج الاستعارة	مستشفيات الأطفال خدمات الطوارئ الطبية الانقلابات الحكومية المحلية
موستانج				

المصدر: أم كلثوم جماعي، بن علي إحسان، ورقة بحثية مقدمة للمؤتمر الوطني الأول حول: دور التسويق الاجتماعي في معالجة الاختلالات الاجتماعية في الجزائر يومي 28 و 29 جوان 2017 بجامعة البليدة 2 الجزائر، بعنوان: التسويق الاجتماعي المؤسسي: آلية لدعم حملات تغيير السلوك الاجتماعي لتحقيق التنمية الاجتماعية، ص 19.

**خلاصة الفصل:**

لقد حاول الباحث من خلال هذا الفصل التقييد بذكر التأصيلات النظرية للمفاهيم المفسرة للتسويق الاجتماعي، باعتباره يستهدف السلوك المجتمعي، ويسعى إلى تعزيزه ومجابهه بعض السلوكيات السلبية في المجتمع، محاولين الاقتصار على ذكر المفاهيم التي يمكن اسقاطها على سير التخطيط لبرامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، والتي كانت بمثابة الإجابة عن السؤال الأول في موضوع الدراسة، بذكر أهم مستوياته، تفسيراته وكذا الخصائص التي تميز كل عنصر من عناصر مزيجه التسويقي وذلك باعتبارها جملة من المفاهيم التي يزيد التحكم فيه من نجاعة برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.

ثم انتقلنا في المبحث الثاني لذكر أهم خطوات تطبيق هذه المفاهيم بذكر أهم المفارقات ونقاط التشابه بين المفهومين، باعتبار التسويق الاجتماعي آلية تساهم في تعزيز المسؤولية للمؤسسات، واحترام أخلاقيات التسويق، والتي ستكون مطية لاستهداف فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً، والتي سنتعرض لخصائصها في الفصل الثاني، بالتركيز على التوجه بالسوق كأحد الدعائم الأساسية لاستهداف السلوك، وذكر بعض التجارب الرائدة في التفاعل بين القطاعين الربحي والثالث، وازالة اللبس الذي قد يشوب مجموعة من المفاهيم.

ثم انتقلنا إلى ذكر أساليب القياس في هذا المضمار، للحكم على نجاح المبادرات الاجتماعية من عدمه، وأهم نظريات تغيير السلوك وكيفية استثمارها في استهداف فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً، بحيث ومن خلال مختلف المقاربات النظرية التي عرضت نجد العديد من الاسقطات الممكн الخروج بها من القطاع الربحي نحو برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، خصوصاً فيما يتعلق بأدوات التسويق الاجتماعي في تغيير السلوك وتعزيزه، وهذا ما سنحاول التعرف عليه في الجزء المتعلق بالدراسة الميدانية.

# **الفصل الثاني:**

**دراسة و تفسير سلوك المستهلك**

**- مدخل اجتماعي -**

**مقدمة الفصل:**

لا يمكن الحديث عن المستهلك المسؤول اجتماعيا بدون التعریج على الجانب الاجتماعي لهذا السلوك بذكر أهم النظريات التي فسرت هذا السلوك من هذا الجانب، والتي كرستها فيما بعد جملة من الحقوق التي ضمنت له بنص القانون والأعراف التجارية السائدة، باعتبارها تدابير واجراءات يتبعها المنتج والمشرع، للمحافظة على حقوقهم وتكوين ثقة لديهم، قصد تلبية حاجاتهم دون التعرض لسوء معاملة أو تضليل، مما يعني أن المستهلك قد يقدم له سلع و خدمات قد تلحق به أضرارا صحية، اقتصادية أو اجتماعية علم بها المستهلك أو جهلها، وبالتالي ظهور هذه الفئة التي تمثل المستهلك المسؤول اجتماعيا الذي تميزه جملة من الخصائص، الدوافع والأبعاد التي سندرج عليها في المبحث الثالث من هذا الفصل الذي صمناه وفقا للخطة التالية:

**المبحث الأول: الاطار المفاهيمي والنظري لتطور تفسير سلوك المستهلك عبر مختلف النظريات مع التركيز على المداخل الاجتماعية منها.**

**المبحث الثاني: حقوق المستهلك و مجالات الاخلاقيات بها ودور المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات في تعزيزها،** كبعد من أبعاد مسؤوليتها الاجتماعية بنص مبادئ الاستهلاك المستدام للمواصفات القياسية ISO 26 000 والتي تركز على التسويق العادل وتزوييد المستهلك بالمعلومات الغير متحيزه، سلامه المستهلك، حماية بياناته ... وغيرها.

**المبحث الثالث: سلوك المستهلك المسؤول اجتماعيا ( المحددات والدوافع)،** بالتركيز على أهم خصائص سلوك المستهلك الشرائي اتجاه الشركات المسؤولة اجتماعيا. ومسؤوليته اتجاه أخلفة التسويق واسهامه في ظهور التسويق المسؤول le marketing Responsable و مدى الاستجابة لهذا النوع من التسويق كون أن مبادئه مستقاة من التسويق الاجتماعي.

## المبحث الأول: الاطار المفاهيمي والنظري لتطور تفسير سلوك المستهلك

سنحاول من خلال هذا المبحث التعريف على مختلف النظريات التي حاولت تفسير هذا السلوك، مع التركيز على المدخل الاجتماعية منها، لكونها مهدت لظهور فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً، والذي يعتبر أحد أهم محاور الدراسة التي بين أيدينا.

### المطلب الأول : أساسيات دراسة سلوك المستهلك كمرحلة أولية للتأسيس للمستهلك المسؤول

اجتماعيا :

تعد دراسات سلوك المستهلك في الوقت الراهن من أهم الدعائم الأساسية في وضع السياسات العامة للمؤسسة خصوصاً التسويقية منها، وبالتالي التحديد الدقيق لهذا السلوك سوف تؤدي إلى تحديد معالم الخطط الاستراتيجية للنشاطات التسويقية بما فيها الاساليب الحديثة للتسويق بشكل واضح، وتحديد الخصائص والمحددات المنوطة بالاستهلاك المسؤول قد يفيد بصفة خاصة المؤسسات التي تسعى لتحقيق أهدافها الربحية وخدمة المجتمع في آن واحد .

#### أولاً: التفسيرات الكلاسيكية لسلوك المستهلك :

لقد وردت العديد من التفاسير لسلوك المستهلك منذ ظهور التوجه بالسوق للتسويق الحديث

<sup>1</sup> نوردها فيما يلي:

- ❖ "ذلك التصرف الذي يبرزه المستهلك في البحث والشراء أو استخدام السلع و الخدمات و الأفكار أو الخبرات، التي يتوقع أنها تشبع رغباته أو حاجاته، وحسب الامكانات الشرائية المتاحة "
- ❖ ويفسر أيضاً بأنه: " أفعال وتصرفات الأفراد، في الحصول على/أو استخدام/استعمال السلع والخدمات بطريقة اقتصادية، بما في ذلك عملية اتخاذ القرارات التي تسبيق وتقدير تلك الأفعال ".

<sup>1</sup> محمد ابراهيم عبيدات ، "سلوك المستهلك - مدخل استراتيجي -" ، الطبعة الرابعة، دار وائل للتوزيع والنشر ، عمان ،

2004 ، ص 13

❖ وكتفسير أشمل لسلوك المستهلك: "هو كل أنواع التصرفات التي يمارسها الإنسان في حياته، وذلك من أجل أن يتكيف مع متطلبات البيئة والحياة المحيطة به، وبغض النظر عما إذا كانت هذه تصرفات ظاهرية أو تصرفات مستترة"<sup>1</sup>.

ويظهر هنا مدى شمولية دراسة سلوك المستهلك، حيث أن الفرد ليس معزولاً عن محبيه الخارجي والذى يؤثر فيه ويتأثر به، من جميع النواحي الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وغيرها، والتي تساهم في تكوين القرارات المناسبة للمستهلك، حيث أن الفرد يعمل على تحديد احتياجاته من سلع وخدمات، في إطار ظروفه الاقتصادية والضوابط والقيم الاجتماعية والمحددات الثقافية والسياسية، وانطلاقاً من دوافعه الكامنة والظاهرة والتي تساهم بقدر كبير في تحديد الاستهلاك بشكل واضح .

❖ ويعبر سلوك المستهلك أيضاً عن :"مجموعة الأنشطة والتصرفات التي يقدم عليها المستهلكون أثناء بحثهم عن السلع والخدمات التي يحتاجونها، بهدف إشباع حاجاتهم لها ورغباتهم فيها، وأنباء تقديرهم لها والحصول عليها واستعمالها والتخلص منها، وما يصاحب ذلك من عمليات اتخاذ القرارات"<sup>2</sup> .

بحيث يفسر على أن سلوك المستهلك هو مجموعة من المراحل المتراابطة، والتي تشمل البحث عن السلع الملائمة وتقديرها وتحديد قرارات إعادة شرائها أو التخلص منها، والذي يسمح بالحصول على أفضل النتائج، من خلال القيام بالدراسات التي تمكن رجل التسويق من توضيح السياسات المناسبة، والتي تصب في إطار خدمة المستهلكين، مما يخلق نظام تسويقي متكامل، يتضمن مدخلات ومخرجات وعمليات وتغذية عكسية، يتمكن رجل التسويق عن طريقها من الحصول على ردود أفعال المستهلكين حول المنتجات المطروحة في السوق، من ناحية مدى تقبّلهم للمنتج من عدمه، إضافة إلى مدى إعادة الاستهلاك أو التوقف عنه ...الخ .

---

<sup>1</sup> بشير العلاق ،علي رباعية ،"-الترويج والإعلان- أسس،نظريات،تطبيقات-مدخل متكامل-", لطبعه الأولى دار البازودي العلمية للنشر والتوزيع ، عمان، 1998 ،ص420 .

<sup>2</sup> أحمد علي سليمان، "سلوك المستهلك بين النظرية والتطبيق"، معهد الإدارة العامة، المملكة العربية السعودية، 2000 ، ص22 .

إذن تتجلى دراسة سلوك المستهلك في مدى توقف رجل التسويقي تخصيص معلوماته بشكل جيد وبأكثـر فعالية، والتي تظهر في الإنجازات المحققة من خلال ذلك والتي قد لا تظهر مباشرة ولكن نتائجها تكون على المدى الطويل، بأخذ الزمن كعامل أساسـي في توضـيح سيـاست المؤسـسة .

❖ والعملية الاستهلاكية هي ليست مجرد نشاط بيعي فحسب، بل يتعدى ذلك إلى أبعـاد اجتماعية متعلقة بالمستهلك في حد ذاتـه، بحيث أن الاستهلاك كنشاط يساهم بشكل رئيسي في الحياة الاجتماعية المقترنة بمختلف المؤثرات النفـسية والسلوكـية، المسـاهمـة في بنـاء وـتكوين الهـوية التـعرـيفـية للمـستـهـلـكـ، وبالتالي على رـجل التـسوـيقـ أن يـدرـسـ هذهـ المؤـثرـاتـ بـعـانـيـةـ كـبـيرـةـ، بـغـرـضـ تحـدـيدـ آثارـهاـ المـباـشرـةـ وـغـيرـ المـباـشرـةـ عـلـىـ النـشـاطـاتـ الـاستـهـلاـكـيـةـ، وـهـذـاـ يـصـبـ فيـ مـحاـولـةـ تحـدـيدـ السـيـاسـاتـ التـروـيجـيـةـ الـمـنـاسـبـةـ فـيـ المؤـسـسـةـ .<sup>1</sup>

إن دراسة سلوك المستهلك ترتبط بكيفية اتخاذ الفرد لقراراته الاستهلاكية، من خلال توزيع وإنفاق موارده المادية والمالية، بشكل عقلاني على مختلف السلع والخدمات التي يرغب فيها ويحتاج إليها المستهلك .

❖ إضافة إلى معرفة الأسباب والظروف التي تسـاـهـمـ فيـ الـقـيـامـ بـعـملـيـةـ الشـراءـ، سـوـاءـ كـانـتـ دـاخـلـيـةـ تـؤـثـرـ عـلـىـ الفـردـ بـطـرـيـقـ مـباـشـرـةـ وـلـاـرـادـيـةـ أـحـيـانـاـ، أـوـ خـارـجـيـةـ وـالـتـيـ تـتـعـلـقـ بـالـبـيـئةـ الـمـحيـطـ بـهـ، إـضـافـةـ إـلـىـ التـعـرـفـ عـلـىـ كـيـفـيـةـ حدـوثـ السـلـوكـ الـفـعـليـ، وـتـحلـيلـ الـعـوـافـلـ الـمـؤـثـرـةـ فـيـ قـبـلـ حدـوثـهـ وـبـعـدـهـ، وـبـالـتـالـيـ الـمـعـرـفـةـ الـتـامـةـ لـطـبـيـعـةـ سـلـوكـ الـمـسـتـهـلـكـ تـؤـدـيـ إـلـىـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ تحـدـيدـ اـحـتـيـاجـاتـ الـمـسـتـهـلـكـينـ الـحـالـيـنـ وـالـمـرـتـقـيـنـ مـنـ السـلـعـ وـالـخـدـمـاتـ الـمـطـرـوـحةـ لـلـتـداـولـ فـيـ الـأـسـوـاقـ الـمـسـتـهـدـفـةـ. وـعـلـىـ رـجـلـ التـسوـيقـ أنـ يـقـدـرـ الـأـهـمـيـةـ الـكـبـيرـةـ لـسـلـوكـ الـمـسـتـهـلـكـ مـنـ خـالـلـ توـظـيفـ درـاسـاتـهـ بشـكـلـ دـقـيقـ فـيـ خـدـمةـ الـمـؤـسـسـةـ وـخـدـمةـ الـمـسـتـهـلـكـ أـيـضاـ، باـعـتـبارـ أـنـ محـورـ اـهـتـامـ الـمـؤـسـسـةـ هـوـ الـمـسـتـهـلـكـ، وـالـذـيـ تـقـدـمـ لـهـ السـلـعـ وـالـخـدـمـاتـ بـغـرـضـ إـشـبـاعـ حاجـاتـهـ وـرـغـباتـهـ .

---

<sup>1</sup> Denis darpy et Pierre volle "**comportement du consommateur**", Edition dunod ,Paris ,2003,P P :02, 03

والذي بدوره يساهم في تطويرها وتوسيعها من خلال تقديمها لمختلف الإقتراحات والانتقادات ... الخ، وهذه المساهمة تتبلور في شكل تصرفات وسلوكيات قد تكون ظاهرة أو ضمنية، يجب على إدارة التسويق إدراكيها وتحليلها وتوجيهها بشكل يخدم المؤسسة، من خلال الخدمة الجيدة للعميل، والتي تظهر على أرض الواقع، حتى أنه كلما زاد رضا العميل عن السلعة أو الخدمة، كلما ازداد هامش الربح للمؤسسة المنتجة والتي تحقق لها ليس الربح المادي فقط ولكن أيضاً الربح المعنوي من خلال حصولها على مجموعة من العملاء، الذين يتمتعون بالولاء التام لها، والذي يعطيها مصداقية أكبر تساهم في جذب العديد من المستهلكين واختراع المزيد من الأسواق .

❖ وتحقيق السمعة الجيدة ليس بالأمر السهل، لأن الفرد بطبيعته يميل إلى الانقاد وتوجيه الأسئلة حول مدى نجاعة المنتوج وكمية المنفعة المحصل عليها من خلال عملية الاستهلاك، إضافة إلى طبيعة تركيبته المعقّدة التي تكتسبه اختلافاً كبيراً في ذوقه وكيفية نظره للمنتجات، وبالتالي الأساس الصحيح في بناء دراسات سلوك المستهلك هي أولى خطوات بناء سمعة جيدة لدى المستهلك نفسه، وخلق الثقة التي بدورها تسمح بزيادة تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة .

#### **ثانياً: خصائص سلوك المستهلك و مميزاته:**

هناك عدة خصائص ومميزات للسلوك الإنساني تتفق بصفة عامة مع دوافع سلوك المستهلكين، ومن

أهمها<sup>1</sup>:

1- لا بد لكل سلوك وتصرف إنساني أن يكون ورائه سبب أو دافع ولا يمكن أن يكون هناك سلوك أو تصرف بشري من غير ذلك بحيث أن قيام الفرد بأي خطوة يجب أن يكون لها هدف معين، وهذا الهدف ينبع من نفسية الإنسان أي المؤثرات الداخلية والخارجية المحيطة به، مثلاً عندما يسعى الإنسان إلى الحصول على الأكل، فإن الدافع لذلك هو الجوع، وبالتالي على رجل التسويق تحديد وتقدير الدافع وال حاجات بدقة بغرض التنبؤ بتصرفات الأفراد الاستهلاكية.

---

<sup>1</sup> محمد صلاح المؤذن، "مبادئ التسويق"، الطبعة الأولى ، دار الثقافة للنشر والتوزيع والدار العلمية الدولية للنشر والتوزيع، عمان ، 2002 (بتصرف)

2- السلوك الإنساني غالبا هو نتيجة محصلة لعدة دوافع وأسباب تتدخل مع بعضها البعض، أو تتنافر بعضها مع البعض الآخر، وتكون تصرفات المستهلك معقدة بشكل أو باخر، حيث أن هناك تصرفات تكون بدائية متوقعة في بعض الأحيان، وهناك تصرفات تكون غير مفهومة في أحيان أخرى، وكمثال على ذلك الفرد الذي يتجه لشراء سيارة فاخرة بسعر مرتفع، بغرض استخدامها في تنقلاته اليومية، وهذا دافع واضح ومتوقع، ولكن هناك دافع داخلية لا يمكن معرفتها بسهولة، مثل دوافع تحقيق الذات والحصول على مرتبة اجتماعية مرموقة من خلال اقتناء سيارة بهذه الفخامة، وبالتالي يمكن أن تكون هذه الدافع متشابكة مع بعضها، كما لا يمكن أن يكون لها أي علاقة ببعضها البعض .

3- السلوك الإنساني هو سلوك هادف، حيث يوجه لتحقيق هدف أو أهداف معينة، إذ لا يمكن تصور سلوك دون هدف معين، حتى وإن بدت بعض الأهداف في بعض الأوقات والأحوال غامضة وغير واضحة، سواءً بالنسبة للأفراد أو المؤسسات، ويقصد بالسلوك الهدف هنا تحقيق الفرد لما توجهه له دوافعه وحاجاته، حيث أنه عند شعور الفرد بأية حاجة معينة، تتحدد الأهداف الواضحة وغير واضحة في ذهناته بصورة تلقائية ويتجه مباشرة إلى تحقيقها في حدود إمكانياته، ويتجلّى عدم وضوح الأهداف في تعقد الطبيعة الداخلية للأفراد، والتي تتميز بنوع من الغموض واللاوضوح، حيث أن عدم فهم بعض الدوافع تؤدي إلى عدم معرفة الأهداف.

4- سلوك الأفراد ليس سلوكا منعزلا وقائما بذاته، بل يرتبط بأحداث وأعمال تكون قد سبّقته، وأخرى قد تتبعه، مشكلة بذلك سلسلة مترابطة يكمل بعضها الآخر.

5- ويلعب اللاشعور دورا هاما في تحديد سلوك الأفراد، حيث أن الإنسان في الكثير من الحالات لا يستطيع تحديد الأسباب التي أدت به إلى أن يسلك سلوكا معينا، لذا نجد جملة : " لا أعرف " هي الإجابة التي غالبا ما يردها المستهلك عند سؤاله عن أسباب دوافع سلوكه لتصرف معين، وتتموقع داخل اللاشعور دافع وحاجات كامنة، تشكل شخصية الفرد الداخلية، والتي لا يمكن معرفتها وإدراك وجودها وهي التي توجه تصرفاته بشكل غير مباشر، وتظهر في شكل سلوك غير واضح، وقد اتجه العديد من علماء النفس إلى إعطاء اللاشعور أهمية كبيرة، باعتباره حسب رأيهما السبب الرئيسي في توجيه سلوك المستهلك .

6- السلوك الإنساني عبارة عن عملية متصلة ومستمرة، وليس هناك فواصل تحدد بدء كل سلوك ولا نهايته، فكل سلوك جزء أو حلقة من سلسلة حلقات متكاملة ومتتمة لبعضها، بحيث وكما ذكرنا سابقاً ينطلق كل تصرف أو سلوك معين من دافع وحاجة ملحة تؤدي إلى وضع هدف معين يتوجه الفرد إلى تحقيقه، من خلال البحث عن المعلومات وترتيبها حسب الأولويات، ثم بعد ذلك تحديد البديل المختلفة و اختيار أفضلها، وأخيراً استخدام البديل الأفضل، وبعد ذلك تقييمها بما يسمى التغذية العكسية .

### **ثالثاً: أهمية وفوائد دراسة سلوك المستهلك**

إن الفهم الجيد لسلوك المستهلك من طرف المؤسسة، يؤدي إلى بناء قرارات تسويقية جيدة، حيث أن العوامل المشكلة لسلوك المستهلك تساهم بشكل مباشر وغير مباشر في تكوين الفكرة الذهنية حول منتج مالدى المستهلك، والذي بدوره يتبلور لديه في شكل إيجابي أو سلبي، نحو الاستهلاك أو عدمه، وذلك حسب قدرة رجل التسويق في التأثير عليه بصورة دائمة و مباشرة وهادفة .

ونعيد دراسات سلوك المستهلك الأفراد في تقديم جميع المعلومات والبيانات المساعدة لهم، من أجل اختيار السلع والخدمات بناء على أذواقهم وامكاناتهم الشرائية، إضافة إلى ذلك فإن الدراسات السلوكيّة تسمح للفرد بتحديد حاجاته ورغباته حسب الأولويات وبالنظر إلى الظروف المادية أو البيئية المحيطة به.

❖ أما على مستوى الأسرة، فتظهر أهمية دراسة سلوك المستهلك في تحديد مواعيد التسويق الأفضل للأسرة وأماكن التسوق الأكثر مرغوبية، وحسب الطبقة الاجتماعية للمستهلك، وذلك من خلال إجراء كافة التحليلات اللازمة لنقاط القوة والضعف لمختلف البديل السلعية والخدمية المتاحة لضمان اختيار أفضل البديل الممكنة، وبالتالي يحقق أقصى إشباع ممكن للأسرة .

❖ أما بالنسبة للمؤسسات الصناعية والتجارية، فتعتبر دراسة سلوك المستهلك نشاط جد مهم داخل المؤسسة، تقوم به الإدارة التسويقية، وهذا بغرض تحقيق مجموعة من الأهداف، حيث يمكننا تلخيص أهمية وفوائد دراسة سلوك المستهلك بالنسبة للمؤسسة فيما يلي<sup>1</sup>:

---

<sup>1</sup>- عنابي بن عيسى، سلوك المستهلك، عوامل التأثير النفسي، ديوان المطبوعات الجامعية، 2003، ص ص 10-11

- تمكن دراسة سلوك المستهلك المؤسسة من رسم السياسة التسويقية المناسبة، إذ أن المؤسسة الناجحة هي التي تستطيع تقديم سلع وخدمات تشبّع رغبات مستهلكيها في حدود إمكانياتهم الشرائية.
- وتظهر كذلك أهمية دراسة السلوك الشرائي للمستهلك من وجهة نظر المؤسسة في رسم سياساتها الترويجية بتحديد المزيج الترويجي المناسب القادر على اقناع المستهلك.
- كما تزداد أهمية دراسة سلوك المستهلك في تطوير وتحسين الخدمات التي تقدمها المؤسسة لزبائنها.
- إن دراسة سلوك المستهلك تمكن المؤسسة من تقسيم السوق إلى قطاعات سوقية مناسبة لها وقف معايير محددة.
- تستطيع المؤسسة تحقيق الاستجابة السريعة للمتغيرات التي تحدث في رغبات وحاجات المستهلك.
- هذه الدراسة لها أهمية كبيرة في تحديد منافذ التوزيع لدى المؤسسة، وذلك من خلال معرفة أماكن تمركز المستهلكين، الأمر الذي يساعدها في رسم خططها التوزيعية.
- إن دراسة وتحليل سلوك المستهلك يمكن المؤسسة من تقييم أداءها التسويقي، أي تحديد نقاط القوة والضعف داخلها، وهذا من خلال معرفة رأي المستهلك حول المنتج والطريقة التي قدم بها.

❖ فهي تتبّنى نتائج دراسات سلوك المستهلك لتخطيط ما يجب إنتاجه كما ونوعا، بما يرضي ويشبع حاجات ورغبات المستهلكين، إضافة إلى أنها تساعد في تحديد عناصر المزيج التسويقي المناسب، وأولويات الاستثمار المرحبة للمنتجين والمسوقين من ناحية، وأولويات الإنفاق وتوزيع الموارد المالية المتاحة لدى تلك المشروعات الإنتاجية و التسويقية من ناحية أخرى، بما يضمن لها الأرباح الكافية التي تمكّنها من استمرارية العمل والتّوسيع المطلوب، في ظل المتغيرات البيئية المختلفة<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> محمد ابراهيم عبيدات ، مرجع سابق ، ص ص 18,17 (بتصرف)

إذن لا يمكن إغفال هذه الأهمية الكبيرة لدراسة سلوك المستهلك، كما لا يمكن تجاهل الدراسات المتعلقة بدراسة اتجاهات، حاجات ورغبات المستهلكين المختلفة، فيما يخص نوعية المنتجات التي يطمح إلى الحصول عليها.

**❖ أسباب التوجه إلى تحديث الدراسات المتعلقة بسلوك المستهلك :** وهناك عدة أسباب أدت إلى

زيادة الاهتمام بسلوك المستهلك ذكر منها<sup>1</sup>:

**1 - قصر دورة حياة السلعة:**

يقدم المنتجين العديد من السلع المعدلة أو المحسنة والتي تكاد تكون جديدة، وما يضمن نجاح هذه النوعية من السلع ،اعتمادها على دراسات دقيقة لحاجات وأذواق المستهلكين المتعددة و إمكانياتهم الشرائية. أما إذا كان هناك قصورا في دراسات المستهلكين فإن مصير هذه المنتجات الفشل بصورة مؤكدة، وهذا ما يفسر فشل معظم هذه المنتجات عند تقديمها للأسوق المستهدفة.

**2- زيادة الاهتمام بالبيئة:**

إن زيادة الاهتمام بقضايا البيئة نتيجة للآثار السلبية لإنتاج بعض المواد الكيميائية والصناعية، والتي أدت في بعض الأحيان إلى تهديد الوجود الإنساني، إضافة إلى النقص الكبير في موارد الطاقة والمواد الخام، مما تطلب إجراء أبحاث جديدة في مجال المستهلك لمعرفة جميع اهتماماته الحالية والمستقبلية في ما يخص بيئته والمحيط الذي يعيش فيه .

**3- ظهور وتزايد حركات حماية المستهلك:**

المفاهيم الجديدة للتسويق الاجتماعي، وزيادة الاهتمام بجمعيات حماية المستهلك، وخصوصا في العالم الغربي، أدت إلى ضرورة فهم اتجاهات وآراء المستهلكين حول المنتجات والعلامات التجارية المختلفة والمتواجدة حوله، وذلك بغرض إنتاج وتسويق سلع مناسبة أكثر، سواءً من ناحية السعر ، الكمية والجودة النوعية، حيث تعنى حركات حماية المستهلك بتوعية وإرشاد المستهلك حول أفضل الطرق لاستخدام

---

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق ، ص ص 20,25

واستهلاك المنتجات التي يحتاج إليها، وكيفية حماية نفسه من التلاعبات بمشاعره عن طريق فهمه لحقوقه وواجباته المختلفة تجاه المنتجين .

#### **4- تنوع وزيادة عدد الخدمات:**

إن خصائص الخدمات المميزة (غير ملموسة، لا تخزن ،لا يمكن إنتاجها...) تقتضي الحصول على معلومات كافية وشبه مؤكدة عن المدراكات الحسية للمستهلكين، واتجاهاتهم وأذواقهم المختلفة والمتغيرة باستمرار ، وذلك من خلال القيام بدراسة أماكن الشراء لدى مختلف المستهلكين ، والتعامل بأكثر موضوعية مع المشاكل التي قد تظهر لمقدمي المنتجات الخدمية .

#### **5- تبني المفهوم التسويقي من طرف المؤسسات غير الهدافة للربح:**

هناك عدة مشاكل ارتبطت بالمؤسسات غير الهدافة للربح على رأسها: عدم الدراية بالمواصفات والنفقات المتزايدة باستمرار ، المدراكات الحسية السلبية لدى المستهلكين حول ضعف الخدمات المقدمة من طرف هذا النوع من المؤسسات ، وهذا ما جعل هذه المؤسسات تقوم بتطبيق بعض مفاهيم التسويق الحديث من أجل التعرف على أذواق ورغبات زبائنها في الأسواق المستهدفة .

ويجب معرفة الخصائص والمميزات المختلفة للفرد كأنسان قبل أن يكون مستهلك ، حيث أن الفهم الجيد لها يسهل مهمة رجل التسويق في تحديد اتجاهاته، رغباته وحاجاته و مختلف المحددات النفسية والاجتماعية المحيطة به ، وهذه الخصائص والمميزات سوف نتطرق لها في المطلب المولى .

#### **المطلب الثاني: المؤثرات الأساسية لسلوك المستهلك وأهم النماذج النفسية والسلوكية المفسرة له.**

تتعدد المؤثرات المختلفة بتعقد سلوك وتصرفات المستهلكين ، حيث تحيط بالفرد العديد من العوامل الداخلية والخارجية والتي توجه وتسير سلوكه وتحدد قراراته الشرائية ، وتتضمن العوامل الثقافية والاجتماعية ، والعوامل النفسية إضافة إلى العوامل الاقتصادية والجغرافية ، وادراكها يساهم في تحديد شخصية الفرد المستهلك باعتبارها تساهم في تكوين أفكاره حول ما يريد أن يستهلكه ، والطرق التي يمكن من خلالها من تعلم وتذكر العلامة التجارية للسلعة أو الخدمة المراد ترويجها، يجب معرفة النماذج النفسية والسلوكية

المقترحه من طرف العديد من المفكرين في مجال التسويق، ومعرفة انعكاساتها وآثارها على السياسات الترويجية للمؤسسة ، مع محاولة التركيز على العوامل الخارجية على اعتبار أنها تمثل دعامة لبروز فئة المستهلك المسؤول اجتماعيا.

### **أولاً: تأثير الثقافة و الطبقة الاجتماعية**

سندرج على ذكر هذين العاملين الخارجيين من وجهة نظر سلوكيه، وأهم التأثيرات التي قد تمارسها في هذا السلوك بحيث:

**1- تأثير الثقافة:** تؤثر الثقافة على المستهلك في كل خطوة من خطوات البحث في السوق، حيث تحدد المعايير و الضوابط الواجب الالتزام بها، كما تحدد ثقافة المجتمع فلسنته الاستهلاكية<sup>1</sup> و من وجهة نظر الاستهلاك تحديدا فإن الثقافة يقصد بها الميراث الاجتماعي لشعب ما، بما يتضمنه هذا الميراث من خصائص مشتركة مثل القيم، العادات، التقاليد، الاعتقادات، الأخلاقيات و المحرمات التي يكتسبها المستهلك باعتباره عضوا في المجتمع<sup>2</sup>.

**1.1- الممارسات الثقافية من وجهة نظر سلوكيه:** و هكذا فإن الثقافات عامة تتصرف بما يلي:<sup>3</sup>

أ- إشباع الحاجات و الرغبات الإنسانية.

ب- إمكانية تعلم الثقافة.

وهذا بمختلف مكوناتها من عناصر مادية و أخرى لا مادية أو فكرية. فأما الثقافة المادية: تعني الأشياء الملموسة في محيط الفرد، و هي التي يستطيع الفرد رؤيتها و لمسها و استخدامها في حياته اليومية، و تسمح هذه الأشياء للإنسان بالتعبير عن نفسه فنيا (الكلنحت و الرسم و غيرهما من الفنون) و حماية نفسه (كالملابس و الأبنية) و الاستمتاع بأوقات فراغه، و من ناحية أخرى فإن الثقافة المادية الخارجية تقدم وسائل لتقسيم العمل، حيث يمارس كل فرد عملا ما، و من ثم يتبادل منتجات عمله بمنتجات

<sup>1</sup> كاسر نصر منصور ، سلوك المستهلك، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2006، ص 190.

<sup>2</sup> خالد الجريسي، دراسة تحليلية للقرارات الشرائية للأسرة السعودية ، مكتبة الملك فهد، السعودية، 2007، ص 173.

<sup>3</sup> محمد ابراهيم عبيدات، مقدمة التسويق، مرجع سابق، ص-ص 80-81.

عمل غيره مما يسهم في رفع مستوى معيشة الجميع. **والثقافة الفكريّة:** والمتمثلة الرموز الفكرية ووجهات النظر التي يشترك فيها أغلب أفراد مجتمع ما، و لعل من أهم هذه الرموز أنظمة المعرفة مثل اللغة و العلوم، و كذلك أنظمة القيم و المعتقدات مثل الدين و السياسة و فلسفة المجتمع، و كذلك النظام الاجتماعي المعياري الذي تشمله القواعد السلوكية و الإقرارات.

#### **❖ أهم التأثيرات الثقافية في سلوك المستهلك :**

و مما سبق، فإنه من الخطأ الافتراض أن الثقافة جامدة و غير قابلة للتطور بمعنى أنه يمكن أن تحدث التغيرات الثقافية في مجتمع معين نتيجة مجموعة من العوامل منها :

التغيرات التقنية (الטכנولوجيا) ، التغير في التركيبة السكانية، التغير في القيم ، والتدخل مع الثقافات الأخرى<sup>1</sup>"

**2- تأثير الطبقة الاجتماعية:** إذا كانت الثقافة هي السمة العامة لوصف المجتمع بأكمله، فإن التقسيم الطبقي الاجتماعي هو المفهوم الأساسي لتحليل تركيب التنظيمي الداخلي للمجتمع.

#### **2.1- الممارسات السلوكية وعلاقتها بالطبقة الاجتماعية:**

تتميز الطبقة الاجتماعية بعدة خصائص منها:<sup>2</sup>

**1- الطبقة الاجتماعية متجانسة،** أي أن أعضاء الطبقة الواحدة يكيلون للتشابه في ظروفهم بشكل عام، كما يميلون للتصرف بشكل متماثل، و يشترون منتجات متشابهة، و بالطريقة نفسها، و من قنوات التوزيع نفسها تقريباً.

**2- الطبقة الاجتماعية قابلة للقياس من حيث " الدخل و المهنة و المستوى التعليمي و مكان السكن و نوعه ."**

---

<sup>1</sup> حمد الغدير و رشاد الساعد، **سلوك المستهلك مدخل متكامل**، مرجع سابق، ص 158.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 82.

**3- الطبقة الاجتماعية يمكن تحديدها جغرافيا، حيث يميل أفراد الطبقة الواحدة غالباً إلى الوجود في أماكن سكنية معينة.**

**4- يفرض الإنتماء إلى طبقة اجتماعية ما سلوكاً استهلاكياً معيناً على أفرادها، لذلك فإن الطبقة الاجتماعية تعتبر مؤشراً مهماً لتحليل سلوكيات المستهلكين المختلفة.**

**5- إن أفراد الطبقات المختلفة يستجيبون بشكل متباين للبرنامج التسويقي الواحد، و ذلك تبعاً لوجود فروق بين مختلف هذه الطبقات.**

**❖ تصنیف الطبقات وعلاقتها السلوك الاستهلاكي :** "لقد أوضحت الدراسات التي أجريت في عدد من الدول أن الأفراد الذين ينتمون إلى طبقة اجتماعية واحدة يميلون للسكن في مناطق واحدة، كما يقتصرن اتصالاتهم - ما أمكن - على أفراد من الطبقة ذاتها، مكونين معهم وحدة ثقافية و تقاربًا في الاتجاهات والأفكار، لذلك يعبر الأفراد في كثير من الأحيان عن شخصياتهم في رموز تدل على مكانتهم الاجتماعية و ذلك عند شراء السلع و الخدمات<sup>1</sup>. كما أشارت دراسات ميدانية أجريت في دول متقدمة صناعياً إلى وجود فروقات واضحة في السلوك الشرائي للطبقات الاجتماعية، و أكدت دراسات أخرى وجود اختلاف بين أفراد الطبقات الاجتماعية المختلفة في العديد من الأمور منها :

**أ- نوعية المتاجر التي يتعاملون معها.**

**ب- عادات الشراء و أنماط التسوق.**

**ج- نوعية السلع و الخدمات التي يشتريها أفراد الطبقات المختلفة.**

**د- الإطلاع على وسائل الإعلام و مصادر المعلومات.**

**هـ- الاستجابة لوسائل الترويج.**

**و- نسبة تبني المنتجات الجديدة.**

**ز- السلوك نحو السعر.**

---

<sup>1</sup> محمود صادق بازرعة، **إدارة التسويق، ج 1**، دار النهضة العربية، القاهرة، 1985، ص 310.

ح- لغة الاتصال، و ذلك من حيث أنماط المحادثة و المفردات اللغوية المستخدمة.

❖ إن معرفة الطبقات الاجتماعية في المجتمع و خصائصها و نسبة أفراد كل منها إلى المجموع العام للسكان و مزايا أفرادها، كل ذلك يساعد بفعالية على تصميم استراتيجيات و برامج التسويق، حيث إن الطبقة الاجتماعية تعتبر معياراً أكثر فعالية في تقسيم السوق "حتى يمكن بذلك إنتاج شكلية من السلع تتوافق رغبات و حاجات المستهلكين و قدراتهم المادية في كل طبقة على انفراد"، ذلك لأن كل طبقة تتسم عادة بالتجانس، كما أن للطبقة الاجتماعية تأثيراً في سلوك أفرادها، و كذلك العمل على إيجاد منحى معين في أسلوبهم الاستهلاكي، فهي تحدد درجات مختلفة من التفاعل الاجتماعي ومن معدلات الاستهلاك، ومن التوقعات و الطموحات و الخصائص السكانية و النفسية المتباينة للأفراد في تلك الطبقات<sup>1</sup>.

#### **ثانياً: تأثير الجماعات المرجعية :**

هي مجموعات يمكن أن تستخدم كإطار مرجعي للأفراد في قراراتهم الشرائية و تشكيل مواقفهم. فقد تكون تلك المجموعات كبيرة تشمل المجتمع برمته، و قد تدرج في الصغر حتى تصل إلى الأسرة، و التي تعد من أقوى العوامل تأثيراً في سلوك الفرد المستهلك<sup>2</sup>، حيث يتتأثر هذا السلوك بعادات و اتجاهات و قيم و آراء أفراد الأسرة و ينعكس ذلك وبالتالي على السلوك الشرائي، كما أن الجماعة المرجعية يمكن أن تكون رسمية أو غير رسمية، و بيس بالضرورة أن يكون الفرد عضواً فيها أو أن يكون له اتصال بها، فقد تكون جماعة يطمح الفرد للانتماء إليها، و تكون رمزاً بالنسبة إليه يحاول محاكاة سلوكياتها.<sup>3</sup>

#### **1- أنواع الجماعات المرجعية من وجهة نظر مجتمعية: بناء على ما ذكر آنفاً، فإنه يمكن**

تقديم العديد من أنواع الجماعات المرجعية، فمنها على سبيل المثال لا الحصر:<sup>4</sup>

<sup>1</sup> خالد الجريسي، دراسة تحليلية لقرارات الشرائية للأسرة السعودية ، مرجع سابق، ص.ص 128-129 .

<sup>2</sup> طارق الحاج وأخرون، التسويق من المنتج إلى المستهلك، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010، ص 56.

يمكن أن تعرف الجماعة المرجعية بأنها: " مجموعة الأشخاص يشتراكون معاً في معتقدات وأنماط سلوكية معينة، يكون لها تأثير على الأفراد الآخرين من حيث التصرفات والسلوكيات الاستهلاكية "

<sup>3</sup> زكي خليل المساعد، التسويق في المفهوم الشامل دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، 1997، ص 142 .

<sup>4</sup> محمد ابراهيم عبيات، مبادئ التسويق: مدخل سلوكي، مرجع سابق، ص 76 .

**أ- جماعات العضوية** : و هي الجماعات التي لها صفة التشكيل الرسمية، و قد تكون صغيرة الحجم كجماعات الأحياء الصغيرة، أو كبيرة الحجم كنقابة الأطباء أو المهندسين، و يطلق عليها أيضاً تسمية الجماعات المرجعية المعيارية لأنها تزود أفرادها بالقيم الثابتة و معايير السلوك، و هكذا يتأثر هؤلاء الأفراد بآراء قادة الرأي فيها بما يمثلون من قيم و أنماط سلوكية و تشكل الأسرة و الأصدقاء و الجيران أمثلة لهذا النوع.

**ب- الجماعات التلقائية**: و هي تلك الجماعات التي يرتبط بها الأفراد بصورة تلقائية وفقاً لمعايير محددة مثل السن، الحالة الاجتماعية، النوع، الجنسية، الدخل، و لا يرتبط أفراد هذه الجماعات غالباً بأي روابط أو علاقات شخصية، و تتبع أهمية هذا النوع من تأثيرها الفعال على التوقعات الاجتماعية لأعضائها، لأن هذه التوقعات تؤثر و بصورة واضحة على أنواع السلع و الخدمات التي يشتريها هؤلاء الأعضاء.

**ج- جماعات الطموح** : و هي الجماعات الإيجابية الملهمة التي يطمح الفرد للإنتماء إليها، و يؤثر هذا النوع من الجماعات على الأنماط السلوكية للأفراد الطامحين إلى تحسين مكانتهم الاجتماعية. و يمتد تأثير هذه الجماعات المرجعية إلى قرارات الشراء المرتبطة بالملابس و السيارات و وسائل الترفيه.

**د- الجماعات السلبية** : و هي الجماعات التي تقدم القيم و السلوكيات التي لا يميل الفرد إليها، و لا يحترمها، و التي يحاول وبالتالي تجنب الإنتماء إليها، أو أن يصنف اجتماعياً كعضو فيها.

## **2- الوظيفة المعرفية التأثيرية للجماعة المرجعية في سلوك المستهلك :**

يبحث أغلب المستهلكين عن مصادر للمعلومات عندما يكونون بقصد اتخاذ قرار استهلاكي، و هكذا فإنهم يتوجهون إلى تلك المصادر المتاحة لهم و التي يتوافر فيها عنصر المصداقية، و هذا ما تقدمه الجماعة المرجعية التي ينظر إليها كدليل و معيار. لذلك تحظى المعلومات التي يستقىها الفرد من جماعته المرجعية بثقة كبيرة لديه و مصداقية عالية .

تتصح الوظيفة المعلوّماتية للجماعة المرجعية فيما يطلق عليه مصطلح (نصائح المستهلك) التي يحصل عليها من جماعاته المرجعية، و هذه النصائح و ما تحمله من معلومات تحظى بقدرة كبيرة في التأثير في سلوك المستهلك لعدة أسباب يمكن إيجازها فيما يلي :

أ- تعتبر النصائح التي يقدمها آخرون للمستهلك مصدر معلومات ذات مصداقية كبيرة أكثر من الإعلانات التي يعتقد المستهلك سلفاً- أنها تخدم مصالح الشركة المعطنة، كما يحصل المستهلك على هذه المعلومات عبر مناقشات تتصف باللودية و الثقة و الانفتاح مع جماعته المرجعية، و كذلك، فإن هذه المناقشات تؤكّد سلامـة قيام المستهلك بتجربة سلوكيات معينة، فإن المستهلك عندما يقدم نصيحة لمستهلك آخر، فإنه يتلقى بالمقابل دعماً لوجهة نظره الخاصة و تأييـداً لسلوكياته، و ذلك عندما يتقبل الطرف الآخر منه هذه النصيحة.

ب- تحقيق نصائح المستهلك اتصالاً ينساب في اتجاهين بخلاف الإعلان التلفازي، أو غيره من وسائل الترويج و التي تتبيّر بكونها اتصالاً أحادي الإتجاه، و تكمّن قوّة الاتصالات ذات الاتجاهين في إمكانية قيام المستهلك بطرح أسئلة معينة و الحصول على إجاباتها، و من ثم استبطاط التفسيرات و متابعة القضايا و النواحي التي تهمه، كما أن هذه الاتصالات تحظى بمرونة تامة في مدتها، حيث تستغرق وقتاً مفتوحاً لا يقطعه إلا رغبة أحد الطرفين في التوقف عن النقاش.

ج- السبب الثالث الذي يفسّر قدرة هذا الأسلوب في التأثير في سلوك المستهلك يرجع للخبرة الواقعية المتبادلـة في هذه النصائح.

### **3- درجات التكامل الاجتماعي للمستهلك:**

يشكل مفهوم التكامل الاجتماعي للمستهلك نظاماً مهماً لفهم سلوك الاتصال و توصيات المستهلك، حيث إن هناك أربعـاً أربعاً من المستهلكين في هذا النـظام نوضـحـها في الجدول التالي بحسب درجة قيادة الرأي و البحث عن المعلومات :

---

<sup>1</sup> محمد صالح الحناوي، إدارة التسويق: مدخل الأنظمة والاستراتيجيات، دار الجامعات المصرية، الإسكندرية، 1984 ص.ص. 255-257.

الجدول رقم (1.2): نموذج تقسيم المستهلكين حسب مدى تفاعلهم الإجتماعي

مستوى قيادة الرأي			مستوى البحث عن المعلومات
مرتفع	منخفض	منخفض	
المستقلون اجتماعيا	المنعزلون اجتماعيا	المعتمدون اجتماعيا	
المتكاملون اجتماعيا		مرتفع	

المصدر: Wilkie ، William L ، Consumer behavior ، Jhon Wiley and Sons ، N-Y ،

1990 ، p438

و يجب التتويه في هذا المجال بأن الجماعة المرجعية تعتبر في اتصالاتها سلاحاً ذا حدين من الناحية التسويقية، فمن ناحية يمكن للتسويق أن يفيد من تأثير الجماعات المرجعية في سلوك المستهلك، عن طريق توجيه الجهود التسويقية و الترويجية نحو قادة الرأي و أفراد الجماعات المرجعية الطموحة و الذين يؤثرون بدورهم في غيرهم من الأفراد المستهلكين ، إلا أن نصائح الجماعة المرجعية يمكن أن تعتبر أسلوباً سلبياً إذا ما سادت نصائح سلبية حول المنتج أو فئة السلعة بين أفراد الجماعة المرجعية و قادة الرأي المؤثرين على اتخاذ قرار شراء هذا المنتج، و هنا يجب أن يكون المسوق واهياً لهذه الشائعات التي قد تدور بين الأفراد محاولاً الحد منها باستخدام أساليب التسويق المختلفة التي تعمل على تحويل الفكرة من سلبية إلى إيجابية.<sup>1</sup>

و في الجدول (2.2) تظهر التقسيمات التي قدمتها دراسة بيردن و إتسيل للمنتجات، حيث وضعتها في مجموعات، و بينت أثر الجماعة المرجعية على كل منها :

<sup>1</sup> Wilkie, William L, Consumer behavior, Jhon Wiley and Sons Edition, N-Y, 1990, p 438

الجدول (2.2) : أثر الجماعة المرجعية في قرار شراء المنتج

أثر الجماعة المرجعية في قرار شراء المنتج		أثر الجماعة المرجعية في قرار اختيار العلامة التجارية المشتراة
قوي (+)	ضعيف (-)	
رفاهية عامة (السيارة)	ضروريات عامة (أدوات منزلية أساسية، أغذية أساسية، ملابس، أثاث)	قوي (+)
رفاهية خاصة مكيفات (القهوة، الهواء)	ضروريات خاصة (المعلمات، المنظفات)	ضعيف (-)

المصدر : محمد ابراهيم عبيادات، مبادئ التسويق: مدخل سلوكي، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2008، ص 88.

ثالثاً: تأثير العوامل الفردية:

1- أهم الميزات التي يضيفها التعليم إلى المستهلك : من الطبيعي ظهور تأثير المستوى التعليمي في أنماط الأفراد الاستهلاكية، في غالب على المتعلمين بالمستوى الجامعي مثلاً سلوكيات شرائية كالاهتمام بالخدمات (كالغسلى على الجاف) وتناول الوجبات في الخارج و التعامل مع مراكز رعاية الطفولة الحصانات خاصة إذا كانت المرأة المتزوجة عامل، و كذلك اختيار نوعية المدارس التي يرغبون بإدخال أولادهم إليها<sup>1</sup>

ويمكن تلخيص أهم هذه الميزات بما يلي :

1. يمكن ارتفاع مستوى التعليم الفرد من الارتفاع في السلم الاجتماعي، حيث يشكل هذا العامل أحد معايير تحديد الطبقة الاجتماعية، و هذا الارتفاع ينعكس على سلوك الفرد بشكل عام و على سلوكه الاستهلاكي بشكل خاص، نتيجة انتقاله لطبقة جديدة لها معاييرها و أساليب المعيشة الخاصة بها.

<sup>1</sup> نظام موسى سويدان، التسويق المعاصر، الطبعة الأولى، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010، ص 147.

<sup>2</sup> خالد الجرسى، دراسة تحليلية للقرارات الشرائية للأسرة السعودية، مرجع سابق، ص 144-145.

2. يميل الفرد المتعلم إلى تقليد المجتمعات المقدمة و إلى تبنيه لكثير من سلوكيات أفرادها، و يظهر هذا في أسلوب معيشته و في أنواع المنتجات التي يستخدمها.

3. يعتبر التعليم أحد الأدوات الأساسية التي تسهم في ترشيد قرارات المستهلك الشرائية، حيث يتوقف نجاح السياسات التسويقية و تأثيرها من جانب المستهلكين في مدى و شكل إدراك المستهلكين لنتائج السياسات، و يرتبط ذلك الإدراك بداية بقدرة المستهلك على التعلم.

4. يكون الشخص المتعلم، في معظم الأحيان، أكثر إدراكاً لأهمية المرأة في الأسرة و أكثر ميلاً لمشاركتها في أغلب قرارات الشراء. كما يؤدي المستوى المرتفع لتعليم المرأة دوراً كبيراً في تأثيرها في القرار الاستهلاكي، بل و في توليهما لأغلب الأدوار فيه في كثير من الحالات، حيث يرفع التعليم من مستوىوعيها و ثقافتها و اطلاعها، و يمكنها كذلك من تسخير هذا كله في خدمة القرارات المتعلقة بالأسرة و منها قرار الاستهلاك.

5. كلما زاد مستوى التعليم ازداد الاهتمام بعناصر الجودة و الشهادة و ذلك على حساب تقليل الإهتمام بالسعر و تعدد الألوان.

6. يمنح مستوى التعليم العالي بالإضافة للوضع الاجتماعي المتميز - الفرد الثقة في نفسه و الجرأة للتصرّح عن رأيه في المنتجات التي يقتنيها، كما يمكنه من الوصول إلى وسائل الإعلام بشكل أكثر يسراً، ليعبر فيها عن موقفه تجاه السلعة و انتقاده لها.

**2- سلوك المستهلك كمحصلة لبعض العوامل النفسية و الشخصية:** هناك عوامل نفسية عديدة تؤثر على تصرفات وأنماط سلوك الأفراد، منها الدوافع، الإدراك و التعلم، الشخصية و الاتجاهات ...، وهناك عوامل نفسية أخرى ذكرها فيما يلي بحيث لا يمكن تجاهل أهميتها<sup>1</sup>:

1- الحاجة إلى التأمل أو إلى التفكير: حيث أن الفرد الذي يمتلك حاجة ادراكية قوية يتمكن من الانضمام إلى النشاطات الثقافية بسهولة وبكل سرور، ويمكن أن نطلق على الحاجة الإدراكية الفضول

---

<sup>1</sup> Denis darpy et Pierre volle "**comportement du consommateur**", Edition dunod ,Paris ,2003,p- p230-233.

الإدراكي، حيث يميل الفرد إلى فهم وبناء ووضع قيمة معينة للأشياء، انطلاقاً من حاجته إلى تفسير الظواهر الأكثر تعقيداً.

**2- الاعتقاد بالرقابة :** هناك أشخاص يعتقدون أن ظروف حياتهم متعلقة بشكل كبير بقدراتهم وتصرفاتهم، حيث أن توفر الوسائل الملائمة لهم تمكنهم من التحكم في طريقة عيشهم، وهذا ما يسمى بالاعتقاد بالرقابة الخارجي أما الاعتقاد بالرقابة الداخلي هو عكس ذلك؛ حيث يعتبر الأفراد أن كل ما يحدث لهم في حياتهم هو نتيجة للحظ أو المصير المحتم...الخ . وبالرغم من أن هذه الخاصية قد تعتبر وهمية نسبياً، إلا أنها تدخل ضمن مفهوم (الأنماط) أو الشخصية، حيث بدون هذه الخاصية لن يتمكن الشخص من الإحساس بإنسانيته، حيث يجب أن يتمتع بالقدرة على الرقابة على حياته ولو بشكل محدود جداً، حتى يستطيع الفرد أن توازنها .

**3- الثقة بالنفس:** في مجال الاستهلاك يتضمن الثقة بالنفس الأبعاد التالية : - القدرة على الحصول على المعلومات الضرورية.

- القدرة على معالجة وتحليل هذه المعلومات.

- الاختيار الأمثل لأفضل الاختيارات ( منتوج ،علامة تجارية، مكان البيع ... )  
- إدراك وضعه للأهداف .

- معرفة الخطط والتكتيكات التجارية وكيفية مواجهتها .

- الوصول إلى توضيح آراءه وأفكاره في محاولة لإيجاد مكانته ضمن العلاقات التجارية وهذا اضافة للمؤثرات الاقتصادية .

**المطلب الثالث: أهم النماذج التقليدية المفسرة لسلوك المستهلك:**

سنحاول التركيز على بعض النماذج التي حاولت تفسير سلوك المستهلك الكلاسيكي، وهذا باعتبار أن الانماط الحديثة تعتبر كامتداد لها، وعليه فيعتبر النموذج الاقتصادي كأول بادرة تفسيرية ويفسر

النموذج كتقليد أو محاكاة لظاهرة موضوع البحث بمعنى أن عدد العناصر المكونة للظاهرة وطبيعة العلاقات بينها هي التي تفسر السلوك المشاهد وتتنبأ بأشكاله المحتملة<sup>1</sup>

**أولاً: دراسة نقدية للنماذج الاقتصادية التقليدية:**

1. نموذج مارشال، يعتبر هذا النموذج هو الأول المفسر لسلوك المستهلك، ويحوي هذا النموذج أن قرارات الشراء خاضعة لحسابات اقتصادية رشيدة، حيث أن المستهلك ينفق دخله في شراء السلع التي تحقق له منافع وشبعاً تبعاً لذوقه ووفقاً للأسعار النسبية، اعتمد مارشال في وضعه لنموذجه على مقياس النقود كمؤشر عن قوة الرغبات الفردية، وتبينت بعد سنوات ووصلت إلى ما يطلق عليه نظرية المنفعة الحدية، والتي تقول أن الإنسان يحاول أن يصل بالمنفعة إلى أقصى حد ممكن.

2. النموذج الاقتصادي الحديث لـ Lancaster—— بالرغم من أن النموذج الاقتصادي قد قدم تفسيراً منطقياً للسلوك الشرائي للمستهلك،

ومن أهم الانتقادات التي تعرض لها النموذجين السالفين الذكر مايلي<sup>2</sup>:

- الإهمال المطلق للجوانب النفسية والسلوكية في تفسير سلوكيات وتصرفات المستهلكين، وتركيزه فقط على فكرة الرشادة المنطقية التي لا تتوفر في الحياة العملية إلا لعدد قليل من المستهلكين، وفي مواقف شرائية محدودة .
- لا يوجد اهتمام لدى النموذج الاقتصادي بكيفية تحديد درجة التفضيل والإشباع لدى المستهلك طالما أن ذلك يتوقف على عدة عوامل مثل ضرورة كفاية المعلومات المتاحة لهم، والحرية الشخصية في الاختيار، إضافة إلى اختلافهم في تقييم المنافع ذاتها والتي تزال أمور موضع شك وعدم اتفاق، فهي مجرد افتراضات لا تستند إلى الواقع، فيما قد يعتبر ذا فائدة كبيرة لأحد المستهلكين، وقد لا يكون كذلك بالنسبة لمستهلك آخر

<sup>1</sup> حميد الطائي وأخرون، الأسس العلمية للتسويق الحديث الشامل، دار البيازوري للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2006، ص 11.

<sup>2</sup> محمد صلاح المؤذن ، مرجع سبق ذكره ، ص ص240،241 .

- فرضية قدرة المستهلك على اختيار أفضل البدائل التي تحقق له نتائج اقتصادية جيدة، لم تثبت صحتها في العديد من الحالات والموافق ذلك أن المستهلك الحالي أصبحت لديه دراية كاملة بالمنتجات، وخصائصها النسبية وبديلتها، إضافة إلى ظروف السوق وأماكن التوزيع
- أفكار وآراء أصحاب هذا المنهج غير عملية لأنها تقوم على فروض حسابية لا تأخذ بعين الاعتبار موافق وظروف المستهلك النفسية والاجتماعية.

**ثانياً: تفسير سلوك المستهلك استناداً على العلوم السلوكية الأخرى:**

- ❖ دراسة مقارنة لبعض النماذج النفسية، السلوكية والمجتمعية التي حاولت تفسير سلوك المستهلك: وهناك من يطلق عليها اسم النماذج الشاملة، بحكم أن الدراسات الحديثة تعتبر امتداد لها، وتأخذ مختلف الجوانب بعين الاعتبار، سندرس أهم محدداتها كما يلي:

1. **الحوافز والإجراءات السلوكية للنموذج السلوكي لنيكوزيا 1966<sup>\*</sup>:** تتأثر المخرجات من خلال هذا النموذج بالحوافز التي يتلقاها من المشروع والإجراءات التي تتم داخل المستهلك، وتمثل هذه الحوافز والإجراءات في المجالات التالية<sup>1</sup>:

**المجال الأول:** توجيه الرسائل المتضمنة خصائص المشروع ومنتجاته إلى المجال الثاني بهدف التأثير على ميول وموافق المستهلكين.

**المجال الثاني:** يضم الخصائص الشخصية للمستهلك، خصوصاً المواقف والميولات وبحث وتنقييم العلاقات المتبادلة وطبيعة المعلومات المرسلة .

---

\* محمود جاسم الصميدعي ، ردينة عثمان يوسف ، **سلوك المستهلك** ، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان ، الأردن ، 2017K ص 25، 26 : يرى نيكوزيا بأن المستهلك يمثل نظاماً متميزاً يتم التعرف عليه من خلال المخرجات ، وأن الإجراءات تمثل عناصر تكوين السلوك ، وتشير في شكل إجابات نتيجة للمدخلات المتمثلة في المنبهات ، وأن سلوك المستهلك يمكن أن يعتبر كإجراء لاتخاذ موقف معين وليس نتيجة لاتخاذ قرار فإن إجراءات اتخاذ القرار تمر من خلال تكوين مواقفه وتحريمه دوافعه ، وتهيئة الفرد تجاه موضوع ما ، وذلك من خلال تتبع عملية تحويل الإجراءات إلى سلوك.

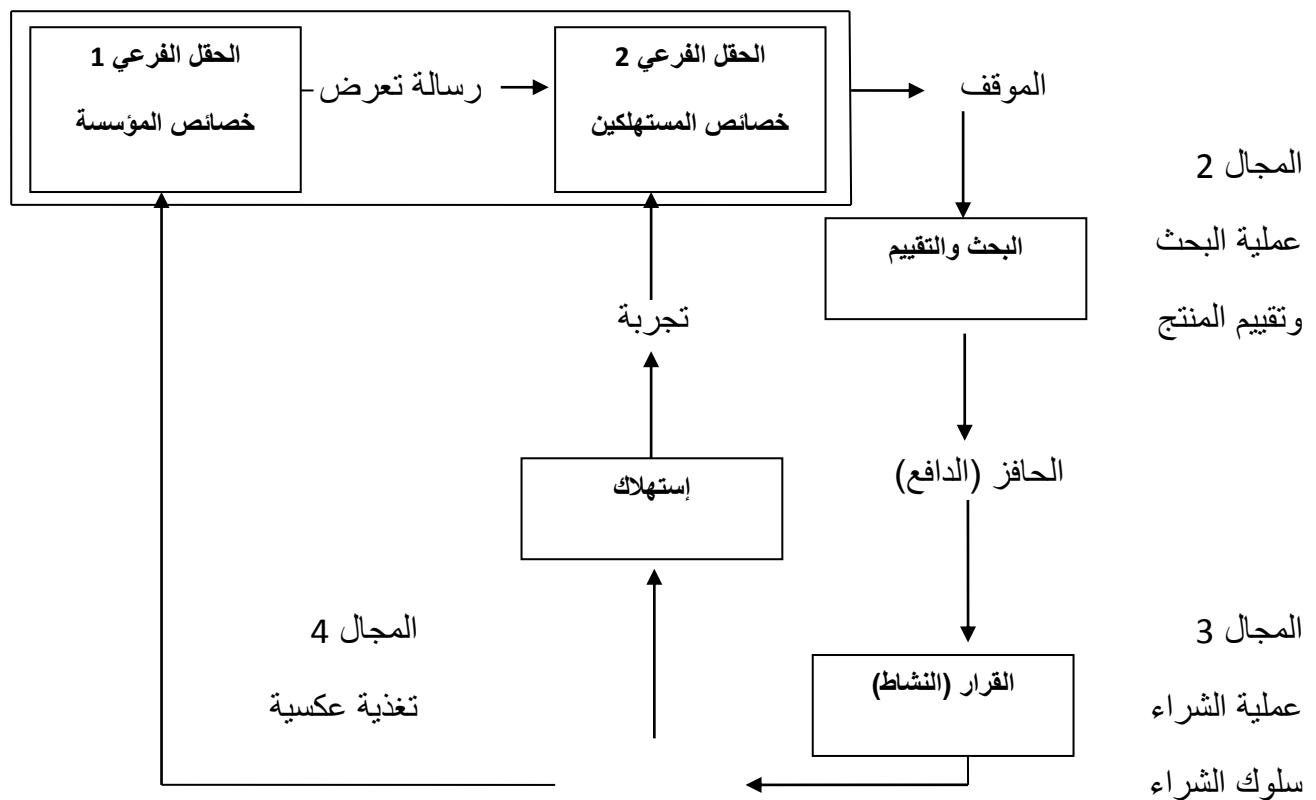
<sup>1</sup>- لونيس علي ، **العوامل الاجتماعية و الثقافية و علاقتها بتغير اتجاه سلوك المستهلك الجزائري**، رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه دولة في علم النفس العمل و التنظيم، جامعة منتوري، قسنطينة، 42/2006ص.

**المجال الثالث:** يحاول المشروع الاتصال بالمستهلكين من خلال الإعلان عن منتجاته بهدف التأثير عليهم وتكوين ميول ملائمة تجاه المشروع، وقرار الشراء الذي يتخذه المستهلك يكون له أثر كبير على قرار الشراء المستقبلي، وذلك استناداً إلى الخبرة والتجربة من القرار السابق .

**المجال الرابع:** ردود أفعال المستهلكين بعد اتخاذ قرار الشراء، والتي يقوم المشروع بالتعرف عليها ومعرفتها من خلال الدراسة والمتابعة، حتى تقوم بصياغة استراتيجيتها الإنتاجية والتسويقية وفقاً لهذه المعلومات وبشكل يمكنها من تحقيق أهدافها.

**الشكل رقم (1.2) : نموذج "نيكوسيا" لتفسير سلوك المستهلك**

**المجال 1**



**Source :** Muhannad abdallat, Hesham El-Sayed , Consumer behavior Models in tourism, Analysis study, King Saoud University, 2001, p 6

ويظهر جلياً من خلال هذا النموذج عدم وضوح محددات استخدامه، إلا أن له العديد من الفوائد؛ كتوضيح الأساس التي يمكن الاستناد عليها لبناء نموذج يوضح تداخل العوامل النفسية والاجتماعية والاقتصادية وعلاقتها بسياسة الترويج.

## 2. مدخلات ومخرجات نموذج نظرية سلوك المشتري (هوارد-شيت)<sup>1</sup>:

ويتضمن هذا النموذج ثلاثة أجزاء رئيسية هي:

**المدخلات :** وتمثل هذه المدخلات في عدة مثيرات تقوم بالتأثير على المشتري بهدف تحقيق الاستجابة، وتشمل المدخلات على عدة عوامل هي :

**الصنف:** أو مستوى المنتج، دلالته ورمزيه والمكونة من خمس عناصر هي : النوعية، السعر، التمييز، التوافر، الخدمة

- **البيئة الاجتماعية** بما تتضمنه من اقتصاد، تكنولوجيا، ثقافة ... الخ.

**الجزء الثاني :** ويشمل المعلومات التي يحصل عليها المشتري، والتي تساعده على اتخاذ القرار في مرحلة قبل اتخاذ القرار، وهي العوامل والتي تعتبر خارجية مع عوامل أخرى داخلية، تؤثر على سلوك وتصرفات الفرد في المواقف الشرائية المختلفة، حيث تساهم في إ يصل المشتري إلى الموضع الذي يمكن أن تتعرضه وهو في طريقه لاتخاذ قرار الشراء .

**المخرجات:** وتحدد مخرجات هذا النموذج نتيجة للتفاعل الداخلي والخارجي، والذي يتعرض له المشتري بصفة مستمرة مع ملاحظة تنوع الاستجابات، حيث لا يمكن استخدام استجابة واحدة، تنساب الشراء لمختلف الأغراض، وتمثل هذه المخرجات في :

✓ **الانتباه:** ويرتبط مستوى الانتباه بمدى إدراك وتميز المعلومات، والجواب يعتمد على درجة تقبل واستقبال هذه المعلومات من قبل المشتري.

---

<sup>1</sup> محمود حاسم الصميدعي ، ردينة عثمان يوسف ، مرجع سبق ذكره ، ص ص32,34: يحتوي هذا النموذج السلوكي على العديد من العوامل والمتغيرات المختلفة التي اتفق عليها أكثر الباحثين في هذا المجال ، واعتبرت الأساس في دراسة سلوك المستهلك ، وكيفية اتخاذ قرار شراء مختلف السلع والخدمات.

- ✓ **الفهم**: ويرتبط بمجموع المعلومات التي يمتلكها عن الماركة المعروضة، والتي تمثل الإدراك الذي يختلف من فرد إلى آخر باختلاف الجانب الدافعي للسلوك .
- ✓ **المواقف تجاه العلامة** : ويقصد به المعنى الذي يعطى من قبل المشتري، حيث أن الموقف يضم العناصر الادراكية للعلامة، وعلى الأخص فيما يتعلق بالخصائص التي يعطيها المستهلك أهمية كبيرة وتأثر عليه بالشكل الذي يجعله مستعدا لاتخاذ قرار الشراء، والتي تقييم الماركة استنادا إلى معايير الاختيار التي يعتمدتها المشتري، ودرجة الثقة في هذا التقييم .
- ✓ **القصد**: ويتضمن العوامل والأسباب التي دفعت بالمشتري لاتخاذ القرار، إضافة إلى تحديد العوامل التي مكنته من اتخاذ قرار الشراء.
- ✓ **سلوك الشراء**: في هذه المرحلة يتضح قرار الشراء لدى المستهلك، وتعتبر هذه المرحلة كرد فعل للمعلومات والتي سبق الحصول عليها من العوامل الداخلية والخارجية المتعددة.  
و يمكن تطبيق هذا النموذج على أنواع عديدة من المنتجات والخدمات، كما نجد أنه يعتبر كسابقة في دمج البيئة الاجتماعية في محددات سلوك المستهلك.

3. **نموذج خصائص المستهلك النفسيّة والاجتماعيّة لكاتونا** : ونموذج كاتونا يعتبر أن عملية السلوك تتطوّي على ثلاثة متغيرات<sup>1</sup> :

- ✓ **المتغيرات التابعة**: وتصف السلوك الظاهر أو المشاهد، أي الاستجابة في شراء أو عدم الشراء مثلا.
- ✓ **المتغيرات المستقلة**: أو المؤثرات الخارجية، وتنقسم إلى قسمين: المؤثرات الاقتصادية كالدخل والموارد المادية التي يحصل عليها المستهلك، ويساعد هذا النوع من المؤثرات على السلوك إذا كان الدخل

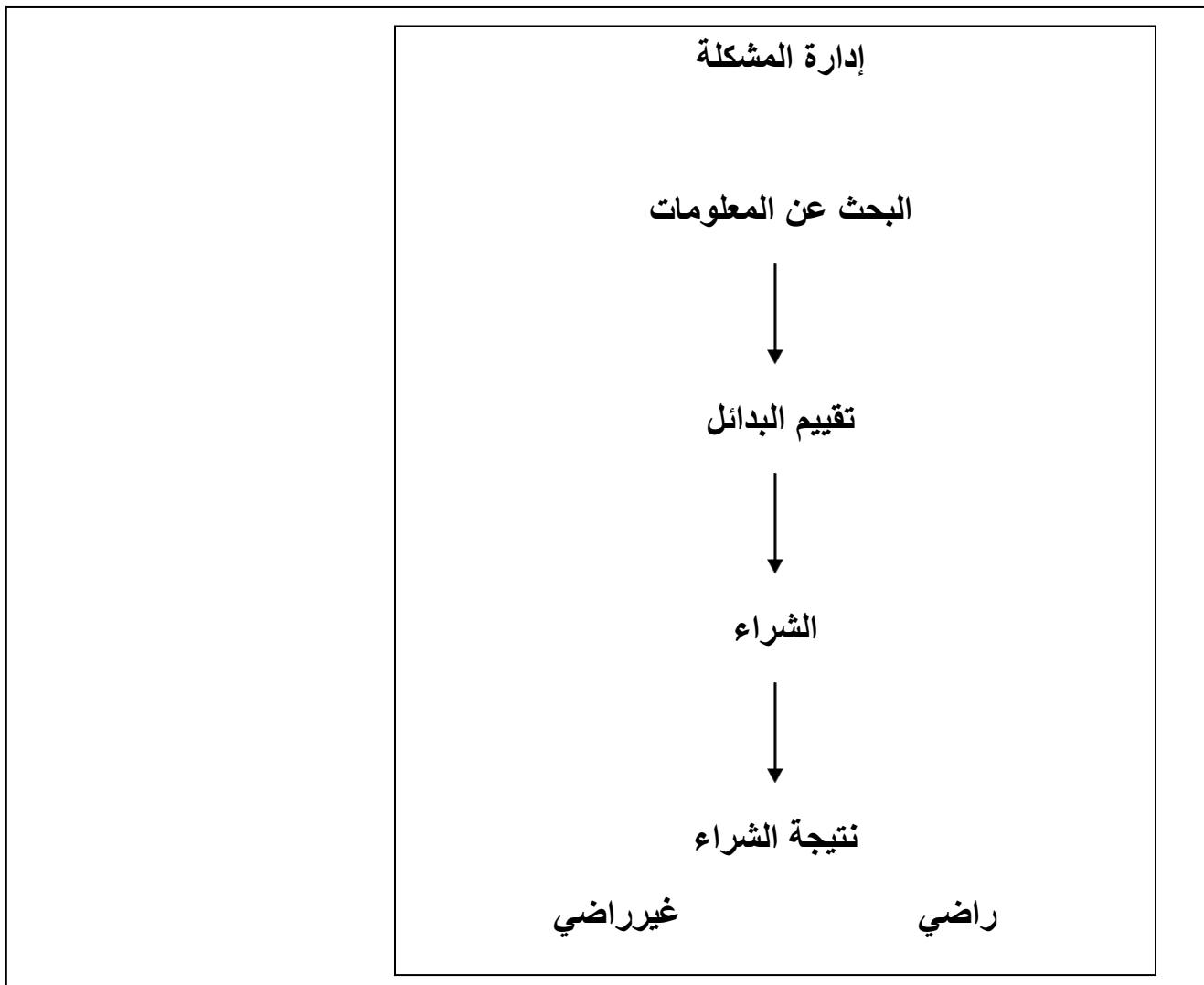
---

<sup>1</sup> محمد فريد الصحن ، "الإعلان" ، الدار الجامعية ، مصر ، 1998 ، ص-ص 136-138 .: يرى أن سلوك المستهلك هو محصلة التفاعل بين البيئة ممثلة في المؤثرات التي يدركها الفرد، وبين خصائص المستهلك النفسية والاجتماعية، وهذا التفاعل قد يتم في ظروف مساعدة أو معوقة.

متوفرا، ويعمل على تقييد السلوك في حالة العكس. أما الفئة الثانية هي: المؤثرات الأخرى العامة مثل البيئة والمحيط العام للمستهلك، كالمعلومات حول تغيرات المحيط...الخ .

✓ **المتغيرات المعترضة** : ويقصد بها كل مكونات المجال النفسي والاجتماعي للمستهلك، كالاتجاهات والتوقعات والد الواقع والعادات، وتلعب هذه المتغيرات دورا أساسيا حيث تعمل على إنشاء وتغيير العلاقات بين المتغيرات التابعة والمستقلة، وكذلك تتدخل في تحديد نمط الاستجابة الذي يحدث نتيجة لمؤثر معين ومحدد، حيث تختلف الاستجابة من فرد إلى آخر.

**الشكل رقم (2.2) : نموذج " كاتونا" لتفسير سلوك المستهلك**



Source : Eric Venette : Marketing Fondamental, quatrième tirage, 9 édition Eyrolles 1996, P 56.

ويمكن التصور بشكل أوضح العلاقات بين المتغيرات على النحو التالي:

المؤثرات: تصل إلى المستهلك بطريقة ما (الاتصال بالأفراد أو بالبيئة مباشرة).

1- تقوم المتغيرات المعترضة بدورها لتحديد كيفية إدراك المستهلك وفهمه لطبيعة المؤثرات.

2- بناء المعلومات الواردة من الجو المحيط بالمستهلك، وفقاً للكيفية التي فهم بها المستهلك تلك المعلومات، فإنه تم إعادة التنظيم للمجال النفسي والاجتماعي للمستهلك، بمعنى عملية تفكير يسترجع بها المستهلك خصائصه النفسية والاجتماعية.

3- خلال عملية التفكير تلك، تبدأ المتغيرات المعترضة مرة أخرى في شكل دوافع وتوقعات واتجاهات في تحديد الأسلوب أو السلوك الذي ينبغي على المستهلك إتباعه.

4- نتيجة للسلوك الفعلي يتم تعديل خصائص الفرد النفسية والاجتماعية أو تدعيمها.

وهكذا فإن نموذج كاتونا يحدد للإنسان بما له من خبرات، عادة متصلة وتقاليد، اتجاهات ودوافع، يتلقى المؤثر الخارجي أو يستقبله ثم يتولى فحصه وتحليله على ضوء تلك المتغيرات النفسية والاجتماعية، وبناءً على فهمه للموقف تتحدد استجابته أو سلوكه كرد فعل للمؤثر الخارجي .

## المبحث الثاني: حركات وجمعيات حماية المستهلك ودور التسويق الاجتماعي في تعزيزها

يعتبر التأسيس لهذه الدراسات التي تهتم بسلوك المستهلك، كمرحلة ثانية فرضتها الظروف الحالية، فكان لزاماً مناقشة بعض المداخل التقليدية التي فسرت سلوك المستهلك، ونمر في هذا المبحث إلى دراسة بعض المستجدات التي طرأت على سلوك المستهلك ، كظهور بعض الحركات الحماية التي تختص بحقوق المستهلك ومجالات الأخلاقيات بها، وبعض التوجهات الاجتماعية الحديثة، ومبادئ الاستهلاك المستدام للمواصفات القياسية ISO 26 000 والتي تركز على التسويق العادل وتزويد المستهلك بالمعلومات الغير متحيزة، سلامة المستهلك، حماية بياناته ... وغيرها، فمن خلال العوامل الداخلية والخارجية السالفة الذكر نجد أنها قد توجه سلوكه، ولا يمكنها بحال من الأحوال حمايته، وبالإضافة للدور الحمايي الذي قد تلعبه الدولة باعتبار الوظيفة الضبطية التي تمارسها، فإن هذه الحقوق قد تكشفها مجموعة من الجمعيات والحركات الحماية للحد من اثار بعض الممارسات السلبية الأخلاقية للتسويق، ودور تسويق المسؤولية الاجتماعية أو التسويق الاجتماعي في ضبطها من أهم النقاط التي سندرج عليها في هذا المبحث.

### المطلب الأول: حركات وجمعيات حماية المستهلك :مبادئها، أهدافها وخصوصياتها

سنركز عليها باعتبارها مرحلة أولى لظهور مستهلك مسؤول اجتماعياً محظوظاً ، ويمكن اعتبارها كذلك بناءاً على التعريف الذي يعتبر أن هذه الحماية هي عبارة عن: "حركة اجتماعية تعمل على تعزيز حقوق وقوة المشتررين بالعلاقة مع البائعين إلى الحد الذي يكون فيها المستهلك قادرًا على الدفاع عن رغباته"<sup>1</sup>

#### أولاً: أهم السياسات الحماية للمستهلك:

وتتركز هذه السياسات على مجموعة من المحاور نوجزها فيما يلي:<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> محمد حسن العامري، الاعلان وحماية المستهلك، الطبعة الأولى، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة ، مصر ، 2007، ص .98

<sup>2</sup> خالد ممدوح ابراهيم، أمن المستهلك الالكترونية، الدار الجامعية، الاسكندرية، مصر، 2008، ص 35

- وجود تشريع متكامل لحماية المستهلك يضمن تحقيق حماية فعالة لحقوقه، واجراءات مبسطة وغير مكلفة لتحصيل هاته الحقوق.
- وجود منظومة من الأجهزة الرقابية تضمن سلامة المعروض من السلع والخدمات وضمان موافقتها للمواصفات القياسية.
- ضرورة نشر ثقافة حماية المستهلك، وتوسيع المواطن بحقوقه من خلال التعاون مع مؤسسات المجتمع المدني وجمعيات حماية المستهلك<sup>1</sup> وهذه الأخيرة مخولة بالاستفادة من آليات التسويق الاجتماعي لخلق هذا الحس"

وأهم نتائج ومخلفات هذه التوجهات الحمائية مايلي:

- هي مسؤولية اجتماعية تتجمع حولها مختلف الأطراف، وأحد أبعاد المسؤولية الاجتماعية لإدارة المؤسسات المختلفة.
- لا يقتصر هذا المفهوم فقط على ضمان حقوق المستهلك من التجار، صناع ومقدي الخدمات من أفراد ومؤسسات خاصة، بل هو حق تكفله الحكومة ممثلة في منظماتها المختلفة وأجهزتها التنفيذية وأجهزة الادارة المحلية.
- تتعلق فعالية حماية المستهلك بالقواعد والنظم الادارية التي تحكمها عوضا عن المنازعات والأحكام القضائية.
- هي نشاط متعدد الأطراف يتطلب تنسيق متكامل بين أعمال الجهات المختلفة.
- هي ضمان للمجتمع ككل للبقاء، النمو والمنافسة.

#### **ثانياً: أهداف الحركات الحمائية للمستهلك:**

وهي جملة من الأهداف التي وضعتها بعض الجمعيات الفرعية المحلية للدول، وقد صنفت إلى صنفين:

---

<sup>1</sup> محمد حسن العامری، مرجع سابق ذكره، ص-ص 99-100.

فمنها ما يصبوا إلى حماية المستهلكين بصفة عامة، وأخرى تتعلق أساساً بالمستهلك الطفل لخصوصياته<sup>1</sup> ، فعبر المراحل الزمنية المتعاقبة تعددت مجالات الدفاع عن المستهلك والأساليب المعتمدة في ذلك، إذ كانت تعتمد على المعالجات الوقائية والحد من تأثيرها المباشر عليه، وذلك من خلال حمايته من عمليات الخداع والتضليل التي تمارس في مختلف العمليات والأنشطة التسويقية، وكشف المخاطر الناجمة عن استخدام المنتجات المختلفة، وعليه فان هذه الحركة كانت ترتبط دائماً بالمشاكل الحاصلة في السوق وانعكاساتها على المستهلك، ويمكن تلخيص أهدافها فيما يلي:<sup>2</sup>

- حماية المستهلك تجاه أساليب الخداع والتضليل والحيف الذي يصيبه جراء الطرق المختلفة المعتمدة في مجال البيع، سواءً كان ذلك من قبل المنتجين أو الوسطاء أم البائع النهائي.
- التعهد بالالتزام بحقوق المستهلك وحمايته من التلاعب الحاصل في السلع التي يحتاجها.
- تقديم المساعدة لذوي الدخل المنخفض والمعوزين بشكل خاص من عوائل المجتمع في الحصول على السلع التي يحتاجونها.
- التعاون مع المؤسسات في تقديم المعلومات المتعلقة بالمستهلك، والتي يتغدر على تلك المؤسسات الحصول عليها بسبب محدودية قدراتها في الاتصال الواسع مع المستهلكين.
- مساعدة المستهلك في الحصول على ما يحتاجه في ظل التعقيد الكبير الذي تشهده الأسواق من جراء تعدد وتنوع السلع والخدمات الموجودة في السوق.

وهذه الأهداف لم تعد في نهاية المطاف لهذه الحركة فحسب، بل أصبحت جزءاً من أبعاد مختلفة برزت في أنشطة الحركة ومسؤوليتها، حيث أصبح التغيير الحاصل في اتجاهات المستهلكين والقيم التي يحملونها والمرتبطة بالمنتجات والبيئة، كمجالات لعمل الحركة، فضلاً عما أفرزته من تأثيرات سياسية امتدت إلى عموم المجتمع كنتيجة لتأثيرها الحاصل على أكبر شريحة من المجتمع، وبالتالي فإنها تساعد في زيادة اسهام المستهلكين في تعزيز وتحقيق السياسة العامة، وذلك من خلال ادراكمهم وتحسّفهم

---

<sup>1</sup> بن سحنون سمير، أطروحة دكتوراه علوم بعنوان: "اسهام التسويق الاجتماعي والبيئي في معالجة الآثار السلبية للممارسات التسويقية الأخلاقية"، جامعة الجزائر، 3، 2014، ص 46.

<sup>2</sup> ناصر ياسر البكري، التسويق والمسؤولية الاجتماعية، مرجع سبق ذكره، ص ص : 117-119.

لمواطنهم وتفاعلهم مع النظام الاقتصادي القائم، أي أنها تساهم في تحقيق الوعي الاجتماعي بما يتفق مع الاتجاهات العامة للدولة في مختلف المجالات المختلفة بما يعزز حقيقة مواطنهم.

❖ **أساليب وطرق الحماية التي توفرها الحركات الحماية:** المفهوم الحديث لحركة حماية المستهلك لا يبحث في البيانات التي يحتاجها المستهلك، سواء كانت متغيرة أم ثابتة، والمرتبطة بخصائص السلع والخدمات التي يحتاجها فحسب، بل انه يذهب لأبعد من ذلك ، متمثلا بالعمليات الهدفه الى تعليم المستهلك وتنقيفه، بما ينعكس ايجابا على منهج الاستهلاكي، والتسريع في عمليات التعلم بما يتواافق مع الحاجات التي يرغب في الحصول عليها والتعامل معها، فالرغم من توفر المعلومات لدى الكثير من المستهلكين، الا أنه ليس بمقدورهم تحقيق خياراتهم الصحيحة في كثير من الأحيان، وهذا ما يتضح في ظل الأزمات وحالات التضخم التي تشهدها بعض الأسواق، ولكن بما تملكه الحركة من معلومات عبر وسائلها وطرقها المتعددة، يمكنها تقديم المساعدة للمستهلكين والتعاون مع الحكومة من خلال القوانين والتشريعات التي تسنها، لتحقيق أفضل خيار لهم بين المجموعات المتاحة، بالرغم من محدوديتها في بعض الأحيان.

والمتمعن في جوهر هذه الحقوق يتضح له جليا أنها تنصب في حماية المستهلك من أية ظواهر سلبية قد تصدر من البائع أو المسوق، وبالتالي فإنها تقرب أن تكون قواعد أخلاقية لعمل المسوق في تعامله مع المستهلك.<sup>1</sup>

### **ثالثاً: خصوصيات حماية المستهلك الطفل**

دخلت وثيقة حقوق الطفل الصادرة عن الأمم المتحدة حيز التنفيذ في سبتمبر 1990، وقد صادقت عليها معظم دول العالم، بما فيها بلدان العالم العربي والاسلامي مع التحفظ على بعض موادها والتي تتعارض مع مبادئ الشريعة الاسلامية، واعتبرت الوثيقة أن كل من هو دون الثامنة عشر طفلا، وقد تضمنت بعض البنود التي تحقق الحماية للمستهلك الصغير، ومن أبرزها حق الطفل في التمتع بأعلى

---

<sup>1</sup> بن سحون سمير، أطروحة دكتوراه علوم بعنوان: "اسهام التسويق الاجتماعي والبيئي في معالجة الآثار السلبية للممارسات التسويقية الأخلاقية"، مرجع سبق ذكره، ص 48.

مستوى صحي، التغذية والرضاعة الطبيعية، الوقاية من الحوادث، حصوله على التعليم في كافة المجالات، عدم جواز استغلال الطفل في الأشغال الشاقة.

وانطلاقاً من هذه التدابير، تطالب الجمعيات العامة في مجال حماية المستهلك بضرورة توفير الوسائل التي تساعد على نشر هذه الثقافة التي تحمي حقوق الطفل المختلفة، والذي تلعب فيه الأسرة، المدرسة والمجتمع كل دوراً حيوياً للتحذير من بعض العادات الاستهلاكية السيئة كالوجبات الجاهزة والاسراف في المشروبات الاصطناعية تحت وطأة التأثير الاعلاني، والتي وجب على المجتمع العمل للتخلص منها،<sup>1</sup> ونجد أن هذه العادات والسلوكيات السلبية قد تكون من أولويات التسويق الاجتماعي، فتأخذ قوتها استناداً على أساليبه ومقوماته التي ذكرناها في فصلنا الأول بإسهاب.

#### **رابعاً: أهم حقوق المستهلك ومجالات الاخلاقيات بها :**

والتي تتضمن في سبيلها العديد من المنظمات الدولية التي قد تتجأ إلى أساليب ورؤى التسويق الاجتماعي، ومن أهم الأسباب التي أملت على الباحث التعريج على هذه الحقوق التي تضمنها بعض المواثيق الدولية، وعلى رأسها التي أنسنت لها الجمعية العامة لمنظمة الأمم المتحدة بقرارها رقم (248/39) المؤرخ بتاريخ 15 أفريل 1985، هي التسهيل في صياغة بعض استراتيجيات التسويق الاجتماعي على ضوئها، باعتبارها منطلق للمؤسسات الاقتصادية في تصميم مزيجها التسويقي، ومحاربة أهم ثغرات الاخلاقيات بها، اعتباراً بقدرتها على التحكم بها، والذي قد تمارسه حركة حماية المستهلك السالفة الذكر باعتبارها من منظمات المجتمع المدني، والتي تعد من الأولويات التي يحرص عليها المستهلك المسؤول اجتماعياً، ونوجز أهم محاور هذه الحقوق فيما يلي:

**المحور الأول: الحق في السلامة :** ويعني ذلك ما يجب أن يمتلكه المستهلك من حق الحماية ضد المنتجات والتي تكون سبباً في إحداث الأضرار والحوادث الصحية في حياته وكذلك يعني أن المنتجات يفترض أن تتصف بالأمان عند وبعد استخدامها أو استهلاكها ويدخل ذلك ضمن تعليمات الاستخدام.

---

<sup>1</sup>أيمن علي عمر، مرجع سبق ذكره، ص ص : 267-269

**المحور الثاني: الحق في المعرفة:** ونعني بذلك حق المستهلك في الحصول على المعلومات، مما يتلزم من المنتجين توفير الظروف الملائمة التي تمكن المستهلكين من حيازة المعلومات الكافية عن المنتجات، ويكونوا قادرين في الوقت نفسه على القيام بعملية المقارنة بين ما يعرض عليهم من سلع وخدمات وتقويمها، كل هذا يمكن المستهلك في النهاية من امتلاك الحق الذي يقيه من الواقع في فخ عمليات التضليل والاحتيال والغش والخداع التسويقي التي يمكن أن تمارس عليه بواسطة الإعلانات الكاذبة أو عن طريق العلامات التجارية، أو من خلال وسائل تضليل أخرى، وترتبط فعالية حصول المستهلك على هذا الحق والاستفادة منه بمسألتين هامتين هما: كفاية المعلومات ومصداقيتها.<sup>1</sup>

**المحور الثالث: حق الاختيار:** ويقصد تتمتع المستهلك بحق الاختيار أثناء عملية التبادل، وعدم إجباره على ما لا يرغب فيه، أي يجب أن تتاح له فرصة الاختيار ما بين المنتجات التي يحتاجها ويرغب في شرائها في إطار ظروف تنافسية عادلة، ووفقاً لأسعار تنافسية ملائمة لدخله، وألا يقع المستهلك رهينة لسيطرة حالة الاحتكار في السوق من طرف البائعين، لأنه عندئذ يكون قد فقد حق الاختيار.<sup>2</sup>

**المحور الرابع: حق المستهلك في إسماع رأيه:** يترجم هذا الحق في تمكين المستهلك من إبداء رأيه فيما يخص المنتجات المعروضة، خاصة إذا كانت معرضاً لاحتمالات التقادم والتلف، أو تسبب له أضراراً صحية، كما يتضمن هذا الحق بأن يكون للمستهلك ممثلين لدى الجهات الحكومية وغير الحكومية يكفلون له تلبية طلباته عند الشروع في سياسة تطوير المنتجات، ويضمنون له اتخاذ الإجراءات التصحيحية الملائمة في حالة وجود خروق لحقوقه.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> بن عيسى عنابي، "جمعيات حماية المستهلك وترشيد الاستهلاك"، الملتقى الوطني الأول حول: حماية المستهلك في ظل الانفتاح الاقتصادي، المركز الجامعي بالوادي (الجزائر)، 13-14 أفريل 2008، ص239.

<sup>2</sup> Didier Ferrier, "**la protection des consommateurs**", édition Dalloz, Paris (France), 1996, p : 61.

<sup>3</sup> إبراد عبد الفتاح النسور ومبarak بن فهيد القحطاني **سلوك المستهلك : المؤثرات الاجتماعية، الثقافية والنفسية والتربوية.** جامعة الاسراء، الأردن، 2015 ، ص312 .

❖ أما بالنسبة لحقوق المستهلك التي أضافتها منظمة الأمم المتحدة إلى الحقوق الأربعة السابقة فتكمّن

فيما يلي:<sup>1</sup>

**المحور الخامس: حق المستهلك في إشباع حاجاته الأساسية:** أن يكون لهذا الفرد حق الحصول على احتياجاته الأساسية والخدمات كالغذاء، المسكن، الملبس، الأمان، التعليم، الصحة، الماء، الطاقة، التوظيف، العمل وكل ما يؤمن الحياة الكريمة بدون ضغوط أو تعذيب.

**المحور السادس: حق المستهلك في الحصول على تعويض ملائم:** ويضمن هذا الحق حصول الإنسان على تعويض عادل في حال تضرره من السلع والخدمات التي حصل عليها ويتطلب ذلك توفير الخدمات الأساسية قبل البيع وبعده ويشترط توفير الضمان لمدة معينة بعد البيع.

**المحور السابع: حق المستهلك في التثقيف:** حيث ينبغي إكساب الإنسان المهارات والمعارف الازمة والمطلوبة التي تمكنه من الاختيار بين السلع والخدمات بشكل واع وبما يجعله مدركاً لحقوقه الأساسية وكيفية استخدامها.

**المحور الثامن: حق المستهلك في الحياة في بيئة سليمة:** وهي الحق في أن يعيش ويعمل في بيئة سليمة خالية من المخاطر للأجيال الحالية والمستقبلية.

وهذه الحقوق السالفة الذكر تعتبر بمثابة درع وقاية من الخروقات الممكّن تلقيها من طرف المستهلك بمختلف مصادرها ومجالاتها، وسنقوم بذلك جملة من هذه الخروقات على سبيل المثال لا الحصر، بحيث نجد صنف متعلق بتصميم المزيج التسويقي وأخر فرضته ممارسات التسويق بالعلاقة مع الزبون:

❖ **الصنف الأول: مجالات الأخلاقيات المتعلقة بتصميم عناصر المزيج التسويقي وامكانية الحد من أثارها اعتماداً على التسويق الاجتماعي:**

- **التوزيع:** يتم الإخلال في هذه الحالة بحماية المستهلك من خلال توزيع المنتجات في أماكن بعيدة عن متداول المستهلك، مما يضطره إلىبذل جهد جسدي ونفسي لإشباع حاجاته ورغباته، بالإضافة أيضاً

---

<sup>1</sup> علاء فرحان طالب وآخرون، "ادارة التسويق من منظور فكري معاصر"، دار الأيام عمان، الأردن، 2013، ص ص:

إلى عدم عرض المنتجات في الوقت المناسب أو التمييز بين المستهلكين من حيث إمكانية الحصول على الكميات والأصناف الموزعة.<sup>1</sup>

- **التعبيئة والتغليف:** يمكن أن نلاحظ الإخلال بمبدأ حماية المستهلك من خلال هذا العنصر باستخدام بعض المواد غير الملائمة صحيًا في تغليف المنتجات وخاصة الغذائية منها، أو تستخدم عبوات غير ملائمة للتعبئة كتلك المصنوعة من مواد قابلة للصدأ أو استخدام عبوات غير نظيفة،...الخ، كل ذلك يكون سبباً في الأضرار الناتجة عن ذلك الاستعمال، فبعض مواد العبوات قابلة للفاعل مع مرکبات المواد الغذائية، مما يترتب عنه وجود مواد سامة تضر بصحة المستهلك.

- **المقاييس والأوزان:** ونقصد بذلك الغش في الأوزان والتلاعب في المقاييس المقررة للمنتجات، فالنقص في الأوزان، الأحجام والأطوال يسبب ضرراً للمستهلك خاصة عندما تكون الأسعار مرتفعة.

- **مواصفات المنتجات:** قد يعتمد بعض المنتجين إلى الإخلال بحماية المستهلك عن طريق مواصفات المنتجات من وزن، لون وشكل،...الخ، فعدم مطابقة مكونات المادة التي تحتويها العبوة نتيجة لإضافة مواد أخرى عليها يعتبر إخلالاً بحماية المستهلك، يضاف إلى ذلك الغش الذي يتعرض له المستهلك من خلال لجوء بعض المنتجين، ويدخل أيضاً في هذا الإطار تضليل المستهلك من خلال اللجوء إلى استعمال علامات تجارية وهمية مثلما هو الحال في بعض المنتجات الكهرو منزلية، والملابس،..الخ، حيث يجد المستهلك نفسه أمام علامات تجارية غير حقيقة لمنتجات معروفة في السوق.<sup>2</sup>

#### ❖ الصنف الثاني: مجالات الأخلاقيات المتعلقة بالتسويق بالعلاقات مع الزبون:

- **الضمان:** وهو الحق الذي يضمن للمستهلك أداء المنتج، ومستوى هذا الأداء بما يتناسب مع قيمته، ومن ثم فإن عدم منح هذا الضمان وهو ما نراه في حالات كثيرة في الدول المختلفة أو عدم استيفائه للشروط الضرورية مثل المدة الكافية للتأكد من عدم ظهور وجود عيوب، يعتبر وجه من أوجه الإخلال

---

<sup>1</sup> عمار زعبي، "حماية المستهلك من الأضرار الناتجة عن المنتجات المعيبة"، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، كلية الحقوق والعلوم السياسية، بسكرة (الجزائر)، 2012/2013، ص124

<sup>2</sup> : <http://lactopur.com/ar/products/sample-product-specifications>, consulté le 03/01/2015 09h.

بحماية المستهلك، نظرا لأن مقدم المنتج في هذه الحالة قد تتصل من مسؤوليته اتجاه السلعة المباعة أو الخدمة المقدمة.

- تقديم البيانات: ونقصد بذلك أن المستهلك يعني نتيجة لعدم معرفته أو جهله استعمال المنتج المقدم له نظرا لخلو هذا المنتج من وجود البيانات الدالة على كيفية استخدامه، أو بسبب عدم قدرة المستهلك على المعرفة أو الإلمام بكيفية الاستفادة من البيانات إن كانت موجودة، يضاف إلى ذلك مشكل الثقة في دقة ما يكتب على غلاف المنتج من بيانات .

### **المطلب الثاني: دور التسويق الاجتماعي في تعزيز حقوق المستهلك**

سنركز في هذا المطلب على بعد مهم من أبعاد التزام المؤسسات الاقتصادية نحو المستهلك بصفة عامة، والذي يعتبر كدعامة أولى لظهور المعايير القياسية ISO 26 000، باعتبارها من بوادر ظهور فئة خاصة من المستهلك المسؤول اجتماعيا .

**أولاً: الالتزام تجاه المستهلك من مجالات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الاقتصادية**  
تمثل مجالات تطبيق المسؤولية الاجتماعية جميع الأنشطة التي تقوم بها المؤسسة، ويمكن أن تكون مساهمات إلزامية أو طوعية تقوم بها تجاه المجتمع والبيئة، وهناك وجهات نظر عديدة حول مجالات تطبيق المسؤولية الاجتماعية في هذا الإطار، ودور التسويق الاجتماعي في تعزيزها، وعلى العموم هناك اتفاق عام أن هذه المجالات متعددة وهي:<sup>1</sup>

**❖ الالتزام الأول: تجاه المجتمع وبئته:** كل مجتمع لديه احتياجات اجتماعية وثقافية متعددة، لهذا- تعمل المؤسسة على اختيار مجالات مساحتها وفقا لأولوية الحاجة إليها في المجتمع في ضوء مواردها وامكاناتها المالية، المادية، او البشرية، وتمثل الالتزامات في مجموعة من الأنشطة التي تقدمها المؤسسة لكافة أفراد المجتمع، والمشاركة مع الحكومة في تقديم تلك الأنشطة بغض القضاء على بعض المشكلات الاجتماعية من أجل توفير الاستقرار الاجتماعي، ومن أهم هذه الأنشطة الخاصة بالتفاعل مع المجتمع منها تقديم المساعدات

---

<sup>1</sup> كريمان فريد، **المسؤولية الاجتماعية والتسويق الاجتماعي**، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر، 2006 ،ص-129

المالية للمؤسسات التعليمية، الصحية، الثقافية وللجمعيات الخيرية أيضا، كما يمكن للمؤسسة في توفير فرص عمل متكافئة لأفراد المجتمع للتخفيف من مشكلة البطالة وقبول توظيفها لأفراد المعوقين، وتقديم مجموعة من الخدمات لمرافق رعاية الطفولة والمسنين.....إلخ، أما مساهمة المؤسسة في القضايا المتعلقة بالبيئة فهي تتعلق مثلًا في دعم البرامج الخاصة بحماية البيئة، ومعالجة تلوثها الناتج سواء من أنشطة المؤسسة أو من مصادر أخرى أو للقيام بالأنشطة البيئية مثل إقامة الحدائق الخضراء لحفظها على البيئة، حيث تعتبر هذه المساهمات كأداة لتجسيد الإتجاه البيئي للمؤسسة.<sup>1</sup>

❖ **الالتزام الثاني: تجاه الموظفين:** تؤكد الأبحاث العلمية أن تحسين بيئه العمل له تأثيرات إيجابية على كفاءة الموظفين<sup>2</sup>، حيث يمثل الاهتمام بهم في المؤسسات الاقتصادية استثمارا استراتيجيا، فالمؤسسة تتلزم بتوفير الخدمات اللازمة لتحسين جودة حياة الموظفين ورضاههم الوظيفي، مثل وضع نظم للرعاية الصحية والعلاج بالمستشفيات، ودفع نفقات الأدوية الطبية للموظفين وعائلاتهم، منح أجور تحقق لهم مستوى معيشى مناسب، وكذا توفير البرامج التدريبية اللازمة بالداخل والخارج، لزيادة مهارات الموظفين... إلخ.

❖ **الالتزام الثالث: تجاه المستهلكين:** توجه المؤسسة عنايتها التامة للأنشطة المتعلقة بمسؤوليتها تجاه المستهلكين، نظرا للأهمية الكبيرة لهذا المجال لكل المؤسسات الاقتصادية دون استثناء، فوجودها مرتبط بطبيعة التعامل مع المستهلكين ودرجة إقناعهم باستهلاك المنتجات التي تنتجها، خاصة في ظل التنوع الهائل في عرض المنتجات والمنافسة الشديدة، كما برزت متطلبات حماية المستهلك قضية هامة ضمن قضايا المسؤولية الاجتماعية الواجب على المؤسسة الاقتصادية أخذها في الحسبان عند وضع الخطط او اتخاذ القرارات، لذلك تضع المؤسسات برامج لتدعيم علاقتها مع المستهلكين، وتحمل مسؤوليتها الاجتماعية، فتتبارأ المؤسسات بتطوير منتجاتها بطريقة تعكس اهتماما واضحاً بصحة المستهلك وليس بالعائد المالي فقط، وفي هذا السياق يمكن القول أن المسؤولية الاجتماعية في إطار الممارسات التسويقية هي باختصار تصميم مزيج تسويقي لا يؤدي إلى إحداث تأثيرات سلبية على المستهلك من أجل تحقيق رضاه والمحافظة عليه.

---

<sup>1</sup>, -Florence Gillet Goinard, Christel Monar ; **Toute la fonction (Environnement Qualité, Santé, Sécurité)**,: 2ème édition Dunod, Paris, France, 2017, p: 05.

<sup>2</sup> خالد عط الله الطراونة ، محمد منصور أبو جليل، أثر أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية في تحقيق الميزة التنافسية، المؤتمر الدولي الثاني حول الفرص الإدارية والاقتصادية في بيئه الأعمال التنظيمية، كلية إدارة الأعمال، جامعة مؤتة، الأردن، 25-23، آذار 2011، ص 11.

❖ الالتزام الرابع: تجاه المساهمين: يتحمل المساهمون مخاطر الاستثمار من خلال المغامرة. بأموالهم الخاصة متوقعين عائداً أكبر، وتكون المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الاقتصادية تجاه هذه الفئة بضمان تحقيق أقصى ربح ممكن، والعمل على تعظيم قيمة الأسهم التي يمتلكونها بزيادة حجم المبيعات، بالإضافة إلى إعطاء الفرصة للمساهمين في تقديم آراءهم حول السياسات المالية المؤسسة.

**الالتزام الخامس: تجاه الحكومة:** يفرض على المؤسسات - الاقتصادية احترام التشريعات والقوانين الصادرة من الحكومة، وتسديد الالتزامات الضريبية والرسوم وعدم التهرب الضريبي وتسديد أقساط الضمان الاجتماعي ... وغيرها، كما أن من التزامات المؤسسة في هذا المجال هي ضرورة التعامل مع الجهات الحكومية، بهدف إيجاد حل لبعض مشاكل المجتمع والبيئة، وفي هذا الصدد تقوم الجهات الحكومية لبعض الدول بوضع فهرس يضم الأنشطة الاجتماعية والبيئية التي تحتاج إلى مساهمة المؤسسات في دعمها لتحقيق الأهداف العامة، مما يضع المؤسسات الاقتصادية في منافسة مع بعضها البعض بما تحقق المصلحة العامة في النهاية<sup>1</sup>.

#### **ثانياً: حماية المستهلك في المعايير القياسية ISO 26 000:**

تعتبر المنظمة العالمية للتقييس ISO أهم هيئة دولية تقوم بالإشراف على وضع واصدار المعايير أو المعايير للتنمية في جميع المجالات بشكل موحد على مستوى عالمي، مع منح شهادات للمؤسسات الاقتصادية التي تعتمد وتطبق هذه المعايير.

▪ **علاقة المسؤولية الاجتماعية بمعايير ISO 26000 :** يمكن تعريف معايير ISO 26000 بأنها "معايير دولية تقدم الإرشادات العامة للمبادئ الأساسية للمسؤولية الاجتماعية والقضايا المرتبطة بها، كما أنها تتطرق للوسائل التي يمكن من خلالها إدخال مفهوم المسؤولية الاجتماعية ضمن إطار استراتيجيات المؤسسة"<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> أيريني خديجة، أطروحة دكتوراه علوم بعنوان: "تسويق المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الاقتصادية من خلال مزيجها التسويقي"، جامعة الجزائر 3، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسويق، تخصص تسويق، 2017 ، ص 14 .

<sup>2</sup> Emilie Brun ; Comprendre ISO 26 000 , Edition Afnor ; France ; 2011 . p 04.

لقد أدركت المنظمة العالمية للتقييس بأن المسؤولية الاجتماعية هي أمر جوهري في بقاء او استمرار أية مؤسسة، حيث طلب مجلس إدارة المنظمة العالمية للمواصفات من لجنة سياسة المستهلك التابعة ISO في أبريل 2001 أن تبحث في مدى قيامها بإعداد مواصفات قياسية عالمية في مجال المسؤولية الاجتماعية، وفي جوان 2002 خلصت اللجنة إلى أنها قادرة على إعداد المواصفات القياسية العالمية الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية من منظور المستهلك.<sup>1</sup>

### **ثالثاً: بنود حماية المستهلك من خلال مواصفات ايزو 26 000 :**

لقد وضعت المنظمة العالمية للمواصفات بندًا خاصًا بقضايا المستهلك كأحد الموضوعات الرئيسية للمواصفة ISO 26000 ، والتي تحت من خلاله المؤسسة ذات المسؤولية الاجتماعية على إتباع القضايا المتعلقة به، ويأتي تعريضنا لها من قبيل امكانية توظيفها من طرف الجمعيات المخولة بحماية المستهلك في برامجها وحملاتها الممكنة الاعتماد على آليات التسويق الاجتماعي، وهي على النحو التالي<sup>2</sup> :

**1. تزويد المستهلك بالمعلومات الحقيقة وغير المتحيزه :** لابد على المؤسسة الاقتصادية أن توفر المعلومات الخاصة بالمنتجات وبالتفصيل وبأسلوب يفهمه المستهلك، مما يتيح له اتخاذ قرارات بعيدة عن التأثير الإعلامي، كما يتيح له المقارنة بين مختلف المنتجات المعروضة، حيث يمكن للمعلومة المضللة أن تتسبب في تبذير الأموال والوقت، أو قد تضر بالمستهلك وببيئته.

**2. حماية صحة المستهلك وسلامته :** تتمثل في توفير منتجات آمنة بحيث لا تسبب الأضرار عند استخدامها، أو عندما يساء استخدامها، لذلك ينبغي على المؤسسة أن تقوم بتحديد مظاهر الاستخدام الأمثل الذي يعد جزءاً مهماً لحماية صحة وسلامة المستهلك.

---

<sup>1</sup> Mérylle Aubrun, Franck Bemond ; **ISO 26 000-Responsabilité Sociétale** ; Edition Afnor ; France ; 2010. p 05.

<sup>2</sup> مسان كروميه، المسؤولية الاجتماعية وحماية المستهلك في الجزائر دراسة حالة المؤسسات العاملة في ولاية تلمسان، أطروحة دكتوراه في ادارة الافراد وحكمة المؤسسات، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2014، ص 115-118.

**3. الاستهلاك المستدام:** لابد أن تقوم المؤسسة الاقتصادية بإنتاج السلع والخدمات بمعدلات تتفق مع معدلات التنمية المستدامة بالإضافة إلى القضاء أو التقليل من التأثيرات الصحية والبيئية السلبية للمنتجات على المجتمع ككل وتزويده المستهلكين بالإرشادات المعنية بكيفية التخلص من المنتجات.

**4. دعم المستهلك وتسوية الشكاوى:** هي آليات تستخدم لتلبية احتياجات المستهلكين من المنتجات بعد شرائها والمتمثلة في الضمانات، الدعم التقني، أحكام الإرجاع، الصيانة...الخ، مع توفير تدابير وقائية لمنع وقوع أسباب الشكاوى من طرف المستهلكين، واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة لذلك.

**5. حماية بيانات المستهلك وخصوصياتها:** ويقصد بها حماية المعلومات التي تم جمعها حول المستهلكين، ومنع إساءة استخدامها.

**6. الحصول على الخدمات الأساسية:** على الرغم من أن الدولة مسؤولة عن ضمان تلبية احتياجات الأساسية، إلا أن هناك العديد من الخدمات التي لا يمكن ضمانها بصورة مباشرة مثل الكهرباء، المياه، الهاتف.....الخ، ويكون الدور المباشر على المؤسسات المقدمة لتلك الخدمات قصد تلبية احتياجات

**7. التعليم والتوعية:** من أجل تمكين المستهلكين من معرفة حقوقهم ومسؤولياتهم، أثناء القيام باتخاذ قرار الشراء والاستهلاك.

نستنتج بناءاً عما سبق أن المعاشرة القياسية العالمية للمسؤولية الاجتماعية ISO 26000 تساعد المؤسسات الاقتصادية على تعزيز دورها الاجتماعي في ممارساتها التسويقية وذلك بتقديم دليل عملي إرشادي اختياري لتطبيق توجهات المسؤولية الاجتماعية، بما يتناسب مع القوانين والتشريعات المحلية والدولية، التي من شأنها أن تؤدي إلى تبني سياسات مسؤولة اجتماعياً، كما يساعدها في كسب ثقة المستهلك وحمايته، وأن فلسفة المسؤولية الاجتماعية تطورت خاصة مع بروز التسويق الاجتماعي "Marketing Social".

### **المطلب الثالث: تكريس أخلاقيات التسويق من خلال التسويق الاجتماعي**

سنحاول من خلال هذا المطلب عرض جملة من الانتقادات التي وجهها المستهلك نحو إدارات التسويق لمجموعة من المؤسسات الاقتصادية، أدت عبر مراحل متعددة إلى تصميم ميثاق يعني بأختلاف التسويق، بغية توفير مناخ أكثر ملاءمة للمستهلك، وكيف للتسويق الاجتماعي القدرة في ترسيخ هذه

الأخلاقيات، كبداية لتأسيس نمط من المستهلك المسؤول اجتماعياً والذي سيتم تحليل توجهاته في المبحث الثالث من هذال الفصل، بينما خصصنا هذا المطلب لاستعراض المزيج التسويقي الذي يؤسس وفقاً لتوجهات المؤسسات الاقتصادية المسؤولة اجتماعياً.

**أولاً: المعايير الأخلاقية حسب الجمعية الأمريكية للتسويق كامتداد لمبادئ التسويق الاجتماعي**  
تعني جمعية التسويق الأمريكية بتطوير معايير أخلاقية مهنية في استهداف المستهلك النهائي، وتعمل على الترويج لها، وهذا لتقييم الأنشطة التسويقية للمؤسسات، وتمثل هذه المعايير حسب الجمعية الأمريكية للتسويق فيما يلي<sup>1</sup>:

**1- الصفات العامة المميزة لرجال التسويق: تتمثل فيما يلي:**

- على المسوقين ألا يتسببوا في إيذاء أحد: أي أن يقدموا عملاً تلقوا التدريب المناسب للقيام به حتى يتمكنوا من إضافة قيمة للمؤسسات التي يعملون بها وللمستهلكين أيضاً، كما عليهم التمسك بجميع القوانين والأنظمة الممكن تطبيقها وتجسيد أعلى المعايير الأخلاقية في الخيارات التي يقدمون عليها.
- على المسوقين تشجيع وتعزيز الثقة في النظام التسويقي: وهذا يعني أن المنتجات مناسبة للاستخدامات التي أنتجت من أجلها، كما يعني أن الاتصالات التسويقية للمنتجات والخدمات يجب أن لا تكون مضللة أو خادعة، مما يعني إقامة علاقات تعمل على إيجاد تعديلات على شكاوى المستهلكين، أي السعي لتحقيق النوايا الحسنة والتعامل العادل للإسهام في فعالية التبادل.

**2- القيم الأخلاقية الواجب التحلي بها من قبل رجال التسويق: والتي يمكن الترويج لها من خلال حملات التسويق الاجتماعي وهي<sup>2</sup>:**

- الصدق والأمانة في التعامل مع المستهلكين.

---

**1:** American Marketing Association,  
<http://www.marketingpower.com/aboutama/pages/satement%20f%20ethics.aspx>, consulté le 07/11/2017 a 05h :00.

**1:** محمد عبد الكريم زنكتة، دراسة السلوك الشرائي للمستهلك في إطار أخلاقيات التسويق بالتطبيق في معمل الاسمنت كركوك، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية الإدارية والاقتصاد، جامعة السليمانية، العراق، 2009 ، ص 12.

- العدالة بتقديم المنتجات بأسلوب واضح خلال عملية البيع والإعلان وغير ذلك، مما يعني تجنب الترويج المخادع والكاذب والمضلل.
- �احترام الفروق الفردية حتى في حالة تجنب المستهلكين الاعتياديين أو ضعف الفئات الديمغرافية مثل الجنس والعرق بأسلوب سلبي أو لا إنساني في الحملات الترويجية.
- الصراحة و الشفافية.
- **المواطنة:** وتعني الالتزام بالمسؤوليات الاقتصادية والقانونية والإنسانية والمجتمعية التي تخدم أطراف التعامل بأسلوب استراتيجي.

إن من واجب التسويقيين الاهتمام بهذه المعايير الأخلاقية المقبولة من قبل أصحاب المصلحة، فعندما تحرف الأفعال التسويقية عن هذه المعايير فإن ذلك يؤدي إلى تعطيل العملية التبادلية، بالإضافة إلى عدم إرضاء المستهلكين وقدمان النقاوة وربما التعرض إلى قضايا في المحاكم، ومثال ذلك الانطباع والإدراك العام لدى بعض المستهلكين حول بعض المؤسسات وشعورهم بأن الهدف الرئيسي لهذه المؤسسات هو زيادة الأرباح دون الاهتمام الحقيقي بإشباع رضا المستهلكين.

على مستوى المؤسسة فإن مدونة الأخلاقيات هي عبارة عن وثيقة تصدرها المؤسسة تتضمن مجموعة من القيم والمبادئ ذات العلاقة بما هو مرغوب وما هو غير مرغوب من السلوك في المؤسسة، كما أن هذه المدونات تتضمن مجموعة قواعد أخلاقية تساعد على التعامل مع المشكلات الأخلاقية التي تواجه المؤسسة مراراً<sup>1</sup>. وتتضمن مدونة أخلاقيات التسويق الخاصة بالجمعية الأمريكية للتسويق عدة مواضيع و مجالات يمكن تلخيص مضمونها في الجدول التالي:

---

<sup>1</sup> محمد فلاق، مساهمة المسؤولية الاجتماعية في تحقيق ميزة تنافسية مستدامة في منظمات الأعمال "دراسة ميدانية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية الحاصلة على شهادة الإيزو 9000، أطروحة دكتوراه ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسويق، جامعة حسيبة بن بو علي، الشلف، الجزائر، 2014، ص 103.

**الجدول رقم (2-3): مواضيع و مجالات مدونة أخلاقيات التسويق**

الموضوع / المجال	مضمونه
مسؤوليات المسوق	<ul style="list-style-type: none"> <li>- القاعدة الأساسية للأخلاقيات المهنية: عدم تعمد الضرر؛</li> <li>- الالتزام بكل القوانين واللوائح المطبقة؛</li> <li>- التخطيط الدقيق لتعليمهم، وتدعيم خبراتهم؛</li> <li>- الدعم، الممارسة والترويج لمدونة الأخلاقيات.</li> </ul>
الأمانة والعدالة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أن يكونوا نزيهين في خدمة المستهلكين، العاملين والموردين والموزعين والجمهور؛</li> <li>- عدم المشاركة عن سابق معرفة في صراع المصالح بدون إشعار مسبق لكل الأطراف؛</li> <li>- عند عقد أية اتفاقية لا بد أن يكتب عقد يوضح جميع المصاريف الازمة والقانونية.</li> </ul>
حقوق وواجبات الأطراف في عملية التبادل التسويقي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أن تكون المنتجات والخدمات المعروضة آمنة وملائمة لاستخداماتها المقصودة؛</li> <li>- أن تكون الاتصالات التسويقية للمنتجات والخدمات المزمع تسويقها واضحة وليست مضللة أو خادعة؛</li> <li>- أن يتحمل كل طرف التزاماته المنصوص عليها في اتفاق التبادل؛</li> <li>- إيجاد الطرق الداخلية الملائمة للتنظيم العادل والمنصف أو النظر في الشكاوى المتعلقة بالمشتريات.</li> </ul>
مجال الترويج	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجنب الإعلان الزائف والمضلل؛</li> <li>- رفض مناورة الضغوط العالية أو تكتيكات المبيعات المتصلة بذلك؛</li> <li>- تجنب ترويجات المبيعات التي تستخدم الخداع أو المناورة.</li> </ul>
مجال التوزيع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم اللالعب بالمتاح من المنتج بغرض الاستغلال؛</li> <li>- عدم استخدام الإكراه في قناة التسويق؛</li> <li>- عدم القيام بالتأثير غير الضروري على الخيار القائم بإعادة البيع من أجل تداول المنتج.</li> </ul>
مجال التسعير	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم الارتباط أو الانخراط في تحديد ثابت للسعر بهدف التحكم في السوق؛</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم تطبيق وممارسة أساليب التسويق غير المشروع بالمستهلك؛</li> <li>- الكشف عن جميع التكاليف المتعلقة بشراء أي سلع.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- حرمان البيع أو جمع التبرعات تحت غطاء بحوث السوق؛</li> <li>- الحفاظ على وحدة البحث عن طريق تقاضي تشويه الحقائق أو التحرير وحذف المعلومات المتعلقة بالبحث؛</li> <li>- معاملة الوكلاء الخارجيين والمجهزين بعدها.</li> </ul>	مجال بحوث السوق
<ul style="list-style-type: none"> <li>- المحافظة على سرية جميع المعلومات؛</li> <li>- الوفاء بالتزاماتهم ومسؤولياتهم في العقود والاتفاقيات في الوقت المحدد؛</li> <li>- الامتناع عن سرقة جهود الآخرين مهما كان بسيطاً كلياً أو جزئياً؛</li> <li>- الابتعاد عن تحقيق المصلحة الشخصية على حساب مصلحة العمل.</li> </ul>	مجال العلاقات التنظيمية

المصدر: عمر يونس، أطروحة دكتوراه علوم تخصص: تسويق، دور المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات في تطوير التسويق بالعلاقات، المدرسة العليا للتجارة بالجزائر، 2018، ص 193.

حيث يبرز هذا الجدول أن هذه اللوائح تتعلق بالتسويق بالمؤسسة بمختلف مستوياته الاستراتيجي والعملياتي، كون أنها تنطلق من المستوى الاستراتيجي والدراساتي ووصولاً إلى تصميم مزيج تسويقي اجتماعي وأخلاقي يراعي هذه البنود.

### ثانياً: أهم انتقادات جمعيات حماية المستهلك الممهدة لأخلاقي التسويق

وتشمل العديد من الانتقادات الأخلاقية التي يمكن استهدافها من خلال حملات التسويق الاجتماعي،

وتتمثل في المجالات التالية:<sup>1</sup>

- الخداع والتضليل الذي يمارسه البائع (منتج، سوق) اتجاه المستهلك سواء كان ذلك في النوعية، العبوة، العلامة، أو غيرها من الحالات الأخرى، حيث ترى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أن الخداع

<sup>1</sup> ثامر البكري، التسويق والمسؤولية الاجتماعية، الطبعة الثانية، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2009، ص

التسويقي سلوك غير مشروع أو غير أخلاقي، يحدث من البائع أو المسوق تسبب أعباء إضافية على الزبون نتيجة استخدام ممارسات الحلقات غير أخلاقية للحصول على منفعة غير شرعية؛<sup>1</sup>

- مدى تمسك الحلقات الوسيطة في المنفذ التوزيعي وفي الالتزام بهامش الربح المقرر لها، جراء تعاملها في السلع التي تقوم بتسويقها إلى المستهلك دون أن تحصل زیادات غير مقبولة على السلع؛
- الحد من عرض السلع للجمهور بالكمية المطلوبة، أو إخفائها لغرض إحداث المضاربة في التداول السعوي بالسوق وزيادة الأسعار؛
- التجاوز غير المقبول على حقوق المستهلك الرئيسية، وبالتالي تعرضه إلى الخداع والغش والخطأ في القرار التسويقي المتخذ.

وبسبب هذه المشاكل الأخلاقية ومشاكل أخرى يتعرض رجال التسويق للعديد من الانتقادات الاجتماعية من طرف جمعيات حماية المستهلك والتي تم تصنيفها وفقاً لتأثيرها الفردي على المستهلك و أخرى تتعلق بالمجتمع ككل و نوجزها فيما يلي:

- ✓ الانتقادات المتعلقة بالأفراد: وتضم بعضاً من الممارسات المتعلقة بالمزيج التسويقي للمؤسسة<sup>2</sup>:
  - تحديد أسعار مرتفعة: يرى النقاد أن طمع الوسطاء من تجار التجزئة وتجار الجملة وغيرهم يقودهم إلى سلسلة من الأعمال الشكلية التي لا تؤثر على جوهر السلعة ولكنها تبرر التحايل لرفع سعرها؛
  - ممارسة الضغط الأدبي على المستهلكين: يشكو الكثير من المستهلكين بأنهم وبفعل وسائل الدعاية المحبوبة وبفعل مهارات الإقناع القوية لمندوبي التسويق يشترون ما لا يحتاجونه وما هو فوق قدراتهم

---

<sup>1</sup> علي محمد الخطيب، أثر الخداع التسويقي في بناء الصورة الذهنية للمستهلكين في سوق الخدمات الأردني، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2011، ص 17.

<sup>2</sup> عمر يونس، أطروحة دكتوراه علوم تخصص: تسويق، دور المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات في تطوير التسويق بالعلاقات، المدرسة العليا للتجارة بالجزائر ، 2018، ص 187.

المالية، فعلى سبيل المثال تذكر في بعض الإعلانات عبارة (أسرع وإن تحصل عليه) وإن مثل هذه الإعلانات فيه ما يكفي لحث المستهلك على الشراء<sup>1</sup>؛

- **بيع منتجات غير آمنة تتعذر شكاوي المستهلكين:** كذلك السلع ذات الجودة المتدنية والتي تؤدي الغرض المتفوّي منها أو أن استعمالها قد يضر بالمستهلكين، أو فيه مخاطر على سلامتهم؛

- **تصميم سلع قصيرة العمر تفقد صلاحيتها بعد مدة قصيرة:** يعبّر على المسوقين تسويق سلع يتعدّد منتجوها بأن تكون غير صالحة للاستعمال إلا لفترات قصيرة يضطر المستهلكون بعدها الاستغناء عنها والسعى وراء سلعة أخرى بديلة عنها؛

- **التمييز ضد المستهلكين الفقراء:** يعبّر على بعض المؤسسات بأنها تسوق سلع ذات نوعية متدنية لفئة الفقراء وبسعر يضاهي سعر السلع الأفضل نوعية، أو أنها لا تفتح متاجر بنوعية جيدة في مناطق سكانها من الطبقة المتوسطة أو الفقيرة.

✓ **الانتقادات المتعلقة بالمجتمع:** حيث ينتقد التسويق بأن له آثاراً سلبية على مستوى المجتمع ككل ومن تلك الآثار :

- **خلق حاجات غير حقيقة لدى أفراد المجتمع:** يرى الناقدون أن وسائل الدعاية والإعلان تبالغ أحياناً كثيرة في خلق الشعور بالحاجة والحرمان لسلع وخدمات ليست ضرورية في كثير من الأحيان، ومن ذلك إيهام المستهلك بأن استهلاكه المزيد من السلع مقياس لمكانته الاجتماعية، مما يؤدي إلى هدر موارد المجتمع بحيث يتبارز الناس في شراء المزيد من السلع والخدمات بقدر لا يتناسب مع الاحتياجات الحقيقية الموضوعية (أكثر من سيارة، أكثر من بيت، أكثر من هاتف... الخ)؛

- **تغليب المنافع الخاصة على المصالح العامة:** يؤدي المزيد من الاستهلاك للسلع الخاصة إلى التأثير على المصلحة العامة فشراء كثير من السيارات الخاصة يؤثر على سلامة الطرق، وعلى نظافة البيئة ويزيد من نسبةحوادث والجرحى والقتلى؛

---

<sup>1</sup> محمد عبد الكريم زنكتة، دراسة السلوك الشرائي للمستهلك في إطار أخلاقيات التسويق بالتطبيق في معمل الاسمنت كركوك، مرجع سابق، ص 25.

- **التلوث القيمي والثقافي:** تؤدي المبالغة في التسويق وفي مجال الإعلانات إلى إفساد ثقافة الناشئة بتعليمهم عادات استهلاكية قد لا تكون بالضرورة جيدة، كما أن كثرة الإعلانات وتسليها في كل البرامج يشوش المواطن و يجعله أسيراً للسوق ويحرمه من وقت خاص وخصوصية يحتاجها.

ولقد تم ذكر هذه الممارسات على سبيل القدرة على مجابتها من طرف جمعيات حماية المستهلك بتوظيف أليات التسويق الاجتماعي.

### المبحث الثالث: سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، وتأصيلاته النظرية والميدانية

من خلال العديد من الدراسات التي أجريت في بعض الدول المتقدمة، والتي اعتمدت على أساليب الدراسات والبحوث التسويقية، ومختلف أنماط المقابلات الفردية والجماعية للمستهلكين ومسيري بعض القطاعات، وحتى منها التي مبنهاها بعض القصص الواقعية *les recits de vie*، أو استناداً على بعض الجمعيات الحرة حاول الباحث التأصيل لهذه الفئة الاستهلاكية، قصد التظير لأهم دوافع سلوكياتها، مختلف أبعادها وكذا بعض استراتيجياتها، وهذا ما سنعرضه في هذا المبحث.

#### المطلب الأول: دوافع و محددات وأبعد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً:

##### أولاً: مفاهيم وتفسيرات حول المستهلك المسؤول اجتماعياً.

###### 1. مفهوم الاستهلاك المسؤول اجتماعياً:

- يمكن للاستهلاك المسؤول اجتماعياً أن يتخد أشكالاً مختلفة، فيمكن أن يؤدي إلى سلوكيات اجتناب، عندما يرفض المستهلاك مثل شراء منتج خطير على البيئة، أو منتج تم تطويره من خلال التجارب على الحيوانات، أو اجتناب يمكن أن يتحول نفسه إلى النشاط، عندما يقرر المستهلكون مقاطعة الشركات التي تعتبرها غير مسؤولة اجتماعياً، يتم التعبير عن المسؤولية الاجتماعية للشركات أيضاً عن طريق الاقتراب من السلوكيات المتعلقة بشراء وترويج المنتجات مثل المنتجات القابلة للتحلل الحيوي أو قابلة لإعادة التدوير، سواء كان ذلك من خلال سلوكيات اجتناب ممنهج، فيتصرف بذلك المستهلكين بممارسة الضغط على الشركات من خلال تشجيعها على السوق والمنتجات والخدمات الأخلاقية، و مما يضطرهم إلى الامتثال للمعايير، مثل اعتماد السلوك المسؤول اجتماعياً.<sup>1</sup>
- هناك اتجاه ثان حاول ربط هذا السلوك بمؤشر المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، وقد عبر عنه كل من (Brown et Dacin).

---

<sup>1</sup> Sankar Sen and C. B. BhattacharyaSource: «Journal of Marketing Research», Vol. 38, No. 2 (May, 2001), pp. 225-243Published by: American Marketing Association Stable URL:  
<http://www.jstor.org/stable/1558626> .Accessed: 02/12/2013 12:41

• واتجاه ثالث يرى أن هذا النوع من الاستهلاك يمثل "نشاط جماعي يتصرف بالفردية"، بمعنى أنه يعبر عن خلق يومي للاستهلاك لفضاءات تعبّر عن مستويات لحياة أفضل (MICELTI . 2003). وهذه المقاربة تعبّر عن نظرة أشمل للاستهلاك المسؤول اجتماعياً، وتعطيه مكانة في التطورات السوسيو اقتصادية، فتجعل منه مجموعة من العقود التطوعية والتي تأخذ بعين الاعتبار الآثار السلبية بعض العادات الخارجية.<sup>1</sup>

#### **ثانياً: دوافع الاستهلاك المسؤول اجتماعياً:**

وعلى الرغم من الاهتمام بها، فإن الاستهلاك المسؤول اجتماعياً ليست كذلك ظاهرة عامة في المجتمع، حتى لو أن المستهلكين اليوم أكثر وعيًا، وهذا لا يعني أن سلوكياتهم دائمًا متسقة مع هذه الفلسفة، هذا هو السبب في أهمية تحديد العوامل التي تفضل أو تعيق اعتماد سلوكيات مسؤولة اجتماعية ونذكر أهمها:<sup>2</sup>

##### **1. المبررات التي يستشهد بها المستهلك ذاته:**

حيث يعتقد العديد من الباحثين أنها من أكثر الدوافع تحريكاً لهاته الفئة من المستهلكين، نظراً لارتباطها بالفوائد الفردية الملموسة مقارنة بالفوائد التي تعود على المجتمع برمته، حيث يوفر الاستهلاك المسؤول اجتماعياً فوائد ملموسة للمستهلكين، وبحسب هذه النظرة حتى لو أقل هذا المستهلك بأن المؤسسة تتصرف وفقاً لمسؤوليتها الاجتماعية، فهو يتتجنب منتجاتها وخدماتها خصوصاً منها المعروضة بأسعار مرتفعة إذا كانت بجودة أقل وقد تضيع وقت أكثر.<sup>3</sup>

❖ كما يوجد من الباحثين من يرى أنه يتوجب على المستهلك القيام بجهود إضافية من أجل التوجه نحو الاستهلاك المسؤول اجتماعياً وأخرين يتوجّهون نحو توبیخ الآخرين، خصوصاً منها التي تتجه نحو

---

<sup>1</sup> Nil Özçağlar, Quel sens les consommateurs responsables donnent-ils à leur consommation ? Une approche par les récits de vie ; Toulouse ; Recherche et Applications en Marketing, vol. 24, n° 3/2009 ; P : 6.

<sup>2</sup> Carrigan M., Attalla A. (2001) « The myth of the ethical consumer – Do ethics matter in purchase behaviour ? », Journal of Consumer Marketing, n°18 (7), p. 560-577

<sup>3</sup> Follows B.S., Jobber D. (2000) « Environmentally responsible purchase behaviour ; a test of a consumer model », European Journal of Marketing, n°34 (5/6), p. 723-746.

سلوكيات لأخلاقية فنجد على سبيل المثال سكان مدينة طايوان لا يعترفون بمسؤولياتهم الفردية، مقارنة بالمشاكل البيئية التي تثيرها الحكومة، بعض النظر عن التي يخولها القانون الذي يمنع السلوكيات اللا أخلاقية.

❖ أي أن المبررات التي يستشهد بها المستهلكون بعض التوجهات الاستهلاكية الأخلاقية، مثلا: شراء منتجات مقلدة، أو منتجة في ظروف غير ملائمة أو ملوثة للبيئة، تم اقتراحها من قبل بعض الباحثين، بعد قيامهم بجملة من المقابلات الفردية مع المستهلكين، في مجموعة من البلدان وهي: أستراليا، الصين، إسبانيا، الوم، الهند، السويد وتركيا قصد اثبات ان مفهوم السلوك الأخلاقي يختلف من بلد لأخر، فوجدا أن المستهلكين ليسوا على استعداد للتخلص عن جزء من رفاهيتهم، ونمط حياتهم لأسباب اجتماعية، مما جعل الباحثان يصيغون ثلاثة مبررات رئيسية لتغيير السلوك وهي<sup>1</sup>:

2. **الرشادة الاقتصادية:** بحيث تبني وفقاً للتحليل تكاليفـ فوائدـ بناءاً على اعتقاد المستهلكين أن الاستهلاك المسؤول اجتماعياً مكلف نسبياً، باعتبار أهمية السعر والجودة في قراراتهم الشرائية، على اعتبار أبناء أفراد العينة قيد الدراسة استعدادهم لاقتناء منتجات مقلدة بأسعار منخفضة، مقارنة بالسلع الأصلية، بحجة دفع عجلة التنمية الاقتصادية لبلدانهم.

3. **الدowافع المعرفية:** تعبّر عن مستوى المعرفة التي يتمتع بها المستهلكين إيماناً الاستهلاك المسؤول اجتماعياً، كأحد المتغيرات الواجبأخذها بعين الاعتبار في دراسة هذا السلوك، فمعظم الباحثين يعتقدون بشح المعلومات حول مثل هذا النوع من السلوك، وهذا ما أكدته الباحثان PELSMACKER ET JARISSEY ببعض المظاهر الأخلاقية للتجارة الممارسة، فأبدوا استعدادهم لتجنبها .

4. **الدوافع المتعلقة بالفعالية الاجتماعية من خلال الاصدارات الفردية في التغيير الاجتماعي:** بازدياد احتمال التوجه نحو الاستهلاك المسؤول اجتماعياً كلما اعتقد الأفراد بالجدوى الاجتماعية لسلوكياتهم الفردية، فعلى سبيل المثال لو وصف سلوكهم الاستهلاكي بأنه ذو أثر اجتماعي إيجابي، فيكون

---

<sup>1</sup> De Pelsmacker P., Janssens W. (2007) « **A model of fair trade buying behaviour : the role of perceived quantity and quality of informationand of product-specific attitudes** ». Journal of Business Ethics, n°75 (4), p. 361-380.

هذا الوصف بمثابة حافز لهم للقبال على الاستهلاك المسؤول اجتماعياً ومقاطعة أحد السلوكات السلبية، وبحسب الباحثين أكداً أن السلوك المسؤول اجتماعياً، فيما يتعلق بالفعالية المنتظرة يتعلّق

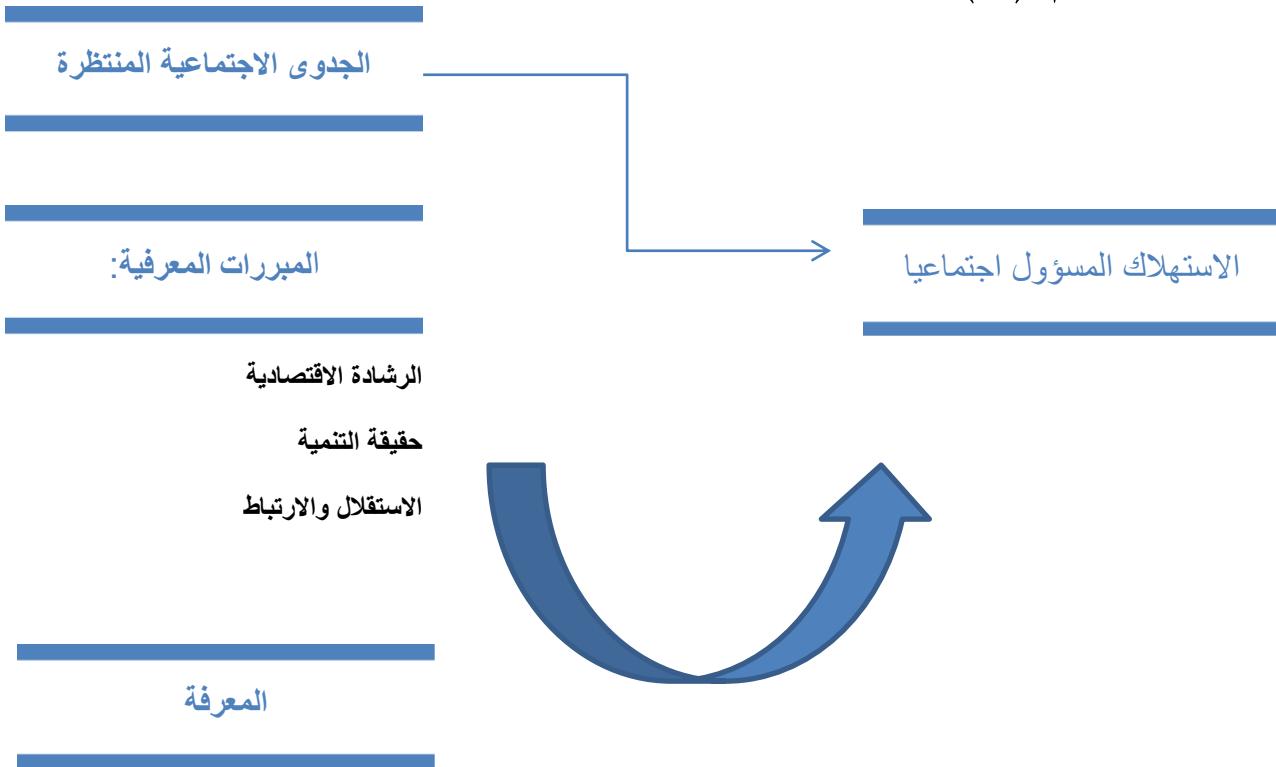
بعدين اثنين هما:

✓ Résignation أو المجهودات الفردية.

✓ مدى الاندماج في الأنشطة التي تعنى بالتغيير الاجتماعي.

ويمكن تلخيص أهم دوافع أو محددات الاستهلاك المسؤول اجتماعياً في الشكل الموجي:

شكل رقم (3.2) محددات الاستهلاك المسؤول اجتماعياً



المصدر: من اعداد الباحث، اعتماداً على المرجع:

De Pelsmacker P., Janssens W. (2007) «A model of fair trade buying behaviour : the role of perceived quantity and quality of informationand of product-specific attitudes». Journal of Business Ethics, n°75 (4), p. 361-380.

**ثالثاً: مبادئ وأنماط الاستهلاك المسؤول :**

يتضمن الاستهلاك المسؤول عدة مبادئ و أنماط يمكن إيجازها فيما يلي<sup>1</sup> :

**مبدأ المنفعة:** أي تجنب شراء المنتجات التي لا تتوافق مع إشباع الحاجات الحقيقية، وذلك للحد من الاستهلاك المفرط واستنزاف الموارد الطبيعية؛

**مبدأ الوقاية:** اختبار المنتجات/الخدمات التي لها أقل ضرر ممكن على البيئة، الصحة والمجتمع؛

**مبدأ الكفاءة:** مراعاة استعمال وسائل أكثر اقتصادية للموارد الطبيعية والطاقة والملائمة لظروف العمل في العملية الإنتاجية؛

**مبدأ الجودة:** تفضيل المنتجات التي تطول فترة استهلاكها، حيث يتم استعمال أقل قدر ممكن من الموارد والطاقة وينتج عن ذلك أقل قدر ممكن من الفضلات؛

❖ **أنماط الاستهلاك المسؤول اجتماعيا:** تعدد وجهات النظر حول تحديد أنماط الاستهلاك

المؤول، وفي هذه الدراسة سيتم حصر أنماط الاستهلاك المسؤول في ثلاثة محاور أساسية :

تخفيض الاستهلاك؛

-استهلاك المنتجات/الخدمات ذات المساهمة الإيجابية بيئياً وصحياً؛

-استهلاك المنتجات/الخدمات ذات المساهمة الإيجابية اجتماعياً.

**أ. تخفيض الاستهلاك:**

إن فكرة تخفيض الاستهلاك لا تعني تنازل أو تخلي المستهلك على إشباع حاجاته ورغباته، وإنما هي تعني تحسين أسلوب الاستهلاك وذلك من خلال :

- **الاستهلاك الأمثل للطاقة:** عن طريق اختيار المنتجات الأقل استهلاكاً للطاقة، الموارد وخاصة الموارد غير التجددية.

---

<sup>1</sup> زكية مقرى و آسية شنه، «تنمية سلوك الاستهلاك المسؤول لدى المستهلك الجزائري في ظل غزو المنتجات الصينية للسوق الجزائري دراسة استطلاعية » ، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية – عدد / 01 ديسمبر 2014 ، ص: 112.

- ترشيد الاتفاق: من خلال ترتيب أولويات المستهلك والإتفاق من أجل إشباع الحاجة الحقيقة أو الفعلية

له.

- اختيار المنتجات ذات فترة استعمال طويلة: التخفيض إعادة الاستعمال إعادة التدوير منتجات قابلة لإعادة الاستعمال، منتجات بأغلفة قابلة لإعادة التدوير.

**ب . استهلاك المنتجات ذات المساهمة الإيجابية بيئياً وصحياً:**

يشمل هذا المعيار الأخذ بعين الاعتبار كافة الآثار الناجمة عن السلوك الاستهلاكي على البيئة والصحة . وذلك من خلال اختيار المنتجات الأقل تلويناً للبيئة، والمحافظة على الثروات الطبيعية، الحيوانات، النباتات ... وفي الوقت ذاته، أن تتفق هذه المنتجات مع القوانين والشروط للمحافظة على صحة المستهلك.

**ت . استهلاك المنتجات ذات المساهمة الإيجابية اجتماعياً:**

بالإضافة إلى مراعاة الجانب البيئي والصحي في السلوك الاستهلاكي للفرد فإن الجانب الاجتماعي لا يقل أهمية عندهما، من خلال اختيار منتجات المؤسسات المحترمة لشروط العمل ، المنتجات المطابقة لقوانين الدولية، منتجات الموافقة لثقافة المجتمع وأيضاً منتجات المؤسسات التي لها أهداف مجتمعية لتحقيق العدالة الاجتماعية.

**المطلب الثاني: استراتيجيات الاستهلاك المسؤول اجتماعياً**

نظراً لتنوع المقارب التي حاولت تفسير وتقدير هذه الفئة الاستهلاكية الواسعة الانتشار حاول الباحث ذكر أهم هذه المقارب التقليدية والحديثة منها، وأهم الاستراتيجيات المستقة من قبل هذه الفئة قصد احداث التغيير الاجتماعي والمجتمعي المنشود.

**أولاً: المقارب المفسرة للاستهلاك المسؤول اجتماعياً بين التقليديين وما فرضه منطق المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات:**

وهنا يمكن التفريق بين مقاربتين رئيسيتين، فأولهما تربط هذا السلوك بحسب درجة ومؤشر المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، فيعطي الأولوية في استهلاكاته نحو المؤسسات التي تخدم هذا

الاتجاه، وتخالف درجة الحساسية من مستهلك لأخر، مما قد يؤدي به إلى الامتناع والمقاطعة نحو بعض المؤسسات الملوثة للبيئة أو تساهم في عمالة الأطفال، .... وأما المقاربة الثانية فهي التي تعتمد على التوجه نحو بعض المؤسسات التي تعمل لأسباب وتوجهات أخلاقية مثلاً ذكر منها: BEN & Jerry's المختصة في مجال الصناعات الغذائية، The Body Shop في مجال صناعة وتسويق مواد التجميل و PATAGONIE في مجال صناعة الألبسة، .... ويمكن تلخيص أهم خيارات المستهلك الذي يتبني هذه المقاربة في السلع والخدمات ذات النفع المتعدي produits-partage والتي ذكرناها سابقاً في أن جزء من سعرها لأسباب اجتماعية معلنة مثلاً: SFR جزء من أسعار خدماتها يوجه لجمعيات تدعم الأطفال المعتمد عليهم.<sup>1</sup>

وبنطرة أعم، فالاستهلاك المسؤول اجتماعياً يمكن اعتباره كمبدأ عام يضم سلوكات الأفراد الذين يأخذون بالحسبان الأهداف العامة المجتمعية، في أهدافهم الاستهلاكية الفردية معتمدين على قدرتهم الشرائية في احداث تغييرات اجتماعية.<sup>2</sup>

**ثانياً: المستهلك المسؤول اجتماعياً كفرد يريد اعطاء معنى لسلوكه الاستهلاكي:**

ويمكن التعرض أكثر لهذه المعاني وتصنيفاتها، وفقاً لما جاءت به و تعرضت له بعض الدراسات قامت بها بعض المراكز المتخصصة في الدراسات والبحوث التسويقية، ويمكن تلخيص هذه المعاني فيما يلي:

- 1. مراعاة ظروف الانتاج:** وهذا من خلال بعض المعلومات التي يستقيها المستهلك من محيطه، باعتبار المعلومات المبثوثة في وسائل التواصل الاجتماعي، أو من خلال التواصل اليومي.
- 2. السلوك الموجه وفقاً لمصدر السلعة أو الخدمة:** وهو توجه اجتماعي محض، بحسب التفضيلات الأيديولوجية التي يحملها المستهلك.

---

<sup>1</sup> AGNES FRANCOIS LECOMpte ET PIERRE VALETTE-FLORENCE ; **“mieux connaitre le consommateur socialement responsable”** ; Revue Decissions Marketing ; N 41 ; Janvier – Mars 2006 ; P : 67.

<sup>2</sup> Webster F. E. (1975), ‘**Determining the characteristics of the socially conscious consumer**’. Journal of Consumer Research, 2, decembre 1975, P-P :188-196.

3. الاستغناء عن مبالغ اضافية قصد أسباب مجتمعية: ويعتبر من أكثر الاتجاهات المميزة للسلوك بنص الدراسة التي قام بها معهد IPSOS في أبريل 2004، والادخار التضامني بحسب دراسة لمعهد CREDOC الكندي سنة 2002.<sup>1</sup>

ومن أهم استراتيجيات المرسخة للاستهلاك المسؤول اجتماعياً بأبعاده ودرافعه، والتي تعبّر عن توجهاته الحديثة نذكر مايلي:

1. استراتيجية التماسك مع السوق: وهي التي تجعل المستهلك يربط عقوده الاستهلاكية بما يلي:

- البحث عن الاستثمار المسؤول اجتماعياً.
- الاستجابة لبعض الحركات الانتجاجية المدعمة لهذه الخطوط.
- التنمية المستدامة.

2. استراتيجية الانسحاب من السوق: وهي التي تقود المستهلك المسؤول إلى الاستغناء عن مجموعة من العقود الاستهلاكية لمنتج أو خدمة، بغية النقليل من بعض الآثار السلبية المجتمعية، على سبيل المثال ذكر: استعمال المغاسل البلدية ، التكيف الذاتي، الامتناع عن استعمال السيارة الشخصية، ... وغيرها.

3. استراتيجية التعبئة في السوق: وهي تطبيقات سلوكية تزيد من درجة الارتباط، لمجموع العقود الاستهلاكية لمستهلك ما في مجلتها.<sup>2</sup>

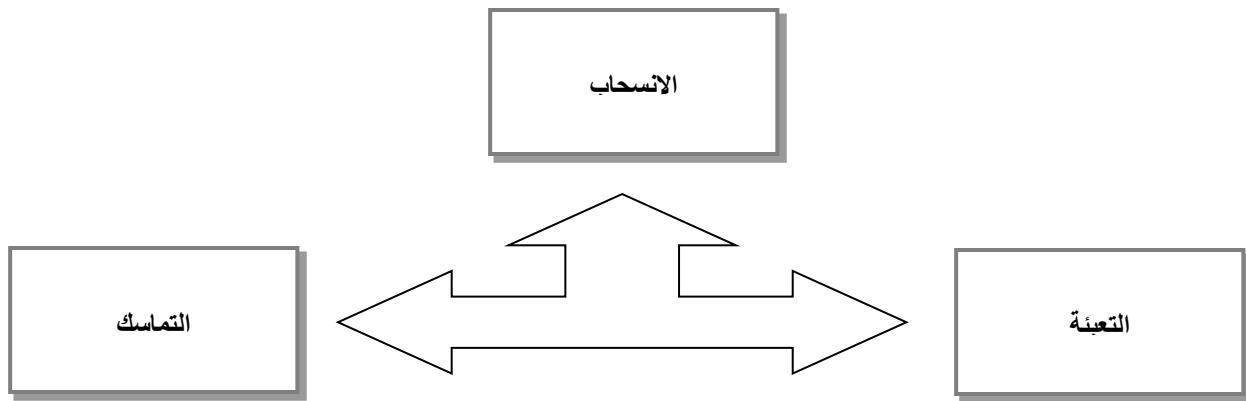
ويمكن تلخيص هذه الاستراتيجيات في الشكل التالي:

---

<sup>1</sup> Dickinson R. et Hollander S. C. (1991), Consumer votes. Journal of Business Research, 23, P P :9-20.

<sup>2</sup> Nil Özçağlar, Quel sens les consommateurs responsables donnent-ils à leur consommation ? Une approche par les récits de vie ;Op.cit ; P : 7.

الشكل رقم ( 4.2 ) : استراتيجيات المستهلك المسؤول اجتماعيا



المصدر: من اعداد الباحث

ثالثاً: دور الجمعيات الحرة في ترسیخ بعض مبادئ الاستهلاك المسؤول اجتماعيا:

لقد ظهرت بعض الجمعيات الداعمة والمرسخة لمبادئ هذا النوع ، وتعتبر حرفة مستقلة مما قد تفرضه بعض الانتماءات التسويقية ، كما قد تعمل في إطار بعض الحملات المضادة لبعض العادات الاستهلاكية المضادة، ومن أهم الأدوار التي قد تلعبها هذه الأخيرة نذكر ما يلي:<sup>1</sup>

#### 1. مساهمة الاستهلاك في البناء الاجتماعي:

منذ أعمال 1961 Moscovici ، بدأت التعبئة لمفهوم المسؤولية الاجتماعية لفهم مختلف الظواهر الاجتماعية مثل :(العمل، المال، الحرف اليدوية ، البنك، والغذاء، وما إلى ذلك). فعملت " كنظام لتفسير الواقع الذي يحكم علاقات الأفراد بيئتهم الحسية والاجتماعية، فهي تحدد السلوكيات وممارساتها، فهي توجه الإجراءات وال العلاقات الاجتماعية " ، وبالتالي دخول مفهوم المسؤولية الاجتماعية على الاستهلاك يسمح بهم كيف يعتقد المستهلكون المسؤولين اجتماعيا، ويدخلون تمثيلاتها في ممارساتهم اليومية وجعلها تتطور .

<sup>1</sup> Christine Gonzalez ; Michael Korchia ; Laetitia Menuet et Caroline Urbain ; ‘Comment les consommateurs socialement responsables se représentent-ils la consommation ? Une approche par les associations libres’ ; Recherche et Applications en Marketing, vol. 24, n° 3/2009 ; P : 26 .

## 2. تميز الاستهلاك بتمثيلات اجتماعية:

الاستهلاك يظهر كظاهرة فردية أو جماعية ، فدمج المسؤولية الاجتماعية في هذا السياق. يؤسس على علم اجتماع الاستهلاك ،بدأ من قبل **VEBLEN 1899** والذي اعتبر أن هذه الظاهرة ليست فقط ببعدها الاقتصادي ،ولكن أيضا لها أبعاد اجتماعية ونفسية،حيث يشير (Baudrillard)<sup>1</sup> إلى هذا "تحن نتلاعب بالأشياء (بالمعنى الأوسع) علامات تميزك إما عن طريق الانتساب لنفسك أو لمجموعة خاصة بك كمرجع، سواء للبروز في مجموعة، أو بالرجوع إلى مجموعة حالة أعلى ". و يقدم<sup>2</sup> مفهوم Bourdieu مفهوم أساليب الحياة ونظامها، ثم يظهر الاستهلاك نتيجة لذلك التفاعل ، و يمكننا تحديد خمسة مكونات لقيمة الاستهلاك: عاطفية ،وظيفية وجمالية وعلمية واجتماعية.يصنف هايلبرون (2005) ممارسات الاستهلاك إلى ثلات فئات: (الشراء ،الهدية، الميراث، إلخ)، استخدام (مختلفة طرق التفاعلات الوظيفية والمرية وتخليص (جميع ممارسات تصفية الاستثمار) مثل: الرفض، والتحول، وإعادة التدوير ،وما إلى ذلك، هذه الممارسات وبصرف النظر عن دورها وظيفتها، تسمح للفرد لهيكله الهوية، لتكون موجودة بالنسبة للآخرين، للحصول على المعرفة والعواطف.

### رابعا: ملامح وسمات ومميزات المستهلك المسؤول اجتماعيا:

بحيث يمكن تصنيف المستهلكين في مجموعات وفقا لممارسات المسؤولية الاجتماعية للشركات الخاصة بهم فمثلا،وفقا لدراسة أجريت في مركز CRÉDOC ميزت بين ست مجموعات من الأفراد وفقا لحساسيتهم للتغيرات المواطننة للشركات كما اقترح فرانسوا ليكومب وفالبيت-فلورنسا (2004)تصنيف في أربع مجموعات: "المؤولين اجتماعيا"

"الفئة الحذرة" ،"المؤولين اجتماعيا جزئيا ". "التقليديين" .

هذه النتائج تشكل أسئلة البحث الذي قامت عليه الدراسة الميدانية وهي:

---

<sup>1</sup> Baudrillard J., La société de consommation, Paris, 1970 ; Gallimard ,p :101.

<sup>2</sup> Bourdieu P., La distinction, critique sociale du jugement, Paris,1992 ; Les Éditions de Minuit ; P :213 .

(1) هل تهتم هذه المؤسسات للتأسيس لفئة المستهلكين المسؤولين اجتماعيا؟

(2) ما هي هيكلة المستهلكين المسؤولين اجتماعياً لهذه المؤسسات؟<sup>1</sup>

خامساً: تأثير الاتجاهات الأخلاقية في مستوى ثقة المستهلك المسؤول اجتماعياً:

سيهتم الباحث من خلال هذه الفقرة بالتعرف لأهمية العلاقة "أخلاقي - ثقة" كدافع للتأثير في سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، حيث تظهر العديد من الدراسات أن هناك علاقة مباشرة بين الثقة ودورها في سلوك الشراء، ومن جهة أخرى حاولت دراسات أخرى لعلاقة الثقة والأخلاق بهذا الأخير، بحيث تقترح علينا وجود صلة بين الثقة والأبعاد الأخلاقية لعرض المؤسسة ، ودافع الشراء من خلال الحكم الأخلاقي للمستهلك.

وتعتبر علاقة "الثقة - الأخلاق" سابقة على أي حكم أخلاقي للمستهلك، بحيث ينظر المستهلك إلى السمات الأخلاقية بشكل إيجابي، ويمكنه بناء الثقة في المنتج نفسه ،سواء فيما يتعلق بالشركة المصنعة أو وسائل الاتصال محفوظة لتسويقهما أو التأثير على حكمه الأخلاقي.

#### **أبعاد الثقة والحكم الأخلاقي للمستهلك:**

1. المصداقية المنسوبة للمنتج والشركة: يؤثر بشكل كبير على الحكم الأخلاقي للمستهلك.
2. النزاهة المخصصة للأعمال والاتصالات: له تأثير إيجابي كبير على الحكم الأخلاقي من طرف المستهلك.
3. الإحسان للبنك والشركة: يرتبط التواصل بشكل إيجابي مع الحكم الأخلاقي من طرف المستهلك.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Christine Gonzalez ; Michael Korchia ; Laetitia Menuet et Caroline Urbain ; " Comment les consommateurs socialement responsables se représentent-ils la consommation ?"

Une approche par les associations libres" ; Op cit, P : 30.

<sup>2</sup> Aida BACCOUCHE BEN AMARA et Mustapha ZGHAL :" L'impact de la relation  
« éthique-confiance » sur l'intention d'achat du consommateur :cas des produits  
respectueux de l'environnement" ; La Revue des Sciences de Gestion, Direction et Gestion n  
234 – Marketing, Tunis ; Novembre – Decembre 2008 , P : 57 .

**خاتمة الفصل:**

لقد تضمن هذا الفصل محاولة لدراسة وتحليل جميع العوامل المحيطة والمؤثرة في سلوك المستهلك والتي تساهم نتائجها بدرجة كبيرة في وضع الاستراتيجيات الترويجية الفعالة في المؤسسة، وذلك انطلاقاً من تحديد المفاهيم الأساسية لسلوك المستهلك، كون أن دراسة هذا الأخير وتفسير وتحليل كيفية اختيار الأفراد للمنتجات التي يستهلكونها حسب اختيارتهم وفضيلاتهم المختلفة، ثم معرفة أهمية دراسات سلوك المستهلك في مساعدة رجال التسويق في اتخاذ القرارات التسويقية الاستراتيجية والتي تعمل على تحقيق أهداف المؤسسة

وهذا ما تعرضنا له من خلال الإطار النظري لسلوك المستهلك ومراحل تطوره وأهم المداخل المفسرة له، تمهدًا لبروز العديد من المتغيرات والجوانب التي ميزت دراسة هذا السلوك، فانتقل الباحث إلى دراسة ظهور الحركات التي تحمي المستهلك، باعتبارها تحارب سلوكيات سلبية من قبيل التي يسعى التسويق الاجتماعي لمجابتها، ولينتقل إلى أهم التأصيلات النظرية الحديثة حول سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، لإبراز أهم أبعاده، استراتيجياته، وأساليب التحكم في دوافعه.

ما أضفي اقراراً لفرضية بحثنا الثانية والتي تقول أن هناك امتداداً لدراسة سلوك المستهلك، عبر مختلف المراحل، وظهور العديد من المداخل الاجتماعية أدت إلى ترسیخ فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً، تميزه جملة من الأبعاد والمظاهر، وتحركه جملة من الدوافع، وهي دراسات أقرتها كبريات مراكز البحث في سلوك المستهلك، مما قد يمكننا من الاستعانة بها في توظيف التسويق الاجتماعي، وهذا بتأكيد من بعض الجمعيات الحرة التي تسعى لتنمية هذا السلوك، وتحديثاته.

# **الفصل الثالث:**

دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف

**النقال بالجزائر**

#### مقدمة الفصل:

إن الهدف الأساسي من هذا الفصل هو إسقاط الدراسة النظرية للتسويق الاجتماعي على واقع عمل يعبر سابقاً لمثل هذه الحملات التسويقية الاجتماعية العملية والاستراتيجية، وذلك بإحصاء أهم البرامج التي تبنتها مؤسسات القطاع، ووصولاً إلى آفاق التحسين من الأداء الاقتصادي والاجتماعي للشركات بوجه عام ولقطاع الاتصالات بفرع متعملي الهاتف النقال على وجه الخصوص، فقطاع الاتصالات يعتبر الحيز الأشمل الذي يتعامل مع جميع أطياف المجتمع لاسيما الدنيا منه، ولعل شركاته على دراية تامة بمفهوم التسويق الاجتماعي بشقيه ودوره في اكتساب ولاء المستهلك المسؤول اجتماعياً.

ستتناول من خلال هذا الفصل ثلاثة مباحث سيكون فحوى المبحث الأول لمحنة عن شركات متعملي الهاتف النقال بالجزائر، والتي تم حصرها في ثلاثة شركات خاصة بالهاتف النقال وهي **Mobilis**، **Ooredoo**، **Djezzy**. بالإضافة إلى أهدافها واستراتيجياتها والهيكل التنظيمي الخاص لكل منها، مع التركيز على سياساتها التسويقية وتلك المتعلقة بمسؤوليتها الاجتماعية.

وخصصنا المبحث الثاني للحديث عن برامج مسؤوليتها الاجتماعية كحملات تسويقية اجتماعية مبنية من قبل الشركات الثلاث وأهمية الدور الذي تلعبه في تنمية مجتمعها، ومحاولة تصنيفها إلى الحملات الممكن مراجعتها بالتسويق الاجتماعي بمستوياته، للزيادة من فعاليتها، وكذا تطبيق بعض معايير القياس للتسويق الاجتماعي ، وذلك بالاعتماد على التقارير السنوية لكل شركة والموقع الالكتروني لها إضافة إلى المعلومات المتحصل عليها من الإعلانات والإشهاريات والتي يتعلق فحواها بنشاطات الشركات الثلاث في مجال المسؤولية الاجتماعية.

كما سيعاول الباحث في المبحث الثالث وذلك اعتماداً على أسلوب تحليل المضمون من التقارير السنوية للشركات الثلاث إضافة إلى الإصدارات الجانبية المتمثلة في بعض التقارير والمجلات السنوية، دراسة بعض الانحدارات الزمنية لنشاطات القطاع المجتمعية من خلال المقارنة بين الاستثمارات الاجتماعية لشركات القطاع كمؤشر لدراسة توجهاتها الاجتماعية.

## **المبحث الأول: قطاع الهاتف النقال في الجزائر**

تم إدخال خدمة الهاتف النقال إلى الجزائر سنة 1994 (الهاتف النقال التناهري الراديوسي)، لكن عدد مشتركي الشبكة لم يتجاوز 18000 وهذا لتكلفته الغالية، وسوء الخدمة المقدمة، لكن في سنة 2000 ومع صدور القانون 2000-03 وما لحقه من تنظيمات، دخل سوق الهاتف النقال بالجزائر عالم المنافسة الحقيقة حيث تم الفصل بين قطاع البريد وقطاع الاتصالات، وبالتالي تأسيس مؤسسة إتصالات الجزائر في نهاية 2001 كمؤسسة تجارية، وتأسيس سلطة ضبط البريد والاتصالات ككيان مستقل عن الوزارة، وهي السلطة الضابطة والضامنة لنوعية الشبكة وحماية المستهلك، ثم فتح المجال نحو توسيع المتعاملين وبالتالي التوسع في المنتجات والخدمات، على نحو يزيد من القيمة المضافة للمستهلك الجزائري.

بعدما كان هذا القطاع محتكراً من طرف مؤسسة إتصالات الجزائر، عرف السوق دخول أول متعامل أجنبي "أوراسكوم" في 2001 تحت الإسم التجاري "جازي"، وفي سنة 2003 تم فتح قطاع البريد على المنافسة الوطنية والعالمية، وتحديث شبكة الهاتف الثابت من طرف إتصالات الجزائر، وفي 2005 عرف السوق دخول المتعامل الأجنبي "وريديو" أو ما كان يعرف سابقاً بنجمة.

عرفت خدمات الهاتف النقال تطويراً كبيراً، بمعدل تغطية السكان بشبكة المحمول تجاوز هذه السنة 95%. وما فتئ عدد مشتركي الهاتف النقال يرتفع بدوره من 47.04 مليون مشترك سنة 2016، ليبلغ أكثر من 49,87 مليون مشترك سنة 2017.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية والتكنولوجيات والرقمنة (2017)، تطور قطاع البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية في الجزائر: 1999-2018، [متاح على الشبكة: <https://www.mpttn.gov.dz>]

## **المطلب الأول: متعاملي قطاع الهاتف النقال في الجزائر**

عرف قطاع الهاتف النقال الجزائري إتصالات الجزائر كأول متعامل وطني تحت الاسم "موبيليس"، ثم دخول أول متعامل أجنبي "أوراسكوم تيليكوم" والذي يسمى حالياً بأوبتيكوم تيليكوم الجزائر تحت الاسم التجاري "جازي"، والمتعامل الأجنبي الثاني الوطنية للإتصالات تحت الإسم التجاري "أوريدو".

### **أولاً: خلفية تاريخية عن الاتصالات في الجزائر**

لأن الجزائر كانت وما زالت واعية بالتحديات التي تفرضها العولمة التكنولوجية والتطور في عالم الرقمنيات كان لزاماً تكيف البيئة الداخلية مع مثل هذه المتطلبات، فالعام 2000 كان مهداً لإصدار قانون إنهاء هيمنة الدولة على قطاع الاتصالات وإنشاء سلطة مستقلة إدارياً ومالياً تتنظم السوق وفقاً لقانون 03/2000 المتعلق بتنظيم الاتصالات السلكية واللاسلكية.<sup>1</sup>

إن ما يمكن قوله عن الفقرة الممتدة من قبل التسعينيات وصولاً إلى العام 2000 هو ما يلي:<sup>2</sup>

- جودة مكالمات متوسطة على العموم.
- بث رديء.
- قدرة التغطية محدودة جداً مقارنة بالدول العربية خاصة المجاورة منها.
- ولأن الواقع يفرض بعض المتطلبات كان لزاماً على الدولة إجراء مجموعة من الإصلاحات كانت أساساً بهدف ما يلي:<sup>3</sup>
- تحديد شروط الدخول إلى شبكات الاتصالات.

<sup>1</sup> الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، العدد 48، الصادرة عام 2000.

<sup>2</sup> وزارة البريد والمواصلات، إصلاح وتطوير قطاع الاتصالات في الجزائر، ورقة عمل مقترحة من إدارة البريد والمواصلات، القمة العالمية لمجتمع المعلومات، تونس، 2004.

<sup>3</sup> وقنودي بایة، أثر العلاقات العامة على سلوك المستهلك النهائي، رسالة ماجستير، جامعة بومرداس، الجزائر، 2008، ص 147.

- تشجيع التطور وروح الإبداع والتنافسية.

- ضمان منافسة حقيقة وقانونية بين المتعاملين.

إن ما ترتب عن القانون 03/2000 كان مجموعة من التطورات الإيجابية ويمكن تلخيصها فيما

<sup>1</sup> يلي:

- تحول وزارة البريد والمواصلات إلى وزارة البريد وتكنولوجيا الإعلام والاتصال.

• إنشاء سلطة الضبط للبريد والمواصلات ARPT حيث تكلف بتنظيم السوق والمهام على احترام قواعد التنافسية بين المتعاملين.

- تأسيس شركتين مستقلتين هما بريد الجزائر واتصالات الجزائر.

• 2001 تم منح الرخصة للمتعامل الأجنبي الأول أوراسكوم تيليكوم OTA تحت المسمى التجاري

.Djezzy

• وفي 03 / 08 / 2003 ظهر المتعامل الوطني ATM تحت المسمى Mobilis منفصلة عن شركة اتصالات الجزائر لتصبح شركة ذات أسهم.

• في 25 / 08 / 2004 دخل المتعامل الأجنبي الثاني للسوق الجزائرية المسمى الوطنية لاتصالات الجزائر والمسمى تجاريا Nedjma ولاحقا Ooredoo.

ثانيا : شركة موبيليس MOBILIS ، أهم مؤهلاتها التنافسية والتزاماتها التسويقية

وفقا للقانون 2000-03 المؤرخ في 05 أوت 2000، تم إعادة هيكلة قطاع البريد والمواصلات وفصل خدمة البريد عن الاتصالات، وأيضا ضبط شروط الاتصالات البنية لخدمات الاتصال عن بعد، ظهر في 03 أوت 2003 المتعامل الوطني اتصالات الجزائر للنقال تحت الإسم التجاري "موبيليس" كفرع من مؤسسة اتصالات الجزائر. تعتبر موبيليس شركة ذات أسهم تمتلكها مؤسسة اتصالات الجزائر،

---

<sup>1</sup> Le journal de mobilis N 1, 2006, p07.

غير أنها تتمتع باستقلالية تامة في اتخاذ القرارات الإستراتيجية الخاصة دون العودة للشركة الأم، يقدر رأسمالها بمائة مليون دينار جزائري. تسعى موبيليس، منذ نشأتها، إلى تحديد أهداف أساسية منها<sup>1</sup> :

- تقديم أحسن الخدمات.
- التكفل الجيد بالمشتركون لضمان وفائهم.
- تقديم الجديد بما يتماشى والتطورات التكنولوجية وهذا مامكنها من تحقيق رقم أعمال مهم، ووصولها في وقت قصير إلى ضم 20 مليون مشترك.

موبيليس أرادت التموقع كمعامل أكثر قرباً من شركائها وعملائها، فجعلت شعارها "أينما كنتم، هذا الشعار يعني إلتزامها بلعب دور هام في مجال التنمية المستدامة وبمساهمتها في التقدم الاقتصادي.

❖ **المؤهلات التنافسية:** ويمكن إيجاز أهمها فيما يلي<sup>2</sup>:

- الموارد المالية: قدر رقم أعمال المؤسسة بأكثر من 86 مليار دينار جزائري.
- الموارد البشرية: عدد الموظفين: 5035.
- الموارد المادية:
  - شبكة الجيل الثالث: 48 ولاية.
  - مديرية عامة و عشر مديريات جهوية.
  - شبكة تجارية متواصلة الارتفاع وهي تبلغ حاليا 178 وكالة.
  - عدد نقاط البيع المعتمدة موبيليس: 15451.
  - عدد نقاط البيع أرسلبي: 112539.

---

<sup>1</sup> الموقع الرسمي للشركة (2017)، صفحة من نكون. [متاح على الشبكة: <http://www.mobilis.dz/ar>]

<sup>2</sup> وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية والتكنولوجيات والرقمنة (2017)، موبيليس، [متاح على الشبكة: <https://www.mpttn.gov.dz/ar/content/موبيليس>]

- أكثر من 60,000 نقطة بيع غير مباشرة.

- أكثر من 5000 محطة تغطية.

❖ التزاماتها ومبادئها التسويقية: من خلال تحليل هيكلها التنظيمي، يمكن ايجازها فيما يلي:

شركة **Mobilis** وضعت على عاتقها مجموعة من الالتزامات وهي ضمانات لمستخدميها حتى تستمر بتقديم الأفضل ونذكر منها ما يلي:

- وضع شبكة ذات جودة عالية في متناول المشتركين.
- ضمان وصول المكالمات في أحسن الظروف مهما كانت الجهة المطلوبة.
- اقتراح عروض واضحة بسيطة وشفافة.
- التحسين المستمر للمنتجات، الخدمات والتكنولوجيات المستعملة.
- الإصغاء المستمر للمشتركون والاستجابة السريعة لشكوايهم.
- التطوير والتجديد والوفاء بالوعود.

### **ثالثا: شركة جازي DJEZZY، أهم مؤهلاتها التنافسية والتزاماتها التسويقية**

حصلت جازي على رخصة استغلال خدمات الهاتف النقال في 30 جويلية 2001 وأطلقت شبكتها في 15 فيفري 2002، وهي أول مشغل شبكة للهاتف النقال في الجزائر تحت الإسم التجاري جازي، كانت تعتبر أهم فرع في مجمع أوراسكوم تيليكوم (تأسست بمصر سنة 1994)، وهو المجمع الذي مول الشركة حيث ساهم بـ 53% من رأس مال شركة جازي، بالإضافة إلى مجمع سفيتال الذي ساهم بنسبة .5%.3

بعد الأزمة التي نشببت بين الجزائر ومصر على خلفية مباراة كروية في نوفمبر 2009، تعرضت أسهم الشركة الأم إلى هبوط شديد في قيمة أسهمها، أدى إلى تنازل أوراسكوم تيليكوم عن ملكية الفرع

جازي إلى شركة فيون<sup>\*</sup> (VimpelCom سابقا) الروسية، بعدها أطلقت الحكومة الجزائرية في سنة 2010 مفاوضات لشراء غالبية الأسهم، حيث تم في سنة 2014 توقيع عقد شراء 51% من رأس المال شركة أوبيتيموم تيليكوم الجزائر بقيمة 66.2 مليار دولار وذلك من طرف الصندوق الوطني للإستثمار، مما يجعل غالبية ملكية جازي للجزائر، مع إحتفاظ مجموعة فيون (VEON) بمسؤولية تسيير الشركة.

مُتحت رخصة استغلال خدمات الجيل الثالث في 2 ديسمبر 2013، وتغطي جازи 95% من السكان على كامل التراب الوطني، كما تتوفر خدماتها للجيل الثالث في 48 ولاية منذ نهاية 2016. وقد تم إطلاق خدمات الجيل الرابع بنجاح في 1 أكتوبر 2016. كما نشرت جازي الخدمة العالمية للإتصالات على الجيل الثاني من أجل فك العزلة عن المناطق النائية.<sup>1</sup>

كما أطلقت جازي برنامجاً للتحول على المدى الكبير منذ 2015 لتصبح المتعامل الرقمي المرجعي في الجزائر لكي يتمكن مشتركيها من الإستفادة من كل الإمكانيات التي يمنحها العالم الرقمي.

❖ **المؤهلات التنافسية:** ويمكن إيجاز أهمها فيما يلي:<sup>2</sup>

- الموارد المالية: قدر رقم أعمال المؤسسة بـ 164 مليار دينار جزائري.
- الموارد البشرية: عدد الموظفين: 3786.
- الموارد المادية:
  - شبكة الجيل الثاني: 48 ولاية.
  - شبكة الجيل الثالث: 25 ولاية.
  - مراكز الخدمة جازي: 93 مركز.

\* فيون (VEON) سابقا: فيمبلكوم (VimpelCom) هي شركة عالمية و يقدم خدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية، تأسست في برمودا سنة 2009، ويوجد مقرها في أمستردام، تتوارد في 12 سوق عبر العالم، وهي خامس مجموعة دولية للإتصالات في العالم من حيث المشتركين.

<sup>1</sup> الموقع الرسمي للشركة (2017)، صفحة تعرف علينا. [متاح على الشبكة: <http://www.djezzy.dz/ar>]

<sup>2</sup> وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية والتكنولوجيات والرقمنة (2017)، جازي، [متاح على الشبكة: <https://www.mpttn.gov.dz/ar/content/جازي>]

- نقاط البيع المباشرة: 12510 نقطة.

❖ **أهم التزاماتها ومبادئها التسويقية:** من خلال تحليل هيكلها التنظيمي، يمكن إيجازها فيما

يلي:

▪ تقديم أفضل المنتجات بجودة عالية وبأسعار تنافسية.

▪ نشر البنية التحتية في طبعة التكنولوجيا.

▪ إنشاء أفضل بيئة عمل للموظفين.

▪ المساهمة الفعلية في رفاه الجزائريين.

▪ تحسين خلق القيمة لمساهمين من خلال محاولة التقليل من التكاليف.

▪ تطبيق سياسة بيئية تتوافق مع البيئة الدولية.

▪ الاستمرار في تحسين العمليات الداخلية وفقاً لسياسة الجودة الشاملة.

❖ **القيم الاجتماعية:**

▪ **الالتزام الكامل:** "نحن نعتقد بقوه في أنفسنا و قدراتنا. العمل الجبار والتفاني هي الطريقة التي سوف تؤدي بنا إلى التميز والأداء الأفضل وتحسين الموقع لتكون الشركة المهيمنة في الجزائر في عالم الاتصالات السلكية واللاسلكية" هو أحد شعارات الشركة.

▪ **العمل الجماعي:** التعاون مع التعقيد المتزايد للبيئة تشجع الشركة للعمل كفريق واحد و متماسك مترابط.

▪ **الشفافية:** تشارك المعلومات و التواصل معها بشكل واضح، يجب أن تتم الأعمال و العلاقات الداخلية والخارجية بطريقة شفافة ولا يكون العامل الخارجي هو المؤثر.

▪ **التعلم:** من أولويات الشركة إدارة التعلم و التكيف مع التغيير من أجل البقاء على قيد الحياة في هذه البيئة التنافسية. يجب علينا أيضاً أن نعترف بأن الإنسان قد يخطئ، ولكن يجب علينا تحمل المسؤولية لننعلم من أخطائنا.

- **المبادرة :** التفكير البناء هو استراتيجية لإيجاد الحلول و البديل فكل فكرة مهما كانت ومهما كان مستواها الإداري يجب أن تكون محل دراسة ومشاورة.
- **السلامة المهنية والصدق:** "يجب علينا أن لا نسمح لأنفسنا أن نكون فاسدين، وينبغي أن لا تؤثر العوامل الخارجية على التزاماتنا المستقبلية والتي يجب أن تبقى دائما صادقة" من أهم شعارات الشركة وقيمها.

**ربعا: شركة أوريـدو OOREDOO ،أهم مؤهلاتها التنافسية والتزاماتها التسويقية**

أوريـدو أو نجمة سابقا هو الإسم التجاري لمؤسسة الاتصالات التابعة لمجموعة الشركة الوطنية للإتصالات الكويتية (تأسست بالكويت سنة 1999)، حصلت أوريـدو على رخصة الإستغلال في 23 ديسمبر 2003، بعد عرض مالي قدر بـ 421 مليون دولار، وبدأ باستغلال شبكته لأول مرة وتسيير منتجاته تحت إسم نجمة في 24 أوت 2004، حيث أدخل هذا المتعامل معايير جديدة لعالم الاتصالات، حيث يعتبر أول متعامل متعدد الوسائل للهاتف النقال في الجزائر.

في 2005 قدر رأسمالها بـ 10 مليارات دج، ثم عمدت إلى فتح رأسمالها في 2006 لتتنازل عن 30% من أصولها، وفي 21 نوفمبر 2013 أصبحت أوريـدو الفرع الجزائري لمجموعة أوريـدو العالمية.

صنفت أوريـدو ضمن أحسن الموظفين في الجزائر لسنة 2015 في إطار البرنامج "أفضل الأماكن للعمل" الذي بدأ معهد "Best Companies" الأمريكي، والذي يقوم بإبراز المؤسسات المحفزة للعمل، تقوم أوريـدو أيضاً بدعم وتمويل عدة نشاطات سنوية تهدف إلى إبراز المواهب وتكريمهـا مثل:<sup>1</sup>

- نجمة للإعلام: خاص بمحترفي الإعلام الجزائري.
- تمويل ورعاية عدة فرق وأندية في مجال الرياضة.
- المشاركة في المعارض، الصالونات والمنتديات الوطنية والدولية.

---

<sup>1</sup>الموقع الرسمي للشركة (2017)، عن شركة أوريـدو. [متاح على الشبكة: <http://www.ooredoo.dz>]

- المنافسات الإبتكارية للشباب مثل: برنامج .tStart

- ساهمت مؤسسة "أوريدو الجزائر" في وضع أول حاضنة موجهة للمؤسسات الناشئة التكنولوجية والمبدعة وهذا بالشراكة مع الوكالة الوطنية لتطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة (ANDPME).

❖ **المؤهلات التنافسية:** وتمثل فيما يلي:<sup>1</sup>

• الموارد المالية: قدر رقم أعمال المؤسسة بـ 110.7 مليار دينار جزائري سنة 2015.

• الموارد البشرية: عدد الموظفين: 3,300.

• الموارد المادية:

- 10,000 موقع تقني من نوع تكنولوجيا الجيل الثاني والثالث.

- التغطية الوطنية 99% نسبة التغطية للجيل الثاني و 65% نسبة التغطية للجيل الثالث.

- عدد الوكالات: 650.

- 2,000 نقطة بيع مباشرة.

- 50,000 نقطة بيع غير مباشرة.

❖ **أهم التزاماتها ومبادئها التسويقية:** من خلال تحليل هيكلها التنظيمي، يمكن ايجازها فيما يلي:

❖ تلبية حاجيات مختلف القطاعات السوقية لسد العجز في مجال الاتصالات.

❖ تطوير الاتصال الهاتفي، و كذا تنويع الخدمات الملحة به و استخدام احدث التقنيات في هذا المجال.

❖ طرح خدمات الاتصال بأسعار مقبولة لتوسيع مجال الاستفادة منها.

❖ خلق تواصل قوي بين المؤسسة و العميل باعتباره أصلا ثمينا من أصولها وفق المفهوم الحديث للتسويق، والعمل على كسب ولاء العملاء حاضرا ومستقبلا.

---

<sup>1</sup>وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية والتكنولوجيات والرقمنة (2017)، أوريدو، [متاح على الشبكة: <https://www.mpttn.gov.dz/ar/content/oridou/>]

- ❖ العمل على إنشاء شبكة GSM ذات جودة عالية ترتكز على بنية تحتية جد متطورة.
- ❖ استخدام التقنيات المتطورة لزيادة الانتشار ورفع الكفاءة التشغيلية للشبكة وبناء موارد بشرية ذات كفاءة عالية.
- ❖ التحسين الكلي والنوعي للمؤسسة.
- ❖ الارقاء بالمؤسسة والاستمرار في إنجاجها، وتحقيق الربحية والتنافسية إقليمياً وعالمياً.
- ❖ توسيع قاعدة الخدمات إلى المناطق النائية باستخدام التقنية الفضائية.
- ❖ تعليم خدمات الاتصال والمعلومات وفق أحدث التقنيات.

#### **المطلب الثاني: سوق الهاتف النقال في الجزائر**

خلال سنة 2017 شهد سوق الهاتف النقال استقرار مقارنة بالسنوات الماضية، حيث ارتفع من 45,817 مليون مشترك في عام 2016 إلى 45,845 مليوناً في عام 2017، أي بزيادة قدرها 27,819 مشتركاً (+ 0.06%) ، وهذا يوضح مدى اتجاه السوق نحو التتابع.<sup>1</sup>

غالبية حصة السوق (GSM و G3 و G4) في عام 2017 يستحوذ عليها المتعامل موبيليس بنسبة 40.06% ، يليه المتعامل جاري بنسبة 32.06% ثم المتعامل أوريدو بنسبة 27.34%.

بلغ رقم أعمال هذا القطاع خلال سنة 2017 بـ 331.4 مليار دينار، حيث عرف إنخفاضاً بنسبة 5% مقارنة مع سنة 2016 أين وصل إلى 394 مليار دينار، قدرت مساهمة متعامل الهاتف النقال والثابت في الناتج الداخلي الخام بحوالي 2.29%.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Autorité de Régulation de la Poste et des Télécommunications (2017), *Rapport annuel 2017*, Algerie, [Disponible en ligne : [https://www.arpce.dz/fr/doc/pub/raa/raa\\_2017.pdf](https://www.arpce.dz/fr/doc/pub/raa/raa_2017.pdf)].

<sup>2</sup> Ibid.

**الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

**الجدول رقم (1.3): حجم ونسبة كل متعامل في سوق الهاتف النقال للسنوات (2003/2003)**

المجموع	المتعاملين			السنوات
	اوريدو	جازي	موبيليس	
1,446,927	-	1,279,265	167,662	<b>2003</b>
% 100	-	% 88.41	% 11.59	
4,882,414	287,562	3,418,367	1,176,485	<b>2004</b>
% 100	% 5.89	% 70.01	% 24.10	
13,661,355	1,476,561	7,276,834	4,907,960	<b>2005</b>
% 100	% 10.81	% 53.27	% 35.93	
20,997,954	2,991,024	10,530,826	7,476,104	<b>2006</b>
% 100	% 14.24	% 50.15	% 35.60	
27,562,721	4,487,706	13,382,253	9,692,762	<b>2007</b>
% 100	% 16.28	% 48.55	% 35.17	
27,031,472	5,218,926	14,108,857	7,703,689	<b>2008</b>
% 100	% 19.31	% 52.19	% 28.50	
32,729,824	8,032,682	14,617,642	10,079,500	<b>2009</b>
% 100	% 24.54	% 44.66	% 30.80	
32,780,165	8,245,998	15,087,393	9,446,774	<b>2010</b>
% 100	% 25.16	% 46.03	% 28.82	
35,615,926	8,504,779	16,595,233	10,515,914	<b>2011</b>
% 100	% 23.88	% 46.59	% 29.53	
37,527,703	9,059,150	17,845,669	10,622,884	<b>2012</b>
% 100	% 24.14	% 47.55	% 28.31	
39,517,045	9,491,423	17,574,249	12,451,373	<b>2013</b>
% 100	% 24.02	% 44.47	% 31.51	
43,298,174	11,663,731	18,612,148	13,022,295	<b>2014</b>
% 100	% 26.94	% 42.99	% 30.08	
43,390,965	12,298,360	17,005,165	14,087,440	<b>2015</b>
% 100	% 28.34	% 39.19	% 32.47	
45,817,846	12,571,452	16,360,904	16,885,490	<b>2016</b>
% 100	% 28.33	% 34.79	% 36.87	
45,845,665	12,532,647	14,947,870	18,365,148	<b>2017</b>
% 100	% 27.34	% 32.6	% 40.06	

المصدر: من إعداد الطالب إنتمادا على تقارير سلطة ضبط البريد والإتصالات الإلكترونية، [متاحة على الشبكة:

[ <https://www.arpce.dz/ar/obs/etude> ]

### الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر

---

**الجدول رقم (2.3): نسبة نمو سوق الهاتف النقال للمتعاملين الثلاث للسنوات (2004/2007-2017)**

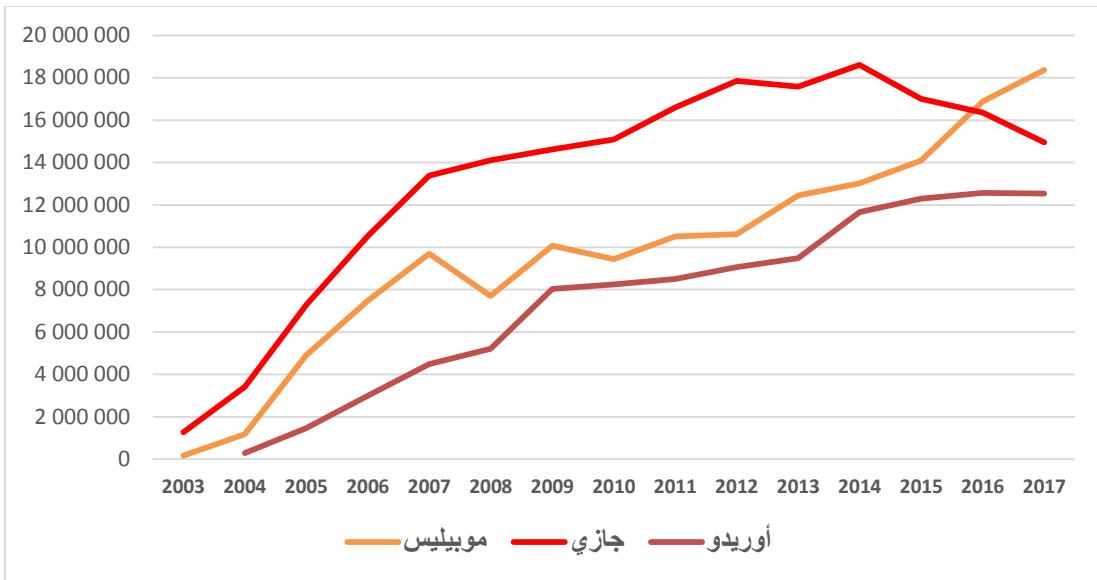
نحو القطاع	المتعاملين			السنوات
	اوريدو	جازي	موبيليس	
%237.43	-	%167.21	%601.70	2004
%179.81	%413.48	%112.87	%317.17	2005
%53.70	%102.57	%44.72	%52.33	2006
%32.26	%50.04	%27.08	%29.65	2007
-%1.93	%16.00	%5.43	-%20.52	2008
%21.08	%53.91	%3.61	%30.84	2009
%0.15	%2.66	%3.21	-%6.28	2010
%8.65	%3.14	%9.99	%11.32	2011
%5.37	%6.52	%7.53	%1.02	2012
%5.30	%4.77	-%1.52	%17.21	2013
%9.57	%22.89	%5.91	%4.59	2014
%0.21	%5.44	-%8.63	%8.18	2015
%5.59	%2.22	-%3.79	%19.86	2016
%0.06	-%0.31	-%8.64	%8.76	2017

المصدر: من إعداد الطالب إعتمادا على تقارير سلطة صبط البريد والإتصالات الإلكترونية، [متاحة على الشبكة:

[ [/https://www.arpce.dz/ar/obs/etude](https://www.arpce.dz/ar/obs/etude)

يمكن تمثيل أرقام الجدول السابق في الشكل المولاي لايضاح مسار نمو حصة المتعاملين.

**الشكل رقم (1.3): نمو سوق الهاتف النقال للمتعاملين الثلاث (2003/2017)**



المصدر: من إعداد الطالب إعتمادا على تقارير سلطة ضبط البريد والإتصالات السلكية واللاسلكية، [متاحة على

[ <https://www.arpce.dz/ar/obs/etude> ] الشبكة:

احتلت جاري دوما مركز الريادة في السوق، إلى غاية سنة 2015 أين عرفت تراجعا في حصتها لتصل في عام 2017 إلى نسبة تقارب 27%， أما موبيليس فقد سجلت تذبذبا في حصتها ما بين انخفاض وارتفاع حيث سجلت أدنى قيمة لها في سنة 2003 بنسبة أكبر من 11% كأدنى قيمة لها، ثم حوالي 40% أعلى قيمة سنة 2017، حيث احتلت الصدارة في هذه السنة.

نلاحظ أنه كلما كان ارتفعت الحصة السوقية لأحد المتعاملين صاحبه إنخفاض حصة متعامل آخر، أما أوريديو ورغم دخولها متأخرة إلى السوق إلا أن حصتها السوقية بقيت مستقرة، منذ سنة 2004 إلى 2017 باستثناء سنة 2011.

### **المطلب الثالث: أهمية قطاع الهاتف النقال**

دخول الاستثمار الأجنبي إلى الجزائر وتنشيطه لقطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية، جعل السوق الجزائرية تشهد قفزة نوعية في عالم الاتصالات، وأصبح مثلاً للانتقال الفعلي إلى اقتصاد السوق

والاندماج ضمن قواعد التجارة العالمية. سنتناول في ما يلي مساهمة هذا القطاع في الاقتصاد الوطني وفي تطوير مختلف خدمات تكنولوجيا الاعلام والاتصال.

#### **أولاً: مساهمة قطاع الهاتف النقال في الاقتصاد الوطني**

تعتبر تكنولوجيات المعلومات والاتصالات أحد عوامل نمو اقتصاديات الدول، حيث أصبحت التكنولوجيا في جميع الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ... وتمثل أحد عوامل القدرة التنافسية للاقتصاديات الحديثة. إن قطاع الإتصالات له أهمية بالغة نظراً لتأثيره على جل القطاعات والنشاطات الأخرى وتنميتها، وعليه، فإنه من الضروري اليوم رصد وقياس اقتصاد الإتصالات والتكنولوجيا والرقمنة. ومن أهم المؤشرات التي تبين مدى تقدم هذا القطاع نجد ما يلي:

- مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي للبلد،
- عدد وتوزيع الشركات العاملة في قطاع البريد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات،
- التجارة الخارجية لسلع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

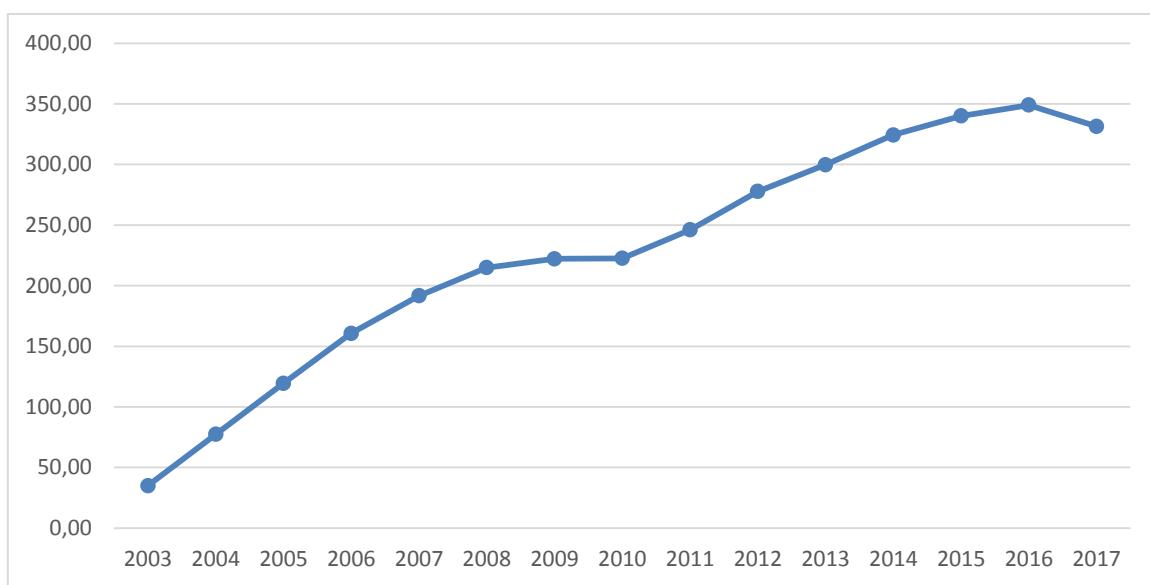
**الجدول رقم (3.3): مؤشرات قطاع الهاتف النقال (مليار دينار)**

المؤشرات	2017	2016	2015	2014	2013
المبلغ التراكمي للاستثمار لمتعاملي الهاتف النقال الثلاثة	-	827,77	-	713,724	591,771
رقم أعمال قطاع الهاتف النقال	331.4	349	340	324.3	299.8
معدل مساهمة قطاع الاتصالات في الناتج الخام	-	-	3,17%	2,90%	2,80%

المصدر: وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية والتكنولوجيات والرقمنة (2017)، مؤشرات اقتصاد البريد وتكنولوجيات الإعلام والاتصال، [متاح على الشبكة: <https://www.mpttn.gov.dz>]

من خلال مؤشرات الجدول قُدرت الإيرادات في قطاع الاتصالات بنحو 458 مليار دينار جزائري في عام 2016 مقابل 532 مليار دينار جزائري في عام 2015، أي بانخفاض قدره 13.91%， وراجع لقيمة الاستثمارات الكبيرة التي قامت بها شركات الاتصالات النقالة الثلاثة في عام 2016، والتي تقدر بأكثر من 827 مليار دينار جزائري.

الشكل رقم (2.3): نمو رقم أعمال قطاع الهاتف النقال (مليار دينار)



المصدر: من إعداد الطالب إنتمادا على تقارير سلطة ضبط البريد والإتصالات السلكية واللاسلكية، [متاحة على الشبكة: <https://www.arpce.dz/ar/obs/etude>]

#### ثانياً: مساهمة قطاع الهاتف النقال في تكنولوجيا الإعلام والاتصال

بلغ العدد الإجمالي لمشتركي الإنترن特 أكثر من 34 مليون مشترك سنة 2017، حيث شهد ارتفاعاً قدر بـ 06 ملايين مشترك ، أي بزيادة قدرها 21% بالمقارنة مع نفس الفترة من سنة 2016. وتعود هذه الزيادة لانتشار شبكة الجيل الرابع 4G، حيث إنطلق عدد المشتركين من 1 مليون مشترك خلال سنة 2016 إلى ما يقارب 10 مليون مشترك خلال سنة 2017، أي بزيادة قدرها 574%， وهذا راجع لما تقدمه من مزايا سرعة التصفح والعرض الترويجية التنافسية.

**الجدول رقم (4.3): تطور سوق الإنترن特 في الجزائر (2015-2017)**

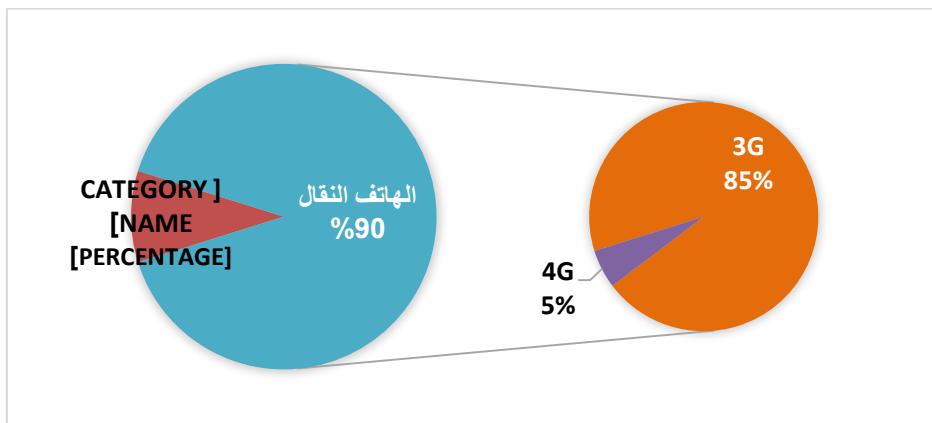
النوع	2017	2016	2015	نوع الاشتراك
%7.87	2,247,000	2,083,114	1,838,492	مشتركو ADSL
%18.50	921,099	777,292	425,288	مشتركو انترنت الجيل الرابع للثابت (4G)
%10.88-	21,592,863	24,227,985	16,319,027	مشتركو انترنت الجيل الثالث للنقال (3G)
%573.65	9,867,671	1,464,811	-	مشتركو انترنت الجيل الرابع للنقال (4G)
-	-	251	233	مشتركو Winmax (اتصالات الجزائر)
%21.28	34,628,633	28,553,453	18,583,040	مجموع مشتركي الإنترنرت

المصدر: سلطة الضبط للبريد والمواصلات الإلكترونية (2017). مرصد سوق الإنترنرت في الجزائر سنة 2016،

تقرير سنوي، الجزائر، [متاح على الشبكة:

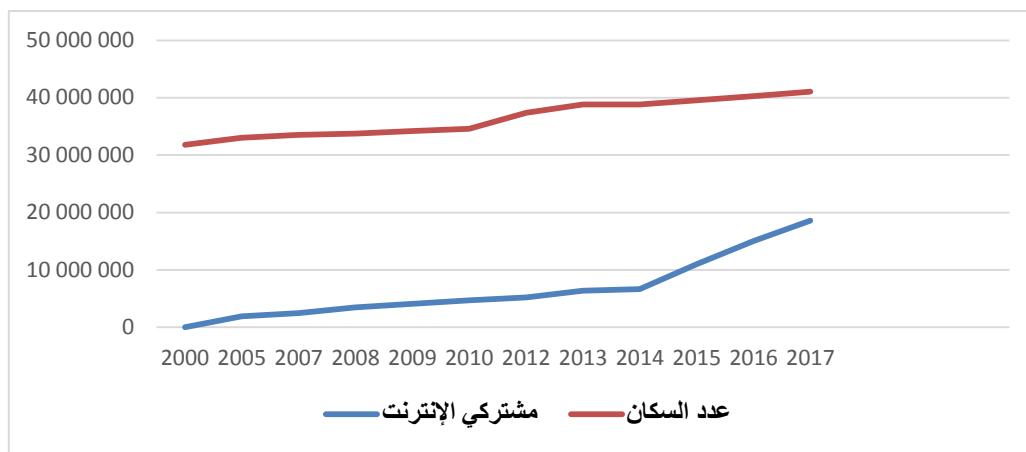
[ [https://www.arpce.dz/ar/doc/obs/etude/2016/Observatoire\\_Internet\\_2016.pdf](https://www.arpce.dz/ar/doc/obs/etude/2016/Observatoire_Internet_2016.pdf) ]

**الشكل رقم (3.3): مساهمة قطاع الهاتف النقال في نشر الإنترنرت**



المصدر: من إعداد الطالب بناءاً على معطيات الجدول رقم .08

**الشكل رقم (4.3): نسبة نمو مشتركي الإنترنط إلى نسبة نمو السكان (نسمة)**

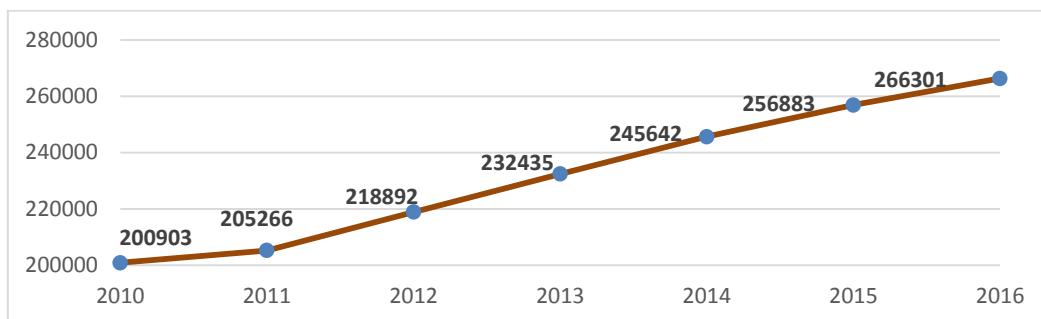


المصدر: Internet World Stats (2017), [available online:

<https://www.internetworldstats.com/af/dz.htm>]

دخول الجيل الرابع إلى سوق الاتصالات المحلية مثل إضافة مهمة للبني التحتية للاتصالات في الجزائر، حيث ساهم في تعزيز استخدام مجال الانترنط التي تبلغ فيه نسبة انتشار الانترنط 70% من السكان فيما تصل نسبة انتشار الهاتف الذكي إلى حوالي 60% من إجمالي اشتراكات الهاتف النقال، مما يفتح آفاقاً جديدة أمام استخدامات رقمية جديدة توفر للجزائريين القدرة على الاتصال والتواصل بفاعلية وسرعة عالية، فشبكة الجيل الرابع التي تميز بسرعات عالية جداً وسعات كبيرة وبتغطية تشمل العديد من الولايات الوطن، تتيح الولوج للأنترنط المتنقل مع ضمان سرعات عالية للتصفح، لذا تطوير التكنولوجيات أصبح من أولويات قطاع الاتصالات بالجزائر لأن القطاعات الاقتصادية والاجتماعية لا يمكنها أن تتطور إلا من خلال اعتماد التكنولوجيات الحديثة.

**الشكل رقم (5.3): نمو المؤسسات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات**



المصدر: من إعداد الطالب إنتماداً على تقارير سلطة ضبط البريد والإتصالات السلكية واللاسلكية، [متاحة على الشبكة: <https://www.arpce.dz/ar/obs/etude>]

إدخال خدمات الجيل الرابع هو إضافة مهمة لتقديم خدمات الاتصالات المتطرفة وخدمة كافة القطاعات الاقتصادية لاسيما المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والقطاعات التي تحتاج إلى سرعات عالية من الانترنت، وستقدم حلولاً مبتكرة وتجربة غنية للقطاعات وللأفراد ورجال الأعمال ولأصحاب المهن الذين يتطلب عملهم وحياتهم سرعات وسعات عالية للإنترنت، فالكل بات مقتناً بأهمية انتشار استخدام الانترنت إذ يسهم كل زيادة بنسبة 10% في انتشار الخدمة في نمو الناتج المحلي بنسب تتراوح بين .%3 إلى %1.5.

## **المبحث الثاني: سياسة المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الهاتف النقال بالجزائر حملات تسويقية اجتماعية**

سنحاول من خلال هذا المبحث التعرّيج على أهم الأنشطة التي شاركت فيها مؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية، ثم تعين مجموع الأنشطة الممكّن تحسين أدائها بواسطة التسويق الاجتماعي، وهذا من خلال تقدير الباحث وتحليلاته.

### **المطلب الأول: الحملات التسويقية الاجتماعية في شركة Mobilis**

وهي ممثلة في مجموعة من الأنشطة التي تندرج ضمن المسؤولية الاجتماعية لهذه المؤسسة، والتي يتبيّن لنا أن العدّيد منها تدخل ضمن الحملات المتبناة من طرف بعض منظمات المجتمع المدني، والممكّن توجيهها أكثر اعتماداً على التسويق الاجتماعي، ونذكر أهمّها والتي رأينا فيها امتداد للبرامج الممكّن رعايتها اعتماداً على مقومات التسويق الاجتماعي، فيما يلي:

- نظمت شركة **Mobilis** للاتصالات، الشركة المواطنـة الدورة الثانية للغاية السيكولوجـية بالطفـل المعـاق يومـي 4 و 5 جـوان 2007.
- ساهمـت شـركـة **Mobilis** مـالـيا وـتقـنيـا وـلوـجيـسـتيـكـيا فـي اـحتـفال جـمـعـيـة مشـعلـ المرـادـيـة بـعيـدـ مـيلـادـها فـي 12 جـوان 2007.
- الـاحتـفال بـاليـوم الـعالـيـ للـطـفـولـة معـ جـمـعـيـيـ الآـمـالـ وـالـحـنـانـ.
- قـامـت شـركـة **Mobilis** بـتأـسـيسـ النـادـي النـسوـي لـكرـةـ السـلـةـ بـالـجـامـعـاتـ الـجزـائـرـيـةـ.
- شـركـة **Mobilis** لـلاتـصالـاتـ أـطـافـتـ عـلـمـيـةـ حـاجـ الرـحـمـةـ منـ خـلـالـ تـزوـيدـ الـحـاجـ الـجـزـائـريـينـ بـشـرـائـحـ **Mobilis** لـتسـهـيلـ عـلـمـيـةـ التـواـصـلـ معـ ذـوـيـهـمـ.
- تمـ الـانـطـلـاقـ فـي تـشـيـيدـ مـبـنىـ ضـخـمـ لـشـرـكـة **Mobilis** تـحـتـ شـعـارـ الزـبـونـ فـيـ المـرـكـزـ تـحـكـمـ النـوعـيـةـ وـالـجـودـةـ.

---

<sup>1</sup> لموقع الرسمي للشركة (2017)، صفحة المسؤولية الاجتماعية لشركتنا. [متاح على الشبكة: <http://www.mobilis.dz/ar>]

### **الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

---

- حرصا من شركة **Mobilis** على تلبية حاجيات ورغبات زبائنها قامت بإطلاق خدمة **mobi connect** في 24 جانفي 2008.
- حضرت شركة **Mobilis** بقوة في فعاليات الصالون 19 للإنتاج الوطني، من خلال دعم المنتج الوطني.
- تحت شعار "Mobilis" في خدمة الفن السابع"، رعت الطبعة 05 لليلة الفن الذهبي 28 فيفري 2008.
- تكريسا منها لمسؤوليتها البيئية، قامت شركة **Mobilis** بعملية الغرس الجماعي للأشجار في كل من الجزائر العاصمة، ورقلة، بشار، سطيف، عنابة، قسنطينة، الشلف.
- تحت شعار "الشركة المواطنـة دوما في الموعد"، قامت **Mobilis** برعاية اليوم البرلماني حول مخطط العمل الخاص بترقية الشغل ومكافحة البطالة يوم 18 جوان 2008.
- المعلن الحصري عن نتائج البكالوريا وشهادة التعليم المتوسط عبر sms في الموسم الدراسي 2008، 2009، 2010 وذلك تحت شعار "Mobilis وجه الخير".
- بعنوان "البعد الروحي للشركة المواطنـة" رعت الملتقى الدولي الثاني حول خطاب الصوفية التيجانية والعلوـمة يومي 4 و 5 نوفمبر 2008.
- تحت شعار "فن الاستماع للزبائن وجعلهم أولياء" نظمت **Mobilis** في الصالون الأول للعلاقة مع الزبون في 11 و 12 نوفمبر 2008.
- نظمت شركة **Mobilis** قافلة تنظيف الشواطئ صيف 2009، 2010، 2011.
- شركة **Mobilis** وتكريسا لمبادئها الإسلامية رعت الطبعة (05) لمسابقة فرسان القرآن الكريم.
- شركة **Mobilis** بحلتها الخضراء، تجسد القيم الأربعـة، الشفافية، الوفاء، الحيوية والإبداع، باللون الأخضر هو أيضا التزام جماعي لضمان تنمية مستدامة 2010.
- حملة نقل للمناصرين الجزائريين للقاهرة ومن ثم للسودان في إطار مناصرة الفريق الوطني لكرة القدم.
- مليون دينار جزائري مقدمة من **Mobilis** لجمعية عناية الأطفال ذوي العاهـات.

### **الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

---

**Mobilis : 2011** ترعى الطبعة الخامسة من الميكروفون الذهبي من أجل نمو الإذاعة الوطنية.

- الراعي الرسمي للمعرض الدولي للمستقبل التكنولوجي **Siftek6**، الاحتفال مع العمال بعيدهم بحفل تميز على شرف كل الموظفين بمقر الإدارة العامة للمؤسسة.

**Mobilis •** الراعي الرسمي والحضري لحصة برج الأبطال ولموظفي الشركة أو المؤسسة فرصة المشاركة.

**Mobilis •** الراعي الرسمي والحضري لمسابقة الكرة الذهبية في طبعتها الحادية عشر.

الراعي الرسمي لمسابقة فرسان القرآن تبقى **Mobilis** وفية لمركزها كمؤسسة فاعلة في المجتمع الجزائري بقيمه الدينية واللغوية والتاريخية.

**•** الطبعة الثالثة من الحصة الفنية ألحان وشباب برعاية **Mobilis**.

**2012:** وضعت **Mobilis** نادي خاص بالزبائن أسمته النادي الذهبي لمشتركيها الأولياء بتسليم وسام الوفاء لأكثر المشتركين وفاء للشركة.

**2015:** Mobilis ترعى السباق النهائي لسعة البريد، كما ساهمت في برنامج استقبال الجالية على مستوى الموانئ والمطارات، كرمت الطلبة الجامعيين المتفوقين.

**•** قادت حملة تحسيسية أونيساف UNICEF الجزائر ضد أخطار الانترنت على الأطفال.

**•** موبيليس تطلق حملتها الخيرية الخاصة برمضان **2016** "معا لافتقاء حافلات مدرسية لتلاميذ المناطق المعزولة".

**•** موبيليس يرافق الأيام الدراسية الثانية حول الحوسنة الفائقة وتطبيقاتها.

**•** Mobilis ترعى حملة للتبرع بالدم تحت شعار موبيليس متضامنون.

❖ فمن خلال ما تقدم ذكره يمكن انتقاء العديد من الحملات التي مرافقتها بآليات التسويق الاجتماعي قد تزيد من نجاعتها، ورعايتها في إطار أوسع تخدم الصالح العام والمجتمع المدني،

**المطلب الثاني: الحملات التسويقية الاجتماعية في شركة Ooredoo**

شركة Ooredoo تولي اهتماماً كبيراً بالمجتمعات التي توفر خدماتها لها، وتعمل الشركة جاهدة للمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات التي تمارس أعمالها فيها، وتنسند رؤيتها على اعتقاد قوي بأنها قادرة على المساعدة في إثراء حياة أفراد المجتمعات وتحفيز التنمية البشرية.

وتنعكس هذا الرؤية في المجموعة الواسعة في العديد من البرامج التي أطلقتها ودعمتها خلال 2015، على مستوى المجموعة ومن خلال شركاتها، وحاولت مبادرات المسؤولية الاجتماعية للمجموعة توفير الدعم لعدد من المبادرات العالمية المهمة خلال 2010 ، كما تعهدت بالالتزام بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة "الأهداف العالمية" ، والتي تهدف للقضاء على الفقر الشديد، وتحسين حياة البشر، والمساهمة في إيجاد عالم أكثر صحة في المستقبل، ووافقت على توجيه الاهتمام إلى ثلاثة جوانب أساسية في تلك الأهداف وهي: الصحة الجيدة، والمساواة ، والابتكار والبنية التحتية، وكانت من المؤسسين الذين وافقوا على توفير الدعم لميثاق الاتحاد العالمي للنقال للتواصل الإنساني، وذلك لتجهيز العملاء والمسعفين قبل حالات الطوارئ الإنسانية وبعده، وبالإضافة إلى ذلك، كانت إحدى أوائل الشركات التي وفرت الدعم لجهود مجموعة البنك الدولي لتشجيع وتوفير الخدمات المالية . بحلول 2020 للجميع ولدعم ذلك الهدف، التزمت بتوفير خدماتها المالية (الخدمات المالية عبر الجوال) لأكثر من مليون شخص بحلول عام 2020 في عدد من الأسواق التي تتواجد فيها والتي تشمل قطر والكويت مان وإندونيسيا وميانمار والجزائر والمالييف والعراق،

فهي لا تتوان يوماً عن تسخير كافة طاقاتها وقدراتها للارتفاع بالمجتمعات التي تعمل فيها، وبطبيعة الحال لا يقتصر أو ينحصر ذلك في خدمات الاتصالات المتكاملة، فالالتزامها بمسؤوليتها الاجتماعية التزام ثابت من أعلى هرم المجموعة، ويستمد زخمه يوماً تلو الآخر من خلال الجهود المتقانة والمخلصة لموظفيها على اختلاف مستوياتهم وأدوارهم.

والملاحظ على نشاط المؤسسة في المجال الاجتماعي أنه ابتدأ بعد مرور ثلاث سنوات من نشاطها الفعلي ويمكن عرض الحملات التسويقية الاجتماعية للشركة كما يلي:<sup>1</sup>

- 2007 تقديم 10.000 حقيبة مدرسية للتلاميذ.
- تقديم 100 طن من المواد الغذائية لافطار الأسر المحتاجة في الشهر الفضيل.
- 2008 زيارة موظفي الشركة للمستشفيات بمناسبة عيد الفطر.
- بمناسبة الشهر الفضيل وحرصا من شركة نجمة لمساعدة الفقراء والمعوزين وعابري السبيل، وهبت (60) طنا من المواد الغذائية للهلال الأحمر الجزائري.
- شركة نجمة ساهمت في تأسيس جمعية إحسان لرعاية الشيوخ والعجزة.
- حرصا من شركة نجمة على مكافحة الأمية وترسيخا لمبادئها في نشر العلم كرمت جمعية اقرأ في عيد ميلادها (20) العشرين.
- شركة نجمة للاتصالات الراعية الرسمية والحضرية للأسبوع الوطني للقرآن الكريم بدار القرآن في 18 مارس 2009.
- شركة نجمة وحرصا منها على مكافحة البطالة وخلق فرص التشغيل نظمت صالون للمواهب والعمل بمدينة سطيف يومي 26 و 27 نوفمبر 2009.
- شركة نجمة للاتصالات تشارك في المنتدى العالمي للاتصالات في 27 أكتوبر 2011.
- شركة نجمة الراعي الرسمي والحضري للصالون الدولي للطاقات المتعددة والتنمية المحلية في 21 أكتوبر 2011 بقصر المعارض بمدينة وهران.
- شركة نجمة للاتصالات تكريسا لقيمها قامت بالرعاية الرسمية الحضرية للصالون الدولي للكتاب بالعاصمة من 1 إلى 10 أكتوبر 2011.
- شركة نجمة للاتصالات تنظم الصالون الدولي الرابع للصيدلة يومي 6 و 8 مارس 2010.

---

<sup>1</sup>الموقع الرسمي للشركة (2017)، عن شركة أوريدو. [متاح على الشبكة: <http://www.ooredoo.dz>]

### **الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

- مساهمة منها لإثراء ثقافة السياحة الداخلية، قامت شركة نجمة بتنظيم منتدى السياحة والسفر يومي 1 و 2 ديسمبر 2009 بقصر الثقافة بالجزائر العاصمة.
- شركة نجمة للاتصالات رفيق الرياضة والشباب، ترعى البطولة الإفريقية لكرة القدم لأقل من 17 سنة من 19 مارس - 02 أبريل 2009.
- شركة نجمة تساهم في ربط جسر جوي لمساندة الخضر من خلال نقل الجماهير من العاصمة الجزائرية إلى العاصمة السودانية الخرطوم بقيمة مليار وخمس مائة مليون سنتيم.
- شركة نجمة تنظم سهرة لتوزيع الهدايا لمسابقة النجوم الخاصة بالولايات صيف 2011.
- شركة نجمة للاتصالات تطلق عملية نجمة دائماً معكم لخدمتكم.
- 2010 في إطار سعيها لبناء جسور وروابط مع المجتمع المحلي، بدأت نجمة على تنظيم احتفال كبير لتكريم المرأة الجزائرية بمناسبة اليوم العالمي للمرأة منذ 2006. وفي 2010، كان شعار هذه الاحتفالات دور المرأة في مكان العمل، وقدمت الشركة عدة جوائز لسيدات رائدات من العاملات في الشركات والمؤسسات.
- إنتاج ثلاثة أفلام كما قدمت نجمة الدعم المشاكل الاجتماعية الرئيسية في الجزائر، بما فيها السلامة عند قيادة المركبات، والمسؤولية البيئية، والحفاظ على الطاقة، الأفلام الثلاثة بالتنسيق مع الوزارات والهيئات الحكومية وبرعاية نجمة و إنتاج الإذاعة الجزائرية، وتم عرضها على التلفزيون أما فيما يتعلق بأنشطتنا الخيرية، فقد قدمت نجمة بالتربرع للهلال الأحمر الجزائري، وذلك من خلال تزويدها بكميات من الأغذية للعائلات المحتاجة في 48 مدينة.
- 2012 سعت نجمة نطاق شراكتها الراسخة والممتدة مع جمعية الهلال الأحمر الجزائري، حيث وزعت 35طنًا من المواد الغذائية على المعوزين طوال شهر رمضان الفضيل، كما نظمت حملة للتبرع بالدم وقامت بزيارات إلى الأطفال في المستشفيات في أنحاء الجزائر، ورعت نجمة“ رالي الصحافة الجزائرية ”الذي شهد تنافس صحفيين وإعلاميين جزائريين بهدف نشر التوعية بقضايا السلامة على الطرقات وكانت نجمة كذلك راعياً حصرياً للمنافسة الأولى لأصحاب الأعمال الشباب في الجزائر ”التي أقيمت برعاية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي الجزائرية.

• خلال 2015 قامت Ooredoo بتنظيم ورعاية وتمويل عدد من الفعاليات والبرامج الموجهة لدعم المحتجين، وتضمن ذلك دعم الشركة للمؤسسات والجمعيات الخيرية المحلية مثل الهلال الأحمر الجزائري والجمعية الجزائرية لمحو الأمية، والاتحاد الوطني للمعاقين الجزائريين. وكذا استثمار يهدف إلى تعزيز ثقافة ريادة الأعمال والتعليم في الجزائر، وذلك لمساعدة الجيل القادم في الفترة التي تلي إنتهاءهم لدراستهم، وللوصول إلى ذلك الهدف، وفرت الجزائر الدعم لثلاث فعاليات OoredooDZBOT و Devox4KIDS هي مختبر الابتكار، التي تم تنظيمها بالتعاون مع الخيرية EGO وهي دورة تدريبية ليوم كامل للأطفال وحتى لتعليمهم أساسيات برمجة الروبوت وأما DZBOT بالتنسيق مع حيث استخدمت الروبوتات من قبل فرق شاركت في عدد من التحديات. وكان الهدف الرئيسي من هذه الفعالية هو توفير وسيلة للتلاميذ الصغار المهتمين بالเทคโนโลยيا لاستخدام الروبوتات، أما البرنامج الثالث فكان برنامج "مختبر الابتكارات". فبوجود مرافق START، قامت Ooredoo حاضنة الأعمال الجزائر بإنشاء حيز خاص للتدريب واستخدام التقنيات الجديدة للشركات الجديدة الموجودة في الحاضنة، وللطلبة والمطوريين الراغبين في التعلم من خلال تنفيذ مشاريع خلاقة، وقد تم تزويد ذلك الحيز بأحدث التقنيات لدفع عجلة الابتكار قدمًا.<sup>1</sup>

❖ والجدير باللحظة أنها برامج نوعية مقارنة بشركات الاتصالات الأخرى، ومرافقتها بالتسويق الاجتماعي قد يزيد في نوعيتها ونجاجتها حسب اعتقاد الباحث، خصوصا فيما يتعلق بمحاربة الفقر، البطالة، تحسين الرعاية الصحية ... وغيرها.

### **المطلب الثالث: الحملات التسويقية الاجتماعية في شركة Djezzy**

يمكن تأكيد اهتمام شركة Djezzy بالحملات التسويقية الاجتماعية من خلال الوصاية المستقلة من الشركة الأم بدءاً من الشركة الأولى Global Telecom وبعدها Orascom Telecom

---

<sup>1</sup> التقرير السنوي لـ Ooredoo، سنة 2015، قطر، ص 48.

تم تصميمها في جلوبال تيلكوم القابضة لمتابعة نظام التقييم الخاص بحاملي الأسهم. ويغطي هذا النظام عدة نواحي تخص التزامها نحو حاملي الأسهم والمستثمرين وشركاء الأعمال والجمعيات والموظفين وما إلى ذلك من خلال اتجاه يعني بالحقوق، وتقوم الأقسام الداخلية بالالتزام بمارسات إدارة مسؤولية الشركات في حين تتم إدارة ومتابعة تلك الممارسات من قبل المركز الرئيسي لمسؤولية الشركات.

وفي عام 2008، **Global Telecom** قامت بإنشاء قسم المسؤولية الاجتماعية للشركات ضمن قسم العلاقات العامة والاتصالات. وتقوم تلك الوحدة بالإشراف والتنسيق فيما يخص المسؤولية الاجتماعية للشركات في الشركة القابضة بالإضافة للشركات التابعة. ويقوم فريق مسؤول عن المسؤولية الاجتماعية بالتأكد من تطبيق الممارسات الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية بصورة متكاملة وشاملة.

أحذا في الاعتبار قيام الشركات التابعة بمتابعة جميع العمليات المباشرة في مناطق مختلفة حول العالم، يقوم قسم مسؤولية الشركات في الشركة بخلق التزام لتحفيز ودعم الشركات التابعة لتحسين العمليات والاستثمار الاجتماعي الفعال، وبالتالي يقوم قسم مسؤولية الشركات بإجراء عدد من الدورات والجلسات التدريبية وإقامة قنوات اتصال بالإضافة لمجتمع صغير ما بين الشركات التابعة من أجل تعزيز ممارسة المسؤولية الاجتماعية للشركات.<sup>1</sup>

يمكن إبراز أهم السياسات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية في الشركة في النقاط التالية:

#### **1. سياسة الصحة والأمان**

تدرك الشركة أن حجر الزاوية القادر على إنجاح الشركة هم الموظفون، لذا فإنها تعتقد بأن حمايتهم وسلمتهم يمكن أن يحدث الفرق في زيادة أداءهم وتحسينه.

وعلى هذا الأساس فإن إدارة الشركة تسعى إلى توفير بيئة عمل آمنة خالية من أية مخاطر خاصة على صحة العامل وسلمته من خلال ما يلي:

---

<sup>1</sup> <http://www.gtelecom.com/ar/web/arabic/managing-our-cr> le: 01/03/2015 a 11h :00.

- تطبيق اللوائح الوطنية والقوانين والقواعد التي تضمن أفضل الممارسات المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية.
- مراجعة اللوائح والقوانين والمعايير الدولية المتعلقة بالسلامة والصحة.
- تحديد مخاطر الصحة والسلامة في مكان العمل والسعى للسيطرة والحد من هذه المخاطر لتحقيق التحسين المستمر.
- تطوير نظم محددة للممارسات والإجراءات الالزمة لمنع وقوع الحوادث، و التعامل معها بروح المسؤولية والتحقق من أسبابها بعناية وذلك بهدف اتخاذ تدابير للحيلولة دون تكرارها.
- تعيين لجنة مسؤولة عن تحديد أهداف قابلة للقياس على الصحة والسلامة، وإجراء مراجعات دورية لممارسات الصحة والسلامة والأداء من أجل التحسين والتطوير المتواصل.
- إعلام الموردين والشركاء التجاريين بهذه السياسة ومتطلباتها، وتحليل وتدقيق أداء المقاولين من وجهة نظر الصحة والسلامة والنظر في قوانين الصحة والسلامة ومقارنتها بما هو معمول به فعلا.
- التأكد من أن الموظفين يمكنهم تحمل المسؤولية فيما يخص سلامتهم وإجراءات هذه السلامة، مع ضرورة التدريب المستمر على قضايا الصحة والسلامة، وجعل الموظفين على دراية تامة بحقوقهم ومسؤولياتهم في ظل السياسات والإجراءات المعمول بها.
- مشاركة أعضاء الفريق الواحد المعرفة المتعلقة بالصحة والسلامة وكيفية تطبيقها في جو جماعي، مع ضرورة تجديد هذه المعارف كلما اقتضى الأمر وتغيرت أهداف وسياسة الشركة.

## **2. السياسة البيئية**

تعمل الشركة دائما على الالتزام بحماية البيئة والطبيعة في المناطق التي تنشط فيها تاركة بصمتها البيئية أينما حلّت.

وتهدف الشركة بصورة مستمرة لتحسين الأداء البيئي من خلال:

- الامتثال للقوانين البيئية المعمول بها محلياً ودولياً، بالإضافة إلى اللوائح والقواعد التي تضمن أفضل الممارسات على الصعيد البيئي.
- ضرورة إعادة النظر بانتظام فيما يتعلق بنظم الإدارة البيئية وفقاً للايزو 14001 أي وفقاً لمعايير الجودة الدولية وغيرها في مجال حماية البيئة والتنمية المستدامة.
- تحديد ورصد التأثيرات البيئية المرتبطة بنشاط الشركة، منتجاتها والخدمات التي تقدمها من أجل ترك انطباع إيجابي في مجال البيئة والطبيعة.
- تطوير النظم والممارسات والإجراءات الازمة للسيطرة على الآثار البيئية السلبية المحتملة (بما في ذلك التلوث) والتي قد تنشأ عن نشاط الشركة.
- تشجيع الاستخدام المستدام للموارد بما يتناسب مع الاحتياجات التشغيلية، وبصفة خاصة إدماج كفاءة استخدام الطاقة وتقليل توليد النفايات من خلال تطبيق "إعادة الاستخدام والتقليل منها وإعادة تدويرها"
- إعلام الموردين والشركاء التجاريين بهذه السياسة البيئية ومتطلباتها، والتي تسعى إلى القيام بأعمال تجارية مع شركاء (وبالخصوص في حال وجود شراكة طويلة الأجل) يعتمدون على نفس المعايير.

### **3 – الاستثمار الاجتماعي**

تحاول الشركة من خلال هذا المجال من المسؤولية الاجتماعية عرض كل ما من شأنه تعزيز النشاطات الاجتماعية، بما في ذلك الرعاية الرياضية والتعليم والتبرعات لنشاطات المجتمع، المستشفيات والجامعات، برامج طلابية، منح، فرص العمل والتقليل من البطالة، المساعدة في خدمة المجتمع بالتقليل من الجرائم ومحاربة الفقر.

#### **4 – الموظفون**

تعطي الشركة لفئة الموظفين أهمية بالغة لأن المورد البشري هو المحرك الرئيسي لنشاطها وتولي الشركة عناية للرعاية الصحية والاجتماعية لموظفيها، التأمين الصحي والاجتماعي، التدريب، والتحفيز والتمكين ورضا الموظف قبل العميل لأن الاستراتيجيات الحديثة تعتبر الموظف هو العميل الأول، إضافة إلى الحوافز المادية والمعنوية من أجل تفعيل تنافسية المؤسسة والرفع من إنتاجيتها.

#### **5 – العملاء**

حتى تستمر الشركة ينبغي أن تدرك بأن الحفاظ على العملاء الحاليين والبحث عن عملاء جدد يعتبر من أولوياتها، وعلى هذا الأساس تهتم الشركة بخدمة العملاء انطلاقا من الفئة الحالية بتوفير رعاية ومتابعة مستمرة وإعطاء الأولوية خاصة في العروض الخاصة والهدايا المحفزة وتستمر هذه الرعاية إلى العملاء المحتملين بهدف توسيع الحصة السوقية وخدمتهم بما يتوافق مع متطلبات المنافسة الشريفة.

#### **6 – حقوق الإنسان**

تطبيقا للمبادئ القانونية الدولية ولأن الشركة تحافظ على اسمها التجاري العالمي تتعامل الشركة مع العنصر البشري بإنسانية وتسعى دائما إلى الحفاظ على كرامة ومكانة الإنسان في المجتمع تكريساً لمبادئها وحافظا على مسؤوليتها الاجتماعية التي تعبر عن التزام قبل أن تكون جانبا طوعيا في نشاطها.

#### **7 – الإطار الأخلاقي**

تسعى الشركة من خلال هذا الجانب تكريس الجوانب الأخلاقية بشقيها المهني والمجتمعي ولعل تطبيق مبادئ الحوكمة يقتضي حتما تجسيدها في شكل نشاطات تساهمن في الرفع من أخلاقيات ممارسة المهنة إضافة إلى تكريس الجوانب الأخلاقية الإيجابية في الوسط المجتمعي للشركة داخليا وخارجيا.

وفما يلي بعض الإسهامات التي قامت بها شركة Djezzy في الإطار الاجتماعي:<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>الموقع الرسمي للشركة (2017)، صفحة المسؤول الاجتماعي لمؤسستنا. [متاح على الشبكة: <http://www.djezzy.dz/ar>

- قامت شركة المواطن Djezzy بتنظيم الأيام الطبية الجراحية بمدينة أولاد جلال ببسكرة من 12-18 أبريل 2009 حرصا منها على صحة المواطن الجزائري وتدعيمها للبحوث العلمية الطبية.
- مشاركة شركة Djezzy لشعب الجزائري شهر رمضان المعمض من خلال تقديم هدايا وجوائز قيمة للفائزين بمسابقة ramtv (التي نظمها التلفزيون الجزائري خلال سنوات 2007، 2008، 2009، 2010، 2011).
- تكريم أفضل نقاط البيع لشركة Djezzy عبر ولايات الوطن الثماني والأربعون(48).
- نظمت شركة Djezzy للاتصالات المؤتمر العالمي لتكنولوجيا المعلومات والاتصال بمركز الإعلام الآلي بين عکنون أيام 2، 3 و 4 جويلية 2008، كما تم عرض خدمة جديدة والمتمثلة في خدمة blackberry.
- رعت Djezzy كشركة مواطنة الدورة الوطنية الأولى لأعوان الأمن لتنس الميدان من 22 إلى 30 ماي 2008 كما قدمت هدايا تشجيعية للفائزين بالأدوار النهائية.
- تحت شعار "عيش كرة القدم"، هنأت شركة Djezzy فريق وفاق سطيف بفوزه بكأس العرب، وفريق شبيبة القبائل بفوزه بالبطولة الجزائرية موسم 2008، وقدمت لهما مبالغ مالية تشجيعية.
- بغية جلب الاستثمارات الأجنبية للجزائر، نظمت شركة Djezzy المنتدى الاقتصادي العربي للاستثمار يومي 21 و 22 جانفي 2008 بالجزائر العاصمة.
- تشجيعاً للرياضة، أقامت Djezzy على رعاية الذهبية للملتقى الدولي لأندية القوى الذي جرى بمضمون مركب 5 جويلية بحضور 152 بطل إفريقي في جميع التخصصات.
- حرصاً من شركة Djezzy على صحة المواطن الجزائري، رعت الأيام العلمية الطبية التي أقيمت بالمدرسة الوطنية للصحة العسكرية في 04 أبريل 2007.
- نظمت شركة Djezzy بمعية جمعية مكافحة المخدرات بمدينة قسنطينة اليوم التحسيسي بمخاطر المخدرات في 05 أبريل 2007.
- لأن شركة Djezzy كانت أول متعامل للاتصالات في الجزائر يحصل على ايزو 14000، فقد رعت المؤتمر الدولي للطاقة والبيئة في 07 مارس 2007 بنادي الصنوبر.

- بنت شركة Djezzy جسرا للتقارب بين الجزائر ومصر وذلك بتنظيمها للأسبوع الثقافي الجزائري المصري يومي 19 و 20 جانفي 2006 بحضور 60 فنان مصرى.
- شيدت شركة Djezzy عشر (10) زوايا بولاية أدرار كما ساهمت في ترقية بعضها إلى مراكز دينية.
- تبرعت شركة Djezzy باثني عشر (12) عيادة صحية متقللة لفائدة المحرومين والساكنين بالمناطق النائية.
- كان لشركة Djezzy شرف الرعاية الرسمية والوحيدة للملتقى الدولي لبناء مليون (1000000) مسكن يومي 6 و 7 أفريل 2005.
- محاولة من شركة Djezzy جلب المستثمر البريطاني للجزائر، قامت بتنظيم المنتدى الجزائري البريطاني للاستثمار في جانفي 2005.
- فتحت أكاديمية جازي سنة 2019 مقرها لثلاثين طالب جامعي متخرّجين من أكبر المدارس. يتمحور هذا اللقاء حول اكتشاف جازي في جلسة حميمية بحضور المدير العام للشركة و المدير العام المنتدب المكلّف بالإدارة، حيث مكّن الطّلاب من التعرّف عن كثب عن مختلف مهن المؤسّسة، كيفية عملها و التقنيّات المستعملة لتحضير مقابلة توظيف. وهي مبادرة لاقت استحساناً كبيراً من طرف الطّلاب الشباب، حيث صرّح أحدهم: "هذه أول مرّة تنظم فيها مؤسّسة حدثاً مماثلاً يمكّنا من التعرّف عليها عن قرب".

### **المبحث الثالث: مؤشرات الأداء الاجتماعي لمؤسسات القطاع**

سناحول تخصيص هذا المبحث من أجل اجراء دراسة مقارنة **Banchmarking** للتوجه الاجتماعي لمؤسسات القطاع، وذلك استنادا على أحد مؤشرات قياس الأداء الاجتماعي، وذلك للدلالة على مستوى تطلعات كل مؤسسة في القطاع على مجتمعها المدني، وهذا بالاعتماد على احد المركبات الأساسية لمؤشر المسؤولية الاجتماعية والمتمثلة في حجم الاستثمار الاجتماعي المصرح به في تقارير المؤسسات السنوية ، وذلك استنادا على بعض نماذج الانحدار الخطي البسيط لهته المركبة عبر الزمن، استنادا على الاحصائيات المستسقة من التقارير السنوية لمؤسسات القطاع، وكذا بتسليط الضوء على بعض مبادرات التسويق الاجتماعي و مداخلاته التينظمتها و أشرف عليها شركات الاتصال بالتنسيق و التعاون مع كبريات منظمات المجتمع المحلي، و المنظمات الرائدة في هذا المضمار خلال السنوات المتاحة للدراسة من خلال القراءة المتمعنة والشاملة للتقارير السنوية والاجتماعية المتاحة.

#### **المطلب الأول: مؤشر التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

سنعتبر فرضا وخلال هذا المبحث مؤشر التسويق الاجتماعي كامتداد لمؤشر المسؤولية الاجتماعية، والذي حاول العديد من الباحثين تقديره، بغرض استعماله لأغراض علمية أو تقييمية للأداء العام للمؤسسات.

**أولا: مصدر ومبني مؤشر التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر وتطوره**  
لقد حاول الباحث تصور هذا المؤشر باعتباره صورة عن تطور التوجه الاجتماعي للمؤسسات، والذي يتعداه نحو مؤشر المسؤولية الاجتماعية الذي هو بمثابة محاولة كمية للتعبير عن حجم توجهها الاجتماعي والمستسقة من برامج مسؤوليتها الاجتماعية في التقارير السنوية للشركات، ومن الدراسات التي استخدمت هذا المؤشر نجد مثلا دراسة السويدان والعمري 2004<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup>Mishiel Suwaidan et Ahmad Al-Omari; **Social responsibility disclosure and corporate characteristics: the case of Jordanian industrial companies** ; Int. J. Accounting, Auditing and Performance Evaluation, Vol. 1, No. 4, 2004, Yarmouk University ; Jordan , p : 443.

### الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر

ويمكن تقسيم مؤشر المسؤولية الاجتماعية بضمها لأربعة جوانب رئيسية:

- ✓ الجانب المتعلق بالجانب البيئي.
- ✓ الجانب الاجتماعي المتعلق بالعاملين.
- ✓ الجانب المتعلق بالتفاعل مع المجتمع المدني.
- ✓ البرامج الاجتماعية للزبائن.

ويندرج ضمن هذه الجوانب مجموعة من العناصر، والتي ذكرها الباحث على سبيل المثال لا الحصر من أجل ضبط أكثر لهذا المؤشر من الناحية الدلالية ونوجزها في الجدول أدناه:

**جدول رقم (5.3): مجالات حساب مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي**

الجانب الاجتماعي المتعلق بالعاملين.	الجانب البيئي.
مستوى رواتب وأجور الموظفين.	استخدام الآلات الأقل تأثيراً على البيئة.
برامج تشجيع صحة الموظفين.	نفقات الحد من التلوث.
مساهمة الشركة نحو رفاهية الموظفين.	حماية الموارد الطبيعية.
برامج سلامة الموظفين.	مشاريع إعادة التدوير.
إجمالي الموظفين.	سياسة الشركة اتجاه البيئة.
عدد الموظفين حسب الدوائر.	المساهمة في برامج حماية البيئة والتلوث.
برامج التدريب للموظفين.	البحث والتطوير فيما يتعلق بالبيئة.
سياسة التعيين في الشركة.	الاستثمار في المجال البيئي.
سياسة الترقية وتحفيز الموظفين.	تبني الاقتصاد الأخضر
البرامج الاجتماعية للزبائن.	التفاعل مع المجتمع المدني.
جودة المنتج.	الترعات لنشاطات المجتمع، المستشفيات والجامعات.
الاستجابة لشكاوى العملاء.	برامج طلابية، منح.
دور الشركة في السيطرة على الأسعار.	فرص العمل والتقليل من البطالة.
الالتزام بلوائح حماية المستهلك.	المساهمة في خدمة المجتمع بالتقليل من الجرائم.
إعلام الزبائن عن السلع والخدمات المقدمة.	محاربة الفقر.
برامج أبحاث السوق وتطوير المنتج.	الحملات التطوعية المختلفة.

المصدر: من اعداد الباحث اعتماداً على دراسة السويدان والعمري:

- Mishiel Suwaidan et Ahmad Al-Omari; **Social responsibility disclosure and corporate characteristics: the case of Jordanian industrial companies**; Int. J. Accounting, Auditing and Performance Evaluation, Vol. 1, No. 4, 2004, Yarmouk University ; Jordan , p : 441.

وفقا للمجالات المذكورة أعلاه فإن المؤسسة التي تساهم في مختلف هذه المجالات ويتقرب مؤشرها لتبني التسويق الاجتماعي يقترب من 30 نقطة.

**ثانياً : تطور مؤشر التسويق الاجتماعي كامتداد لبرامج المسؤولية الاجتماعية.**

لقد قام مركز المدراء المصري والبورصة المصرية وشركة كريسيل بالتعاون لتطوير المؤشر، الذي يقوم برفع تصنيف الشركات المقيدة بالبورصة المصرية التي تقوم بأداء جيد فيما يتصل بمؤشرات حماية البيئة والحكومة والمسؤولية الاجتماعية، مقارنة بمنافسيها والذي يمكن استغلاله أيضا في قبيل حساب مؤشر التسويق الاجتماعي، لمدى دلالته وارتباطه بوعيها المجتمعي، ومن المتوقع أن يرفع هذا المؤشر درجة ونوعية المسؤولية الاجتماعية أمام المستثمرين، وقد أطلق مؤشر "ستاندرد آند بورز" المؤشر المصري للبيئة والحكومة والمسؤولية الاجتماعية للشركات خلال المؤتمر السنوي الثالث للمسؤولية ويتضمن المؤشر 30 شركة من بين أفضل مائة شركة مصرية مرتبة حسب إجمالي رأس المال السوقي والتي نجحت في المرور عبر عملية فحص مبتكرة مكونة من مرحلتين ومبنية<sup>1</sup>.

وهذا دلالة على أن هذه المؤشرات المبتكرة قابلة للتعديل والتطوير الذي يرتبط بالتوجهات الكبرى لمنظمات المجتمع المدني، وهذا ما يستدعي تظافر جهود الشركات خدمة لهذه التوجهات الكبرى، مماقادنا إلى تحليل التطور الزمني لمؤسسات الاتصالات الجزائرية عبر الزمن، وفقا لما توصلنا إليه من معطيات في هذا الشأن.

**ثالثاً: تطور مؤشر التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

ومن خلال تحليل المضمون لمجموعة من السنوات المتاحة كانت قيم المؤشر كما يوضحه الجدول

أدنى:

---

<sup>1</sup> <https://www.masress.com/moheet/27974>. Consultez le 20/10/2017 à 12h :00.

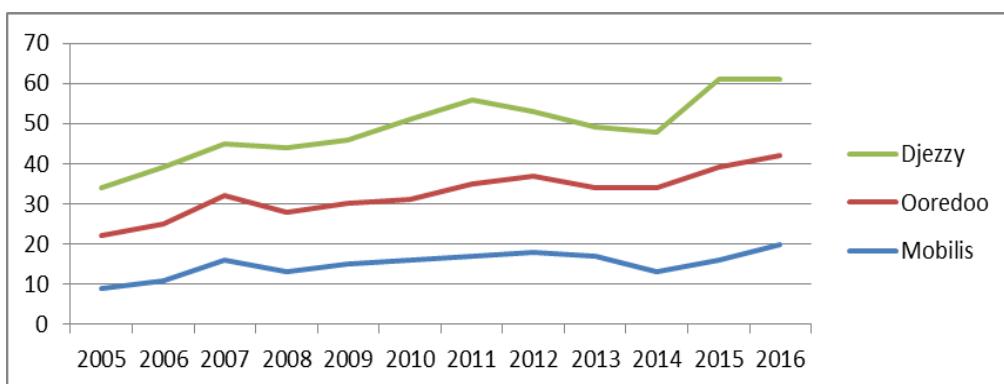
**الجدول رقم (3 – 6) : تطور مؤشر التسويق الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
20	16	13	17	18	17	16	15	13	16	11	9	Mobilis
22	23	21	17	19	18	15	15	15	16	14	13	Ooredoo
19	22	14	15	16	21	20	16	16	13	14	12	Djezzy

المصدر: من إعداد الباحث بالأعتماد على التقارير السنوية للشركات الثلاث خلال الفترة الممتدة من 2005 و 2016.

وتمثل هذه الأرقام أهم أنشطة البرامج الاجتماعية المصرح بها محاسبياً للمعاملين الثلاثة، مقارنة بالعدد الإجمالي لأهم الميادين التي تكلمنا عنها سابقاً، والتي قد تصل 30 مجالاً.

**الشكل رقم (6.3): تطور مؤشر توجه المتعاملين الثلاثة نحو التسويق الاجتماعي**



من خلال الجدول أعلاه والشكل يتضح أن مؤشر التسويق الاجتماعي لهذه الشركات الثلاث، قد تأثر ب مختلف المحطات الاستثمارية التي مررت بها مؤسسات القطاع، بحيث شكلت وأعطت دفعاً نوعياً الذي نلاحظ اقترابه من النقطة القصوى وهي 30/30 ، وهذا دلالة على اندماجها التدريجي في تقديم برامج اجتماعية نوعية قد تحكم لقواعد وأبجديات واستراتيجيات التسويق الاجتماعي، والذي ستتخذه هذه الشركات لتنمية فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً، اضافة الى الملاحظات الآتية:

▪ **Mobilis** وباعتبارها المتعامل التاريخي هي الأكثر انحرافاً في التوجهات والسياسات المجتمعية للدولة، فقد سار مؤشرها بخطى ثابتة نحو الأحسن، وهذا ما نلمسه في حياتنا اليومية، وهذا بعد مرور السنوات الأولى ليستقر عند 20/30 كأقصى حد سنة 2016.

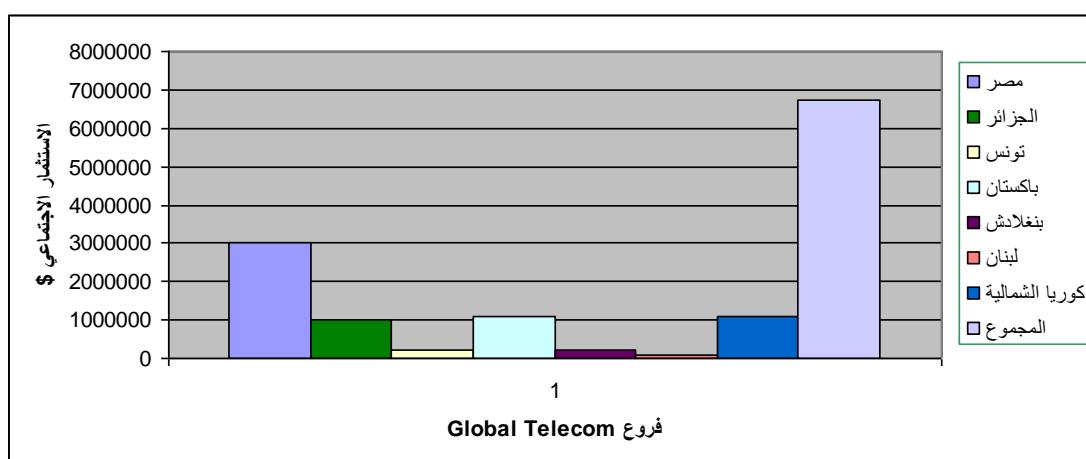
### الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر

- سعت وبخطى ثابتة لتحسين مؤشر التسويق الاجتماعي لديها اذ تظهر الأرقام الارتفاع المستمر فيه وصولا إلى القيمة العظمى سنة 2015 بمعدل 23/30 .
- نجدها من مؤسسات القطاع السباقة في اتجاه تحسين مؤشرها للتسويق الاجتماعي منذ سنة 2008، والذي نجده أكثر استقرارا مقارنة بالمؤسسات الأخرى.
- نصيب شركة Djezzy للاستثمار الاجتماعي في شركة Global Telecom خلال 2009

**الجدول رقم (7.3) : الاستثمار الاجتماعي في شركة Global Telecom لسنة 2009**

الاستثمار الاجتماعي معبرا عنه بالدولارات	الدولة
3.000.000	مصر
1.000.000	الجزائر
223.922	تونس
1.110.000	باكستان
223.046	بنغلادش
75.000	لبنان
1.100.000	كوريا الشمالية
<b>6.731.968</b>	<b>المجموع</b>

**الشكل رقم (7.3) الاستثمار الاجتماعي لشركة Djezzy مقارنة ببقية فروع شركة Global Telecom**



### **الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

من خلال الجدول والشكل أعلاه نلاحظ أن مجموع المساهمة الاجتماعية لشركة Global Telecom في عام 2009 كان **6.731.968** دولار، ولكن لا يمكننا تقييم هذا الرقم بصفة مطلقة، لذلك سنحاول تحليله وفقاً للمخصصات الاجتماعية لكل بلد ومقارنتها بعدد السكان، وبعد عملية التحليل توصلنا إلى النتائج التالية:

- المساهمة الاجتماعية في كوريا الشمالية هي الأكبر مقارنة ببقية الدول الأخرى، بمبلغ **0.0460136** دولار لكل شخص.
- كانت مصر ثاني دولة من حيث المساهمات الاجتماعية التي مثلت **0.0394737** دولار لكل شخص.
- من ناحية أخرى احتلت الجزائر المرتبة الثالثة حيث كان نصيب المواطن الجزائري **0.028112** دولار كمساهمة اجتماعية من شركة Global Telecom ممثلة بشركه Djezzy.
- في تونس ولبنان، يحصل المواطنون على **0.0213243** دولار **0.0177557** دولار على الترتيب كمساهمات اجتماعية.
- نظراً لارتفاع عدد السكان في باكستان وبنغلاديش، كانت المساهمة الاجتماعية في هذين البلدين منخفضة نسبياً بالمقارنة مع البلدان الأخرى، ممثلة بـ **0.001375** دولار و**0.0061391** دولار على الترتيب.

وبصفة عامة يمكننا القول أن المساهمة الاجتماعية في شركة Djezzy كانت معتبرة ولكنها تحتاج المزيد من العمل لترقى إلى المستوى المطلوب

### **المطلب الثاني: دراسة السلسلة الزمنية لتطور مؤشر التسويق الاجتماعي**

يعتبر شكل السلسلة الزمنية من أبرز الأشكال المستخدمة في كثير من المجالات الاقتصادية والاجتماعية، فبعض الظواهر تميز بالتطور خلال الزمن، وعلى غرار التوجه نحو التسويق الاجتماعي وتطبيقاته على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، بالنسبة للشركات الربحية والذي اعتبرناه صورة

### **الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

عن تطور التزامها بمسؤوليتها الاجتماعية، اتجاه مختلف أطياف المجتمع والذي أرقامه في ديناميكية مستمرة، سيتم تقصي هذا التطور في الشركات الثلاث باستخدام نموذج الانحدار البسيط والذي يعتبر الزمن الممثل بالسنوات متغيرا مستقلا في حين يعبر مؤشر التوجه الاجتماعي، باعتبار أن أرقامه مثبتة في تقاريرها المحاسبية السنوية المقاسة بعدد المبادرات المصرح بها لكل شركة عن المتغير التابع.

وبناء على مدى الاهتمام الذي توليه الحكومات و أعضاء منظمات المجتمع المدني المختلفة لتأثيرات هذا التغيير على كافة الأصعدة و بعد اطلاع الباحث على التقارير السنوية لشركة **Mobilis** والمكونة من التقارير المنشورة في شكل المجلة **Mobilis la revue** و الجريدة **Mobilis le journal**، وكذا بعض التقارير السنوية الأخرى لمؤسسات القطاع الأخرى، وكما سبق ذكره فقد استخدم الباحث أسلوب تحليل المحتوى أو تحليل المضمون للتعبير عن حجم أنماط التغيير الاجتماعي وفقا لأنشطة التي تقوم بها الشركة، وقد اختارت كثافة الأنشطة أو المبادرات الاجتماعية كوحدة لقياس، وكانت النتائج كما يلي:

**الجدول رقم (8.3) : تطور حجم الاستثمار الاجتماعي في شركات القطاع**

الإجمالي	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	
711	126	118	111	121	116	76	34	9							<b>Mobilis</b>
818			409	78	88	90	34	48	34	15	22				<b>OOREDOO</b>
878			146	130	93	60	50	28	10	2	15	31	14	6	<b>DJEZZY</b>

الوحدة: عدد الأنشطة أو المبادرات المصرح بها،

- يمثل مجال الاستثمار الاجتماعي في شركات القطاع الجزء الأهم والأكبر من توجهها الاجتماعي الأمر الذي يؤكد سعي الشركة إلى تنمية المجتمع المحلي الذي تعمل فيه وقد ظهر مجال الاستثمار الاجتماعي ب 439 جملة بلغت أقصاها خلال العام 2013 .

ولقد حاولنا دراسة الانحدارات البسيطة لتطور مؤشر التسويق الاجتماعي الذي اعتبرناه فرضا أنه يعكس توجه هذه الشركات نحو التسويق الاجتماعي، خلال الفترة المشتركة والمحصورة بين سنوات من

### الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر

2005 الى 2016، وبعد التأكد من فرضيات الانحدار البسيط تم إجراء الاختبار وقد أضفت النتائج على ما

يليه:

أولاً: شركة **Mobilis**

الجدول رقم (9.3) : جدول المعاملات لشركة **Mobilis**

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	-1215 ،118	381 ،082		-3 ،189	،010
السنوات	،612	،190	،714	3 ،228	،009

a. Dependent Variable: مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي

المصدر: مخرجات برنامج SPSS 2016

من خلال الجدول أعلاه يمكننا استنتاج المعادلة التالية:

$$Y = -1.215.118 + 0.612 x$$

حيث:

**Y** : المتغير التابع ، مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي لشركة **Mobilis**

**X** : المتغير المستقل ، الزمن –

إن التغير في الزمن بوحدة واحدة سيؤدي إلى إحداث أثر ايجابي في مؤشر التوجه نحو التسويق

الاجتماعي لشركة **Mobilis** قدره 0.612

أما من خلال ملخص جدول الانحدار فيتضح بأن متغير الزمن يفسر ما نسبته 46.1 % من التغيرات الحاصلة في مؤشر التسويق الاجتماعي وهو ما توضحه نسبة معامل التحديد المصحح.

**الجدول رقم (10.3) : ملخص نموذج الانحدار لشركة Mobilis**

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,714 <sup>a</sup>	,510	,461	2,267

a. Predictors: (Constant) ، السنوات

b. Dependent Variable: مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي

المصدر: مخرجات برنامج SPSS 20166

ثانياً: شركة Ooredoo

من خلال جدول المعاملات نلاحظ يمكن كتابة المعادلة التالية:

$$Y = -1669.800 + 0.839 X$$

حيث:

Y : المتغير التابع ، مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي لشركة Ooredoo

X : المتغير المستقل، — الزمن —

**الجدول رقم (11.3) : جدول المعاملات لشركة Ooredoo**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-1669,800	225,361	-7,409	,000
	السنوات	,839	,112	,921	,486

a. Dependent Variable: مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي

أما من خلال ملخص جدول الانحدار فنلاحظ أن القيمة التفسيرية لمتغير الزمن حددت ب 83.3% معنى أن متغير الزمن مسؤول عن التغيرات الحاصلة في مؤشر التسويق الاجتماعي مما يؤكّد صحة  $h_0$  فمستوى الدلالة يفوق 5% في حين تعزى بقية النسبة إلى عوامل أخرى قد تتعلق أساساً بتغيرات في توجه المؤسسة Ooredoo الاجتماعي مقارنة ب WATANIYA.

### **الجدول رقم (12.3) : ملخص نموذج الانحدار لشركة Ooredoo**

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,921 <sup>a</sup>	,849	,833	1,340

a. Predictors: (Constant) ، السنوات ،

b. Dependent Variable: مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي

**المصدر: مخرجات برنامج SPSS 20**

**ثالثاً: شركة جيزي :**

من خلال جدول المعاملات أدناه يمكن كتابة معادلة الانحدار كما يلي:

### **الجدول رقم (13.3) : جدول المعاملات لشركة Djezzy**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-1052,017	465,345	-2,261	,047
	السنوات	,531	,231	,588	,296

a. Dependent Variable: مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي

$$y = -1052.017 + 0.531 x$$

حيث :

**Y** : المتغير التابع – مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي لشركة Djezzy.

**X** : المتغير المستقل – الزمن –

إن زيادة الزمن بسنة واحدة يؤدي إلى الارتفاع في مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي بدرجة واحدة وهو مؤشر إيجابي لتطور التسويق الاجتماعي في شركة جيزي.

أما من خلال ملخص جدول الانحدار فيتضح ما يلي:

**الجدول رقم (14.3) : ملخص نموذج الانحدار لشركة Djezzy**

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,588 <sup>a</sup>	,345	,280	2,768

a. Predictors: (Constant) ، السنوات

b. Dependent Variable: مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي

**المصدر: مخرجات برنامج SPSS 20**

يفسر التطور الزمني ما نسبته 34.5% من التغيرات الحاصلة في مؤشر التسويق الاجتماعي وهذا بالاعتماد على معامل التحديد أما بالاعتماد على معامل التحديد المصحح فيتضح جلياً بأن القيمة التفسيرية لعامل الزمن على مؤشر التسويق الاجتماعي يقدر بـ 28% .

**رابعاً: تقدير كفاءة المؤشر:**

تنص كفاءة المؤشر المستخدم في الدراسة كلما اقترب من الواحد، مما يعني الاهتمام بمختلف مجالات المسؤولية الاجتماعية، هذا من الناحية الكمية وأما النوعية التي يتصرف بها المؤشر فتعلق أساساً بالتسويق الاجتماعي، ويمكن ملاحظة التقديرات الآتية:

بالنسبة لشركة Djezzy فبحلول منتصف سنة 2022 تكون الشركة قد حققت جميع أبعاد مؤشر التسويق الاجتماعي الحالية.

### **الفصل الثالث: دراسة مقارنة للتوجه الاجتماعي لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر**

---

✓أما بالنسبة لشركة **Mobilis** فيحلول الشهر الرابع من سنة 2021 تكون قد حققت الشركة فزعة نوعية للمؤشر.

✓بالنسبة لشركة **Ooredoo** فتعد سنة 2027 هي مرحلة اكتمال المؤشر بأبعاده الحالية.

**خلاصة الفصل:**

بعد استعراض شامل لواقع فرع قطاع الاتصالات الجزائرية الخاصة بالهاتف النقال وشركته الثلاث، توضح جلياً بأن هناك تطوراً واضحاً للمسؤولية الاجتماعية لدى الشركات محل الدراسة، إذ أظهرت الدراسة مدى الاهتمام المتزايد سنة بسنة والذي يوليه هذا القطاع للأنشطة الاجتماعية ب مجالاتها الأربع، إلا أن الملاحظ هو ذلك التباين في النشاطات الاجتماعية ، وبعد تحليل المضمون لتقارير الشركات السنوية والاجتماعية تبين توجه الشركات المتزايد نحو الأنشطة والبرامج الاجتماعية، مما يطرح إمكانية تبني أبجديات التسويق الاجتماعي لتدعمي أدائها الاجتماعي.

وهذا ما حاولنا تقديره كعرض لمؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي لشركات الهاتف النقال الجزائرية، والذي اعتبرناه فرضاً كامتداد لمؤشر المسؤولية الاجتماعية، كمحاولة للإجابة عن الفرضية المتعلقة بإمكانية قياس هذا التوجه، وكذا تتبعه عبر الزمن، والذي أكد عدم وجود اختلاف كبير بين الشركات الثلاث في عرض الاستثمار الاجتماعي في وهذا من الناحية الكمية، وقد تزداد النجاعة بتطبيق بعض مخرجات التسويق الاجتماعي على برامجها.

ولعل الحديث عن واقع التسويق الاجتماعي في شركات الاتصالات اللاسلكية الجزائرية من خلال تقاريرها السنوية، كشف عن بعض العجز في تنفيذ نشاطات المسؤولية الاجتماعية التي تقوم بها، وهو ما يدفع إلى التساؤل عن مدى اهتمام مسيروا القطاع بالتسويق الاجتماعي كمعزز لسلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، ومحاولة عقد ثانيات مع منظمات المجتمع المدني.

# **الفصل الرابع:**

**دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك  
المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعاملي الهاتف النقال  
بالجزائر: دراسة حالة**

**الفصل الرابع: دور الآليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**مقدمة الفصل:**

بعدما تم التطرق في الفصل السابق إلى عرض واقع التوجه الاجتماعي لشركات القطاع من خلال تحليل مضامين التقارير السنوية والاجتماعية للشركات محل الدراسة، وبعد استعراض مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي ودراسة تغيراته تبعاً لمتغير الزمن توضح جلياً أن هناك مجموعة كبيرة من الجهد التي يتبناها المسؤولين عن القطاع لتجسيد برامج مسؤوليتهم الاجتماعية بأكثر احترافية بغية تعزيز الفئة الاستهلاكية المعنية بهذه البرامج.

وكمحاولة لقصي أهم الآليات التي تستهوي مسؤولو القطاع وأهم الدافع التي يسعون إلى التحكم فيها والأبعاد، أعد لها استبياناً تم توزيعه على عينة الدراسة التي تم تقسيم خصائصها الشخصية إلى أربعة أقسام من حيث الجنس والอายุ والخبرة المهنية وكذا التخصص وذلك من أجل التعرف على مدى اختلاف إجابات أفراد العينة باختلاف هذه المتغيرات، وفي ما يلي عرض لأداة الدراسة والمنهجية المتبعة والاختبارات الإحصائية المستخدمة لمعالجة البيانات.

كما اعتمدنا على تصميم دليل للمقابلة نظراً لكون أن جل الدراسات المكتبة التي أشرنا إليها في الجزء النظري كانت تؤسس للحملات الاجتماعية من وجهة نظر المؤسسات الربحية، فكان من باب أولى الاحتياج بعينة ولو بسيطة من موظفي القطاع، على شكل دليل مقابلة صممت أسئلته على أساس بعض المفاهيم النظرية ، قصد توظيف أهمها في تعزيز أنشطة وحملات مسؤوليتها الاجتماعية المتعارف عليها في ميثاق المؤسسة، واستعمالها في استبانة الدراسة، قصد اختبار الفرضيات والنتائج النوعية المتوصل إليها.

## **المبحث الأول: تحليل دليل المقابلة**

قام الباحث بتوجيهه الدليل نحو مجموعة من موظفي القطاع قيد الدراسة، وكان الهدف منه معرفة مدى اطلاعهم على ظهور بعض المفاهيم التسويقية الحديثة، والتطبيقات الحديثة للتسويق خاصة التي من شأنها تعزيز فاعالية أنشطتها المندرجة ضمن مسؤولياتها الاجتماعية،

### **المطلب الأول: تصميم دليل المقابلة**

تمثلت في مجموعة من الأسئلة المفتوحة التي يركز محتواها العام حول النقاط التالية:

- ✓ **التوجه بالسوق المجتمعي:** والذي بنيت عباراته في الاستبانة النهائية للدراسة على مجموعة من الاقتراحات المقدمة من طرف الموظفين المشاركين في المقابلة.
- ✓ **المزيج التسويقي الاجتماعي:** ومدى امكانية تطبيقه على أنشطة المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.
- ✓ **التسويق الاجتماعي العملياتي:** وطرق ادارة الخطط الخاصة بتطبيق برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.
- ✓ **مستوى التنسيق مع منظمات المجتمع المدني:** وأهم المعاهدات المحققة في هذا المضمار.

وهذا مع اعتماد الباحث في نفس الوقت على مجموعة من الآليات التي اعتمدتها منظروا التسويق الاجتماعي في استهداف السلوك، قصد معرفة أقربها لاستهداف فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً.

وفيما يلي سنعرض أهم الإجابات التي تخدم موضوع دراستنا من خلال عرضها كما يلي:

#### **❖ السؤال الأول: ما مدى ادراككم لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي؟**

- يعتقد بعض المستجيبين أن التسويق الاجتماعي يهتم بالنشاط الاجتماعي والتي تغطي المؤسسات الاقتصادية جانب منه، في إطار مسؤوليتها الاجتماعية، فهو أداة لتقدير هذه الأنشطة.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتماري  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

- كما يرى البعض أن مبني التسويق الاجتماعي ومنطلقه هو دراسة السوق المجتمعى، لضمان رفاهية أفراد المجتمع وبمستوى أفضل.
  - التسويق الاجتماعي قد يساهم في توضيح الرؤى بين مسيري القطاع حول أهم القضايا المجتمعية، ودراستها دراسة دقيقة اعتماداً على أسس وأليات التسويق التجارى، الذي هو مصدر الاجتماعي.
  - يساهم التسويق الاجتماعي في أداء قوى للمسؤولية الاجتماعية، بإسناد التخطيط لمن هو أعرف بخبايا التسويق.
- ❖ السؤال الثاني: هل توجد بعض الجوانب التي تبرز أثناء قيام مؤسستكم بنشاطها الاقتصادي، وما هي أهم مجالاتها؟
- أثناء تغطية بعض المناطق بشبكة الاتصالات، يتولد احتكاك بالعديد من المناطق الواجبأخذ احتياجاتها الاجتماعية بعين الاعتبار.
  - من خلال سياسة الاتصال المؤسساتي التي تنتهجها مؤسستنا تعالج العديد من الانشغالات الاجتماعية لعملها.
  - يرى بعض موظفي القطاع أن التسويق الاجتماعي أكثر تصويباً لأنشطة المسؤولية الاجتماعية خصوصاً فيما يتعلق بالصالح العام.

❖ السؤال الثالث: كيف تسهم الأعمال الاقتصادية في معالجة المشكلات الاجتماعية كامتداد للتسويق الاجتماعي؟

- هناك من يعتبر أن حجم مؤسسات القطاع يجعلها شريكاً مهماً تجاه الدولة من خلال مختلف هيئاتها التي تسعى لضبط السلوكيات، وحلحلة المشكلات الاجتماعية.
- توفر قواعد معطيات زبائننا معلومات مهمة خدمة للصالح العام للمجتمع.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمتعامي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

- معالجة المشكلات الاجتماعية يوفر لمؤسساتنا جو من الاستقرار تبحث عنه مؤسساتنا لممارسة سياستها الاقتصادية وتجسيدها.

- التسويق الاجتماعي يساهم في دعم موقف مؤسستنا التنافيسي.

- يساهم التسويق الاجتماعي في ترشيد موارد المؤسسة المخصصة لأنشطة المسؤولية الاجتماعية، تكونها موجهة للصالح العام.

❖ **السؤال الرابع: في إطار التسيير الاجتماعي، ما هو الفرق بين النموذجين القديم والجديد؟**

- يركز النموذج القديم ويسعى إلى خلق المشاكل الاجتماعية حتى ولو كان ذلك باللجوء لبعض الممارسات الأخلاقية، بينما الحديث فعلى خلق قيمة المجتمع.

❖ **السؤال الخامس: هل يمكن تطبيق بعض خصائص المزيج التسويقي الاجتماعي على أنشطة المسؤولية الاجتماعية لمؤسستكم؟**

- توضيح الخصائص الأكثر ملاءمة لارتباط الوثيق بين المبدئين، مع التفصيل.

مجموعة الأسئلة اللاحقة تختص بمبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات.

❖ **السؤال السادس: هل تطبق شركتكم التوجّه بالجمهور في صياغة برامج مسؤوليتها الاجتماعية؟**

- تساهم مؤسستنا في برامج تستجيب لطلعات ورغبات المجتمع، بمختلف أطيافه من خلال مصلحتنا للبحوث والدراسات التسويقية.

❖ **السؤال السابع: هل تعمل مؤسستكم وتنسق مع منظمات لا ربحية تهتم أكثر بالتسويق الاجتماعي لا فادتها بتبادل الخبرات؟**

- تسعى مؤسساتنا للتنسيق في هذا الميدان، وتدعيمها من خلال مرافقة خطط التنفيذ، وكذا تزويدها بأحدث المهارات الاتصالية التسويقية.

**الفصل الرابع: دور آليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

- تركز مؤسستنا على بعض الحملات الاجتماعية ذات الأولوية، بغية توجيهها الاتجاه الصحيح.
- هناك بعض منظمات المجتمع المدني التي هي في تواصل دائم مع مؤسستنا، أي وفقاً لخطط عمل بحسب الحدث على مدار السنة.
- يجب أن تشمل حملات التربية والتنقيف والتوعية على تعزيز ثقة مستخدمينا بمؤسستنا وتنمية القدرات الاجتماعية.

❖ **السؤال الثامن: كيف يمكن للتسويق الاجتماعي المساهمة في تخطيط، تنظيم ورقابة الحملات الاجتماعية المندرجة ضمن المسؤولية الاجتماعية لمؤسستكم؟**

- نظراً لخبرة مؤسستنا والتحكم في آليات التسويق العملياتي، مما يساعد في خدمة برامج مسؤوليتها الاجتماعية لخدمة أهدافها المجتمعية.

**المطلب الثاني: منهج الدراسة**

قام الباحث في هذا الفصل باستخدام المنهج الوصفي الاستكشافي التحليلي من خلال أداة الاستبيان التي تعد من أهم أدواته نظراً للإيجابيات التي يعترف بها استخدامه، بالإضافة إلى طبيعة عينة الدراسة وعددها المعتبر والذي يقتضي استخدام هذا النوع من الأدوات في سبيل الحصول على تعميمات حول المجتمع المدروso، وهذا نظراً لنوعية أفراد العينة ومجتمع الدراسة ككل.

**أولاً: المجتمع والعينة**

يتكون مجتمع الدراسة من موظفي شركات الاتصالات الجزائرية الخاصة بالهاتف النقال الثلاث Ooredoo ، Djezzy ، Mobilis ، وذلك بالتركيز على مجموعة من أفراد دائرة التسويق للمؤسسات الثلاثة ب مختلف مهامهم، وهذا بحكم احتكارهم بالاتصال بمختلف أطياف المجتمع المدني، وباعتبارهم حلقة مهمة في تحسين برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات قيد الدراسة، التي غالباً ما تعتبر امتداداً لعلاقتها العامة كما سبق لنا عرضه في دراسة الهيكل التنظيمي لمؤسسات القطاع، ولأن الشركات

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

الثلاث تنشط على المستوى الوطني بمعدل أكثر من 100 وكالة تجارية لكل شركة<sup>1</sup>، وعلى اعتبار المديريات العامة للشركات الثلاث هي المسئولة عن إعداد وتجسيد برامج الأنشطة الاجتماعية المندرجة ضمن مسؤوليتها الاجتماعية، فقد تم الاعتماد على عينة طبقية شملت المديريات العامة للشركات الثلاث وذلك من أجل إضفاء العدالة على العينة المختارة، وبالاعتماد على جدول المجتمع والعينة<sup>2</sup> فقد كانت عينة الدراسة كما يلي :

**الجدول رقم (1.4) : مجتمع وعينة الدراسة**

عينة الدراسة	مجتمع الدراسة	
117	220	<b>عدد موظفي مديريات التسويق</b>
39	50	<b>Mobilis</b>
47	70	<b>Ooredoo</b>
37	100	<b>Djezzy</b>

المصدر: المواقع الإلكترونية للشركات الثلاث، بما فيه بعض الموظفين الموسميين لتنظيم بعض الأنشطة التسويقية.

يمثل الجدول أعلاه العدد الإجمالي لمجتمع الدراسة المدروس والذي قدر ب 220 موظف للشركات الثلاث، وبعد حساب العينة المختارة والتي قدرت ب 117 موظف وبعد احتساب نسبة العينة من

<sup>1</sup> Autorité de Régulation de la Poste et des Télécommunications (2017), *Rapport annuel 2017*, Algeria, [Disponible en ligne : [https://www.arpce.dz/fr/doc/pub/raa/raa\\_2017.pdf](https://www.arpce.dz/fr/doc/pub/raa/raa_2017.pdf)].

<sup>2</sup> Saunders , Mark , Lewis, Philip, Thornhill ,Adrian , **Research methods for business students** (4 th ed) ,Edinburgh Gate , Harlow : Pearson Education Limited , 2007 , p212.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمتعامي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

المجتمع تم تطبيق ذلك وفقاً للعينة الطبقية التي تمثل أحد أنواع المعاينة العشوائية وذلك من أجل إضفاء العدالة على عملية المعاينة وعلى صدق النتائج.<sup>1</sup>

**الجدول رقم(2.4) : الاستبيانات الصالحة للتحليل**

عدد الاستبيانات الصالحة للتحليل	عدد الاستبيانات المسترجعة	عدد الاستبيانات الموزعة
80	97	117
68.37 %	82.05 %	%100

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج الدراسة.

بعد إجراء عملية توزيع الاستبيانات على المديريات العامة للشركات الثلاث والمقدرة ب 117 استبياناً تم استرجاع 97 منها، وبعد عملية الفرز الأولية للاستبيانات المسترجعة تم استبعاد 17 استبياناً كان نصفها غير مكتمل والنصف الآخر مبالغ فيه خاصة في البيانات الشخصية مما أضافي نوعاً من الشك على بقية الاستبيان، وقد تم الإبقاء على 80 استبياناً صالحة للتحليل، والجدول المواري يوضح نسب توزيع الاستبيانات الصالحة للتحليل على الشركات الثلاث.

**الجدول رقم (3.4) : توزيع الاستبيانات الصالحة للتحليل على الشركات**

النسبة	عدد الاستبيانات	
% 41.25	33	Mobilis
% 46.25	37	Ooredoo
% 12.5	10	Djezzy
% 100	80	المجموع

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج الدراسة.

<sup>1</sup> أو ما سينار، طرق البحث في الإدارة، ترجمة : إسماعيل علي بسيوني، الطبعة الأولى، دار المريخ، السعودية، 2006، ص 388.

## **الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً متعاملي**

### **الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

#### **ثانياً: أداة الدراسة**

قام الباحث في هذا الفصل باستخدام المنهج الوصفي الاستكشافي التحليلي والذي يعتبر الاستبيان<sup>1</sup> من بين أهم أدواته، وذلك بهدف الاطلاع ملياً على مدى اطلاع موظفي وإداريين القطاع عن بعض المجالات التي يختص بها التسويق الاجتماعي، سبل نقلها لبرامج المسؤولية الاجتماعية التي تتبناها شركات القطاع وأهم دوافع و مجالات الاستهلاك المسؤول اجتماعياً التي تستهويهم، وذلك لمعالجة الاشكالية الرئيسية لموضوع البحث بمختلف فروعها لدى متعاملي الهاتف النقال بالجزائر، وقد تم تقسيم الاستبيان إلى ما يلي:

**الجزء الأول:** تعلق بمعلومات عامة حول المستجيبين ليشمل المتغيرات الشخصية الخاصة بالجنس، الخبرة، التخصص.

**الجزء الثاني:** وقد حوى محاور الاستبيان ثلاثة محاور متعلقة بالتسويق الاجتماعي، مجالاته وأهم ألياته لاستهداف سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، وقد كانت كما يلي:

**المحور الأول:** لمعرفة مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي، فقد شمل ستة (06) فقرات.

**المحور الثاني:** خصص لمعرفة مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الهاتف النقال بالجزائر وقد شمل أربعة (04) فقرات.

**المحور الثالث:** خصص لمعرفة مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملائمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمتعاملي الهاتف النقال بالجزائر، (05) فقرات.

**الجزء الثالث:** وقد حوى هذا الجزء ثلاثة محاور متعلقة سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، وقد كانت كما يلي:

---

<sup>1</sup> مروان عبد المجيد إبراهيم، أسس البحث العلمي لإعداد الرسائل الجامعية، الطبعة الأولى، دار الوراق، الأردن، 2000، ص 130 .

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

**المحور الرابع:** كان بهدف معرفة بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمعتملي الهاتف النقال بالجزائر (07) فقرات.

**المحور الخامس:** خصص لوسائل وأليات تربية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً. (04) فقرات.

**المحور السادس:** تكلم عن أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي، وشمل (05) فقرات.

وتقديرًا لإجابات عينة الدراسة فقد استخدم الباحث مقياس ليكارت الخماسي كأساس للتقدير، لملاءمتها لسلم الإجابات المقترحة كما هو موضح في الجدول التالي:

**الجدول رقم (4.4) : فقرات المحاور**

المحور	عدد الفقرات
01 المحور الأول: مدى ادراك موظفي متعاملين مع هاتفي النقال بالجزائر لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي.	06
02 المحور الثاني: مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع متعاملين مع هاتفي النقال بالجزائر.	04
03 المحور الثالث: مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع متعاملين مع هاتفي النقال بالجزائر.	05
04 المحور الرابع: بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمعتملي هاتفي النقال بالجزائر.	07
05 المحور الخامس: وسائل وأليات تربية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً.	04
06 المحور السادس: أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.	05

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**ثالثاً: أساليب المعالجة الإحصائية**

بغرض الوصول إلى نتائج الدراسة ولغایات تحليل البيانات قام الباحث باستخدام الاختبارات الإحصائية

التالية:

- التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص عينة الدراسة وتحديد استجابتهم.
- اختبار الثبات باستخدام ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) لتحديد معامل ثبات أداة الدراسة.
- معامل الارتباط سبيرمان (Spearman Correlation Coefficient) لحساب الاتساق الداخلي لأسئلة ومحاور الاستبيان.
- اختبار التوزيع الطبيعي كولمجروف سيمنروف (1 Sample K.S) للتأكد من توزيع إجابات أفراد عينة الدراسة بشكل طبيعي وذلك حتى يتسمى لنا القيام ببعض الاختبارات المعلمية والتي تعتبر التوزيع الطبيعي للبيانات شرطاً أساسياً.
- اختبار T للعينة الواحدة (One Sample T test) من أجل إثبات أو نفي الفرضيات المتعلقة بمتغيرات الدراسة.
- ✓ الجدول الموالي يوضح الأهمية النسبية للمقياس المستخدم

**الجدول رقم (5.4): الأهمية النسبية للمقياس المستخدم**

غير موافق جداً	غير موافق	محايد	موافق	موافق جداً	المقياس
05	04	03	02	01	الأهمية النسبية

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**المطلب الثالث: صدق الاستبيان**

يعتبر صدق الاستبيان من الاختبارات الفبلية التي تسبق التحليل وقد تم التأكيد من صدق الاستبيان بأنواعه كما يلي:

**أولاً: الصدق الظاهري**

تم عرض الاستبيان على مجموعة من المحكمين تكونت من 5 أساند متخصصين وقد تم إجراء التعديلات اللازمة بما يتوافق مع طبيعة الموضوع وعينة الدراسة.

**ثانياً: الاتساق الداخلي لأسئلة الاستبيان<sup>1</sup> : Internal Validity**

استخدم الباحث ولحساب الاتساق الداخلي ولمعرفة ما إذا كانت أسئلة الاستبيان كافية للقياس معامل الارتباط سبيرمان على اعتبار أن مقياس الدراسة المستخدم (ليكارت) ترتيبية. وقد كانت نتائج الاختبارات كما يلي:

---

<sup>1</sup> فايز جمعة صالح النجار وآخرون، أساليب البحث العلمي – منظور تطبيقي – دار الحامد، الأردن، 2009، ص 123 .

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**2-1 الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الأول:**

**الجدول (6.4) : الاتساق الداخلي للمحور الأول**

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الأسئلة
0.000	0.454	قد يساهم تبني شركتنا للتسويق الاجتماعي في تقويم برامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسنا.
0.000	0.588	من شأن التسويق الاجتماعي المساهمة في رفاهية الفئات المستهدفة وبمستوى أفضل.
0.000	0.564	قد يساهم التسويق الاجتماعي في توضيح الرؤى حول أهم القضايا المجتمعية للمشاركة في حلولها.
0.000	0.400	من شأن التسويق الاجتماعي الاصهام في تحطيط برامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسنا.
0.000	0.428	قد يساهم التسويق الاجتماعي في اعلام المجتمع بأطيافه المختلفة عن نشاطات المؤسسة ذات المضامين الاجتماعية.
0.000	0.591	اهتمام التسويق الاجتماعي بالسلوك عموماً، قد يساهم في خلق مجتمع ومناخ أعمال متوازن ومحفز لمؤسسنا.

**المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20**

يوضح الجدول أعلاه الارتباط بين أسئلة المحور الأول والدرجة الكلية للمحور ويتبين أن كل معاملات الارتباط كانت ذات دلالة إحصائية بمعنى كانت أقل من مستوى الدلالة المعتمد (0.01).

بالإضافة إلى ذلك فقد كانت معاملات الارتباط التي عبر عنها معامل الارتباط سبيرمان كلها معنوية تدل على وجود علاقة ارتباطية بين كل سؤال من أسئلة المحور والدرجة الكلية للمحور وهو ما يثبت الاتساق الداخلي للمحور الأول.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**2.2 الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الثاني**

**الجدول رقم (7.4) : الاتساق الداخلي للمحور الثاني**

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الأسئلة
0.000	0.543	قد يعتبر تصحيح بعض السلوكيات السلبية لأفراد فئة مستخدمنا من أهم المجالات التي يقومها التسويق الاجتماعي.
0.000	0.720	قد يكون حجم مؤسستنا أحد أهم مؤهلاتها في معالجة بعض المشاكل المجتمعية.
0.072	0.202	قد يساهم التسويق الاجتماعي في رفع وتدعم الموقف التناصفي لمؤسستنا.
0.002	0.342	تطبيق خصائص المزيج التسويقي الاجتماعي على برامج مسؤوليتنا الاجتماعية يجعلها أكثر تأثيراً وفعالية.

**المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.**

يتضح من الجدول السابق أن معاملات الارتباط لأسئلة المحور الثاني والدرجة الكلية للمحور كانت قوية مثلتها العلاقة الارتباطية المحسوبة عن طريق معامل الارتباط للرتب سبيرمان حيث يتضح جلياً أن الفقرة الخاصة بحجم مؤسستنا أحد أهم مؤهلاتها في معالجة بعض المشاكل المجتمعية، هي الفقرة ذات الارتباط الأقوى (0.720) تلتها الفقرة المتعلقة بتصحيح بعض السلوكيات السلبية لأفراد فئة مستخدمنا من أهم المجالات التي يقومها التسويق الاجتماعي بـ (0.543).

دلالة الفقرتين الأولى والثانية كانت أقل من مستوى الدلالة المعتمد (0.01) وهو ما يثبت وجود اتساق داخلي بينها والدرجة الكلية للمحور.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتماري  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**2 – 3 الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الثالث**

**الجدول رقم (8.4): الاتساق الداخلي للمحور الثالث**

مستوى الدلاله	معامل الارتباط	الأسئلة	
0.039	0.232	تسعي مؤسستنا للمشاركة في برامج تستجيب لطلعات ورغبات المجتمع في إطار مسؤوليتها الاجتماعية.	01
0.000	0.680	تعامل مؤسستنا مع منظمات المجتمع المدني بالدعم، المراقبة وتزويدها بأحدث المهارات الاتصالية التسويقية.	02
0.000	0.487	ترکز مؤسستنا على حملات التربية، التثقيف والتوعية بغية تتميم القدرات الاجتماعية لمستخدمينا.	03
0.000	0.549	من شأن التحكم في أليات التسويق العملياتي تأهيل برامج مسؤوليتها الاجتماعية لخدمة الأهداف المجتمعية العامة.	04
0.000	0.683	تهتم الادارة العليا لمؤسسة بتقييم أدائها الاجتماعي اعتناداً على طرق القياس التي أسس لها التسويق الاجتماعي.	05

**المصدر:** من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

من خلال الجدول السابق يتضح بأن السؤال الثالث، الرابع والخامس المتعلقة بالمحور الثالث كانت على علاقة وثيقة مع الدرجة الكلية للمحور وهو ما وضحته معاملات سبيرمان التي كانت كلها ذات دلالة معنوية عند مستوى معنوية (0.01) ما عدا السؤالين الأول والثاني المتعلق بنوعية البرامج التي تبرمجها المؤسسات في إطار مسؤوليتها الاجتماعية والذي كان معنوي عند مستوى دلالة (0.05).

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**2 – 4 الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الرابع**

**الجدول رقم (9.4) : الاتساق الداخلي للمحور الرابع**

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	السؤال	
0.000	0.681	قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تعتمد في تقديم خدماتها على تكنولوجيا أقل تأثيراً على صحة المواطنين.	01
0.000	0.629	قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تحترم القوانين والأعراف التجارية للمجتمع.	02
0.000	0.729	قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تحارب عمالة الأطفال.	03
0.007	0.298	تحاول مؤسستنا تقديم خدمات ذات النفع المتعدد، أي التي تخصص جزء من تسعيرتها لخدمة أهداف اجتماعية.	04
0.000	0.713	تشجع مؤسستنا الوكالات الجوارية لمساهمتها في تحقيق العدالة ونقل من نشاط الوكالات الرسمية الكبرى.	05
0.000	0.593	تعمل مؤسستنا على وتنير الانتماءات الوطنية والسياسية لما لها من علاقة بالإقبال على خدماتها.	06
0.001	0.351	سعى مستخدمنا إلى التقليل من استخداماتهم، بتجنب الخدمات التي هو ليس بحاجة حقيقة لها مثل تداخل الخدمات التي تقدم نفس الأشياء.	07

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

يوضح الجدول رقم (9.4) العلاقة بين الدرجة الكلية للمحور الرابع والأسئلة، وكما هو مبين فإن العلاقة الارتباطية المحسوبة عن طريق معامل الارتباط سبيرمان هي علاقة ارتباطية قوية وذات دلالة إحصائية حيث لم تتخط غالبية الأسئلة مستوى الدلالة المعتمد (0.01)، ما عدا الفقرة التي تتعلق بتقديم الخدمات ذات النفع المتعدد.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**2 – 5 الاتساق الداخلي لأسئلة المحور الخامس**

**الجدول رقم(10.4) : الاتساق الداخلي للمحور الخامس**

مستوى الدلالـة	معامل الارتباط		الأسئلة
0.000	0.542	تسعى مؤسستنا لتوظيف العديد من مهارات الاتصال التسويقية لتزويد معارف مستخدميها بأنشطة مسؤوليتنا الاجتماعية.	01
0.000	0.408	قد يساعد تنظيم بعض الحملات التحسيسية لمستخدمينا لتعريفهم بمستجدات الاستهلاك المسؤول اجتماعياً.	02
0.000	0.690	تسعى مؤسستنا لاستخدام وسائل القياس لتعزيز فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً.	03
0.000	0.617	تعتبر المعارض والجرائد الدورية من الوسائل الأكثر استخداماً في الوصول إلى فئة المستهلكين المسؤولين اجتماعياً.	04

**المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.**

يتضح من الجدول السابق أن معاملات الارتباط لأسئلة المحور الخامس والدرجة الكلية للمحور كانت قوية مثلتها العلاقة الارتباطية المحسوبة عن طريق معامل الارتباط للرتب سبيرمان حيث يتضح جلياً أن الفقرة الثالثة تحصلت على الارتباط الأقوى (0.690) ثالثها الفقرة الرابعة بمعامل ارتباط (0.617)، دلالة الأسئلة الأربع كانت أقل من مستوى الدلالـة المعتمـد (0.01) وهو ما يثبت وجود اتساق داخلي بين أسئلة المحور الخامس والدرجة الكلية للمحور.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمتعامي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**2 – 6 الاتساق الداخلي لأسئلة المحور السادس**

**الجدول رقم(11.4) : الاتساق الداخلي للمحور السادس**

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الأسئلة
0.000	0.429	قد يميل مستخدمينا إلى التفاعل مع البرامج التي تهدف إلى الحد من الآثار السلبية المتعلقة بالبيئة واحترام حقوق العمال.
0.000	0.724	قد يحاول مستخدمينا إلى تكريس عادات وتقالييد وطنهم من خلال البرامج ذات الصلة.
0.000	0.752	قد يقبل المستخدم على اقتناص أي خدمة يتعلق استخدامها بمستقبل الأجيال القادمة (التنمية المستدامة) وضمان مستوى أفضل وحياة أوفر.
0.000	0.830	قد يساهم المستهلك المسؤول اجتماعياً في التقليل من الممارسات اللاحتجارية وغير قانونية.
0.544	0.069	تستعمل مؤسستنا مختلف الأليات الكفيلة بنشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لإثارة دافع المساهمة في التغيير الاجتماعي.

**المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.**

يوضح الجدول أعلاه الارتباط بين أسئلة المحور السادس والدرجة الكلية للمحور ويتبين أن غالبية معاملات الارتباط كانت ذات دلالة إحصائية بمعنى كانت أقل من مستوى الدلالة المعتمد ماعدا الفقرة الخامسة (0.01). بالإضافة إلى ذلك فقد كانت معاملات الارتباط التي عبر عنها معامل الارتباط

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

سيبيرمان كلها معنوية تدل على وجود علاقة ارتباطية بين كل سؤال من أسئلة المحور والدرجة الكلية للمحور وهو ما يثبت الاتساق الداخلي للمحور السادس.

**ثالثاً: الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان (الصدق البني)<sup>1</sup> (Structure Validity)**

يفترض هذا النمط من الصدق أن كل مقياس أو أداة قياس يمكن وراءها القدرة على التنبؤ بالخاصية المدروسة فكلما كانت المحاور متسقة مع الدرجة الكلية للاستبيان دل ذلك على حسن التوقع والتنبؤ.

**الجدول رقم(12.4) : الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان**

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	المحاور
0.000	0.690	01 مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي.
0.520	0.073	02 مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات الجزائرية.
0.000	0.633	03 مبادرات وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.
0.000	0.844	04 بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.
0.000	0.562	05 وسائل وأليات تنمية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً.
0.000	0.705	06 أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بيسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

---

<sup>1</sup> سعيد اللث وآخرون، **مناهج البحث العلمي**، دار المسيرة، الأردن، 2007، ص 132.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

بعد التأكيد من أن كل الأسئلة على اتساق تام مع المحاور تم اختبار مدى اتساق المحاور مع الاستبيان ككل وهو ما يطلق عليه الصدق البنائي، ويتبين جلياً من خلال معملات الارتباط المحسوبة ومستويات الدلالة والتي كانت أقل من مستوى الدلالة المعتمد (0.01) و (0.05) وهو ما يدل على وجود صدق بنائي لأداة الدراسة، وفيما يلي جدول مقارن لمعاملات الارتباط بين المتعاملين الثلاث عند مستوى الدلالة 0.05 : الجدول رقم (13.4): جدول مقارن للاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان

المحاور	المواطن	المواطن	المواطن	المواطن
01	02	03	04	05
مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي.	0.721	0.757	0.659	0.113
مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات الجزائرية.	0.014	0.338	0.338	0.829
مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.	0.818	0.585	0.585	0.881
بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.	0.879	0.728	0.728	0.751
وسائل وأليات تنمية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً.	0.757	0.180	0.180	0.824
أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.	0.912	0.498	0.498	

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

حيث تبرز معملات مرتفعة أكثر نسبياً لشركة أوريدو في المرتبة الأولى ثم كل من جيزي وموبيليس على التوالي، وهذا ما يبرر التوجه الاجتماعي للشركات الثلاثة وفقاً للسياسة الاجتماعية التي عرضناها سابقاً.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

**المبحث الثاني: الاتجاه العام للاستبيان**

وسينحصر تركيزنا في هذا المبحث على اختبار الثبات، اختبار التوزيع الطبيعي والتحليل الوصفي للعينة المدروسة.

**المطلب الأول: اختبار الثبات Reliability**

يُعبر الثبات عن مدى تطابق إجابات أفراد العينة ومدى استقرار نتائج القياس، حيث أنه كلما كان الاستبيان ثابتاً كلما عبر ذلك عن صدق النتائج المحصل عليها، وقد استخدم الباحث معامل الثبات ألفا كرونباخ للتتأكد من ذلك وذلك بعد التأكد من ثبات العينة الاستطلاعية والتي يفوق عدد أفرادها 30 شخصاً وذلك تمهداً لحساب الثبات للعينة ككل.<sup>1</sup>

**الجدول رقم (14.4) : ثبات محاور الاستبيان**

معامل ألفا كرونباخ	عدد الأسئلة	المحاور	
0.776	06	مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي.	01
0.671	04	مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات الجزائرية.	02
0.715	05	مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.	03
0.673	07	بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.	04
0.670	04	وسائل وأليات تنمية بعض الدوافع التي تتمي بمعارف المستهلك المسؤول	05

<sup>1</sup> فايز جمعة صالح النجار وآخرون، *أساليب البحث العلمي – منظور تطبيقي*، مرجع سابق، ص 124.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعاييري**  
**الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

			اجتماعياً.
0.632	05	أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.	06
0.745	31	الاستبيان ككل	07

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

من خلال الجدول أعلاه يتضح بأن معامل الثبات للمحورين الرابع والسادس المكونة للاستبيان قد فاق 60 % وهو ما يدل على ثبات الاستبيان أي أن إجابات أفراد عينة الدراسة كانت متشابهة إلى حد كبير الأمر الذي يسمح بظهور نتائج أكثر دقة.

وعلى العموم فإنه يمكن القول أن الاستبيان ثابت حيث بلغ معامل ألفا كرونباخ ل 31 فقرة المكونة للاستبيان 0.745 أي ما يعادل 74.5 %.

#### **المطلب الثاني: اختبار التوزيع الطبيعي Normal Distribution Test**

استخدم الباحث اختبار التوزيع الطبيعي كولموجروف سمرنوف – Smirnov Kolmogorov للتتأكد من أن توزيع أفراد العينة طبيعي وقد أضفت النتائج ما يلي :<sup>1</sup>

#### **الجدول رقم (15.4) : اختبار التوزيع الطبيعي لعينة الدراسة**

مستوى الدلالة Sig	قيمة الاختبار Kolmogorov-Smirnov Z	الانحراف المعياري Std. Deviation	المتوسط الحسابي Mean	حجم العينة N
0 ,509	0 ,882	0.34	2.32	80

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

---

<sup>1</sup> سعد زغلول بشير، البرنامج الإحصائي spss ، المعهد العربي للتخطيط والإحصاء، العراق، 2003، ص 94.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

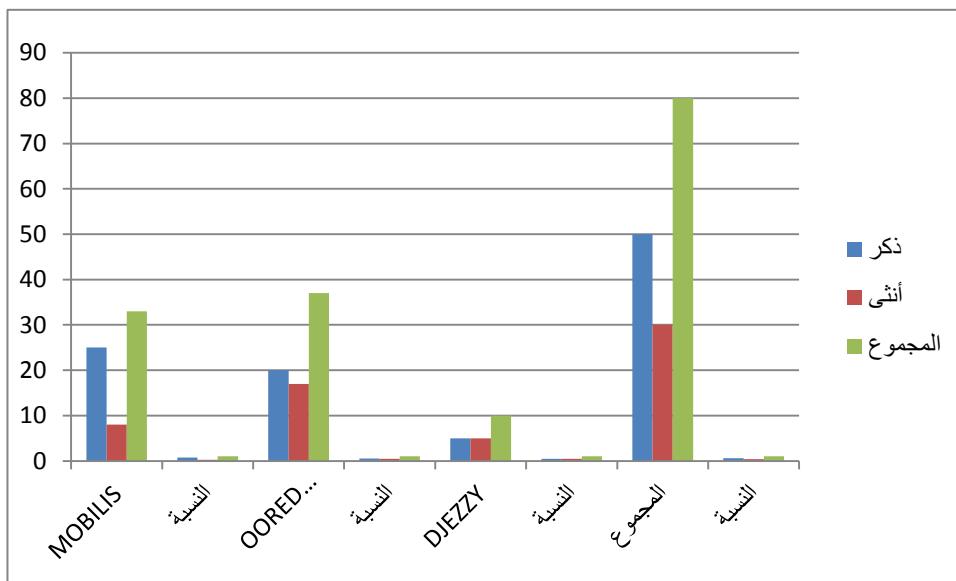
يوضح الجدول أدلاه نمط التوزيع الخاص بعينة الدراسة والمكونة من 80 استبيانا، وبناء على نتائج الاختبار ومستوى الدلالة التي أخذت القيمة (0.34) وهي أكبر من مستوى الدلالة المعتمد (0.05) وعليه يمكن القول أن نمط التوزيع الذي تعتمد عليه البيانات هو التوزيع الطبيعي.

**المطلب الثالث: التحليل الوصفي للعينة المدروسة**

**1. الجنس**

**الجدول رقم (16.4) : توزيع عينة الدراسة حسب متغير الجنس**

النسبة	المجموع	النسبة	DJEZZY	النسبة	OOREDOO	النسبة	MOBILIS	
63%	50	50%	5	54%	20	76%	25	ذكر
38%	30	50%	5	46%	17	24%	8	أنثى
100%	80	100%	10	100%	37	100%	33	المجموع



المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج Microsoft EXCEL 10

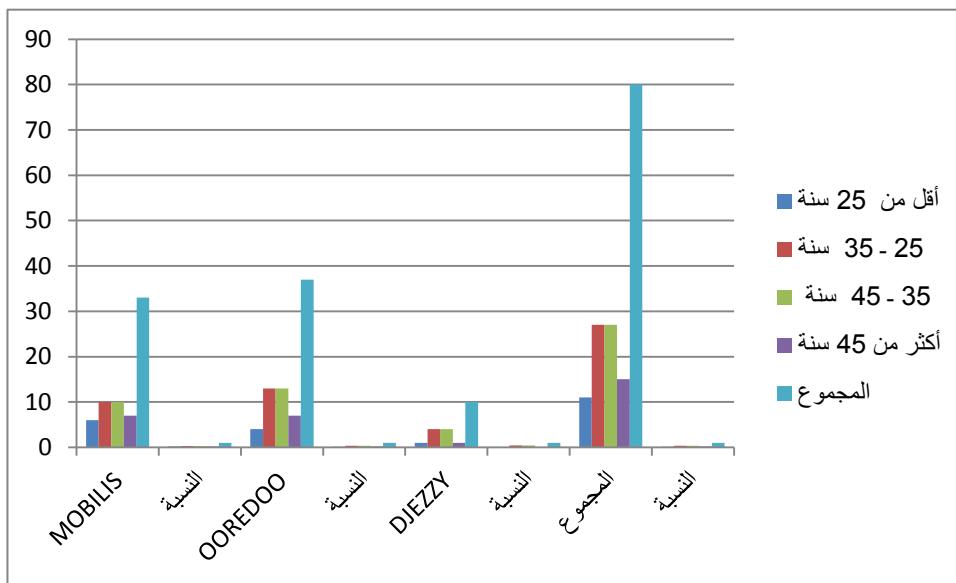
**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتماري  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

من الجدول أعلاه نلاحظ أن العينة المدروسة قد طغى عليها عنصر الذكور في الشركات الثلاث حيث مثل بنسبة 63 %، في حين مثل العنصر النسوبي بما قيمته 38 %.

## 2. العمر

**الجدول رقم (17.4) : توزيع عينة الدراسة حسب متغير العمر**

النسبة	المجموع	النسبة	DJEZZY	النسبة	OOREDOO	النسبة	MOBILIS	
13,75%	11	10,00%	1	10,81%	4	18,18%	6	أقل من 25 سنة
33,75%	27	40,00%	4	35,14%	13	30,30%	10	35 - 25 سنة
33,75%	27	40,00%	4	35,14%	13	30,30%	10	45 - 35 سنة
18,75%	15	10,00%	1	18,92%	7	21,21%	7	أكثر من 45 سنة
% 100	80	% 100	10	% 100	37	% 100	33	المجموع



المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج Microsoft EXCEL 10

بالنسبة للفئات العمرية نلاحظ أن عينة الدراسة قد اشتملت على أغلب الفئات العمرية وبنسب متفاوتة حيث مثلت الفئران العمرية من 25 - 35 و من 35 - 45 أكثر من 67 % من عينة الدراسة.

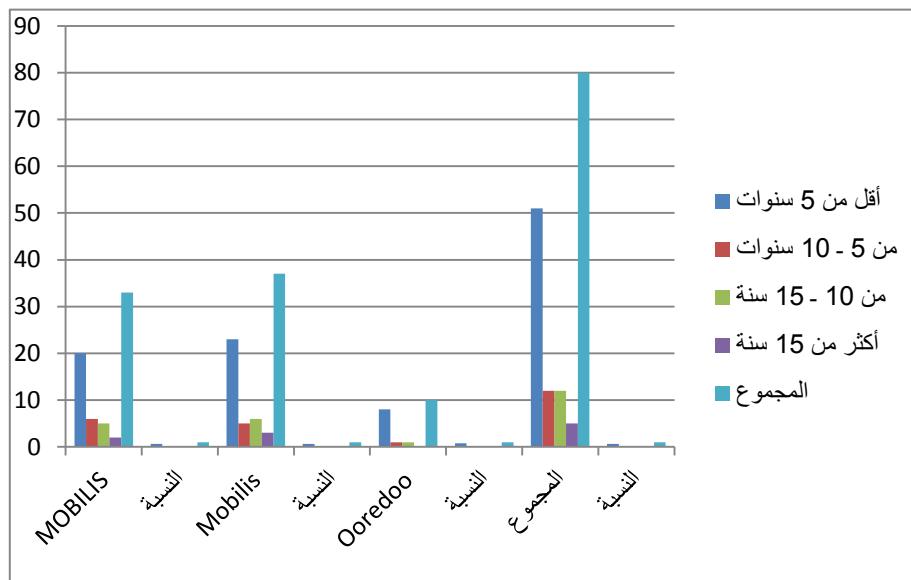
**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتماري  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

بينما مثلت الفتتان العمريتان : أقل من 25 سنة و أكثر من 45 سنة ما نسبته 33 %، بمعنى أن الشركات الثلاث تعتمد على العنصر البشري متوسط السن.

### 3. سنوات الخبرة

**الجدول رقم (18.4) : توزيع عينة الدراسة حسب متغير سنوات الخبرة**

	MOBILIS	النسبة	OOREDOO	النسبة	DJEZZY	النسبة	المجموع	النسبة
أقل من 5 سنوات	20	%60,61	23	%62,16	8	%80,00	51	%63,75
من 5 - 10 سنوات	6	%18,18	5	%13,51	1	%10,00	12	%15,00
من 10 - 15 سنة	5	%15,15	6	%16,22	1	%10,00	12	%15,00
أكثر من 15 سنة	2	%6,06	3	%8,11	0	%0,00	5	%6,25
المجموع	33	100,00%	37	100,00%	10	%100,00	80	100,00%



المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج Microsoft EXCEL 10

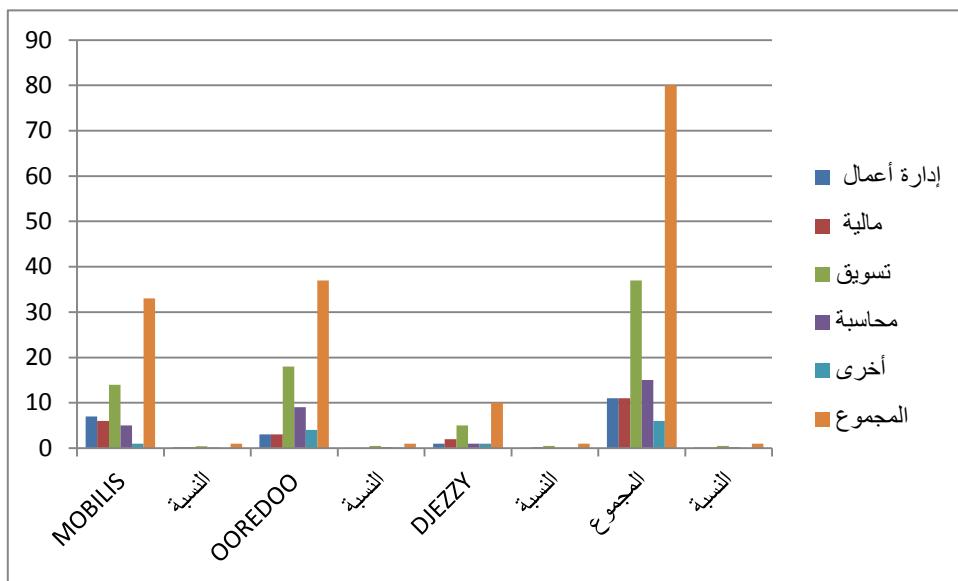
يعبر الجدول أعلاه عن سنوات الخبرة لأفراد عينة الدراسة ويتبين من خلاله أن أغلب أفراد العينة من ذوي الخبرة الأقل من 5 سنوات في حين هناك نسبة معتبرة من أصحاب الخبرة الشبه طويلة وهذا يعود لسياسة التشبيب التي تتبناها شركات القطاع للاستفادة من الماده الخام التي يحملونها 5 إلى 10 سنة، كما يمكن ايجاز هذه النسب لاحتكاك الباحث أكثر بعض الموظفين الميدانيين.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً متعاملياً**  
**الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

**4. التخصص**

**الجدول رقم (19.4) : توزيع عينة الدراسة حسب متغير التخصص**

	MOBILIS	النسبة	OOREDOO	النسبة	DJEZZY	النسبة	المجموع	النسبة
ادارة أعمال	7	%21,21	3	%8,11	1	%10,00	11	%13,75
مالية	6	%18,18	3	%8,11	2	%20,00	11	%13,75
تسويق	14	%42,42	18	%48,65	5	%50,00	37	%46,25
محاسبة	5	%15,15	9	%24,32	1	%10,00	15	%18,75
أخرى	1	%3,03	4	%10,81	1	%10,00	6	%7,50
المجموع	33	%100,00	37	%100,00	10	%100,00	80	%100,00



**MICROSOFT EXEL 10** المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج

من خلال الجدول أعلاه والشكل يتضح بأن تخصص التسويق كان التخصص الأوفر حظاً لدى عينة الدراسة وفي الشركات الثلاث وهو الأمر الذي يفسر بطبعية المستجيبين، حيث ركز الباحث على قسم التسويق لمعرفة حقيقة التوجه نحو التسويق الاجتماعي وكذا تلاءماً مع فرضية أن مثل هذه البرامج ترعاها دائرة العلاقات العامة التي تعتبر فرع لقسم التسويق، بينما مثلت بقية التخصصات الاقتصادية أغلب أفراد عينة الدراسة في حين قدرت التخصصات الأخرى بنسبة 7.5%.

### المبحث الثالث: توجه إجابات أفراد العينة اعتماداً على توظيف أليات التسويق الاجتماعي لاستهداف المستهلك المسؤول اجتماعياً

سنحاول الاعتماد على اختبار T الخاص بالعينة الواحدة، وهذا بقصد التعرض للعديد من الفرضيات المقترحة سابقاً، بحيث سنحاول تطبيق الاختبار على مختلف محاور الاستبيان وتفسير دلالاتها الإحصائية.

#### المطلب الأول: اختبار T الخاص بالعينة الواحدة

أولاً: المحور الأول: تحليل مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي

من خلال اختبار T الخاص بعينة واحدة<sup>1</sup> One Sample T test وذلك من أجل التعرف على توجه إجابات أفراد عينة الدراسة والجدول المولى يوضح النتائج:

---

<sup>1</sup> عماد نشوان، الدليل العملي لمقرر الإحصاء التطبيقي، جامعة القدس المفتوحة، فلسطين، 2005، ص 34.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتماري  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**الجدول رقم (20.4) تحليل فقرات المحور الأول**

الرتبة المستوى	نقطة نقطة	نقطة النقطة	نقطة النقطة	نقطة النقطة	السؤال	
0.000	17.512	0.951	1.86		قد يساهم تبني شركتنا للتسويق الاجتماعي في تقويم برامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسنا.	01
0.000	20.991	0.842	1.98		من شأن التسويق الاجتماعي المساهمة في رفاهية الفئات المستهدفة وبمستوى أفضل.	02
0.000	15.532	0.993	1.73		قد يساهم التسويق الاجتماعي في توضيح الرؤى حول أهم القضايا المجتمعية للمشاركة في حلولها	03
0.000	25.082	0.869	2.44		من شأن التسويق الاجتماعي الالهام في تحطيط برامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسنا.	04
0.000	22.793	0.854	2.18		قد يساهم التسويق الاجتماعي في اعلام المجتمع بأطيافه المختلفة عن نشاطات المؤسسة ذات المضمدين الاجتماعية.	05
0.000	21.633	1.018	2.46		اهتمام التسويق الاجتماعي بالسلوك عموماً، قد يساهم في خلق مجتمع ومناخ أعمال متوازن ومحفز لمؤسسنا.	06
0.000	38.799	0.485	2.10		المحور الأول ككل	

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

وعلى العموم فإن المتوسط الحسابي للمحور الأول قد بلغ القيمة (2.10) وهو أقل من المتوسط الحسابي لمقياس ليكرت المستخدم (3)، في حين كانت قيمة  $T$  المحسوبة (38.799) وهي أكبر من قيمة  $T$  الجدولية (1.96) وهو ما يوضح إدراك عينة الدراسة لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي بدرجة متوسطة.

بالإضافة إلى ذلك فقد ظهرت كل فقرات المحور الأول دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة المعتمد (0.05) حيث كانت كل القيم مساوية لـ (0.000) وهو ما أكدته قيم  $T$  المحسوبة لفقرات المحور الأول والتي كانت أكبر من  $T$  الجدولية (1.96).

- مثلت الفقرة الثالثة من المحور الأول بمتوسط حسابي كان الأقل (1.73) الأمر الذي يدل على أن عينة الدراسة تعتبر أن التسويق الاجتماعي يركز في توضيح الرؤى حول أهم القضايا المجتمعية المراد حلولها، أو التوجّه بالسوق،
- في حين عبر عن الفقرة السادسة بمتوسط حسابي قدر بـ (2.46) وهو أكبر متوسط حسابي لأسئلة المحور الأول وهو ما يؤكد أن عينة الدراسة لا تعتبر أن المهمة الأساسية للتسويق الاجتماعي خلق مجتمع ومناخ أعمال متوازن ومحفز للمؤسسة.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

ثانياً: المحور الثاني: مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات  
الجزائرية.

**الجدول رقم (21.4) تحليل فقرات المحور الثاني**

الرتبة	نوع المعيار	المعيار	المتغير	السؤال	
01	قد يعتبر تصحيح بعض السلوكيات السلبية لأفراد فئة مستخدمنا من أهم المجالات التي يقومها التسويق الاجتماعي.	20.384	1.443	3.29	قد يعترض تصحيح بعض السلوكيات السلبية لأفراد فئة مستخدمنا من أهم المجالات التي يقومها التسويق الاجتماعي.
02	قد يكون حجم مؤسستنا أحد أهم مؤهلاتها في معالجة بعض المشاكل المجتمعية.	17.702	1.371	2.71	قد يكون حجم مؤسستنا أحد أهم مؤهلاتها في معالجة بعض المشاكل المجتمعية.
03	قد يساهم التسويق الاجتماعي في رفع وتدعم الموقف التناصفي لمؤسستنا.	18.751	1.342	2.81	قد يساهم التسويق الاجتماعي في رفع وتدعم الموقف التناصفي لمؤسستنا.
04	تطبيق خصائص المزيج التسويقي الاجتماعي على برامج مسؤوليتنا الاجتماعية يجعلها أكثر تأثيراً وفعالية.	25.532	0.871	2.49	تطبيق خصائص المزيج التسويقي الاجتماعي على برامج مسؤوليتنا الاجتماعية يجعلها أكثر تأثيراً وفعالية.
	المحور الثاني ككل	42.031	0.601	2.82	

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

يستند الباحث في تحليله على اختبار T الخاص بعينة واحدة One Sample T test وذلك من أجل التعرف على فحوى إجابات أفراد العينة والجدول السابق يوضح أهم نتائج الاختبار:

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

- بصفة عامة ظهر المتوسط الحسابي للمحور الثاني بالقيمة (2.82) وهو أقل من المتوسط الحسابي لمقياس ليكرت المستخدم (3)، في حين كانت قيمة T المحسوبة (42.031) وهي أكبر من قيمة T الجدولية (1.96) وعلى هذا الأساس يمكن القول أن عينة الدراسة على دراية بأهم اهتمامات التسويق الاجتماعي الممكّن دمجها في برامجها.
- ظهرت كل فقرات المحور الثاني دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة المعتمد (0.05) حيث كانت كل القيم متساوية لـ (0.000) وهو ما أكدته قيمة T المحسوبة لفقرات المحور الأول والتي كانت أكبر من T الجدولية (1.96).
- تولي عينة الدراسة اهتماماً واضحاً لتطبيق خصائص المزيج التسويقي الاجتماعي على برامج مسؤوليتنا الاجتماعية يجعلها أكثر تأثيراً وفعالية (2.49) وهو أقل من المتوسط الحسابي لمقياس المستخدم (3).
- كما تعتبر حجم المؤسسات وعلاقتها ببني التسويق الاجتماعي مهمـا (2.71) وهو أقل بقليل من المتوسط الحسابي لمقياس ليكارت المستخدم وعليه فإن عينة الدراسة لا تولي أهمية لعلاقة التسويق الاجتماعي بمركز المؤسسة التناfsـي.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**ثالثاً: المحور الثالث: مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية  
الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.**

**الجدول رقم (22.4) تحليل فقرات المحور الثالث**

الرتبة	نوع المعيار	المعيار	المتغير	السؤال	
01	0.000	21.86	1.156	2.83	تسعي مؤسستنا للمشاركة في برامج تستجيب لطلعات ورغبات المجتمع في إطار مسؤوليتها الاجتماعية.
02	0.000	29.31	0.744	2.44	تعامل مؤسستنا مع منظمات المجتمع المدني بالدعم، المراقبة وتزويدها بأحدث المهارات الاتصالية التسويقية.
03	0.000	16.98	1.218	2.31	تركز مؤسستنا على حملات التربية، التثقيف والتوعية بغية تنمية القدرات الاجتماعية لمستخدمينا.
04	0.000	16.74	1.061	1.99	من شأن التحكم في أليات التسويق العملياتي تأهيل برامج مسؤوليتنا الاجتماعية لخدمة الأهداف المجتمعية العامة.
05	0.000	19.74	1.240	2.74	تهتم الادارة العليا ل المؤسستنا بتقييم أدائها الاجتماعي اعتماداً على طرق القياس التي أسس لها التسويق الاجتماعي.
	0.000	46.68	0.471	2.46	<b>المحور الثالث ككل</b>

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20

قام الباحث بالاعتماد على اختبار T الخاص بعينة واحدة One Sample T test بهدف الوصول إلى إجابات مقنعة حول أسئلة المحور الثالث والجدول أعلاه يلخص النتائج التالية:

- كنتيجة عامة ظهر المتوسط الحسابي لهذا للمحور بالقيمة (2.46) وهو أقل من المتوسط الحسابي لمقياس ليكرت المستخدم (3)، مما يعطي مختلف مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي مكانة في ضبط برامج المسؤولية الاجتماعية لدى عينة الدراسة.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**رابعاً: المحور الرابع: بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج  
المؤهلية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية**

**الجدول رقم (23.4) تحليل فقرات المحور الرابع**

الرتبة المحوري	نقطة	العنوان	النوع	الأسئلة	
0.000	17.870	0.957	1.91	قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تعتمد في تقديم خدماتها على تكنولوجيا أقل تأثيراً على صحة المواطنين.	01
0.000	16.796	1.211	2.28	قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تحترم القوانين والأعراف التجارية للمجتمع.	02
0.000	21.525	1.002	2.41	قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تحارب عمالة الأطفال.	03
0.000	22.845	0.871	2.23	تحاول مؤسستنا تقديم خدمات ذات النفع المتعدي، أي التي تخصص جزء من تسعيرتها لخدمة أهداف اجتماعية.	04
0.000	19.894	1.175	2.61	تشجع مؤسستنا الوكالات الجوارية لمساهمتها في تحقيق العدالة وتقليل من نشاط الوكالات الرسمية الكبرى.	05
0.000	21.669	1.084	2.63	تعمل مؤسستنا على وثيره الانتماءات الوطنية والسياسية لها من علاقة بالإقبال على خدماتها.	06
0.000	21.911	1.046	2.91	سعى مستخدمنا إلى التقليل من استخداماتهم، بتجنب الخدمات التي هو ليس بحاجة حقيقة لها مثل تداخل الخدمات التي تقدم نفس الأشياء.	07
0.000	35.367	0.61	2.42	<b>المحور الثالث ككل</b>	

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

اعتمد الباحث على اختبار T الخاص بعينة واحدة One Sample T test وذلك من أجل التعرف على توجه إجابات أفراد عينة الدراسة والجدول السابق يوضح النتائج التالية:

- وعلى العموم فإن المتوسط الحسابي للمحور الرابع قد بلغ القيمة (2.42) وهو أقل من المتوسط الحسابي لمقياس ليكرت المستخدم (3)، في حين كانت قيمة T (35.367) وهي أكبر من قيمة T الجدولية (1.96) وهو ما يوضح أن الإدارة العليا تدرك أهمية الأبعاد التي تميز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، وتسعى لا عطاءها أولوية في برامجها.
- بالإضافة إلى ذلك فقد ظهرت كل فقرات المحور الرابع دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة المعتمد 0.05 حيث كانت كل القيم مساوية ل (0.000) وهو ما أكدته قيم T المحسوبة لفقرات المحور الرابع والتي كانت أكبر من T الجدولية ( 1.96 ).

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**خامساً: المحور الخامس : وسائل وأليات تنمية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً.**

**الجدول رقم (24.4) تحليل فقرات المحور الخامس**

الرتبة الجامعة	نوع المتغير	مقدار المتغير	مقدار المتغير	مقدار المتغير	المقدار المتغير	الأسئلة	
0.000	27.205	0.645	1.96			تشعر مؤسستنا لتوظيف العديد من مهارات الاتصال التسويقية لتزويد معارف مستخدميها بأنشطة مسؤلتنا الاجتماعية.	01
0.000	24.541	0.811	2.23			قد يساعد تنظيم بعض الحملات التحسيسية لمستخدمينا لتعريفهم بمستجدات الاستهلاك المسؤول اجتماعياً.	02
0.000	16.192	1.036	1.88			تشعر مؤسستنا لاستخدام وسائل القياس لتعزيز فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً.	03
0.000	25.063	0.848	2.38			تعتبر المعارض والجرائد الدورية من الوسائل الأكثر استخداماً في الوصول إلى فئة المستهلكين المسؤولين اجتماعياً.	04
0.000	37.633	0.501	2.10			المحور الخامس ككل	

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20

اعتمد الباحث في تحليله على اختبار T الخاص بعينة واحدة One Sample T test وذلك من أجل التعرف على ما خلصت إليه إجابات أفراد العينة والجدول أعلاه يوضح أهم نتائج الاختبار بحيث:

- بصفة عامة ظهر المتوسط الحسابي للمحور الخامس بالقيمة 2.10 وهي القيمة التي قاربت (3) من المتوسط الحسابي لمقياس ليكرت المستخدم (3)، في حين كانت قيمة T المحسوبة (37.633) وهي أكبر من

**الفصل الرابع: دور أدليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعاييري  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

قيمة T الجدولية (1.96) وعلى هذا الأساس يمكن القول أن عينة الدراسة اتفقت على أن الأدليات المقترحة قد تزيد من توجه المستهلك المسؤول اجتماعياً، وذلك بالاعتماد على وسائل قياس هذه الفئة كمرحلة أولى، واستخدام مهارات اتصالية لاستهدافها.

- ظهرت كل فقرات المحور الخامس دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة المعتمد (0.05) حيث كانت كل القيم متساوية لـ (0.000) وهو ما أكدته قيم T المحسوبة لفقرات المحور الخامس والتي كانت أكبر من T الجدولية (1.96).

**الفصل الرابع: دور الآليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتمامي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

السادس: المحور السادس: آليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.

**الجدول رقم (25.4) تحليل فقرات المحور السادس**

الأسئلة	نوع السؤال	الإجابة	معامل التكامل	معامل التباين	معامل التباين	معامل التباين
01	قد يميل مستخدمنا إلى التفاعل مع البرامج التي تهدف إلى الحد من الآثار السلبية المتعلقة بالبيئة واحترام العمال.	0.000	33.858	0.538	2.04	قد يميل مستخدمنا إلى التفاعل مع البرامج التي تهدف إلى الحد من الآثار السلبية المتعلقة بالبيئة واحترام العمال.
02	قد يحاول مستخدمنا إلى تكريس عادات وتقاليد وطنهم من خلال البرامج ذات الصلة.	0.000	18.484	0.998	2.06	قد يحاول مستخدمنا إلى تكريس عادات وتقاليد وطنهم من خلال البرامج ذات الصلة.
03	قد يقبل المستخدم على اقتناص أي خدمة يتعلق استخدامها بمستقبل الأجيال القادمة (التنمية المستدامة) وضمان مستوى أفضل وحياة أوفر.	0.000	18.753	0.758	1.59	قد يقبل المستخدم على اقتناص أي خدمة يتعلق استخدامها بمستقبل الأجيال القادمة (التنمية المستدامة) وضمان مستوى أفضل وحياة أوفر.
04	قد يساهم المستهلك المسؤول اجتماعياً في التقليل من الممارسات الاتجارية وغير قانونية.	0.000	19.556	1.046	2.29	قد يساهم المستهلك المسؤول اجتماعياً في التقليل من الممارسات الاتجارية وغير قانونية.
05	تستعمل مؤسساتاً مختلفة الآليات الكفيلة بنشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لإثارة دافع المساهمة في التغيير الاجتماعي.	0.000	31.996	0.643	2.30	تستعمل مؤسساتاً مختلفة الآليات الكفيلة بنشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لإثارة دافع المساهمة في التغيير الاجتماعي.
	المحور السادس ككل	0.000	35.203	0.552	2.05	

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

بعد النتائج المتحصل عليها من اختبار T الخاص بعينة واحدة One Sample T test الموضح في الجدول السابق يمكن تلخيص ذلك في النقاط التالية :

- بوجه عام ظهر المتوسط الحسابي للمحور السادس بالقيمة (2.05) هي أقل من المتوسط الحسابي لمقياس ليكرت المستخدم (3)، في حين كانت قيمة T المحسوبة (35.203) وهي أكبر من قيمة T الجدولية (1.96) وعلى هذا الأساس يمكن القول أن عينة الدراسة اتفقت على مدى اعتقاد المستهلك المسؤول اجتماعياً بقدرته على التغيير الاجتماعي قد يؤثر في سلوكه الشرائي.
  - ظهرت كل فقرات المحور السادس دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة المعتمد (0.05) حيث كانت كل القيم متساوية لـ (0.000) وهو ما أكدته قيم T المحسوبة لفقرات المحور السادس والتي كانت أكبر من T الجدولية (1.96).
  - ظهرت الفقرتان الأولى والثالثة بمتوسطات حسابية أعلى مقارنة ببقية الأسئلة وكانت (1.59) و (2.04) على التوالي وهو ما يدل على أنهما أكثر دافعين لتحريك المستهلك المسؤول اجتماعياً، من وجهة نظر عينة الدراسة.
- وفيما يلي جدول مقارن بين المتوسطات الحسابية للمعاملين الثلاثة عند مستوى الدلالة (0.000).

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

**الجدول رقم (26.4): تحليل مقارن للمحاور الستة والاستبيان ككل بين المتعاملين الثلاثة**

المحاور	جيزي	أوريدو	موبيليس	جيزي	أوريدو	موبيليس
01	2.466	2.094	2.257	مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي.		
02	2.875	2.777	2.727	مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات الجزائرية.		
03	2.420	2.437	2.551	مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.		
04	2.871	2.471	2.705	بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.		
05	2.000	2.256	2.143	وسائل وأليات تنمية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً.		
06	2.244	2.180	2.142	أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.		
	2.507	2.357	2.433	الاستبيان ككل		

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء نتائج مخرجات برنامج SPSS 20.

ويتبين جلياً من خلال الجدول أن شركة أوريدو دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة المعتمد (0.05) لكل من المحاور الأول، الرابع، السادس والاستبيان ككل، بينما تحتل شركة جيزي في المرتبة الثانية لكل من المحورين الرابع والسادس، وموبيليس في المرتبة الأخيرة باقتصرار الدلالة على المحور الثاني فقط، وهذا ما يؤكد مؤشرات الفصل الثالث.

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**المطلب الثاني: ملخص اختبار الفرضيات**

وبناءً على كل ما تقدم يمكن تلخيص نتائج اختبار الفرضيات في الجدول التالي:

**الجدول رقم (27.4): ملخص اختبار الفرضيات**

الرقم	الفرضيات	النتائج الاختبار
01	توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذا التوجه و مساهمة التسويق الاجتماعي في توضيح الرؤى حول أهم القضايا المجتمعية للمشاركة في حلولها من طرف عينة الدراسة عند مستوى دلالة <b>0.05</b>	إثبات الفرضية
02	توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذا التوجه للتسويق الاجتماعي والاسهام في تخطيط برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة من طرف عينة الدراسة عند مستوى دلالة <b>0.05</b>	نفي الفرضية
03	توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه المبادئ وسعى المؤسسة للمشاركة في برامج تستجيب لطلعات ورغبات المجتمع في اطار مسؤوليتها الاجتماعية من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة <b>0.05</b>	نفي الفرضية
04	توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه المبادئ و تعامل المؤسسة مع منظمات المجتمع المدني بالدعم، المرافقة لتزويدها بأحدث المهارات الاتصالية التسويقية من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة <b>0.05</b>	إثبات الفرضية
05	هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالسلوك الاجتماعي للمؤسسة من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة <b>0.05</b>	إثبات الفرضية
06	هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالإقبال على السلع والخدمات ذات النفع المتدعي من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة <b>0.05</b>	إثبات الفرضية
07	هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالتعامل مع الوكالات الجوارية من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة <b>0.05</b>	إثبات الفرضية

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتماري**  
**الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

إثبات الفرضية	هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالمصدر الجغرافي للسلعة أو الخدمة من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة 0.05	08
إثبات الفرضية	هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق حجم الاستخدام الأمثل من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة 0.05	09
إثبات الفرضية	هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين سعي موظفو قطاع الاتصالات بالجزائر إلى تنمية الدوافع المعرفية لمستخدميها عن طريق استخدام مهارات الاتصال التسويقية من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة 0.05	10
إثبات الفرضية	هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه الأليات واقتناء أي خدمة يتعلق استخدامها بمستقبل الأجيال القادمة (التنمية المستدامة) وضمان مستوى أفضل وحياة أوفى من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة 0.05	11
إثبات الفرضية	هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه الأليات ونشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لإثارة دافع المساهمة في التغيير الاجتماعي من وجهة نظر عينة الدراسة عند مستوى دلالة 0.05	12

**الفصل الرابع: دور أليات التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً لمعتملي  
الهاتف النقال بالجزائر : دراسة حالة**

---

**خلاصة الفصل**

لقد حاولنا من خلال هذا الفصل دراسة اتجاهات بعض مسؤولي القطاع فقد حاول الباحث استعراض آرائهم من خلال تصميم دليل مقابلة، ثم محاولة تعميم الدراسة باستعمال الاستبيان بغية الربط بين نظرة عينة الدراسة إلى التسويق الاجتماعي كأحد المفاهيم الحديثة وربطها بنظرتهم حول أهم دعائم الاستهلاك المسؤول اجتماعياً والتي تبلورت نتائجها في اختبار فرضيات الدراسة الميدانية.

وقد أفرز الاحتكاك ببعض مسؤولي التسويق في مؤسسات القطاع قيد الدراسة عن تقرير بعض المفاهيم التي تم استعراضها في الدراسة الميدانية من المستهدفين، والقائمين على تصميم برامج علاقتها العامة، بما فيها برامج مسؤوليتها الاجتماعي، بتصميم دليل استبيان بمحاور مستقلة من محاور الاستبيان، والذي اعتمدنا في تحليله على أهم الاختبارات الاحصائية الكفيلة بمعالجة الفرضيات الميدانية للدراسة.

بحيث على العموم أثبتنا على بعض اتجاهات التسويق الاجتماعي واهتمام عينة الدراسة بجملة من الأليات الكفيلة باستهداف أهم أبعاد المستخدم المسؤول اجتماعياً، وكذا تركيزهم على الدافع المتعلق باشباع دافع تتميمية معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً، المتعلقة بقدرته في تحقيق التغيير الاجتماعي،

**الخاتمة العامة**

## ١- خلاصة الدراسة

لقد أصبح الحديث عن المستهلك المسؤول اجتماعياً وسبل الوصول إليه أمراً في غاية الأهمية، وقد خطت الدول الغربية في هذا المجال أشواطاً كبيرة خاصة في مجال القياس والتأسيس له وافراده بحملات تسويقية تتلاءم مع خصوصياته، وذلك بتقويم مسؤوليتها الاجتماعية والتحكم أكثر في أبعاد سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً.

ونظراً لتسارع تطور المفاهيم التي تنظم سير هذين المجالين الحيويين وسبل التوفيق بينهما، فقد حاول الباحث من خلال هذه الدراسة الحديث عن جانب مهم يتمثل في إسقاط المفاهيم المتعلقة بالتسويق الاجتماعي ومجالاته على تحطيط برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، ومن خلال قطاع متعامي الهاتف النقال بالجزائر معرفة التوجه الاجتماعي لا داريبيها في مدى اطلاعهم على مجال التسويق الاجتماعي، مجالاته، وألياته وقدرتها في تقدير فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً.

وقد قسمت الدراسة إلى جانبين أحدهما نظري والآخر تطبيقي، حيث مهد الباحث لدراسته بإطار منهجي مثلته المقدمة العامة التي استعرض فيها الجوانب المنهجية التي ستعتبر في الدراسة بما في ذلك كل الدراسات التي من شأنها أن تقدم الإضافة النظرية أو العملية.

وقد شمل الإطار النظري كجزء أول فصلين أساسيين كما يأتي:

▪ محاولة ذكر أهم تطبيقات التسويق الاجتماعي الممكن استثمارها واسقاطها على أنشطة برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات باعتبارها حملات تعنى بالتغيير الاجتماعي، وذلك بعد ذكر أهم التأصيلات النظرية لهذا المفهوم، باعتبار أن الأصل فيه امتداده وتعلقه بالقطاع الثالث أو الربحى، فذكر الباحث أهم الآليات والأساليب الممكن توجيهها في هذا القبيل، وكذا كيفية استثمار مزايا وخصائص المزدوج التسويقي الاجتماعي .

▪ الإطار النظري لسلوك المستهلك ومراحل تطوره وأهم المداخل المفسرة له، تمهدًا لبروز العديد من المتغيرات والجوانب التي ميزت دراسة هذا السلوك، فانتقل الباحث إلى دراسة ظهور الحركات التي تحمي المستهلك، باعتبارها تحارب سلوكيات سلبية من قبيل التي يسعى التسويق الاجتماعي

لما جابتها، ولينتقل الى أهم التأصيلات النظرية الحديثة حول سلوك المستهلك المسؤول اجتماعيا، لابراز أهم أبعاده، استراتيجياته، وأساليب التحكم في دوافعه.

أما الإطار العملي للدراسة فقد شمل كذلك فصلين كما يلي:

▪ واقع التوجه الاجتماعي في شركات الاتصالات الجزائرية وقد شمل هذا الفصل إسقاطاً الواقع الدراسية النظرية على واقع قطاع متعافي الهاتف النقال بالجزائر، بالتركيز على الشركات الخاصة بالهاتف النقال، وذلك كمرحلة أولى في تحليل الموجود والمتعلق أساساً بأنشطة برامج مسؤوليتها الاجتماعية، ومن ثم محاولة قياس مؤشر التوجه نحو التسويق الاجتماعي كامتداد لمؤشر المسؤولية الاجتماعية، بالتركيز على الاستثمار الاجتماعي المتصدر به في تقاريرها السنوية، من خلال استخدام أسلوب تحليل المحتوى، و تتبع السلسلة الزمنية لتغير المؤشر بدلاله الزمن كمحاولة للتبوء بالوصول إلى تسويق اجتماعي مثالي.

▪ أما دراسة اتجاهات بعض مسؤولي القطاع فقد حاول الباحث استعراض آراءهم من خلال تصميم دليل مقابلة، ثم محاولة تعليمي الدراسة باستعمال الاستبيان بغية الربط بين نظرة عينة الدراسة الى التسويق الاجتماعي كأحد المفاهيم الحديثة وربطها بنظرتهم حول أهم دعائم الاستهلاك المسؤول اجتماعيا والتي سنستعرض نتائجها فيما يأتي.

## 2 – نتائج الدراسة

من خلال الإطار النظري للدراسة والجوانب العملية لها تمكن الباحث من اختبار الفرضيات والإجابة على تساؤلات الدراسة كما يلي:

**1-2 الفرضية الأولى:** من خلال الفصل الأول والمتعلق بتطبيقات المفاهيم النظرية في برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات تمكن الباحث من اختبار الفرضية الأولى التي نصها كما يلي: يعد التسويق الاجتماعي أحد روافد التسويق التجاري، جاء لضبط سلوك الأفراد وتنمية المجتمع، والذي هو

من أولويات محيط المؤسسة الاقتصادية الحديثة، فخلق مجتمع متوازن يحبذ السلوكيات الايجابية التي تخدم الفرد والمجتمع قد يستفيد منها القطاع الربحي.

- وعلى هذا الأساس يمكن القول أن الآليات التي يعتمد عليها التسويق الاجتماعي في تغيير بعض السلوكيات السلبية، وتطبيق عناصر المزيج التسويقي الاجتماعي على برامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، يزيدها فعالية وأداء وهذا ما لمسناه من خلال ذكر بعض التجارب الرائدة التي تحولت أنشطتها الاجتماعية إلى برامج استراتيجية تصلح لتطبيق آليات التسويق الاجتماعي عليها.

**2 – الفرضية الثانية:** من خلال الفصل الثاني والمتعلق بدراسة سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً تم اختبار الفرضية الثانية التي نصت على أن: هناك امتداد لدراسة سلوك المستهلك من خلال المداخل الاجتماعية أُسست لفنة المستهلك المسؤول اجتماعياً تميزه جملة من الأبعاد، وتحركه مجموعة من الدوافع.

- وهذا من خلال دراسة سلوك المستهلك ومراحل تطوره وأهم المداخل المفسرة له، تمهدًا لبروز العديد من المتغيرات والجوانب التي ميزت دراسة هذا السلوك، فانتقل الباحث إلى دراسة ظهور الحركات التي تحمي المستهلك، باعتبارها تحارب سلوكيات سلبية من قبيل التي يسعى التسويق الاجتماعي لمجابتها، ولينتقل إلى أهم التأصيلات النظرية الحديثة حول سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، لا براز أهم أبعاده، استراتيجياته، وأساليب التحكم في دوافعه.

- 2 – **الفرضية الثالثة:** استناداً إلى الفصل الرابع تم اختبار الفرضية الثالثة المتضمنة لما يلي:  
يدرك موظفي قطاع الاتصالات أهمية هذا الرافد الجديد في تقويم السلوك عموماً، وبالتالي خلق مناخ  
أعمال متوازن، بحيث تضم فرضيتين:

❖ توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذا التوجه و مساهمة التسويق الاجتماعي في توضيح الرؤى حول أهم القضايا المحيطة بالمشاركة في حلقاتها

❖ توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذا التوجه للتسويق الاجتماعي والاسهام في تخطيط برامج المسؤولة الاجتماعية للمؤسسة.

▪ وتأسيا على ما تقدم واعتمادا على إجابات أفراد عينة الدراسة على المحور المتعلق بادراك مفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي اتضح بأن هنالك مستوى إدراكياً متوسطاً، وهو ما يعني وجود الحد الأدنى من المعلومات حول مفهوم التسويق الاجتماعي وأهميته لدى مسيري متعاملين الهاتف النقال بالجزائر ، ونفي الفرضية الموالية يوضح أن أكثر من نصف العينة المستقصاة تجهل بعض المعطيات حول هذا المفهوم لحدثه، مما يستدعي تكوينهم وعرض التجارب العالمية الرائدة للاقتداء بها.

**2 – 4 الفرضية الرابعة:** استنادا إلى الفصل الثالث تم اختبار الفرضية الثالثة المتضمنة لما يلي: قد يعتبر تصحيح بعض السلوكيات السلبية للذئاب المستهدفة من أهم المجالات التي يقومها التسويق الاجتماعي. من خلال عرض أهم المحطات التاريخية للمؤسسات الثلاثة.

**2 – 5 الفرضية الخامسة:** ومن خلال الفصل الرابع الذي يتضمن استبيان الدراسة تم اختبار الفرضية القائلة انه: هناك جملة من المبادئ والأليات التي تعتبر وليدة التسويق الاجتماعي وهي أكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمتعاملين الهاتف النقال بالجزائر، يمكن اختبار أهميتها كالتالي:

- توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه المبادئ وسعى المؤسسة للمشاركة في برامج تستجيب لتطلعات ورغبات المجتمع في إطار مسؤوليتها الاجتماعية.
- توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه المبادئ و تعامل المؤسسة مع منظمات المجتمع المدني بالدعم، المراقبة لتزويدها بأحدث المهارات الاتصالية التسويقية.

▪ ونفي الفرضية الأولى هو من قبيل نفي سابقتها لنفس الأسباب الممكн معالجتها سابقاً، كما اتضح إثبات الفرضية الموالية على اعتبار أن الشركات الثلاثة المدروسة قد عبرت عن نشاطاتها الاجتماعية في بعض التقارير الملحة والسنوية التي ضمت الكثير من الأنشطة الاجتماعية التي تخطيطها وتنفيذها يستدعي تظافر الجهود ، الأمر الذي أكدته إجابات أفراد عينة الدراسة بمستوى اهتمام فوق المتوسط، فتكون المهارات الاتصالية للشركات محل الدراسة من أكبر الإسهامات في دعم البرامج بالتسويق الاجتماعي.

**• 6 – الفرضية السادسة:** واستنادا إلى الفصل الرابع وبعد تحليل المحور الثاني من استبيان الدراسة تمكن الباحث من اختبار الفرضية القائلة: يساهم التسويق الاجتماعي في توجيه الأبعاد الفردية

لهؤلاء المستهلكين المسؤولين اجتماعيا لاعتقادهم بقدرة تظاهر جهودهم في التغيير الاجتماعي، وتنقسم هذه الفرضية إلى ما يلي:

- هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالسلوك الاجتماعي للمؤسسة.
- هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالإقبال على السلع والخدمات ذات النفع المتعدد.
- هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالتعامل مع الوكلالات الجوارية.
- هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق بالمصدر الجغرافي للسلعة أو الخدمة.
- هناك ارتباط قوي بين أليات تغيير وتعزيز السلوك للتسويق الاجتماعي والبعد المتعلق حجم الاستخدام الأمثل.

▪ وبعد اختبار الفرضيات تم إثباتها من خلال مجموعة من الأسئلة والمتضمنة لبعض الأبعاد التي مثلها الباحث على سبيل المثال لا الحصر، تبين أن جميع أسئلة المحور على ارتباط مع محاور الجزء الأول والتي تمثل التسويق الاجتماعي، مما يدل على الخطوات التي تحاول شركات القطاع تجسيدها لاستهداف أكبر قدر ممكن من الأبعاد السلوكية. عينة الدراسة بمستوى اهتمام فوق المتوسط، فتكون المهارات الاتصالية للشركات محل الدراسة من أكبر الإسهامات في دعم البرامج بالتسويق الاجتماعي.

**2 – 7 الفرضية السابعة:** واستنادا إلى الفصل الرابع وبعد تحليل المحور الخامس من استبيان الدراسةتمكن الباحث من اختبار الفرضية القائلة: يمتلك المستهلك الجزائري لجملة من المبررات المعرفية للسلوك المسؤول اجتماعيا التي من الممكن استغلالها من قبل المسوقيين وتوجيهها وتعزيزها، وتنقسم هذه الفرضية إلى ما يلي:

- هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين سعي موظفو قطاع الاتصالات بالجزائر إلى تنمية الدوافع المعرفية لمستخدميها عن طريق استخدام مهارات الاتصال التسويقية.

▪ وبعد اختبار الفرضية تم التأكيد من وجود اختلاف لإجابات أفراد عينة الدراسة تعزى إلى تتميمية الدوافع المعرفية للمستهلك المسؤول الاجتماعي إلى انتقاء القنوات الاتصالية، وبالتالي التوجه نحو هذه الفئة بالاعتماد على هذه النقطة.

2 – 8 الفرضية الثامنة: من خلال الفصل الرابع يريد الباحث اختبار الفرضية القائلة: يوجد العديد من الأليات لتعزيز الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي يمكن اختبار أهمها فيما يلي:

- هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه الأليات واقتاء أي خدمة يتعلق استخدامها بمستقبل الأجيال القادمة (التنمية المستدامة) وضمان مستوى أفضل وحياة أوفر.
- هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين هذه الأليات ونشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لإثارة دافع المساهمة في التغيير الاجتماعي.

▪ واثبات الفرضيتين دلالة على أن الحملات الاجتماعية التي تتجه إليها شركات القطاع تتحوّل هذا المنحى لمعرفة الشركات لرغبة مستخدميها في التغيير الاجتماعي للعديد من الظواهر السلبية التي قد تحول دون تقديم المجتمع عموماً، مقارنة بالمجتمعات الأخرى.

### 3 – اقتراحات الدراسة

بعد عرض نتائج الدراسة يمكن تقديم مجموعة من الاقتراحات التي يمكن الاستفادة منها نظرياً وعملياً في مجال توجيه برامج المسؤولية الاجتماعية بتبني التسويق الاجتماعي واستهداف سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً، في الجرائر بشكل عام وفي قطاع الاتصالات على وجه الخصوص ويمكن إجمالها في النقاط التالية:

### 3 – 1 على المستوى الأكاديمي

- ✓ فتح باب الاجتهد للباحثين الأساندة من أجل اقتراح نماذج لإسقاط التسويق الاجتماعي على المسؤولية الاجتماعية.
- ✓ تكثيف الملتقيات والمؤتمرات التي تدرس موضوع التسويق الاجتماعي كمفهوم يتعدى القطاع الثالث.

### 3 – 2 على مستوى الشركات

- ✓ على شركات الاتصالات الجزائرية أن تحذو حذو الشركات العالمية في مجال القياس وتقدير فئة مستخدميها المسؤولين اجتماعيا واستغلال قدراتهم في التغييرات الاجتماعية.
- ✓ من الضروري على شركات الاتصالات بصفة خاصة والشركات بوجه عام تغير وجهة النظر صوب تربية العلاقة مع الأنشطة الاجتماعية وعدم اعتبارها تكاليف إضافية تزيد من عبء التكاليف على الشركة، بل عليها أن تدرك وتعي جيداً بأنها تعيش ضمن بيئه محبيطة بها تستفيد منها وتحقق أهدافها من خلالها، وعلى هذا الأساس عليها أن تعمل جدية لرفع مستوى تنمية علاقتها مع المجتمع، من خلال الاهتمام بمشكلاته وقضاياها الاجتماعية كالحد من الفقر والبطالة، والمشاكل البيئية وهذا ضمانا لاستمراريتها وتحسينها لصورتها.

### 3 – 3 على مستوى الحكومة

- ✓ على الحكومة أن تلعب دورا تحفيزيا إيجابيا يعطي مزايا إضافية للشركات التي تتميز بتوجهها الاجتماعي.
- ✓ على الحكومة باعتبارها أحد أهم أطراف المسؤولية الاجتماعية إشراك جميع أصحاب المصالح في دعم الشركات على تنمية النشاطات الاجتماعية.

## 4 – آفاق الدراسة

اقتصرت دراستنا على تحليل التسويق الاجتماعي على حداثته، وقد حاولت الدراسة طموحات تطبيق مثل هذا المفهوم في شركات الاتصالات في التمكّن من دوافع وابعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً، ومن أجل المزيد من البحوث في هذا المجال يمكن أن تكون الدراسة أرضية لإرساء مفاهيم جديدة أو التطرق إلى جوانب أخرى لم تتطرق إليها الدراسة ويمكن أن نعرض بعضها فيما يلي:

- ✓ واقع المستهلك المسؤول اجتماعياً في الجزائر.
- ✓ محددات التسويق الاجتماعي في الشركات.
- ✓ نماذج تبني التسويق الاجتماعي وممارساته بالمؤسسة الجزائرية.
- ✓ التسويق الاجتماعي بين القطاع الربحي والثالث – دراسة مقارنة –
- ✓ التسويق الاجتماعي ومفهوم التنمية المستدامة.

# قائمة المراجع

الكتب باللغة العربية:

1. أحمد علي سليمان، سلوك المستهلك بين النظرية والتطبيق، معهد الإدارة العامة، المملكة العربية السعودية، 2000.
2. أوما سبكران، طرق البحث في الإدارة، ترجمة : إسماعيل علي بسيوني، الطبعة الأولى، دار المريخ، السعودية، 2006.
3. إياد عبد الفتاح النسور و مبارك بن فهيد القحطاني سلوك المستهلك : المؤشرات الاجتماعية الثقافية والنفسية والتربوية، جامعة الاسراء، الأردن، 2015 .
4. بشير العلاق ،علي رباعية ،"الترويج والإعلان - أسس،نظريات،تطبيقات-مدخل متكامل-"، لطبعة الأولى دار البارزوفي العلمية للنشر والتوزيع ، عمان، 1998 .
5. بشير العلاق، التسويق الاجتماعي، المنظمة العربية للتنمية الإدارية بحوث ودراسات، القاهرة. 2011
6. بكري عطية ،"مقدمة في التسويق الوصفي والتحليلي للنظم والقرارات" ، الطبعة السادسة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، مصر ، 1984 .
7. ثامر البكري، التسويق والمسؤولية الاجتماعية، الطبعة الثانية، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2009.
8. حميد الطائي وأخرون، الأسس العلمية للتسويق الحديث الشامل، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2006.
9. خالد الجريسي، دراسة تحليلية لقرارات الشرائية للأسرة السعودية ، مكتبة الملك فهد، السعودية،2007.
10. خالد ممدوح ابراهيم، أمن المستهلك الالكترونية، الدار الجامعية، الاسكندرية، مصر، 2008.,.

11. زكي خليل المساعد، التسويق في المفهوم الشامل، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، 1997.
12. سعد زغلول بشير، البرنامج الإحصائي spss ، المعهد العربي للتخطيط والإحصاء، العراق، 2003
13. سعيد الثل وأخرون، مناهج البحث العلمي، دار المسيرة، الأردن، 2007.
14. سكارنة بلال خلف. أخلاقيات العمل ، دار المسيرة للنشر و التوزيع، عمان، الأردن، 2009 الطبعة الأولى.
15. عنابي بن عيسى، سلوك المستهلك: عوامل التأثير ، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003
16. عماد نشوان، الدليل العملي لمقرر الإحصاء التطبيقي، جامعة القدس المفتوحة، فلسطين، 2005
17. علاء فرحان طالب وأخرون، ادارة التسويق من منظور معاصر، دار الأيام، عمان، الأردن .2013،
18. فايز جمعة صالح النجار وأخرون، أساليب البحث العلمي – منظور تطبيقي – دار الحامد، الأردن، 2009 .
19. فيليب كوتلر، نانسي لي ، المسؤولية الاجتماعية للشركات، ط1، ترجمة علا أحمد صالح، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، مصر، 2011
20. قيراط محمد، تشكيل الوعي الاجتماعي: دور وسائل الإعلام في بناء الواقع وصناعة الرأي العام. مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع، الكويت، 2007
21. كريمان فريد، المسؤولية الاجتماعية والتسويق الاجتماعي، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر، 2006
22. كاسر نصر منصور، سلوك المستهلك، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2006.

23. طارق الحاج وأخرون، التسويق من المنتج إلى المستهلك، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010.
24. نظام موسى سويدان، التسويق المعاصر، الطبعة الأولى، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010.
25. محمد إبراهيم عبيدات ، التسويق الاجتماعي الأخضر والبيئي ، دار وائل للنشر و التوزيع ، عمان ، الأردن ، 2004 ، ص16.
26. محمد ابراهيم عبيدات ، "سلوك المستهلك - مدخل استراتيجي -" ، الطبعة الرابعة، دار وائل للتوزيع والنشر ، عمان ، 2004 .
27. محمد حسن العامري، الإعلان وحماية المستهلك، الطبعة الأولى، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة ، مصر ، 2007.
28. محمد صالح الحناوي، إدارة التسويق: مدخل الأنظمة والاستراتيجيات، دار الجامعات المصرية، الإسكندرية، 1984.
29. محمد صلاح المؤذن، "مبادئ التسويق" ، الطبعة الأولى ، دار الثقافة للنشر والتوزيع والدار العلمية الدولية للنشر والتوزيع، عمان ، 2002 .
30. محمد فريد الصحن ،"الإعلان" ، الدار الجامعية ، مصر ، 1998 .
31. محمود جاسم الصميدعي، ردينة عثمان يوسف، سلوك المستهلك، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2017.
32. محمود صادق بازرعة، إدارة التسويق، ج1، دار النهضة العربية، القاهرة، 1985، 1985.
33. مروان عبد المجيد إبراهيم، أسس البحث العلمي لإعداد الرسائل الجامعية، الطبعة الأولى، دار الوراق، الأردن، 2000.

34. مي إبراهيم حمزة، الاستخدامات الدلالية في حملات التسويق الاجتماعي وتأثيرها على المتلقي، المكتب العربي للمعارف، القاهرة(مصر)، 2013.

35. نجم عبود نجم ، "أخلاقيات الإدارة ومسؤوليات الأعمال في شركات الأعمال" ، دار الوراقة للنشر والتوزيع ، الطبعة الأول ، عمان، الأردن، 2006.

الأطروحة ورسائل الماجستير:

1. ايزيتي خديجة، أطروحة دكتوراه علوم بعنوان: "تسويق المسئولية الاجتماعية للمؤسسات الاقتصادية من خلال مزيجها التسويقي"، جامعة الجزائر 3، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، تخصص تسويق، 2017.

2. أحلام حناش : أثر التوجهات الحديثة للتسويق الاجتماعي على صورة المؤسسة، رسالة دكتوراه LMD جامعة فرحات عباس 1، سطيف، 2012.

3. بن سحنون سمير، أطروحة دكتوراه علوم بعنوان: "اسهام التسويق الاجتماعي والبيئي في معالجة الآثار السلبية للممارسات التسويقية اللاأخلاقية" ، جامعة الجزائر 3، 2014.

4. علي محمد الخطيب، أثر الخداع التسويقي في بناء الصورة الذهنية للمستهلكين في سوق الخدمات الأردني، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2011.

5. عمار زعبي، "حماية المستهلك من الأضرار الناتجة عن المنتجات المعيبة" ، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، كلية الحقوق والعلوم السياسية، بسكرة (الجزائر)، 2012/2013.

6. عمر يونس، أطروحة دكتوراه علوم تخصص: تسويق، دور المسئولية الاجتماعية للمؤسسات في تطوير التسويق بالعلاقات، المدرسة العليا للتجارة بالجزائر ، 2018.

7. قاسي ياسين ، دور التسويق الاجتماعي في تنمية المراكز الاستشفائية الجامعية - دراسة حالة فرانز فانون البليدة-اطروحة مقدمة للحصول على شهادة دكتوراه في العلوم التجارية تخصص تسويق ، جامعة الجزائر 03 ، 2013.

8. لونيس علي، العوامل الاجتماعية والتقاليد وعلاقتها بتغيير اتجاه سلوك المستهلك الجزائري، دكتوراه دولة في علم النفس العمل والتنظيم، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2007.
9. سعيد هديل الياس: التسويق الاجتماعي ودوره في زيادة فاعلية الأداء في القطاع المصرفي السوداني، رسالة ماجستير ،جامعة السودان للعلوم و التكنولوجيا، 2014.
10. محمد عبد الكريم زنكة، دراسة السلوك الشرائي للمستهلك في إطار أخلاقيات التسويق بالتطبيق في معمل الاسمنت كركوك، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية الإداره والاقتصاد، جامعة السليمانية، العراق، 2009.
11. محمد فلاق، مساهمة المسؤولية الاجتماعية في تحقيق ميزة تنافسية مستدامة في منظمات الأعمال "دراسة ميدانية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية الحاصلة على شهادة الإيزو 9000، أطروحة دكتوراه ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة حسيبة بن بو علي، الشلف، الجزائر ،2014.
12. مسان كروميمية، المسؤولية الاجتماعية وحماية المستهلك في الجزائر دراسة حالة المؤسسات العاملة في ولاية تلمسان، أطروحة دكتوراه في ادارة الافراد وحكمة المؤسسات، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان،2014.
13. مقدم وهيبة ، " تقييم مدى استجابة منظمات الأعمال في الجزائر للمسؤولية الاجتماعية - دراسة تطبيقية على عينة من مؤسسات الغرب الجزائري" ، أطروحة دكتوراه في علوم التسيير ، جامعة وهران ، 2013/2014.
14. فؤاد محمد حسين الحمي، الأبعاد التسويقية للمسؤولية الاجتماعية للمنظمات وانعكاسها على رضا المستهلك، أطروحة دكتوراه، تخصص إدارة أعمال، كلية الإداره والاقتصاد، جامعة المستنصرية،العراق، 2003.
15. يافي نوال، " المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة والموارد البشرية" ، رسالة تخرج لنيل شهادة الماجستير تخصص تسيير الموارد البشرية ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة أبو بكر بلقايد ، تلمسان ،2009/2010.

16. وفندوي بایة، أثر العلاقات العامة على سلوك المستهلك النهائي، رسالة ماجستير، جامعة بومرداس، الجزائر، 2008.
17. محمد محمود حسن عبد الرحيم ، أثر تطبيق مفهوم التسويق الاجتماعي على تقدم و نمو الشركات الخدمية، دراسة ميدانية : بحث مقدم لشركة الطيران الاردنية، 2006.

الأوراق البحثية والمجلات:

1. بن عيسى عنابي، جمعيات حماية المستهلك وترشيد الاستهلاك، الملتقى الوطني الأول حول: حماية المستهلك في ظل الانفتاح الاقتصادي، المركز الجامعي بالوادي (الجزائر)، 13-14 أفريل 2008.
2. آمال مهري،: الوعي البيئي والاستهلاكي المسؤول لدى المستهلك دراسة استطلاعية لعينة من المستهلكين بولاية سطيف، مقال منشور بمجلة الاقتصاد والتربية -مخبر التنمية المحلية المستدامة - جامعة المدينة، 2016.
3. حيرش سليم ، مقراني سليم، ورقة بحثية مقدمة للملتقى الوطني الأول حول: دور التسويق الاجتماعي في معالجة الاختلالات المجتمعية بالجزائر، تحت عنوان: دور التسويق الاجتماعي في دعم المسئولية الاجتماعية مؤسسة سونلغاز نموذجا, جامعة البليدة 2، جوان 2017.
4. زكية مكري و آسية شنه ، «تنمية سلوك الاستهلاك المسؤول لدى المستهلك الجزائري في ظل غزو المنتجات الصينية للسوق الجزائرية دراسة استطلاعية » ، المجلة الجزائرية للتنمية الإقتصادية – عدد / 01 ديسمبر 2014 .
5. طويل أسيما، بوخدوني وهيبة، بحث مقدم إلى المؤتمر الوطني الأول حول دور التسويق الاجتماعي في معالجة الاختلالات الاجتماعية في الجزائر ، أكتوبر 2017، بعنوان: تطبيق التسويق الاجتماعي كآلية لتعزيز المسئولية الاجتماعية في المؤسسات ، جامعة البليدة 2.

6. عسکر الحارثي ، " تحرية المملكة العربية السعودية في ترسیخ أسس المسؤولية الاجتماعية " ، الملتقى العربي الأول حول المسؤولية المؤسسات الأعمال للتجارب العربية أو أجنبية ، المنعقدة في الشارقة في الفترة 13-15 أبريل 2009 .
7. فاشي خالد وسفيان لرادي. التوجه بالسوق عامل تمييز بين أداء المؤسسات: دراسة مقارنة بين المؤسسات الوطنية والمؤسسات المتعددة الجنسيات في الجزائر. مجلة الإصلاحات الاقتصادية والاندماج في الاقتصاد العالمي، المجلد:10، العدد: 20،الجزائر، 2015.
8. لعرابي مصطفى وطروبيا نذير ، " المسؤولية الاجتماعية للمصارف الإسلامية - تحليل التجربة المصرف الإسلامي للتنمية " ، ملتقى دولي الثالث حول منظمات الأعمال والمسؤولية للأعمال ، جامعة بشار ، 14-15/02/2012 .
9. مجيدة محمد الناجم، التسويق الاجتماعي في إطار مهنة الخدمة الاجتماعية، مجلة جامعة الشارقة للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 13، العدد 01، جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2016.
10. نبيل بن عامر ، حسام لعمش ، " تفعيل دور المسؤولية الاجتماعية للتسويق في ترقية الخدمة الصحية - دراسة تحليلية مع عرض تجارب "، مجلة البحوث الاقتصادية والمالية ، العدد الثالث ، جامعة أم البوادي ، جوان 2015.
11. سعيد عبد الخالق ، نبضة الفكر التجربة الدنماركية ، "بوابة الأهرام الاقتصادي" ، 14 مارس 2014
12. نبيل محمود أبو الحسن، التسويق الاجتماعي لبرامج تدريب أسر أطفال اضطراب التوحد، الملتقى العلمي الأول لمراكز التوحد في العالم العربي تحت شعار " التوحد . الواقع ومستقبل ، مصر، 10/12/2008.
13. نهال المغريل ، ياسين فواد ، " المسؤولية الاجتماعية لرأس المال في مصر - بعض التجارب الدولية " ورقة عمل رقم (138) ، المركز المصري للدراسات الاقتصادية ، سبتمبر 2008.وزارة البريد

والمواصلات، إصلاح وتطوير قطاع الاتصالات في الجزائر، ورقة عمل مقتربة من ادارة البريد والمواصلات، القمة العالمية لمجتمع المعلومات، تونس، 2004.

14. الياس شاهد ، التسويق الاجتماعي كآلية لتعزيز المسؤولية الاجتماعية في المنظمة ، رؤى اقتصادية ، العدد السادس ، جوان 2014.

15. خالد عط الله الطراونة ، محمد منصور أبو جليل، أثر أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية في تحقيق الميزة التنافسية، المؤتمر الدولي الثاني حول الفرص الإدارية والاقتصادية في بيئة الأعمال التنظيمية، كلية إدارة الأعمال، جامعة مؤتة، الأردن، 32، 25-23 أفريل 2011،

التقارير والجرائم الرسمية:

1. التقرير السنوي لـ **Ooredoo**, سنة 2015, قطر.
2. الجريدة الرسمية للجمهورية الديمقراطية الشعبية ، العدد 48، الصادرة عام 2000.
3. وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية والتكنولوجيات والرقمنة، تطوير قطاع البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية بالجزائر ، 2017.
4. Le journal de mobilis N 1, 2006.
5. Le journal de Mobilis n° 1,2006 ,p 07 ,In: <http://www.mobilis.dz>
6. Autorité de Régulation de la poste et des télécommunications, Rapport annuel 2017 .

الكتب باللغة الأجنبية:

1. Andreasen, A. "le marketing social dans le 21<sup>eme</sup> siècle", London, (2006).
2. Andreasen, A. Marketing social Change : Changing Behavior To Promote Health, Social Development, and the Environment San Francisco : Jossey- Bass; 1995.
3. Baudrillard J., La société de consommation, Paris, Gallimard.
4. Bourdieu P., La distinction, critique sociale du jugement, Paris,1992 ; Les Éditions de Minuit. 1970.
5. Denis darpy et Pierre volle "comportement du consommateur",dunod ,Paris ,2003.
6. Dickinson R. et Hollander S. C. (1991), Consumer votes. Journal of Business Research, 23.
7. Didier Ferrier, "la protection des consommateurs", édition Dalloz, paris (France), 1996.
8. Djezzy,"**Historique**",  
<http://www.otalgerie.com/propos/historique.asp>,page.
9. Emilie Brun ; Comprendre ISO 26 000 , Edition Afnor ; France ; 2011
10. Florence Gillet Goinard, Christel Monar ; Toute la fonction (Environnement Qualité, Santé, Sécurité),: 2ème édition Dunod, Paris, France, 2017.
11. Kotler, P ; Keller, K(2006).Marketing Management, 12th edition. Englewood Cliffs, N.J: Edition Pearson.
12. Kotler, P, and Anderson, A. (1991). Strategic Marketing for Non Profit Organizations, 4<sup>th</sup> Edition. Englewood Cliffs, NJ : Prentice-Hall.

13. Mérylle Aubrun, Franck Bemon ; **ISO 26 000–Responsabilité Sociétale** ; Edition Afnor ; France ; 2010.
14. Michael J. Baker, **the Marketing Book**, Fifth Edition; Butterzorth Heinann Edition; Oxford; England, 2003 .
15. Salamon, C. **Theory for communication theory**. New York: Bridging Year Book , 1992.
16. Scott, C. Allen, C. **Effective public relations**. New Jersey: Pearson Prentice Hall , 2006 .
17. Saunders , Mark , Lewis, Philip, Thornhill ,Adrian , **Research methods for business students** (4 th ed) ,Edinburgh Gate , Harlow : Pearson Education Limited , 2007.
18. Wilkie, William L, **Consumer behavior**, Jhon Wiley and Sons Edition, N-Y, 1990.

الأوراق البحثية والمجلات باللغة الأجنبية:

1. Aida BACCOUCHE BEN AMARA et Mustapha ZGHAL :” **L'impact de la relation« éthique-confiance » sur l'intentiond'achat du consommateur :cas des produits respectueux de l'environnement”** ; La Revue des Sciences de Gestion, Direction et Gestion n 234 – Marketing, Tunis ; Novembre – Decembre 2008 .
2. AGNES FRANCOIS LECOMPTE ET PIERRE VALETTE-FLORENCE ; **“mieux connaitre le consommateur socialement responsable”** ; Revue Decissions Marketing ; N 41 ; Janvier – Mars 2006 .
3. Andreason, A. R ;**Social marketing: Its definition and domain. Journal of Public Policy and Marketing**, Vol. 13, No.1,1994.
4. Andrien, M. **Guide méthodologique des intervention dans la communication sociale en nutrition.** Rome: FAO, Sous-division de la Communication , 2005.
5. Blessier, Q. (2008). **“More or Less Different : Social Or Commercial Marketing, the Dividing Line”**. Social Marketing Review 12(4); 2008.

6. Carrigan M., Attalla A. (2001) « The myth ofthe ethical consumer – Do ethics matter in purchase behaviour ? »,Journal of Consumer Marketing, n°18 (7).
7. Cervera, A., Molla, A., & Sanchez, M. Antecedents and consequences of market orientation in public organizations. European Journal of Marketing, Vol. 35, (11/12) 2001.
8. Crooke, P et Rachman, J. " Mesurer l'efficacité de l'enseignement de la pensée social", Rapport Autism Discord n 38,Fance , 2008.
9. Christine Gonzalez ; Michael Korchia ; Laetitia Menuet et Caroline Urbain ; " Comment les consommateurs socialement responsables se représentent-ils la consommation ?
10. Claiborne, N. " Health benefits of primary care social work for adults with complex healthand social needs: a systematic review ", Health and Social Work Review; University of Stirling, Stirling, UK n 3, 2016
11. Clark, j. "Where Uniqueness Count in Social Marketing Settings : Counter -competitiveness" .European Journal of Marketing, 2008 ; N 14(4).
12. De Pelsmacker P., Janssens W. (2007) « A model of fair trade buying behaviour : the role of perceived quantity and quality of informationand of product-specific attimdes». Journal of Business Ethics, n°75 (4).
13. Deshpandé, R., Farley, J.U., Webster Jr., F.E. Corporate culture, custome orientation, and innovativeness in Japanese firms:. Journal of Marketing, Vol. 57, No.1,1993 .
14. Follows B.S., Jobber D. (2000) « Environmentally responsible purchase behaviour ; a test of a consumer model», European Journal of Marketing, n°34 (5/6).
15. Grant, R. "The resource-based Theory of Competitive Advantage: Implantations for Strategy Formulation ", California Management Review, USA. 1991.
16. Hsia, B et Belfer, M. «A framework for the economic analysis of child and adolescent mental disorders», International Review of psychiatry n 20,UK 2008.

17. Hurley, R. F & Hult, T. M. Innovation, Market Orientation and Organizational Learning: An Integration and Empirical Examination; Journal of Marketing, (July 1998) Vol. 62.
18. Kelly, K. "le marketing social éducationnel", Revue de marketing social 15 (03).
19. Kelly, K. (2009). "Social Marketing Education : The Beat Goes on " Social Marketing Quarterly 15(3) .
20. Kotler, P., & Zaltman, G.. Social marketing: An approach to planned social change. Journal of Marketing, AMA ; Vol, 35 (July 1971).
21. Lagarde, F. "Si votre Organisation pourrait fichent dans le marketing social", Revue de marketing social 15 (02), Québec. 2016 .
22. Lagarde, F. (2009). What if your Organization Couldn't Care less About Social Marketing. Social Marketing Quarterly 15 (2).
23. Nil Özçȧglar, Quel sens les consommateurs responsables donnent-ils à leur consommation ? Une approche par les récits de vie ; Toulouse ; Recherche et Applications en Marketing, vol. 24, n° 3/2009 .
24. Noble, G., & Basil, D. (2012). Competition and positioning. In G. Hastings, K. Angus, & C. Bryant (Eds.), The Sage Handbook of social marketing. London: Sage.
25. Patricia Thiery ;Marketing et responsabilité sociétale de l'Enterprise, Entre civisme et Cynisme, Revue Décisions Marketing ; France ;N 38, Avril/Juin 2005.
26. Petit, E, "Comment traduire dans son marketing l'engagement sociétal de l'entreprise? Cas pratiques, facteurs clés de succès", Ethicity, Conseil en marketing et communication éthique, France ; 2005.
27. Piatrow, P. "Lesson from the Health and Social Arena", Health Communications, Westport 10 (1997).
28. Prochaskam J et ces amis. "Dans la recherche de comment les individus change le comportement Additif", Revue de marketing social 05 ,Quebec (1993).
29. Rangoon, V .K, Karim, S, and Sandberg , Do better at doing good , Harvard Business Review, USA, May/ June 2011.

30. Rotchschil, M. "la séparation entre les produits et les comportements", Revue de marketing social ; 15 (01), Québec. 2012 .
31. Rundle-Thiele, S., Kubacki, K & Gruneklee, N.. Perceived benefits and barriers of physical activity: A social marketing formative study. *Health Marketing Quarterly*. VOL. 00, NO. 2016.
32. Sankar Sen and C. B. BhattacharyaSource: « Journal of Marketing Research», Vol. 38, No. 2 (May, 2001) Published by: American Marketing Association Stable URL: <http://www.jstor.org/stable/1558626>
33. Schuster, L. Competition and its influence on consumer decision making in social marketing, Journal of Marketing Management,2015 ;
34. Smith, B. "The Power of the Product, or Why Toothpaste Is So Important to Behaviour Change", Revue de Marketing Social,QUEBEC 2009.
35. Mishiel waidan et Ahmad Al-Omari ;Social responsibility disclosure and corporate characteristics: the case of Jordanian industrial companies ;, Yarmouk University .
36. Tukamuhabwa, B. R., Eyaa, S & Derek, F Mediating Variables in the Relationship between Market Orientation and Supply Chain Performance: A Theoretical Approach International Journal of Business and Social Science, (December 2011) Vol. 2 No. 22.
37. Christine Gonzalez ; Michael Korchia ; Laetitia Menuet et Caroline Urbain ; “ Comment les consommateurs socialement responsables se représentent-ils la consommation ?Une approche par les associations libres” ; Recherche et Applications en Marketing, vol. 24, n° 3/2009 ..
38. Wagman, L. "A Public Education Intervention", Canadian Journal of Public Health 84 (1), Canada, 1993.
39. Worden, J et Slater, D. "Théories et Pratiques des Organisations National Anti-drogue", Revue de marketing social 10 (2004).

المواقع الالكترونية:

1. **http://(www.nestle.com/csv/case-studies.**
2. http: www. arab- markete.. com.
3. http:// www.m4change.com/de.
4. http://lactopur.com/ar/products/sample-product-specifications,
5. **http://m4change.com/cases-social-marketing.**
6. **http://rex.nsms.org.uk/**
7. http://www.djezzy.dz/ar.
8. **http://www.emes.net/barcelona-conference.**
9. http://www.ena blingchang.com.au./social\_marketing.html.
10. http://www.gtelecom.com/ar/web/arabic/history.
11. http://www.gtelecom.com/ar/web/arabic/managing-our-cr.
12. **http://www.istr.org/conference/barcelona**
13. **http://www.mobilis.dz/ar/apropos.php22/03/2014 .**
14. **http://www.social-marketing.com/criteria-internations/.**
15. **Maktabtmepl.org/../cause2%Related20%Marketing20%River**
16. **http://www.social-marketing.com/criteria-internations/(Consulter le:12/12/2014).**
17. **http://www.socialmarketing.com/interventionsyouth/mediaaccess.usaid/undp/who/reports/**
18. **http://www.social-marketing.com/Johson-Johson**
19. **http://www.socialmarketingquarterly.com/socialmarketinginstitute\_.**
20. **https://www.masress.com/moheet/27974.**
21. **http://www.marketingpower.com/aboutama/pages/satement%20f%20ethics.aspx, .**
22. **www.abahe.co.uk**

**23.**<http://www.djezzy.dz/>

**24.**<http://www.ooredoo.dz/>

**25.**<http://www.mobilis.dz/>

**الملاحق**

## الملحق رقم (01): استبيان الدراسة

### المدرسة العليا للتجارة بالجزائر

#### استبيان

الأخ الكريم، الأخت الكريمة: تحية طيبة وبعد:

الاستبيان الذي بين أيديكم جزء من الدراسة التطبيقية التي يقوم بها الباحث في إطار التحضير لأطروحة الدكتوراه الموسومة بـ: دور التسويق الاجتماعي في تعزيز سلوك المستهلك المسؤول اجتماعياً - دراسة حالة قطاع الاتصالات بالجزائر -

بمبادئه وألياته ونظرياته يهدف هذا الاستبيان أساساً إلى التعرف على مدى قدرة التسويق الاجتماعي ونماذج تغييره لسلوك في تعزيز دوافع الاستهلاك المسؤول اجتماعياً بأبعاده المختلفة - حالة قطاع الاتصالات بالجزائر -.

يرى الباحث بأن مشاركتكم الجادة والفعالة في الإجابة على هذا الاستبيان ستسمح بالإجابة على تساؤلات الدراسة، ولما أن إجاباتكم ستحظى بالسرية التامة وستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط. تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام.

## أولاً: المعلومات الشخصية

■ الجنس: ذكر  أنثى

■ العمر: أقل من 25 سنة  45 – 3  35 –   
 أكثر من 45 سنة

■ الخبرة المهنية: أقل من 5 سنوات  5 – 10  10 – 5  محاسبة   
 أكثر من 15 سنوات

■ التخصص: إدارة أعمال  مالية  تسويق  محاسبة   
 أخرى  المهمة: مسؤول قسم  مساعد  منفذ  أخرى

## ثانياً: محاور الاستبيان

يرجى وضع العلامة (x) على الإجابة التي تمثل رأيكم

**المحور الأول: مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي.**

غير موافق جدا	غير موافق	محايد	موافق	موافق جدا	المحور الأول : مدى ادراك موظفي شركات الاتصالات الجزائرية لمفهوم وأهمية التسويق الاجتماعي
					قد يساهم تبني شركتنا للتسويق الاجتماعي في تقويم برامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسنا. <b>01</b>
					من شأن التسويق الاجتماعي المساهمة في رفاهية الفئات المستهدفة وبمستوى أفضل. <b>02</b>
					قد يساهم التسويق الاجتماعي في توضيح الرؤى حول أهم القضايا المجتمعية للمشاركة في حلقاتها. <b>03</b>
					من شأن التسويق الاجتماعي الاسهام في تحطيط برامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسنا. <b>04</b>
					قد يساهم التسويق الاجتماعي في اعلام المجتمع بأطيافه المختلفة عن نشاطات المؤسسة ذات المضامين الاجتماعية. <b>05</b>
					اهتمام التسويق الاجتماعي بالسلوك عموما، قد يساهم في خلق مجتمع ومناخ أعمال متوازن ومحفز لمؤسسنا. <b>06</b>

**المحور الثاني: مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات الجزائرية.**

غير موافق جدا	غير موافق	محايد	موافق	موافق جدا	المحور الثاني: مجالات التسويق الاجتماعي الأكثر أهمية بالنسبة لموظفي قطاع الاتصالات الجزائرية.
					قد يعتبر تصحيح بعض السلوكيات السلبية لأفراد فئة مستخدمنا من أهم المجالات التي يقومها التسويق الاجتماعي. <b>01</b>
					قد يكون حجم مؤسستنا أحد أهم مؤهلاتها في معالجة بعض المشاكل المجتمعية. <b>02</b>

					قد يساهم التسويق الاجتماعي في رفع وتدعم الموقف التنافيسي لمؤسستنا.	03
					تطبيق خصائص المزيج التسويقي الاجتماعي على برامج مسؤوليتها الاجتماعية يجعلها أكثر تأثيراً وفعالية.	04

**المحور الثالث: مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية  
لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.**

غير موافق جدا	غير موافق	محايد	موافق	موافق جدا	المحور الثالث: مبادئ وأليات التسويق الاجتماعي الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.	
					تسعى مؤسستنا للمشاركة في برامج تستجيب لطلعات ورغبات المجتمع في إطار مسؤوليتها الاجتماعية.	01
					تعامل مؤسستنا مع منظمات المجتمع المدني بالدعم، المرافقة وتزويدها بأحدث المهارات الاتصالية التسويقية.	02
					تركز مؤسستنا على حملات التربية، التنفيذ والتوعية بغية تنمية القدرات الاجتماعية لمستخدمينا.	03
					من شأن الحكم في أليات التسويق العملياتي تأهيل برامج مسؤوليتها الاجتماعية لخدمة الأهداف المجتمعية العامة.	04
					تهتم الادارة العليا ل المؤسسة بتقييم أدائها الاجتماعي اعتماداً على طرق القياس التي أسس لها التسويق الاجتماعي.	05

**المحور الرابع: بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية  
لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.**

غير موافق جدا	غير موافق	محايد	موافق	موافق جدا	المحور الرابع: بعض أبعاد الاستهلاك المسؤول اجتماعياً الأكثر ملاءمة لبرامج المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات قطاع الاتصالات الجزائرية.	
					قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تعتمد في تقديم خدماتها على تكنولوجيا أقل تأثيراً على صحة المواطنين.	01

					قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تحترم القوانين والأعراف التجارية للمجتمع.	02
					قد يتجه المستخدم نحو المؤسسات التي تحارب عمالة الأطفال.	03
					تحاول مؤسستنا تقديم خدمات ذات النفع المتعدي، أي التي تخصص جزء من تسعيرتها لخدمة أهداف اجتماعية.	04
					تشجع مؤسستنا الوكالات الجوارية لمساهمتها في تحقيق العدالة ونفلل من نشاط الوكالات الرسمية الكبرى.	05
					تعمل مؤسستنا على وتيرة الانتماءات الوطنية والسياسية لما لها من علاقة بالإقبال على خدماتها.	06
					سعى مستخدمنا إلى التقليل من استخداماتهم، بتجنب الخدمات التي هو ليس بحاجة حقيقة لها مثل تداخل الخدمات التي تقدم نفس الأشياء.	07

#### المحور الخامس: وسائل وأدوات تنمية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً.

غير موافق جدا	غير موافق	محايد	موافق	موافق جدا	المحور الخامس: وسائل وأدوات تنمية بعض الدوافع التي تبني معارف المستهلك المسؤول اجتماعياً	
					تسعى مؤسستنا لتوظيف العديد من مهارات الاتصال التسويقية لتزويد معارف مستخدميها بأنشطة مسؤولة تناها الاجتماعية.	01
					قد يساعد تنظيم بعض الحملات التحسيسية لمستخدمنا لتعريفهم بمستجدات الاستهلاك المسؤول اجتماعياً.	02
					تسعى مؤسستنا لاستخدام وسائل القياس لتعزيز فئة المستهلك المسؤول اجتماعياً.	03
					تعتبر المعارض والجرائد الدورية من الوسائل الأكثر استخداماً في الوصول إلى فئة المستهلكين المسؤولين اجتماعياً.	04

**المحور السادس: أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.**

المحور السادس: أليات تعزيز بعض الدوافع المتعلقة باعتقاد المستهلك بإسهامه الفردي في التغيير الاجتماعي.	جداً موافق	محايد	موافق	جداً موافق	غير موافق	غير موافق
قد يميل مستخدمينا إلى التفاعل مع البرامج التي تهدف إلى الحد من الآثار السلبية المتعلقة بالبيئة واحترام حقوق العمال.						01
قد يحاول مستخدمينا إلى تكريس عادات وتقاليد وطنهم من خلال البرامج ذات الصلة.						02
قد يقبل المستخدم على اقتناة أي خدمة يتعلق استخدامها بمستقبل الأجيال القادمة (التنمية المستدامة) وضمان مستوى أفضل وحياة أوفر.						03
قد يساهم المستهلك المسؤول اجتماعيا في التقليل من الممارسات اللاحتجارية والغير قانونية.						04
تستعمل مؤسستنا مختلف الأليات الكفيلة بنشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لإثارة دافع المساهمة في التغيير الاجتماعي.						05

إن وجد أي استفسار حول الاستبيان أو موضوع الدراسة يرجى التواصل على البريد التالي:

[rahfay@yahoo.fr](mailto:rahfay@yahoo.fr) أو الاتصال على الرقم: 0559 85 65 22

الملحق رقم (02) : قائمة المحكمين

اسم المحكم	الجامعة	التخصص
أ. د شيباني أمينو	المدرسة العليا للتجارة – الجزائر –	تسويق
د. مسلوب محمد	المدرسة الوطنية للعلوم والتكنولوجيا – الجزائر –	تسويق
د. عداد رشيدة	جامعة الجزائر 3 – الجزائر –	تسويق
د. بن جروة حكيم	جامعة ورقلة – الجزائر –	تسويق
د. بوفول هرون	جامعة الجزائر 3 – الجزائر –	تحليل اقتصادي

## الملحق رقم (03): مخرجات Spss الملحق

### ✓ الاتساق الداخلي للأسئلة مع المحاور المحور الأول

Correlations								
	من شأن السوق الاتساعي للاهتمام في رفاهة العمال المسندة ومستوى السيادة ومستوى الفضل	د. ساهم تبني متذبذبة السوق الاتساعي في تغور برامج المسؤولية المجتمعية للمشاركة في حلها.	د. ساهم السوق الاتساعي في حول توضيح الرؤى حول أهم الصياغ المجتمعية للمشاركة في حلها.	د. ساهم السوق الاتساعي في الإسهام في تحديد برامج المؤسسة ذات الصلة الاتساعية ل المؤسسة.	د. ساهم السوق الاتساعي في عموماً د. ساهم في على متن ومناج أعمال موارن ومعمر المؤسسة.	د. ساهم السوق الاتساعي في الاتساعي في الاتساعي في الاتساعي في الاتساعي في AXE1		
Spearman's rho	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	1,000 .144 .202 80	.144 .270 80	.125 .979 80	.003 .194 80	.194 .084 80	.043 .704 80	.454** ,.000 80
	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	.144 .202 80	1,000 .049 80	.221* .465 80	.083 .917 80	-.012 .191 80	.320** .004 80	.588** ,.000 80
	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	.125 .270 80	.221* .049 80	1,000 .312 80	.114 .312 80	.190 .091 80	.127 .262 80	.564** ,.000 80
	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	.003 .979 80	.083 .465 80	.114 .312 80	1,000 .663 80	-.049 .663 80	.191 .089 80	.400** ,.000 80
	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	.194 .084 80	-.012 .917 80	.190 .091 80	-.049 .663 80	1,000 .800 80	.084 .458 80	.428** ,.000 80
	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	.043 .704 80	.320** .004 80	.127 .262 80	.191 .089 80	.084 .458 80	1,000 .000 80	.591** ,.000 80
AXE1	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	.454** .000 80	.588** .000 80	.564** .000 80	.400** .000 80	.428** .000 80	.591** .000 80	1,000 .000 80

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## المحور الثاني

**Correlations**

	فَيُعتبر تضييق بعض السلوكات بعض السلوكات السلبية لغير أفراده مستمدنا من أهم المجالات التي يفهمها السوق الاجتماعي.	Correlation Coefficient	فَ يكون حجم مؤسساتنا أحد أهم مؤهلاتها في معالجة بعض المسائل المجتمعية.	فَ ساهم السوق الاجتماعي في رفع وندعد الموقف التنافي لمؤسستنا.	تطبيق خصائص المريج السوسي الاجتماعي على برامج مسؤوليتنا الاجتماعية بجعلها أكثر نافذة وفعالية.	AXE22	
Spearman's rho							
	فَيُعتبر تضييق بعض السلوكات بعض السلوكات السلبية لغير أفراده مستمدنا من أهم المجالات التي يفهمها السوق الاجتماعي.	Correlation Coefficient	1,000	,377**	-,429**	-,032 ,543**	
		Sig. (2-tailed)		,001	,000	,779 ,000	
		N	80	80	80	80 80	
	فَ يكون حجم مؤسستنا أحد أهم مؤهلاتها في معالجة بعض المسائل المجتمعية	Correlation Coefficient	,377**	1,000	-,128	-,072 ,720**	
		Sig. (2-tailed)	,001		,258	,525 ,000	
		N	80	80	80	80 80	
	فَ ساهم السوق الاجتماعي في رفع وندعد الموقف التنافي لمؤسستنا.	Correlation Coefficient	-,429**	-,128	1,000	,008 ,202	
		Sig. (2-tailed)	,000	,258		,943 ,072	
		N	80	80	80	80 80	
	تطبيق خصائص المريج السوسي الاجتماعي على برامج مسؤوليتنا الاجتماعية بجعلها أكثر نافذة وفعالية.	Correlation Coefficient	-,032	-,072	,008	1,000 ,342**	
		Sig. (2-tailed)	,779	,525	,943		,002
		N	80	80	80	80 80	
	AXE22	Correlation Coefficient	,543**	,720**	,202	,342**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,072	,002	
		N	80	80	80	80 80	

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### المحور الثالث

Correlations

			نسمى مؤسستنا للمسارك في برامج تنمية قابلات ورعايات المجتمع في إطار مسؤوليتها الاجتماعية.	نتمامل مؤسستنا مع مقدرات المجتمع المدني بالاعتراف. ورعايات المجتمع ورعاياتها في إطار مسؤوليتها الإنسانية الشوبية. الإجتماعية.	نذكر مؤسستنا على خدمات التربية، التنقيف والرعاية بعدة نطبيه القرارات الاجتماعية استخدمنا العامه.	من شأن الحكم في كلبات السوقين المملائي تناهيل برامج مسؤليتنا الاجتماعية لخدمة الأهداف المجتمعية العامه.	نهيم الادارة العليا لمؤسستنا تقديم أدائها الاجتماعي اعتماداً على طرق الفراس الذى أحسن لها السوقين الاجتماعيين	AXE3
Spearman's rho		Correlation Coefficient	1,000	,356** .001 N 80	-,447** .000 80	-,285 .010 80	-,031 .787 80	,232* .039 80
		Correlation Coefficient		,356** .001 N 80	1,000 .000 80	-,500** .000 80	-,391** .000 80	-,416** .000 80
		Correlation Coefficient			-,447** .000 N 80	1,000 .000 80	,396** .007 80	,297** .007 80
		Correlation Coefficient				-,391** .000 N 80	,396** .000 80	,297** .000 80
		Correlation Coefficient					1,000 .023 80	,254* .023 80
		Correlation Coefficient						,549** .000 80
		Correlation Coefficient						1,000 .000 80
		Correlation Coefficient						,683** .000 80
AXE3		Correlation Coefficient						1,000
		Sig. (2-tailed)						
		N						

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## المحور الرابع

Correlations							
	# بذمه المستخدم دو المؤسسات الذي يتم تقديم خدماتها على تكنولوجيا أقل تأثيراً على سمة الموظفين	# بذمه المستخدم دو المؤسسات الذي يقدم الوظائف وأغراض الممارسة للمسعفين	# بذمه المستخدم دو المؤسسات الذي يستخدم ذات الفرع العمدري أي الذي يتصدر حره من رسيرتها العمدية أهداف اجتماعية	خالق مؤسستنا تقديم خدمات ذات الفرع العمدري أي الذي يتصدر حره من رسيرتها العمدية أهداف اجتماعية	رسير مؤسستنا على الولاءات المؤرخة لأسمنتها في حقوق الوظيفة والسياسية لما لها من عادة متانة الولاءات الرسمية الكبرى	تحمل مؤسستنا على الولاءات المؤرخة وقدرة الامتناع لأسمنتها في حقوق الوظيفة والسياسية لما لها من عادة متانة الولاءات الرسمية الكبرى	رسير مؤسستنا إلى الوظيفة والسياسية لما لها من عادة متانة الولاءات الرسمية الكبرى
Spearman's rho							
	Correlation Coefficient	1,000	,324**	,537**	,197	,362**	,357**
	Sig. (2-tailed)	.	,003	,000	,079	,001	,001
	N	80	80	80	80	80	80
	Correlation Coefficient		,324**	1,000	,365**	-,072	,392**
	Sig. (2-tailed)		,003	.	,001	,527	,000
	N	80	80	80	80	80	80
	Correlation Coefficient		,537**	,365**	1,000	,279*	,351**
	Sig. (2-tailed)		,000	,001	.	,012	,001
	N	80	80	80	80	80	80
	Correlation Coefficient		,197	-,072	,279*	1,000	,133
	Sig. (2-tailed)		,079	,527	,012	.	,239
	N	80	80	80	80	80	80
	Correlation Coefficient		,362**	,392**	,351**	1,000	,414**
	Sig. (2-tailed)		,001	,000	,001	.	,188
	N	80	80	80	80	80	80
	Correlation Coefficient		,357**	,138	,302**	,227*	,414**
	Sig. (2-tailed)		,001	,222	,006	,043	,000
	N	80	80	80	80	80	80
	Correlation Coefficient		,001	,267*	,097	-,237	,188
	Sig. (2-tailed)		,996	,017	,392	,035	,095
	N	80	80	80	80	80	80
AXE4	Correlation Coefficient		,681**	,629**	,729**	,298**	,713**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,007	,000
	N	80	80	80	80	80	80

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## المحور الخامس

**Correlations**

		نُسِيَّ مُؤسِّسَتَنا لِوَظِيفَةِ الْعَدْدِ مِنْ مَهَارَاتِ الْإِنْصَالِ الْمُسَوِّقَةِ لِزَرْوَدِ مَعَارِفِ مُسَتَّدِمِهَا بِأَنْشَطَتِهَا سُوْلِنَتَا الْإِجْتِمَاعِيَّةِ	فَسَاعَدَ تَنظِيمِ بعضِ الْحَمَالَاتِ الْفَصَسِيبَيَّةِ لِاستِخدَامِ وَسَائِلِ الْقَابِسِ لِتَعْزِيزِ فَهَّةِ الْمُسَتَّهِكِ الْمُسَوِّلِ بِسَعْيِهَا إِلَى اِحْتِمَاعِهَا	نُسِيَّ مُؤسِّسَتَنا لِإِسْتِخدَامِ وَسَائِلِ الْقَابِسِ لِتَعْزِيزِ فَهَّةِ الْمُسَتَّهِكِ الْمُسَوِّلِ بِسَعْيِهَا إِلَى اِحْتِمَاعِهَا	نُعَتَّرُ الْمَعَارِضِ وَالْجَرَانِيَّةِ الدُّورِيَّةِ مِنْ الْوَسَائِلِ الْأَكْثَرِ الْإِسْتِخدَامَ فِي الْوَصْوَنِ إِلَى فَهَّةِ الْمُسَتَّهِكِينِ الْمُسَوِّلِنِ اِحْتِمَاعِهَا	AXE5	
Spearman's rho		Correlation Coefficient نُسِيَّ مُؤسِّسَتَنا لِوَظِيفَةِ الْعَدْدِ مِنْ مَهَارَاتِ الْإِنْصَالِ الْمُسَوِّقَةِ لِزَرْوَدِ مَعَارِفِ مُسَتَّدِمِهَا بِأَنْشَطَتِهَا سُوْلِنَتَا الْإِجْتِمَاعِيَّةِ	1,000 .	,032 ,775 N 80	,123 ,278 80 80	,272 ,015 80 80	,542** ,000 80 80
		Correlation Coefficient فَسَاعَدَ تَنظِيمِ بعضِ الْحَمَالَاتِ الْفَصَسِيبَيَّةِ مُسَتَّدِمِهَا لِغَرِيْبِهِمْ بِسَعْيِهَا إِلَى اِحْتِمَاعِهَا	,032 ,775 N 80	1,000 .	,105 ,352 80 80	-,168 ,137 80 80	,408** ,000 80 80
		Correlation Coefficient نُسِيَّ مُؤسِّسَتَنا لِإِسْتِخدَامِ وَسَائِلِ الْقَابِسِ لِتَعْزِيزِ فَهَّةِ الْمُسَتَّهِكِ الْمُسَوِّلِ بِإِحْتِمَاعِهَا	,123 ,278 N 80	,105 ,352 80 80	1,000 .	,299** ,007 80 80	,690** ,000 80 80
		Correlation Coefficient نُعَتَّرُ الْمَعَارِضِ وَالْجَرَانِيَّةِ الدُّورِيَّةِ مِنْ الْوَسَائِلِ الْأَكْثَرِ إِسْتِخدَاماً فِي الْوَصْوَنِ إِلَى فَهَّةِ الْمُسَتَّهِكِينِ الْمُسَوِّلِنِ بِإِحْتِمَاعِهَا	,272 ,015 N 80	-,168 ,137 80 80	,299** ,007 80 80	1,000 .	,617** ,000 80 80
	AXE5	Correlation Coefficient نُعَتَّرُ الْمَعَارِضِ وَالْجَرَانِيَّةِ الدُّورِيَّةِ مِنْ الْوَسَائِلِ الْأَكْثَرِ إِسْتِخدَاماً فِي الْوَصْوَنِ إِلَى فَهَّةِ الْمُسَتَّهِكِينِ الْمُسَوِّلِنِ بِإِحْتِمَاعِهَا	,542** ,000 N 80	,408** ,000 80	,690** ,000 80	,617** ,000 80	1,000 .

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## المحور السادس

Correlations						
	❖ بديل مستخدمنا الى الفاعل مع البرامج التي تهدف الى الدخول من الآثار السلبية المترتبة بالذاتية واحتراز حقوق وال manus.	Correlation Coefficient	1,000	.178	.181	.155
Spearman's rho		Sig. (2-tailed)	.	,114	,109	,171
	N		80	80	80	80
	❖ يحاول مستخدمنا على تكرر عادات وتقاليد وذاته من خلال البرامج ذات ذات manus.	Correlation Coefficient	,178	1,000	,395**	,518**
		Sig. (2-tailed)	,114	.	,000	,000
	N		80	80	80	80
	❖ يقلل المستخدم على افقاء اي ذاته من خلال استخدامها بصفة الاجمال القائمة (التنمية المستدامه) وضمان مستوى افضل وجداء اوفر.	Correlation Coefficient	,181	,395**	1,000	,643**
		Sig. (2-tailed)	,109	,000	.	,000
	N		80	80	80	80
	❖ يساهم المستهلك المسؤول ايجاداً عيناً في القليل من الممارسات الانحرافية والغير فائزونية	Correlation Coefficient	,155	,518**	,643**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,171	,000	,000	,000
	N		80	80	80	80
	❖ يستعمل مؤسستنا مختلف الاقناعات الكليله بضرر تقافة المسؤوله الاجتماعية لإثارة افعى المساهمه في التجدد الاجتماعي.	Correlation Coefficient	,313**	-,045	-,014	-,227*
		Sig. (2-tailed)	,005	,695	,902	,043
	N		80	80	80	80
AXE6	Correlation Coefficient	,429**	,724**	,752**	,830**	,069
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,544
	N		80	80	80	80

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## الاتساق الداخلي للمحاور

**Correlations**

		AXE1	AXE2	AXE3	AXE4	AXE5	AXE6	QUEST
Spearman's rho	AXE1	Correlation Coefficient	1,000	,124	,314**	,437**	,223*	,467**
		Sig. (2-tailed)	.	,274	,005	,000	,047	,000
		N	80	80	80	80	80	80
	AXE2	Correlation Coefficient	,124	1,000	,054	,205	,431**	,200
		Sig. (2-tailed)	,274	.	,632	,069	,000	,075
		N	80	80	80	80	80	80
	AXE3	Correlation Coefficient	,314**	,054	1,000	,460**	,334**	,338**
		Sig. (2-tailed)	,005	,632	.	,000	,002	,002
		N	80	80	80	80	80	80
	AXE4	Correlation Coefficient	,437**	,205	,460**	1,000	,557**	,529**
		Sig. (2-tailed)	,000	,069	,000	.	,000	,000
		N	80	80	80	80	80	80
	AXE5	Correlation Coefficient	,223*	,431**	,334**	,557**	1,000	,463**
		Sig. (2-tailed)	,047	,000	,002	,000	.	,000
		N	80	80	80	80	80	80
	AXE6	Correlation Coefficient	,467**	,200	,338**	,529**	,463**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	,075	,002	,000	.	,000
		N	80	80	80	80	80	80
	QUEST	Correlation Coefficient	,690**	,073	,633**	,844**	,562**	,705**
		Sig. (2-tailed)	,000	,520	,000	,000	,000	.
		N	80	80	80	80	80	80

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

✓ اختبار الثبات لكل الاستبيان

**Case Processing Summary**

	N	%
Valid	80	100,0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	,0
Total	80	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,745	31

✓ اختبار التوزيع الطبيعي Kolmogorov-Smirnov Test One Sample

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		QUEST
N		80
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	2,3202
	Std. Deviation	,34359
	Absolute	,092
Most Extreme Differences	Positive	,092
	Negative	-,059
Kolmogorov-Smirnov Z		,822
Asymp. Sig. (2-tailed)		,509

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## اختبار One Sample Test ✓

المحور الأول

### One-Sample Test

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
الاجتماعي للتسويق شركتنا تبني يساهم قد الاجتماعية المسؤولية برامج تقويم في لمؤسسة	17,512	79	,000	1,863	1,65	2,07
في المساهمة الاجتماعي التسويق شأن من .أفضل وبمستوى المستهدفة الفئات رفاهية	20,991	79	,000	1,975	1,79	2,16
توضيح في الاجتماعي التسويق يساهم قد المجتمعية القضايا أهم حول الرؤى حلتها في المشاركة.	15,532	79	,000	1,725	1,50	1,95
في الإسهام الاجتماعي التسويق شأن من الاجتماعية المسؤولية برامج تخطيط مؤسسة.	25,082	79	,000	2,438	2,24	2,63
اعلام في الاجتماعي التسويق يساهم قد نشاطات عن المختلفة بأطيافه المجتمع .الاجتماعية المضامين ذات المؤسسة	22,793	79	,000	2,175	1,99	2,36

## المحور الثاني

### One-Sample Test

	Test Value = 0						
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference		
					Lower	Upper	
السلبية السلوكيات بعض تصحيح يعتبر قد المجالات أهم من مستخدمينا فئة لأفراد .الاجتماعي التسويق يقومها التي مؤهلاتها أهم أحد مؤسستنا حجم يكون قد .المجتمعية المشاكل بعض معالجة في رفع في الاجتماعي التسويق يساهم قد لمؤسستنا التنافسي الموقف وتدعيم التسويقي المزدوج خصائص تطبيق مسؤوليتنا برامج على الاجتماعي وفعالية تأثيراً أكثر يجعلها الاجتماعية AXE22	20,384 17,702 18,751 25,532 42,031	79 79 79 79 79	,000 ,000 ,000 ,000 ,000	3,288 2,713 2,813 2,488 2,82500	2,97 2,41 2,51 2,29 2,6912	3,61 3,02 3,11 2,68 2,9588	

### المحور الثالث

#### One-Sample Test

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
برامج في للمشاركة مؤسستنا تسعى في المجتمع ورغبات لطلعات تستجيب الاجتماعية مسؤوليتها اطار.	21,860	79	,000	2,825	2,57	3,08
المجتمع منظمات مع مؤسستنا تعامل بأحدث وتزويدها المراقبة, بالدعم المدنى التسويقية الاتصالية المهارات.	29,317	79	,000	2,438	2,27	2,60
التربية حملات على مؤسستنا تركز, القرارات تنمية بغية والتوعية التنفيذى لمستخدمينا الاجتماعية.	16,982	79	,000	2,313	2,04	2,58
التسويق أليات في التحكم شأن من. مسؤوليتنا برامج تأهيل العملياتى المجتمعية الأهداف لخدمة الاجتماعية العامة.	16,749	79	,000	1,988	1,75	2,22
أدائها بتقييم مؤسستنا العليا الادارة تهتم التي القياس طرق على اعتمادا الاجتماعى الاجتماعى التسويق لها أسس.	19,745	79	,000	2,738	2,46	3,01
AXE3	46,680	79	,000	2,46000	2,3551	2,5649

## المحور الرابع

### One-Sample Test

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
التي المؤسسات نحو المستخدم يتجه قد تكون لها تأثيراً أقل تكنولوجيا على خدماتها تقديم في تعتمد المواطنين صحة على.	17,870	79	,000	1,913	1,70	2,13
التي المؤسسات نحو المستخدم يتجه قد التجارية والأعراف القراء تحيط المجتمع.	16,796	79	,000	2,275	2,01	2,54
التي المؤسسات نحو المستخدم يتجه قد الأطفال عماله تحارب.	21,525	79	,000	2,413	2,19	2,64
النفع ذات خدمات تقديم مؤسستنا تحاول من جزء تخصص التي أي، المتعدى اجتماعية أهداف لخدمة تسخيرتها.	22,845	79	,000	2,225	2,03	2,42
الجوارية الوكالات مؤسستنا تشجع. من وتقلل العدالة تحقيق في لمساهمتها الكرى الرسمية الوكالات نشاط.	19,894	79	,000	2,613	2,35	2,87
الانتماءات وتيرة على مؤسستنا تعمل علاقة من لها لما والسياسية الوطنية خدماتها على بالإقبال.	21,669	79	,000	2,625	2,38	2,87
من التقليل إلى مستخدمنا سعي هو التي الخدمات بتجنب استخداماتهم، الخدمات تداخل مثل لها حقيقة بحاجة ليس الأسباع نفس تقدم التي.	24,911	79	,000	2,913	2,68	3,15
AXE4	35,367	79	,000	2,42500	2,2885	2,5615

## المحور الخامس

### One-Sample Test

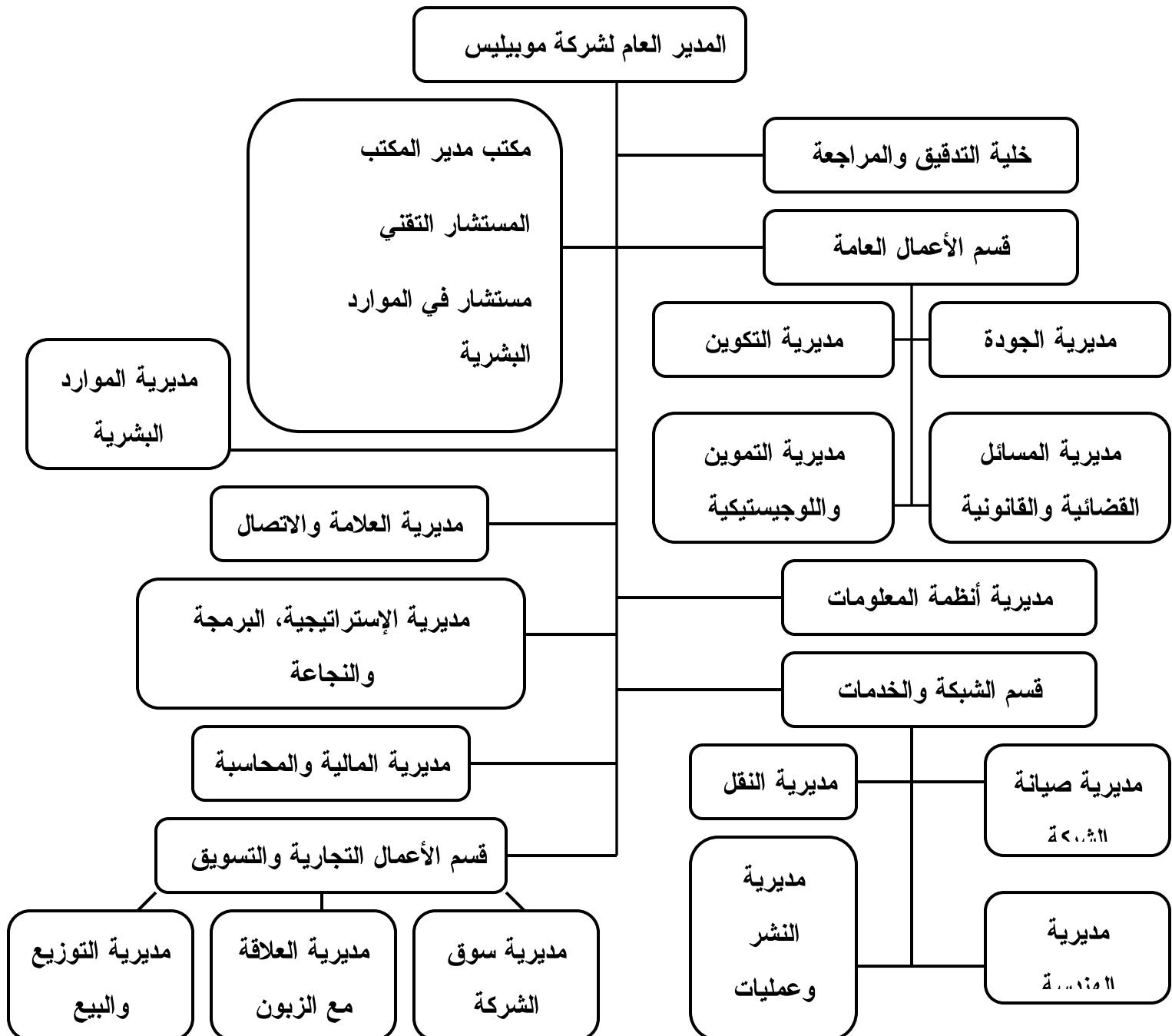
	Test Value = 0						
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference		
					Lower	Upper	
من العديد لتوظيف مؤسستنا تسعى لتزويد التسويقية الاتصال مهارات مسؤوليتنا بأنشطتها مستخدميها معارف الاجتماعية.	27,205	79	,000	1,963	1,82	2,11	
التحسيسية الحملات بعض تنظيم يساعد قد بمستجدات لتعريفهم لمستخدمينا اجتماعيا المسؤول الاستهلاك.	24,541	79	,000	2,225	2,04	2,41	
القياس وسائل لاستخدام مؤسستنا تسعى اجتماعيا المسؤول المستهلك فئة لتعزيز.	16,192	79	,000	1,875	1,64	2,11	
من الدورية والجرائم المعارض تعتبر إلى الوصول في استخداما الأكثر الوسائل اجتماعيا المسؤولين المستهلكين فئة.	25,063	79	,000	2,375	2,19	2,56	
AXE5	37,633	79	,000	2,10938	1,9978	2,2209	

## المحور السادس

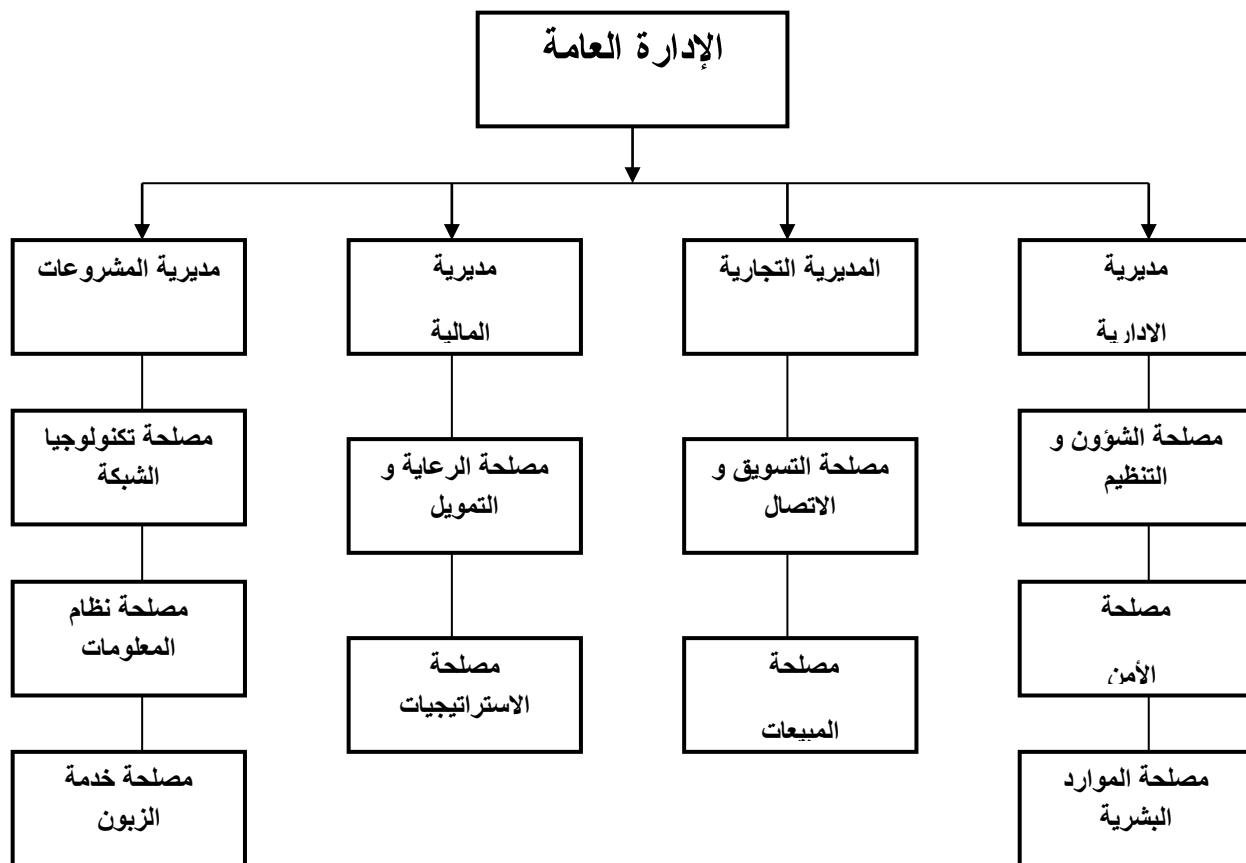
### One-Sample Test

	Test Value = 0					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
مع التفاعل الى مستخدمينا يميل قد الآثار من الحد الى تهدف التي البرامج حقوق واحترام بالبيئة المتعلقة السلبية العمال.	33,858	79	,000	2,038	1,92	2,16
عادات تكرر الى مستخدمينا يحاول قد ذات البرامج خلال من وطنهم وتقاليده الصلة.	18,484	79	,000	2,063	1,84	2,28
خدمة أي اقتداء على المستخدم يقبل قد القادمة الأجيال بمسقبيل استخدامها يتعلق مستوى وضمان (المستدامة التنمية) أوفر وحياة أفضل.	18,733	79	,000	1,588	1,42	1,76
في اجتماعيا المسؤول المستهلك يساهم قد وغير اللاحتجارية الممارسات من التقليل قانونية	19,566	79	,000	2,288	2,05	2,52
الأليات مختلف مؤسستنا تستعمل قد الاجتماعية المسؤولية ثقافة بنشر الكفالة التغيير في المساهمة دافع لإثارة الاجتماعي.	31,996	79	,000	2,300	2,16	2,44
AXE6	35,203	79	,000	2,05500	1,9388	2,1712

### الهيكل التنظيمي لشركة Mobilis



### الهيكل التنظيمي للشركة الوطنية Ooredoo



### الهيكل التنظيمي لشركة Djezzy

