

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

المدرسة العليا للتجارة



استمارة استبيان حول: دور حوكمة المؤسسات في تفعيل ادارة المخاطر المصرفية

في إطار تحضير مذكرة الماجستير تحت عنوان: دور حوكمة المؤسسات في تفعيل ادارة المخاطر المصرفية والتي سنوضح من خلالها دور حوكمة المؤسسات في التقليل من المخاطر المصرفية

فيسعدنا سيدتي، سيدي اختياركم ضمن عينة الدراسة للمشاركة وإثراء الموضوع، وهذا من خلال تفضلكم بالإجابة على جملة الأسئلة الموجودة في الاستمارة سعيا منا لمعرفة وجهة نظركم وقناعة منا بموضوعيتكم.

ونضرا لأهمية هذه الدراسة و لما سترتب عليها من فائدة على المهنة والدراسة نعتقد بأنكم سوف تولون كل الاهتمام والجدية لاستمارة الاستبيان، علما أن معلوماتكم لن تستخدم إلا في إطار البحث العلمي، ونشكركم على مساعدتكم لنا في إتمام هذه الدراسة.

شكرا لتعاونكم وحسن استجابتكم.

الباحث: عامري محمد الطاهر

الجزء الاول: تأثير الحوكمة المؤسسات على ادارة المخاطر المصرفية

الرجاء وضع علامة (✓) في خانة الاجابة المناسبة

المحور الأول: تحتل مبادئ حوكمة المؤسسات وممارساتها أهمية كبيرة تتزايد مع مرور الوقت للبنك

غير موافق تماما	غير موافق	محايد	موافق	موافق تماما	العبارات	
					يحق للمساهمين حضور الجمعية العامة وحق التصوت بنسبة ما يمتلكه من أسهم والحق في الاطلاع على دفاتر البنك	1
					يحق للمساهمين بيع أسهمهم أو شراء أسهم أخرى وحق الاكتتاب في الاسهم الجديدة التي يصدرها البنك بنسبة ما يملكونه من أسهم.	2
					يعامل المساهمون المنتمون إلى الفئة نفسها معاملة متكافئة	3
					يطلب من أعضاء مجلس الادارة و المدراء التنفيذيين الإفصاح عن وجود أية مصالح خاصة بهم قد تتصل بعمليات أو بمسائل تمس البنك.	4
					يشارك أصحاب المصالح في عملية ممارسة سلطات الإدارة بالبنك و تكفل لهم فرص الحصول على المعلومات المتصلة بذلك	5
					يعتمد البنك على معايير جودة المعلومات على غرار المنصوص عليها في SCF والمعايير الدولية IFRS/IAS في تقديم الافصاح ونُخص بالذكر الجوهر الاهمية النسبية الملائمة للاحتياجات متخذ القرار	6
					يقوم محافظ الحسابات بمراجعة وتدقيق القوائم المالية للبنك لتقديم ضمانات وتأكيدات موضوعية لسلامتها وصحتها الى المساهمين والجهات المعنية قانونا	7
					يوفر البنك قنوات تسمح بحصول المستخدمين على المعلومات كافية في الوقت المناسب، وبتكلفة اقتصادية، وبطريقة تتسم بالعدالة	8
					يتمتع البنك بميزة تنافسية ملموسة عن منافسيه نتيجة لتطبيق مبادئ وقواعد الحوكمة.	9
					معايير الأداء التي توفرها عند تطبيق الحوكمة تزيد من ثقة المتعاملين.	10
					توافر استراتيجية واضحة للبنك، يتم على ضوءها قياس نجاح المنشأة ككل، ومدى مساهمة الأفراد في هذا النجاح	11
					يقوم البنك بوضع آلية للتعاون والتفاعل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ومراجعة الحسابات	12

المحور الثاني: تعدد معايير لجنة بازل من بين اهم الاسس وقواعد الحوكمة في المؤسسات المصرفية

قائمة الملاحق

غير موافق تماما	غير موافق	محايد	موافق	موافق تماما	العبارة
					1 يعمل البنك بشكل دوري على اعداد دليل لادارة المخاطر وتحديد معايير وآليات للتصرف حيالها بشكل فعاد وديناميكي
					2 يقوم البنك بالتوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار، متضمنا نظام هرمي لسلطات الاعتماد المتدرجة بداية من الأفراد وحتى مجلس الإدارة
					3 يعتمد البنك على آلياته واساليبه الخاصة في التقييم الائتماني للزبون بالنظر الى انعدام مؤسسات مختصة في ذلك بالسوق الجزائرية
					4 توافر نظم قوية للرقابة الداخلية، تتضمن وظائف المراجعة الداخلية والخارجية، ووظائف إدارة المخاطر.
					5 هناك رقابة خاصة لمراكز المخاطر في المواقع التي يتصاعد فيها احتمال تضارب المصالح، بما في ذلك علاقات العمل مع المقترضين المرتبطين بالبنك وكبار المساهمين والإدارة العليا ومتخذي القرارات الرئيسية في البنك
					6 يتوفر البنك على نظام الحوافز المالية والإدارية للإدارة العليا والتي تحقق العمل بطريقة ملائمة، وأيضا بالنسبة للموظفين سواء كانت في شكل مكافآت أو ترقية أو أي شكل آخر
					7 يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترازية المقررة في بازل 1 وذلك من خلال تبيان أوزان المخاطر وكيفية حساب نسبة الملاءة
					8 يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترازية المقررة في بازل 2 وذلك من خلال انشاء أنظمة الرقابة و التحكم في المخاطر و أنظمة تقييم المخاطر والنتائج و نظام مراقبة العمليات والإجراءات الداخلية
					9 يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترازية المقررة في بازل 3 وذلك من خلال رفع الحد الأدنى لرأس المال
					10 يعتمد البنك على نظام مهمته رصد نتائج الرقابة الداخلية وتوثيقها ونشرها لمختلف الأطراف المهتمة بما

المحور الثالث: تعتمد البنوك على طرائق كمية واحصائية لتقييم المخاطر التي تواجهها والتي يتم على أساسها التحوط.

قائمة الملاحق

غير موافق تماما	غير موافق	محايد	موافق	موافق تماما	العبارة
					1 هناك دائرة تختص بإدارة المخاطر في البنك
					2 هناك أنظمة تسمح بانتقال المعلومات بسهولة بين مصالح إدارة مختلف المخاطر (تشغيلية ، ائتمان، سوق) للتعرف على هذه المخاطر نوعا وحجما ومدى التزام هذه المصالح بوسائل الحماية والوقاية
					3 تعتمد البنوك أحد الطرق الثلاثة المخصصة لاحتساب الملاءة (كفاية الاموال الخاصة) المخصص لمواجهة المخاطر التشغيلية (مدخل المؤشر الاساسي، طريقة الاسلوب النمطي او المعياري، طرق القياس المتقدم)
					4 يعتمد البنك على تعليمات بنك الجزائر في حساب الملاءة والسيولة والالتزام بالحدود الدنيا على الاقل
					5 يتابع البنك مستجدات ومبادرات لجنة بازل بخصوص نماذج حساب الملاءة والسيولة (مقرارات بازل 3) كاسس لادارة المخاطر بغض النظر على تاخر بنك الجزائر في مواكبة هذه المعايير الدولية
					6 يلتزم البنك بالقيود التي وضعتها لجنة بازل على راس المال المساند والتكميلي
					7 تحدد اوزان المخاطر بناء على تقييم الذي تحدده مؤسسات التقييم المعترف بها من قبل السلطات الرقابية
					8 المخاطر العملية تخضع لوظيفة تدقيق داخلي فعالة وشاملة ومستقلة وتنفذ من قبل موظفين أكفاء ومدربين بشكل ملائم.
					9 يتم رفع تقارير دورية للجنة المصرفية لبنك الجزائر حول المخاطر في البنك، ومدى الامتثال للقوانين والتعليمات
					10 يقوم البنك بالتأمين على النشاطات الائتمانية لدى شركات التأمين كوسيلة لتقاسم المخاطر
					11 يتم وضع مخصصات مالية لمواجهة المخاطر بما يتناسب وحجمها و الخسائر

الجزء الثاني: معلومات عامة

قائمة الملاحق

الرجاء وضع علامة (√) حول الإجابة المناسبة لكل من العبارات التالية:

1. المستوي الوظيفي

مدير عام عضو مجلس إدارة مدير تنفيذي رئيس دائرة أخرى.....

2. الدرجة العلمية

ليسانس ماستر ماجستير دكتوراه أخرى.....

3. التخصص

محاسبة مالية نقود وبنوك أخرى.....

4. العمر

أقل من 30 سنة من 30 إلى 40 سنة من 41 إلى 50 سنة أكبر من 50 سنة

5. عدد سنوات الخبرة في البنك

أقل من 5 سنوات من 5 إلى 10 سنوات من 11 إلى 15 سنة

من 16 إلى 20 سنة أكثر من 20 سنة

6. البنك الذي تعمل فيه:

البنوك الخاصة		البنوك العامة	
AGB	بنك الخليج الجزائري	BEA	البنك الخارجي الجزائري
AL BARAKA	بنك البركة	BDL	بنك التنمية المحلية
SOCIETE GENERALE		BNA	البنك الوطني الجزائري
SALAM BANK	سلام بنك	CPA	القرض الشعبي الجزائري
		BADR	بنك الفلاحة والتنمية الريفية

شكرا لتعاونكم وحسن استجابتكم.

République Algérienne démocratique et populaire

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Ecole Supérieure de Commerce (ESC)



**Questionnaire sur: le rôle de la gouvernance des entreprises dans l'activation de
la gestion des risques bancaires**

Dans le cadre de la préparation du mémoire du magistère intitulé : « Le rôle de la gouvernance des entreprises dans l'activation de la gestion des risques bancaires », dans lequel nous allons expliquer le rôle de la gouvernance des entreprises dans la réduction des risques bancaires.

Nous avons l'honneur, Madame, Monsieur de vous adresser ce présent questionnaire, vos réponses au tant que spécialiste, vont sans doute contribuer à l'enrichissement de ce sujet.

Nous vous remercions d'avance de votre collaboration.

Nous tenons à vous signaler, que toute informations mentionnées ne sera utilisées que dans le cadre de la recherche et ne sera ni diffuser, ni divulguée.

Chercheur: AMRI Mohammed Tahar

Veillez cochez la réponse qui vous semble la plus appropriée

La première partie: l'impact de la gouvernance des entreprises sur la gestion des risques bancaires

Axe n°1 : Les principes de la gouvernance et leurs pratiques occupent une grande importance dans les banques, cette importance augmente avec le temps.

	Expressions	Totalement d'accord	D'accord	neutre	désaccord	Totalement désaccord
1	Les actionnaires ont le droit d'assister à l'assemblée générale, le droit de vote selon le nombre des actions dont ils sont propriétaires ainsi que la consultation des livres bancaires					
2	Les actionnaires ont le droit de vendre leurs actions ou acheter d'autres actions, ainsi que le droit préférentiel de souscription aux nouvelles actions émises par la banque selon le nombre d'actions dont ils disposent.					
3	Les actionnaires appartenant à la même classe sont traités d'une manière					
4	Il est demandé aux membres du conseil d'administration et aux gestionnaires de déclarer toute relation ou intérêts personnel qui peut nuire au fonctionnement normal de la banque.					
5	Les parties prenantes participent dans l'exercice des pouvoirs de l'administration et la banque leur garantit l'accès à l'information y correspondant					
6	Banque repose sur la qualité des normes d'information le long des lignes définies dans les SCF et les normes internationales IFRS / IAS à fournir de l'information et distingué l'essence importance relative appropriée des besoins du décideur					
7	La banque effectue le contrôle annuel des comptes (états financiers) de la banque par le billet d'un auditeur indépendant et compétant et ce pour assurer une granite externe et objective pour le conseil d'administration et les actionnaires					
8	La banque assure un système d'information qui garantisse aux parties prenantes l'accès à l'information complète à temps voulu, à moindre coût et d'une façon équitable					

9	La banque dispose d'un avantage concurrentiel concret grâce à l'application des principes et règles de la gouvernance					
10	Les normes d'application offertes lors de l'application de la gouvernance augmentent le degré de confiance des parties prenantes					
11	La banque dispose d'une stratégie claire à travers il est mesuré le succès de l'entité en tant qu'ensemble et le degré de participation des individus dans ce succès					
12	La banque installe un mécanisme d'interaction et de réflexion entre le conseil d'administration et la direction générale et les services du contrôle des comptes					

Axe II: Les normes de Comité de Bâle sont parmi les principales règles et fondement la gouvernance des institutions financières.

	Expressions	Totalement d'accord	D'accord	neutre	désaccord	Totalement désaccord
1	La banque veille régulièrement à la préparation d'un guide de gestion des risques et de définir des critères et des mécanismes de réaction d'une façon efficace et dynamique					
2	La banque fait une bonne répartition des responsabilités et les postes de prise de décision, qui inclut un système pyramidale des pouvoirs allant des individus au conseil d'administration					
3	La banque utilise ses propres méthodes et mécanismes pour l'évaluation de la solvabilité de ses clients en l'absence d'institutions compétentes dans le marché algérien					
4	La banque dispose d'un bon système contrôle interne, d'audit interne et externe et de la gestion des risques					
5	Il est exercé un contrôle spécial des zones à risques qui présentent une forte possibilité des conflits d'intérêts, y compris les relations de travail avec les emprunteurs, les principaux actionnaires, la direction générale et les décideurs dans la banque					

6	La banque dispose d'un système d'incitations financières et administrative de la direction générale, qui fait sont travail convenablement. Ainsi que pour les employés et ce à travers les primes et les promotions ou toute autre forme de motivation					
7	La banque veille à l'application de toutes les règles prescrites dans le Bâle 1, notamment la détermination du poids des risques et la méthode de calcul du ratio de la solvabilité					
8	La banque veille à l'application de toutes les règles prescrites dans le Bâle 2 notamment, la mise en place des systèmes de contrôle , système d'appréciation des risques et des résultats ainsi que le système de contrôle des processus et procédures internes					
9	La banque veille à l'application de toutes les règles prescrites dans le Bâle 3, notamment l'augmentation du capital minimum de la banque					
10	La banque dispose d'un système dont la mission est l'observation des résultats du système de contrôle interne et les transcrit sur des documents et assure leurs diffusion					

Axe III: Les banques utilisent des méthodes statistiques et quantitatives pour l'évaluation des risques auxquels elles sont confrontées, ce qui lui permet la prévention et la couverture contre ces risques.

	Expressions	Totalement d'accord	D'accord	neutre	désaccord	Totalement désaccord
1	La banque dispose d'un département de gestion des risques					
2	Il existe un système permettant la transmission facile des informations entre les services de la gestion des risques (opérationnel, solvabilité, marché), pour identifier les différents risques selon le types et la taille et el degré d'application des outils de protection et de prévention					
3	Pour le calcul du capital spécialisé pour faire face aux risques opérationnels, la banque utilise l'une des trois méthodes dédiées à cet effet					

3. Spécialisation

- Comptabilité Finance
 Monnaie et banques Autre

4. Age

- Moins de 30 ans De 30 à 40 ans
 De 41 à 50 ans Plus de 50 ans

5. l'expérience professionnelle dans la banque

- Moins de 5 ans de 5 à 10 ans
 de 11 à 15 ans de 16 à 20 ans
 Plus de 20 ans

6. La banque lieu du travail actuel

Les banques privées		Les banques publiques	
<input type="checkbox"/>	AGB Algérie Gulf Bank	<input type="checkbox"/>	Banque Extérieure d'Algérie (BEA)
<input type="checkbox"/>	Al Baraka Bank	<input type="checkbox"/>	Banque de développement local (BDI)
<input type="checkbox"/>	SOCIETE GENERALE	<input type="checkbox"/>	Banque Nationale d'Algérie (BNA)
<input type="checkbox"/>	SALAM BANK Salam Bank	<input type="checkbox"/>	Crédit Populaire d'Algérie (CPA)
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	La Banque Algérienne de Développement rurale (DADR)

Merci de votre collaboration.

الملحق رقم 03: نتائج التحليل الإحصائي وفق برنامج SPSS

Frequencies

[DataSet1] J:\proget amri\proget amri .sav

Statistics

		المستوى_الوظيفي	الدرجة_العلمية	التخصص	العمر	الخبرة	البنك_الذي_تعمل_به
N	Valid	82	82	82	82	82	82
	Missing	0	0	0	0	0	0

Frequency Table

المستوى_الوظيفي

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	اخرى	42	51,2	51,2	51,2
	رئيس مصلحة	30	36,6	36,6	87,8
	مدير تنفيذي	10	12,2	12,2	100,0
	Total	82	100,0	100,0	

الدرجة_العلمية

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	اخرى	9	11,0	11,0	11,0
	ليسانس	47	57,3	57,3	68,3
	ماستر	15	18,3	18,3	86,6
	ماجستير	11	13,4	13,4	100,0
	Total	82	100,0	100,0	

التخصص

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	محاسبة	18	22,0	22,0	22,0
	مالية	28	34,1	34,1	56,1
	نقود وبنوك	21	25,6	25,6	81,7
	أخرى	15	18,3	18,3	100,0
	Total	82	100,0	100,0	

العمر

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	اقل من 30 سنة	26	31,7	31,7	31,7
	من 30 الى 40 سنة	40	48,8	48,8	80,5
	من 40 الى 50 سنة	11	13,4	13,4	93,9
	اكثر من 50 سنة	5	6,1	6,1	100,0
	Total	82	100,0	100,0	

قائمة الملاحق

الخبرة

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أقل من 5	26	31,7	31,7	31,7
	من 5 الى 10	30	36,6	36,6	68,3
	من 10 الى 15	16	19,5	19,5	87,8
	من 15 الى 20	3	3,7	3,7	91,5
	أكثر من 20	7	8,5	8,5	100,0
	Total	82	100,0	100,0	

البنك الذي تعمل به

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	BEA	7	8,5	8,5	8,5
	BDL	9	11,0	11,0	19,5
	BNA	8	9,8	9,8	29,3
	CPA	10	12,2	12,2	41,5
	BADR	7	8,5	8,5	50,0
	AGB	10	12,2	12,2	62,2
	AL BARAKA	9	11,0	11,0	73,2
	SOCITE GENERALE	4	4,9	4,9	78,0
	SALAM BANK	8	9,8	9,8	87,8
	FRANCA BANK	10	12,2	12,2	100,0
	Total	82	100,0	100,0	

Correlations

			يحق للمساهمين بيع أسهمهم أو شراء أسهم أخرى وحق الاككتاب في الاسهم الجديدة التي يصدرها البنك بنسبة ما يملكه من أسهم والحق في الاطلاع على دفاتر البنك	يحق للمساهمين بيع أسهمهم أو شراء أسهم أخرى وحق الاككتاب في الاسهم الجديدة التي يصدرها البنك بنسبة ما يملكه من أسهم	يعامل المساهمون المنتمون إلى الفئة نفسها معاملة متكافئة
الحوكمة	Pearson Correlation	1	.671**	.591**	.756**
يحق للمساهمين حضور الجمعية العامة وحق التصوت بنسبة ما يملكه من أسهم والحق في الاطلاع على دفاتر البنك	Pearson Correlation	.671**	1	.575**	.654**
يحق للمساهمين بيع أسهمهم أو شراء أسهم أخرى وحق الاككتاب في الاسهم الجديدة التي يصدرها البنك بنسبة ما يملكه من أسهم	Pearson Correlation	.591**	.575**	1	.474**
يعامل المساهمون المنتمون إلى الفئة نفسها معاملة متكافئة	Pearson Correlation	.756**	.654**	.474**	1
يطلب من أعضاء مجلس الإدارة و المدراء التنفيذيين الإفصاح عن وجود أية مصالح خاصة بهم قد تتصل بعمليات أو بمسائل تمس البنك	Pearson Correlation	.807**	.604**	.442**	.585**

قائمة الملاحق

يشارك أصحاب المصالح في عملية ممارسة سلطات الإدارة بالبنك و تكفل لهم فرص الحصول على المعلومات المتصلة بذلك	Pearson Correlation	,093	.226*	.283*	,101
يعتمد البنك على معايير جودة المعلومات على غرار المنصوص عليها	Pearson Correlation	.722**	.346**	.303**	.500**
يقوم محافظ الحسابات بمراجعة وتدقيق القوائم المالية للبنك لتقديم ضمانات يوفر البنك قنوات تسمح بحصول المستخدمين على المعلومات كافية في الوقت المناسب	Pearson Correlation	.299**	,079	-,136	.317**
يتمتع البنك بميزة تنافسية ملموسة عن منافسيه نتيجة لتطبيق مبادئ وقواعد الحوكمة	Pearson Correlation	.687**	.525**	.423**	.570**
معايير الأداء التي توفرها عند تطبيق الحوكمة تزيد من ثقة المتعاملين	Pearson Correlation	.761**	.248*	.249*	.382**
توافر استراتيجية واضحة للبنك، يتم على ضوءها قياس نجاح المنشأة ككل، ومدى مساهمة الأفراد في هذا النجاح	Pearson Correlation	.510**	.246*	.275*	.469**
يقوم البنك بوضع آلية للتعاون والتفاعل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ومراجعة الحسابات	Pearson Correlation	.444**	,052	.225*	,057
	Pearson Correlation	.486**	,170	,101	,142

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	المعايير	يعمل البنك بشكل دوري على اعداد دليل لادارة المخاطر وتحديد معايير وآليات للتصرف حيالها بشكل فعاد وديناميكي	يقوم البنك بالتوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار	يعتمد البنك على آلياته واساليبه الخاصة في التقييم الائتماني للزبون	
المعايير	Pearson Correlation	1	.433**	.699**	.418**
يعمل البنك بشكل دوري على اعداد دليل لادارة المخاطر وتحديد معايير وآليات للتصرف حيالها بشكل فعاد وديناميكي	Pearson Correlation	.433**	1	,176	-,074
يقوم البنك بالتوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار	Pearson Correlation	.699**	,176	1	.274*
يعتمد البنك على آلياته واساليبه الخاصة في التقييم الائتماني للزبون	Pearson Correlation	.418**	-,074	.274*	1
توافر نظم قوية للرقابة الداخلية	Pearson Correlation	.341**	.362**	.219*	,021
هناك رقابة خاصة لمراكز المخاطر في المواقع التي يتصاعد فيها احتمال تضارب المصالح	Pearson Correlation	.529**	,199	.273*	.442**
يتوفر البنك على نظام الحوافز المالية والإدارية للإدارة العليا والتي تحقق العمل بطريقة ملائمة	Pearson Correlation	.457**	-,024	,160	.338**
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترافية المقررة في بازل 1 وذلك من خلال تبيان أوزان المخاطر	Pearson Correlation	.579**	.401**	.252*	-,052
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترافية المقررة في بازل 2 وذلك من خلال انشاء أنظمة الرقابة	Pearson Correlation	.425**	-,023	.275*	-,113
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترافية المقررة في بازل 3 وذلك من خلال رفع الحد الادنى لرأس المال	Pearson Correlation	.481**	,205	.381**	,216

قائمة الملاحق

يعتمد البنك على نظام مهمته رصد نتائج الرقابة الداخلية وتوثيقها ونشرها لمختلف الأطراف المهمة بها	Pearson Correlation	.508**	-,033	.355**	-,061
---	---------------------	--------	-------	--------	-------

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		تقييم الخطر	هناك دائرة تختص بإدارة المخاطر في البنك	هناك أنظمة تسمح بانتقال المعلومات بسهولة بين مصالحي إدارة مختلف المخاطر	تعتمد البنوك أحد الطرق الثلاثة المخصصة لاحتساب الملاءة
تقييم الخطر	Pearson Correlation	1	.544**	.520**	.354**
هناك دائرة تختص بإدارة المخاطر في البنك	Pearson Correlation	.544**	1	-,085	,195
هناك أنظمة تسمح بانتقال المعلومات بسهولة بين مصالحي إدارة مختلف المخاطر	Pearson Correlation	.520**	-,085	1	,126
تعتمد البنوك أحد الطرق الثلاثة المخصصة لاحتساب الملاءة	Pearson Correlation	.354**	,195	,126	1
يعتمد البنك على تعليمات بنك الجزائر في حساب الملاءة والسيولة والالتزام بالحدود الدنيا على الأقل	Pearson Correlation	.260*	.325**	-,261*	.527**
يتابع البنك مستجدات ومبادرات لجنة بازل بخصوص نماذج حساب الملاءة والسيولة يلتزم البنك بالقيود التي وضعتها لجنة بازل على راس المال المساند والتكميلي	Pearson Correlation	,196	.272*	-,260*	.220*
تحدد اوزان المخاطر بناء على تقييم الذي تحده مؤسسات التقييم المعترف بها من قبل السلطات الرقابية	Pearson Correlation	.552**	.536**	,075	,017
المخاطر العملياتية تخضع لوظيفة تدقيق داخلي فعالة وشاملة ومستقلة وتنفذ من قبل موظفين أكفاء ومدربين بشكل ملائم	Pearson Correlation	.588**	,171	,191	-,017
يتم رفع تقارير دورية للجنة المصرفية لبنك الجزائر حول المخاطر في البنك، ومدى الامتثال للقوانين والتعليمات	Pearson Correlation	.724**	.413**	,178	,016
يقوم البنك بالتأمين على النشاطات الائتمانية لدى شركات التأمين كوسيلة لتقاسم المخاطر	Pearson Correlation	.450**	,006	.377**	,059
يتم وضع مخصصات مالية لمواجهة المخاطر بما يتناسب وحجمها والخسائر	Pearson Correlation	.495**	-,047	.551**	-,116
	Pearson Correlation	.778**	.220*	.746**	,121

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		الكلية	المحور الأول	المعايير	المحور الثالث
الكلية	Pearson Correlation	1	.771**	.809**	.769**

	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000
	N	82	82	82	82
المحور_الأول	Pearson Correlation	.771**	1	.401**	.291**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,008
	N	82	82	82	82
المعايير	Pearson Correlation	.809**	.401**	1	.582**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000
	N	82	82	82	82
المحور_الثالث	Pearson Correlation	.769**	.291**	.582**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,008	,000	
	N	82	82	82	82

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	82	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,839	11

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	82	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,636	10

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	82	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,728	10

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	82	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Scale: ALL VARIABLES

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Part 1	Value	,817
		N of Items	16 ^a
	Part 2	Value	,760
		N of Items	15 ^b
Total N of Items			31
Correlation Between Forms			,481
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		,650
	Unequal Length		,650
Guttman Split-Half Coefficient			,647

الملكية = البنوك
العمومية

Tests of Normality^a

	Kolmogorov-Smirnov ^b			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.

قائمة الملاحق

المحور_الأول	,146	41	,029	,932	41	,017
المحور_الثاني	,187	41	,001	,934	41	,020
المحور_الثالث	,112	41	.200*	,959	41	,145

*. This is a lower bound of the true significance.

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Lilliefors Significance Correction

الملكية = البنوك الخاصة

Tests of Normality^a

	Kolmogorov-Smirnov ^b			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
المحور_الأول	,130	41	,078	,930	41	,014
المحور_الثاني	,172	41	,004	,895	41	,001
المحور_الثالث	,093	41	.200*	,961	41	,169

*. This is a lower bound of the true significance.

a. الملكية = البنوك الخاصة

الملكية = البنوك العمومية

Binomial Test^a

	Category	N	Observed Prop.	Test Prop.	Exact Sig. (2-tailed)	
المحور_الأول	Group 1	<= 3	1	,02	,50	,000
	Group 2	> 3	40	,98		
	Total		41	1,00		
يحق للمساهمين حضور الجمعية العامة وحق التصوت بنسبة ما يمتلكه من أسهم والحق في الاطلاع على دفاتر البنك	Group 1	<= 3	4	,10	,50	,000
	Group 2	> 3	37	,90		
	Total		41	1,00		
يحق للمساهمين بيع أسهمهم أو شراء أسهم أخرى وحق الاكتتاب في الأسهم الجديدة التي يصدرها البنك بنسبة ما يملكونه من أسهم	Group 1	<= 3	6	,15	,50	,000
	Group 2	> 3	35	,85		
	Total		41	1,00		
يعامل المساهمون المنتظمون إلى الفئة نفسها معاملة متكافئة	Group 1	<= 3	8	,20	,50	,000
	Group 2	> 3	33	,80		
	Total		41	1,00		
يطلب من أعضاء مجلس الإدارة و المدراء التنفيذيين الإفصاح عن وجود أية مصالح خاصة بهم قد تتصل بعمليات أو بمسائل تمس البنك	Group 1	<= 3	14	,34	,50	,060
	Group 2	> 3	27	,66		
	Total		41	1,00		
يعتمد البنك على معايير جودة المعلومات على غرار المنصوص عليها	Group 1	<= 3	9	,22	,50	,000
	Group 2	> 3	32	,78		
	Total		41	1,00		
يقوم محافظ الحسابات بمراجعة وتدقيق القوائم المالية للبنك لتقديم ضمانات	Group 1	<= 3	8	,20	,50	,000
	Group 2	> 3	33	,80		
	Total		41	1,00		

قائمة الملاحق

يوفر البنك قنوات تسمح بحصول المستخدمين على المعلومات كافية في الوقت المناسب	Group 1	<= 3	3	,07	,50	,000
	Group 2	> 3	38	,93		
	Total		41	1,00		
يتمتع البنك بميزة تنافسية ملموسة عن منافسيه نتيجة لتطبيق مبادئ وقواعد الحوكمة	Group 1	<= 3	13	,32	,50	,028
	Group 2	> 3	28	,68		
	Total		41	1,00		
معايير الأداء التي توفرها عند تطبيق الحوكمة تزيد من ثقة المتعاملين	Group 1	<= 3	1	,02	,50	,000
	Group 2	> 3	40	,98		
	Total		41	1,00		
توافر استراتيجية واضحة للبنك، يتم على ضوءها قياس نجاح المنشأة ككل، ومدى مساهمة الأفراد في هذا النجاح	Group 1	<= 3	7	,17	,50	,000
	Group 2	> 3	34	,83		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بوضع آلية للتعاون والتفاعل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ومراجعة الحسابات	Group 1	<= 3	8	,20	,50	,000
	Group 2	> 3	33	,80		
	Total		41	1,00		

a. الملكية = البنوك العمومية

الملكية = البنوك الخاصة

Binomial Test^a

	Category	N	Observed Prop.	Test Prop.	Exact Sig. (2-tailed)	
المحور_الأول	Group 1	<= 3	2	,05	,50	,000
	Group 2	> 3	39	,95		
	Total		41	1,00		
يحق للمساهمين حضور الجمعية العامة وحق التصوت بنسبة ما يمتلكه من أسهم والحق في الاطلاع على دفاتر البنك	Group 1	<= 3	3	,07	,50	,000
	Group 2	> 3	38	,93		
	Total		41	1,00		
يحق للمساهمين بيع أسهمهم أو شراء أسهم أخرى وحق الاكتتاب في الأسهم الجديدة التي يصدرها البنك بنسبة ما يملكونه من أسهم	Group 1	<= 3	7	,17	,50	,000
	Group 2	> 3	34	,83		
	Total		41	1,00		
يعامل المساهمون المنتمون إلى الفئة نفسها معاملة متكافئة	Group 1	<= 3	6	,15	,50	,000
	Group 2	> 3	35	,85		
	Total		41	1,00		
يطلب من أعضاء مجلس الإدارة و المدراء التنفيذيين الإفصاح عن وجود أية مصالح خاصة بهم قد تتصل بعمليات أو بمسائل تمس البنك	Group 1	<= 3	6	,15	,50	,000
	Group 2	> 3	35	,85		
	Total		41	1,00		
يعتمد البنك على معايير جودة المعلومات على غرار المنصوص عليها	Group 1	<= 3	3	,07	,50	,000
	Group 2	> 3	38	,93		
	Total		41	1,00		
يقوم محافظ الحسابات بمراجعة وتدقيق القوائم المالية للبنك لتقديم ضمانات	Group 1	<= 3	11	,27	,50	,004
	Group 2	> 3	30	,73		
	Total		41	1,00		
يوفر البنك قنوات تسمح بحصول المستخدمين على المعلومات كافية في الوقت المناسب	Group 1	<= 3	8	,20	,50	,000
	Group 2	> 3	33	,80		
	Total		41	1,00		

قائمة الملاحق

يتمتع البنك بميزة تنافسية ملموسة عن منافسيه نتيجة لتطبيق مبادئ وقواعد الحوكمة	Group 1	<= 3	6	,15	,50	,000
	Group 2	> 3	35	,85		
	Total		41	1,00		
معايير الأداء التي توفرها عند تطبيق الحوكمة تزيد من ثقة المتعاملين	Group 1	<= 3	8	,20	,50	,000
	Group 2	> 3	33	,80		
	Total		41	1,00		
توافر استراتيجيات واضحة للبنك، يتم على ضوءها قياس نجاح المنشأة ككل، ومدى مساهمة الأفراد في هذا النجاح	Group 1	<= 3	2	,05	,50	,000
	Group 2	> 3	39	,95		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بوضع آلية للتعاون والتفاعل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ومراجعة الحسابات	Group 1	<= 3	10	,24	,50	,001
	Group 2	> 3	31	,76		
	Total		41	1,00		

a. الملكية = البنوك الخاصة

الملكية = البنوك العمومية

Binomial Test^a

	Category	N	Observed Prop.	Test Prop.	Exact Sig. (2-tailed)	
المحور_ الثاني	Group 1	<= 3	6	,15	,50	,000
	Group 2	> 3	35	,85		
	Total		41	1,00		
يعمل البنك بشكل دوري على اعداد دليل لادارة المخاطر وتحديد معايير وآليات للتصرف حيالها بشكل فعاد وديناميكي	Group 1	<= 3	9	,22	,50	,000
	Group 2	> 3	32	,78		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالتوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار	Group 1	<= 3	16	,39	,50	,211
	Group 2	> 3	25	,61		
	Total		41	1,00		
يعتمد البنك على آلياته واساليبه الخاصة في التقييم الائتماني للزبون	Group 1	<= 3	14	,34	,50	,060
	Group 2	> 3	27	,66		
	Total		41	1,00		
توافر نظم قوية للرقابة الداخلية	Group 1	<= 3	4	,10	,50	,000
	Group 2	> 3	37	,90		
	Total		41	1,00		
هناك رقابة خاصة لمراكز المخاطر في المواقع التي يتصاعد فيها احتمال تضارب المصالح	Group 1	<= 3	20	,49	,50	1,000
	Group 2	> 3	21	,51		
	Total		41	1,00		
يتوفر البنك على نظام الحوافز المالية والإدارية للإدارة العليا والتي تحقق العمل بطريقة ملائمة	Group 1	<= 3	19	,46	,50	,755
	Group 2	> 3	22	,54		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترافية المقررة في بازل 1 وذلك من خلال تبيان أوزان المخاطر	Group 1	<= 3	10	,24	,50	,001
	Group 2	> 3	31	,76		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترافية	Group 1	<= 3	16	,39	,50	,211

قائمة الملاحق

المقررة في بازل 3 وذلك من خلال رفع الحد الأدنى لرأس المال	Group 2	> 3	25	,61		
	Total		41	1,00		
يعتمد البنك على نظام مهمته رصد نتائج الرقابة الداخلية وتوثيقها ونشرها لمختلف الأطراف المهمة بها	Group 1	<= 3	22	,54	,50	,755
	Group 2	> 3	19	,46		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترازية المقررة في بازل 2 وذلك من خلال انشاء أنظمة الرقابة	Group 1	<= 3	17	,41	,50	,349
	Group 2	> 3	24	,59		
	Total		41	1,00		

a. الملكية = البنوك العمومية

الملكية = البنوك الخاصة

Binomial Test^a

	Category	N	Observed Prop.	Test Prop.	Exact Sig. (2-tailed)	
المحور_الثاني	Group 1	<= 3	0	0,00	,50	,000
	Group 2	> 3	41	1,00		
	Total		41	1,00		
يعمل البنك بشكل دوري على اعداد دليل لادارة المخاطر وتحديد معايير وآليات للتصرف حيالها بشكل فعاد وديناميكي	Group 1	<= 3	9	,22	,50	,000
	Group 2	> 3	32	,78		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالتوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار	Group 1	<= 3	8	,20	,50	,000
	Group 2	> 3	33	,80		
	Total		41	1,00		
يعتمد البنك على آلياته واساليبه الخاصة في التقييم الائتماني للزبون	Group 1	<= 3	11	,27	,50	,004
	Group 2	> 3	30	,73		
	Total		41	1,00		
توافر نظم قوية للرقابة الداخلية	Group 1	<= 3	13	,32	,50	,028
	Group 2	> 3	28	,68		
	Total		41	1,00		
هناك رقابة خاصة لمراكز المخاطر في المواقع التي يتصاعد فيها احتمال تضارب المصالح	Group 1	<= 3	6	,15	,50	,000
	Group 2	> 3	35	,85		
	Total		41	1,00		
يتوفر البنك على نظام الحوافز المالية والإدارية للإدارة العليا والتي تحقق العمل بطريقة ملائمة	Group 1	<= 3	3	,07	,50	,000
	Group 2	> 3	38	,93		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترازية المقررة في بازل 1 وذلك من خلال تبيان أوزان المخاطر	Group 1	<= 3	5	,12	,50	,000
	Group 2	> 3	36	,88		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترازية المقررة في بازل 3 وذلك من خلال رفع الحد الأدنى لرأس المال	Group 1	<= 3	5	,12	,50	,000
	Group 2	> 3	36	,88		
	Total		41	1,00		
يعتمد البنك على نظام مهمته رصد نتائج الرقابة الداخلية وتوثيقها ونشرها لمختلف الأطراف المهمة بها	Group 1	<= 3	9	,22	,50	,000
	Group 2	> 3	32	,78		
	Total		41	1,00		
يقوم البنك بالالتزام بالقواعد الاحترازية	Group 1	<= 3	12	,29	,50	,012

قائمة الملاحق

المقررة في بازل 2 وذلك من خلال انشاء أنظمة الرقابة	Group 2	> 3	29	,71	
	Total		41	1,00	

a. الملكية = البنوك الخاصة

الملكية = البنوك العمومية

One-Sample Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
المحور_الثالث	41	3,6268	,40806	,06373
هناك دائرة تختص بإدارة المخاطر في البنك	41	3,46	1,120	,175
هناك أنظمة تسمح بانتقال المعلومات بسهولة بين مصالح إدارة مختلف المخاطر	41	3,78	,822	,128
تعتمد البنوك أحد الطرق الثلاثة المخصصة لاحتساب الملاءة	41	3,37	,767	,120
يعتمد البنك على تعليمات بنك الجزائر في حساب الملاءة والسيولة والالتزام بالحدود الدنيا على الأقل	41	3,80	,782	,122
يلتزم البنك بالقيود التي وضعتها لجنة بازل على رأس المال المساند والتكميلي	41	3,54	,778	,121
تحدد اوزان المخاطر بناء على تقييم الذي تحدده مؤسسات التقييم المعترف بها من قبل السلطات الرقابية	41	3,54	,897	,140
المخاطر التشغيلية تخضع لوظيفة تدقيق داخلي فعالة وشاملة ومستقلة وتنفذ من قبل موظفين أكفاء ومدربين بشكل ملائم	41	3,51	1,052	,164
يتم رفع تقارير دورية للجنة المصرفية لبنك الجزائر حول المخاطر في البنك، ومدى الامتثال للقوانين والتعليمات يقوم البنك بالتأمين على النشاطات	41	4,10	,436	,068
الانتمائية لدى شركات التأمين كوسيلة لتقاسم المخاطر	41	3,78	1,084	,169
يتم وضع مخصصات مالية لمواجهة المخاطر بما يتناسب وحجمها و الخسائر	41	3,39	,945	,148

a. الملكية = البنوك العمومية

One-Sample Test^a

	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
المحور_الثالث	9,836	40	,000	,62683	,4980	,7556
هناك دائرة تختص بإدارة المخاطر في البنك	2,649	40	,012	,463	,11	,82
هناك أنظمة تسمح بانتقال المعلومات بسهولة بين مصالح إدارة مختلف المخاطر	6,080	40	,000	,780	,52	1,04
تعتمد البنوك أحد الطرق الثلاثة المخصصة لاحتساب الملاءة	3,056	40	,004	,366	,12	,61
يعتمد البنك على تعليمات بنك الجزائر في حساب الملاءة والسيولة والالتزام بالحدود الدنيا على الأقل	6,593	40	,000	,805	,56	1,05

يلتزم البنك بالقيود التي وضعتها لجنة بازل على رأس المال المساند والتكميلي	4,418	40	,000	,537	,29	,78
تحدد اوزان المخاطر بناء على تقييم الذي تحدده مؤسسات التقييم المعترف بها من قبل السلطات الرقابية	3,830	40	,000	,537	,25	,82
المخاطر العملياتية تخضع لوظيفة تدقيق داخلي فعالة وشاملة ومستقلة وتنفذ من قبل موظفين أكفاء ومدربين بشكل ملائم	3,118	40	,003	,512	,18	,84
يتم رفع تقارير دورية للجنة المصرفية لبنك الجزائر حول المخاطر في البنك، ومدى الامتثال للقوانين والتعليمات	16,113	40	,000	1,098	,96	1,24
يقوم البنك بالتأمين على النشاطات الائتمانية لدى شركات التأمين كوسيلة لتقاسم المخاطر	4,609	40	,000	,780	,44	1,12
يتم وضع مخصصات مالية لمواجهة المخاطر بما يتناسب وحجمها و الخسائر	2,643	40	,012	,390	,09	,69

الملكية = البنوك العمومية a.

الملكية = البنوك الخاصة

One-Sample Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
المحور_الثالث	41	3,7268	,58268	,09100
هناك دائرة تخصص بإدارة المخاطر في البنك	41	3,88	,954	,149
هناك أنظمة تسمح بانتقال المعلومات بسهولة بين مصالح إدارة مختلف المخاطر	41	3,76	1,157	,181
تعتمد البنوك أحد الطرق الثلاثة المخصصة لاحتساب الملاءة	41	3,76	,888	,139
يعتمد البنك على تعليمات بنك الجزائر في حساب الملاءة والسيولة والالتزام بالحدود الدنيا على الأقل	41	4,12	,781	,122
يلتزم البنك بالقيود التي وضعتها لجنة بازل على رأس المال المساند والتكميلي	41	3,90	,735	,115
تحدد اوزان المخاطر بناء على تقييم الذي تحدده مؤسسات التقييم المعترف بها من قبل السلطات الرقابية	41	3,51	1,052	,164
المخاطر العملياتية تخضع لوظيفة تدقيق داخلي فعالة وشاملة ومستقلة وتنفذ من قبل موظفين أكفاء ومدربين بشكل ملائم	41	3,44	1,050	,164
يتم رفع تقارير دورية للجنة المصرفية لبنك الجزائر حول المخاطر في البنك، ومدى الامتثال للقوانين والتعليمات	41	3,93	,721	,113
يقوم البنك بالتأمين على النشاطات الائتمانية لدى شركات التأمين كوسيلة لتقاسم المخاطر	41	3,54	1,002	,157
يتم وضع مخصصات مالية لمواجهة المخاطر بما يتناسب وحجمها و الخسائر	41	3,44	1,205	,188

الملكية = البنوك الخاصة a.

One-Sample Test^a

Test Value = 3				
t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference

قائمة الملاحق

					Lower	Upper
المحور_الثالث	7,987	40	,000	,72683	,5429	,9107
هناك دائرة تختص بإدارة المخاطر في البنك	5,895	40	,000	,878	,58	1,18
هناك أنظمة تسمح بانتقال المعلومات بسهولة بين مصالح إدارة مختلف المخاطر	4,184	40	,000	,756	,39	1,12
تعتمد البنوك أحد الطرق الثلاثة المخصصة لاحتساب الملاءة	5,450	40	,000	,756	,48	1,04
يعتمد البنك على تعليمات بنك الجزائر في حساب الملاءة والسيولة والالتزام بالحدود الدنيا على الأقل	9,200	40	,000	1,122	,88	1,37
يلتزم البنك بالقيود التي وضعتها لجنة بازل على رأس المال المساند والتكميلي	7,862	40	,000	,902	,67	1,13
تحدد اوزان المخاطر بناء على تقييم الذي تحدده مؤسسات التقييم المعترف بها من قبل السلطات الرقابية	3,118	40	,003	,512	,18	,84
المخاطر التشغيلية تخضع لوظيفة تدقيق داخلي فعالة وشاملة ومستقلة وتنفذ من قبل موظفين أكفاء ومدربين بشكل ملائم يتم رفع تقارير دورية للجنة المصرفية لبنك الجزائر حول المخاطر في البنك، ومدى الامتثال للقوانين والتعليمات	8,234	40	,000	,927	,70	1,15
يقوم البنك بالتأمين على النشاطات الائتمانية لدى شركات التأمين كوسيلة لتقاسم المخاطر	3,427	40	,001	,537	,22	,85
يتم وضع مخصصات مالية لمواجهة المخاطر بما يتناسب وحجمها و الخسائر	2,333	40	,025	,439	,06	,82

a. الملكية = البنوك الخاصة

الملكية = البنوك العمومية

Variables Entered/Removed^{a,b}

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	المحور_الأول ^c		Enter

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. All requested variables entered.

Model Summary^a

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.176 ^b	,031	,006	,40681

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Predictors: (Constant), المحور_الأول

ANOVA^{a,b}

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,206	1	,206	1,245	.271 ^c
	Residual	6,454	39	,165		

قائمة الملاحق

Total	6,660	40		
-------	-------	----	--	--

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. Predictors: (Constant), المحور_الأول

Coefficients^{a,b}

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,177	,497		8,402	,000
	المحور_الأول	-,140	,126	-,176	-1,116	,271

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

الملكية = البنوك الخاصة

Variables Entered/Removed^{a,b}

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	المحور_الأول ^c		Enter

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. All requested variables entered.

Model Summary^a

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.556 ^b	,309	,291	,49046

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Predictors: (Constant), المحور_الأول

ANOVA^{a,b}

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4,199	1	4,199	17,455	.000 ^c
	Residual	9,382	39	,241		
	Total	13,580	40			

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. Predictors: (Constant), المحور_الأول

Coefficients^{a,b}

Model	Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.
-------	-----------------------------	---------------------------	---	------

قائمة الملاحق

		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,623	,509		3,187	,003
	المحور_الأول	,526	,126	,556	4,178	,000

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

الملكية = البنوك العمومية

Variables Entered/Removed^{a,b}

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	المحور_الثاني ^c		Enter

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. All requested variables entered.

Model Summary^a

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.127 ^b	,016	-,009	,40990

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Predictors: (Constant), المحور_الثاني

ANOVA^{a,b}

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,108	1	,108	,642	.428 ^c
	Residual	6,553	39	,168		
	Total	6,660	40			

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. Predictors: (Constant), المحور_الثاني

Coefficients^{a,b}

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,098	,663		4,676	,000
	المحور_الثاني	,150	,187	,127	,801	,428

a. الملكية = البنوك العمومية

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

الملكية = البنوك الخاصة

Variables Entered/Removed^{a,b}

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	المحور_الثاني ^c		Enter

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. All requested variables entered.

Model Summary^a

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.815 ^b	.665	.656	.34160

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Predictors: (Constant), المحور_الثاني

ANOVA^{a,b}

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9,030	1	9,030	77,382	.000 ^c
	Residual	4,551	39	.117		
	Total	13,580	40			

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

c. Predictors: (Constant), المحور_الثاني

Coefficients^{a,b}

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.024	.424		.056	.956
	المحور_الثاني	.963	.109	.815	8,797	.000

a. الملكية = البنوك الخاصة

b. Dependent Variable: المحور_الثالث

الملكية = البنوك
العمومية

ANOVA^a

المحور_الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,077	2	.538	3,664	.035
Within Groups	5,584	38	.147		

Total	6,660	40			
-------	-------	----	--	--	--

a. الملكية = البنوك العمومية

الملكية = البنوك الخاصة

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,570	2	,785	2,484	,097
Within Groups	12,010	38	,316		
Total	13,580	40			

a. الملكية = البنوك الخاصة

Oneway

الملكية = البنوك
العمومية

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3,558	3	1,186	14,141	,000
Within Groups	3,103	37	,084		
Total	6,660	40			

a. الملكية = البنوك العمومية

الملكية = البنوك الخاصة

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,315	3	,105	,293	,830
Within Groups	13,265	37	,359		
Total	13,580	40			

a. الملكية = البنوك الخاصة

Oneway

الملكية = البنوك

العمومية

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,113	3	,371	2,476	,077
Within Groups	5,547	37	,150		
Total	6,660	40			

a. الملكية = البنوك العمومية

الملكية = البنوك الخاصة

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,640	3	,547	1,694	,185
Within Groups	11,940	37	,323		
Total	13,580	40			

a. الملكية = البنوك الخاصة

Oneway

الملكية = البنوك
العمومية

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,612	3	,204	1,249	,306
Within Groups	6,048	37	,163		
Total	6,660	40			

a. الملكية = البنوك العمومية

الملكية = البنوك الخاصة

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,094	2	,547	1,664	,203
Within Groups	12,487	38	,329		

Total	13,580	40			
-------	--------	----	--	--	--

a. الملكية = البنوك الخاصة

الملكية = البنوك العمومية

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2,652	4	,663	5,956	,001
Within Groups	4,008	36	,111		
Total	6,660	40			

a. الملكية = البنوك العمومية

الملكية = البنوك الخاصة

ANOVA^a

المحور الثالث

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3,744	3	1,248	4,694	,007
Within Groups	9,836	37	,266		
Total	13,580	40			

a. الملكية = البنوك الخاصة