

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE
SCIENTIFIQUE

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE D'ALGER



Mémoire Préparé pour l'obtention d'un diplôme de magistère en sciences
commerciales et financières (option : Comptabilité, audit et contrôle)

Thème:

**Essai d'Élaboration d'un Système de
Contrôle de Gestion dans la PME**

M...A...M...P

Elaboré par l'étudiante:

Ouslimane meriem

Encadré par:

Dr. Bennour abd elhafid

Maître de conférences (A)

Année universitaire: 2011/2012

SOMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE

PARTIE 1 : QUEL CORPUS THEORIQUE DE CONTROLE DE GESTION DANS LA PME?.....1

CHAPITRE 1. LA PROBLEMATIQUE : LE PROCESSUS D'IMPLEMENTATION DU CONTROLE DE GESTION.....1

SECTION 1 : Le passage d'un fonctionnement informel à un système formel de contrôle de gestion global1

SECTION 2 : Caractéristiques du contrôle de gestion15

CHAPITRE 2. GESTION DE LA PME : GENERALITES ET SPECIFICITES DE LA PME ALGERIENNE.....27

SECTION 1 : Généralités sur la gestion interne de la PME.....27

SECTION 2 : Spécificités de la PME Algérienne.....34

PARTIE 2 : LE CONTROLE DE GESTION DU SECTEUR ALGERIEN DE LA PLASTURGIE.....67

CHAPITRE 3. LA PLASTURGIE DANS LE CONTEXTE ECONOMIQUE ALGERIEN.....67

SECTION 1 : Le contexte économique Algérien.....67

SECTION 2 : Le secteur de la plasturgie en Algérie.....77

CHAPITRE 4. LA METHODOLOGIE : UNE RECHERCHE ACTION.....86

SECTION 1 : Fondements méthodologiques et pratiques de la recherche de terrain.....86

SECTION 2 : Dispositif de recherche mis en œuvre.....93

CHAPITRE 5. LE « CONTROLE DE GESTION » DE L'ENTREPRISE MAM PLASTIQUE SCHEMA DIRECTEUR.....97

SECTION 1 : Découverte de l'entreprise.....97

SECTION 2 : Choix de la démarche et des outils de contrôle de gestion.....104

SECTION 3 : mise en œuvre de l'outil.....126

SECTION 4 : Evaluation des résultats de la recherche et recommandations.....129

CONCLUSION

BIBLIOGRAPHIE

ANNEXES