

**REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE**  
**MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE**  
**SCIENTIFIQUE**

**ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE D'ALGER**



Mémoire Préparé pour l'obtention d'un diplôme de magistère en sciences  
commerciales et financières (option : Comptabilité, audit et contrôle)

**Thème:**

**Essai d'Élaboration d'un Système de  
Contrôle de Gestion dans la PME**

**M...A...M...P**

Elaboré par l'étudiante:

**Ouslimane meriem**

Encadré par:

**Dr. Bennour abd elhafid**

*Maître de conférences (A)*

Année universitaire: 2011/2012

# SOMMAIRE

## INTRODUCTION GENERALE

### **PARTIE 1 : QUEL CORPUS THEORIQUE DE CONTROLE DE GESTION DANS LA PME?.....1**

#### **CHAPITRE 1. LA PROBLEMATIQUE : LE PROCESSUS D'IMPLEMENTATION DU CONTROLE DE GESTION.....1**

##### **SECTION 1 : Le passage d'un fonctionnement informel à un système formel de contrôle de gestion global .....1**

##### **SECTION 2 : Caractéristiques du contrôle de gestion ..... 15**

#### **CHAPITRE 2. GESTION DE LA PME : GENERALITES ET SPECIFICITES DE LA PME ALGERIENNE.....27**

##### **SECTION 1 : Généralités sur la gestion interne de la PME.....27**

##### **SECTION 2 : Spécificités de la PME Algérienne.....34**

### **PARTIE 2 : LE CONTROLE DE GESTION DU SECTEUR ALGERIEN DE LA PLASTURGIE.....67**

#### **CHAPITRE 3. LA PLASTURGIE DANS LE CONTEXTE ECONOMIQUE ALGERIEN.....67**

##### **SECTION 1 : Le contexte économique Algérien.....67**

##### **SECTION 2 : Le secteur de la plasturgie en Algérie.....77**

#### **CHAPITRE 4. LA METHODOLOGIE : UNE RECHERCHE ACTION.....86**

##### **SECTION 1 : Fondements méthodologiques et pratiques de la recherche de terrain.....86**

##### **SECTION 2 : Dispositif de recherche mis en œuvre.....93**

#### **CHAPITRE 5. LE « CONTROLE DE GESTION » DE L'ENTREPRISE MAM PLASTIQUE SCHEMA DIRECTEUR.....97**

##### **SECTION 1 : Découverte de l'entreprise.....97**

##### **SECTION 2 : Choix de la démarche et des outils de contrôle de gestion.....104**

##### **SECTION 3 : mise en œuvre de l'outil.....126**

##### **SECTION 4 : Evaluation des résultats de la recherche et recommandations.....129**

## CONCLUSION

## BIBLIOGRAPHIE

## ANNEXES